

TESIS

**GAYA KEPEMIMPINAN DAN SUPERVISI KEPALA
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU FIKIH DI MADRASAH ALIYAH DARUT
TAQWA SEMARANG**



Disusun Oleh:

MUHLISIN

NIM : 21501900002

PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

SEMARANG

2020

PRASYARAT GELAR

**GAYA KEPEMIMPINAN DAN SUPERVISI KEPALA
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU FIKIH DI MADRASAH ALIYAH DARUT
TAQWA SEMARANG**

TESIS

**Untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam
dalam Program Studi S2 Pendidikan Agama Islam
Universitas Islam Sultan Agung**

Disusun Oleh:

**MUHLISIN
21501900002**

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2020**

LEMBAR PERSETUJUAN
GAYA KEPEMIMPINAN DAN SUPERVISI KEPALA
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU FIKIH DI MADRASAH ALIYAH DARUT
TAQWA SEMARANG

Disusun Oleh:

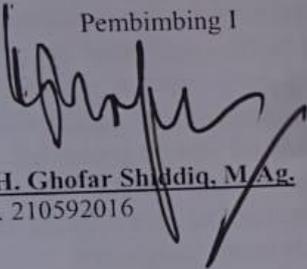
MUHLISIN
21501900002

Pada Tanggal .

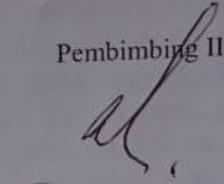
Rajab 1441 H
Maret 2020 M

telah disetujui oleh :

Pembimbing I


Dr. H. Ghofar Shiddiq, M.Ag.
NIK. 210592016

Pembimbing II


Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd
NIK. 211 585 001

Mengetahui:

Program Magister Pendidikan Islam
Universitas Islam Sultan Agung Semarang Ketua,
Ketua


Dr. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag.
NIK. 210 592 016

SURAT PERNYATAAN

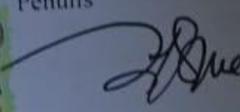
Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis mengatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Tesis ini tidak berisi material yang di tulis oleh orang lain.
2. Tesis ini tidak berisi pemikiran pemikiran orang lain kecuali informasi yang didapat dari referensi yang dijadikan rujukan.

Semarang, Rajab 1441 H
Maret 2020 M

Penulis




MUHLISIN
21501900002

LEMBAR PENGESAHAN
GAYA KEPEMIMPINAN DAN SUPERVISI KEPALA
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU FIKIH DI MADRASAH ALIYAH DARUT
TAQWA SEMARANG

Oleh :
MUHLISIN
NIM : 21501900002

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Program Magister Pendidikan Agama Islam Unissula Semarang

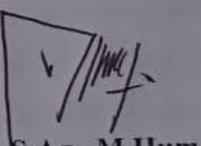
Tanggal: Selasa 15 *Muharram* 1442 H
22 September 2020 M

Dewan Penguji Tesis

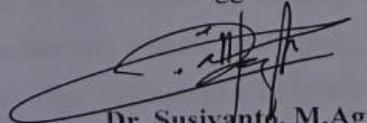
Ketua


Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag
NIK 210 586 007

Sekretaris


Sarjuni, S.Ag., M.Hum
NIK. 211 596 009

Anggota


Dr. Susiyanto, M.Ag
NIK. 211516024

Mengetahui:

Program Magister Pendidikan Agama Islam
Universitas Islam Sultan Agung Semarang Ketua.

Ketua


Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag
NIK 210 586 007

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya sehingga tesis ini terselesaikan dengan baik. Tesis ini berbicara tentang “Gaya Kepemimpinan Dan Supervisi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Fikih Di Madrasah Aliyah Darut Taqwa Semarang)”

Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak, yang telah memberikan bantuan berupa arahan dan dorongan selama penulis studi. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs Bedjo Santoso MT PhD. selaku rektor Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan pendidikan di Unissula Semarang.
2. Bapak Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag, sebagai Ketua Program, dan Bapak Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd, sebagai Sekretaris Program Magister Pendidikan Agama Islam Unissula Semarang, mereka telah begitu banyak memberikan motivasi, serta berbagai hal yang tidak terhitung berkaitan dengan proses pendidikan penulis di Program MPdI Unissula hingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
3. Bapak Dr. H. Ghofar Shiddiq, M.Ag. selaku Pembimbing I dan Bapak Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd, selaku Pembimbing II. Beliau berdua dengan sabar dan bijak telah membimbing penulis selama menyusun tesis ini.
4. Tim dosen penguji, dan dosen-dosen Program Magister Pendidikan Agama Islam Unissula Semarang yang telah banyak mencurahkan ilmu kepada penulis.
5. Bapak M. Sodikin, S.Ag, S.Pd. MM. selaku Kepala Madrasah Aliyah Darut Taqwa Semarang
6. Kedua orang tua yang tercinta (Bapak Masngudin dan Ibu Partiyah yang senantiasa mendo'akan, memberikan motivasi, nasihat, dan kasih sayang, serta selalu memberikan dorongan, baik moral maupun material, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini
7. Istri Mutingaturohmah yang tiada henti memberikan dorongan, dukungan, dan motivasi kepada saya agar tesis ini segera dapat diselesaikan, dan membangkitkan kembali semangat saya yang hampir hilang

8. Anak-anak kami yang sedang tumbuh, Nahla Tsana Fatimah Hasbillah, yang senantiasa menciptakan suasana hangat dalam keluarga juga harus mendapatkan penghargaan yang tulus dan mendalam. Kepada anak kami-lah tesis ini saya dedikasikan, dengan harapan dapat menjadi inspirasi dan dorongan baginya untuk meraih cita-cita mereka di masa depan yang lebih baik dari orang tuanya.
9. Teman-teman kuliah M.Pd.I Angkatan XII yang telah memberikan semangat selama penulis belajar dan menyusun tesis ini, semoga persaudaraan M.Pd.I selalu terjalin. Amin.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu sehingga tesis ini dapat terselesaikan.

Teriring doa semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut memperoleh balasan dari Allah Swt dan dicatat sebagai amal saleh, dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Amin

Semarang, 8 Februari 2020

Penyusun



MUHLISIN
21501900002