

**TESIS**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM  
MEMBANGUN BUDAYA RELIGIUS DI MADRASAH  
IBTIDAIYYAH DARUNNAJAH NGEMPLAK KIDUL  
MARGOYOSO PATI**



**Disusun Oleh:**

**SHOWAM A'ROFI  
NIM: 2182000018  
NIRM : 018.10.10.1602**

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG**

**SEMARANG**

**2020**

**PRASYARAT GELAR**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM  
MEMBANGUN BUDAYA RELIGIUS DI MADRASAH  
IBTIDAIYYAH DARUNNAJAH NGEMPLAK KIDUL  
MARGOYOSO PATI**

**TESIS**

**Untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam  
dalam Program Studi S2 Pendidikan Agama Islam  
Universitas Islam Sultan Agung**

**Disusun Oleh:**

**SHOWAM A'ROFI  
NIM: 2182000018**

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG**

**2020**

LEMBAR PERSETUJUAN

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMBANGUN  
BUDAYA RELIGIUS DI MADRASAH IBTIDAIYYAH  
DARUNNAJAH NGEPLAK KIDUL MARGOYOSO PATI

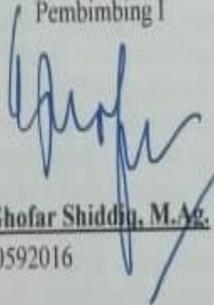
Disusun Oleh:

SHOWAM A'ROFI  
NIM: 2182000018

Pada Tanggal, 12 Muharram 1441 H  
31 Agustus 2020 M

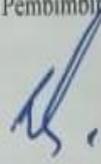
telah disetujui oleh :

Pembimbing I



Dr. H. Ghofar Shiddiq, M.Ag.  
NIK. 210592016

Pembimbing II



Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd  
NIK. 211 585 001

Mengetahui:

Program Magister Pendidikan Agama Islam  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Ketua



Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag.  
NIK 210 586 007

## SURAT PERNYATAAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis mengatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Tesis ini tidak berisi material yang di tulis oleh orang lain.
2. Tesis ini tidak berisi pemikiran pemikiran orang lain kecuali informasi yang didapat dari referensi yang dijadikan rujukan.

Semarang, 11 Muharram 1441 H  
31 Agustus 2020 M



SHOWAM A'ROFI  
NIM: 2182000018

**LEMBAR PENGESAHAN**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM  
MEMBANGUN BUDAYA RELIGIUS DI MADRASAH  
IBTIDAIYYAH DARUNNAJAH NGEMPLAK KIDUL  
MARGOYOSO PATI**

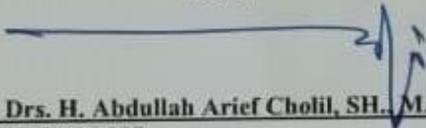
Oleh:  
**SHOWAM A'ROFI**  
**NIM: 2182000018**

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Program Magister Pendidikan Agama Islam Unissula Semarang

Tanggal: Senin 12 *Muharram* 1442 H  
31 Agustus 2020 M

Dewan Penguji Tesis

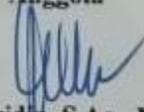
Ketua

  
Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag.  
NIK. 210 586 007

Sekretaris

  
Drs. M. Multal Arifin Shaleh, M.Lib  
NIK. 211 591 005

Anggota

  
Dr. Nuridin, S.Ag., M.Pd  
NIK. 211506012

Mengetahui:

Program Magister Pendidikan Agama Islam  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Ketua

  
Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag.  
NIK. 210 586 007

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya sehingga Tesis ini dapat terselesaikan. Tesis ini berbicara tentang “Strategi Kepala Madrasah dalam membangun budaya religius di Madrasah Ibtidaiyyah Darun Najah Ngemplak Kidul Margoyoso Pati”

Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak, yang telah memberikan bantuan berupa arahan dan dorongan selama penulis studi. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs Bedjo Santoso MT PhD. selaku rektor Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan pendidikan di Unissula Semarang.
2. Bapak Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag, sebagai Ketua Program, dan Bapak Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd, sebagai Sekretaris Program Magister Pendidikan Agama Islam Unissula Semarang, mereka telah begitu banyak memberikan motivasi, serta berbagai hal yang tidak terhitung berkaitan dengan proses pendidikan penulis di Program MPdI Unissula hingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
3. Bapak Dr. H. Ghofar Shiddiq, M.Ag. selaku Pembimbing I dan Bapak Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd, selaku Pembimbing II. Beliau berdua dengan sabar dan bijak telah membimbing penulis selama menyusun tesis ini.
4. Tim dosen penguji, dan dosen-dosen Program Magister Pendidikan Agama Islam Unissula Semarang yang telah banyak mencurahkan ilmu kepada penulis
5. Kedua orang tua yang tercinta (Bapak Muslich Abdurrohman dan Ibu Istiqomah) yang senantiasa mendo’akan, memberikan motivasi, nasihat, dan kasih sayang, serta selalu memberikan dorongan, baik moral maupun material, sehingga penulis dapat mengerjakan makalah ini.
6. Istri Nurul Atiqoh yang tiada henti memberikan dorongan, dukungan, dan motivasi kepada saya agar tesis ini segera dapat diselesaikan, dan membangkitkan kembali semangat saya yang hampir hilang dalam merampungkan tesis ini.

8. Anak-anak kami yang sedang tumbuh, Nabil Madani Ahmad. Shofwatin Ni'mah, Najmu Tsaqib, yang senantiasa menciptakan suasana hangat dalam keluarga juga harus mendapatkan penghargaan yang tulus dan mendalam. Kepada anak kami-lah tesis ini saya dedikasikan, dengan harapan dapat menjadi inspirasi dan dorongan baginya untuk meraih cita-cita mereka di masa depan yang lebih baik dari orang tuanya
9. Teman-teman kuliah M.Pd.I Angkatan XV yang telah memberikan semangat selama penulis belajar dan menyusun makalah ini, semoga persaudaraan M.Pd.I selalu terjalin. Amin.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu sehingga makalah ini dapat selesai.

Teriring doa semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut memperoleh balasan dari Allah Swt dan dicatat sebagai amal saleh, dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Amin.

Semarang, 31 Maret 2020  
Yang menyatakan

SHOWAM A'ROFI  
NIM: 2182000018