

**TESIS**

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
DI MI NU MIFTAHUL ULUM LORAM KULON  
KECAMATAN JATI KABUPATEN KUDUS**



Oleh:

**MUSTHOFIYAH (21501800015)**

**NIRM. (018.10.10.1599)**

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG  
2020**

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
DI MI NU MIFTAHUL ULUM LORAM KULON  
KECAMATAN JATI KABUPATEN KUDUS**

TESIS

Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan Agama Islam  
dalam Program Studi S2 Pendidikan Agam Islam  
Universitas Islam Sultan Agung

Oleh:

**MUSTHOFIYAH (21501800015)**

**NIRM. (018.10.10.1599)**

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG**

**2020**

LEMBAR PERSETUJUAN

PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
DI MI NU MIPTAHUL ULUM KECAMATAN JATI  
KABUPATEN KUDUS

Oleh:  
MUSTHOFIYAH  
NIM. 21501800015

Pada tanggal : 27 Agustus 2020 Telah disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Nuridin, S.Ag., M.Pd.

Pembimbing II



Drs. M. Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib.



Mengetahui:

Program Magister Pendidikan Islam  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang,  
Ketua,

Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag.

NIK 2105586007

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Musthofiyah, S.Pd.I.  
NIM : 21501800015  
Jenjang : Magister  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa naskah tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/  
karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Kudus, 27 Agustus 2020  
Saya yang menyatakan,



*Musthofiyah*  
Musthofiyah, S.Pd.I.  
NIM. 21501800015

**LEMBAR PENGESAHAN**


**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
DI MI NU MIFTAHUL ULUM LORAM KULON  
KECAMATAN JATI KABUPATEN KUDUS**

Oleh :  
**MUSTHOFIYAH (21501800015)**  
**NIRM. (018.10.10.1599)**

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Program Magister Pendidikan Agama Islam Unissula Semarang  
Tanggal : Senin, 12 *Muharram* 1442 H  
31 Agustus 2020 M

Dewan Penguji Tesis

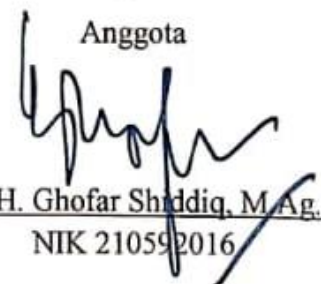
Ketua,

  
Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH, M. Ag.  
NIK 210586007

Sekretaris,

  
Drs. H. Ali Bowo Tjahyono, M.Pd.  
NIK 211585001

Anggota

  
Dr. H. Ghofar Shiddiq, M. Ag.  
NIK 210592016

Program Magister Pendidikan Agama Islam  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang,  
Ketua,

  
  
Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M. Ag.  
NIK 210586007

## PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan kepada :

1. Bapak dan Ibu tersayang, Bapak H. Sulhan, alm. Ibu Hj. Masronah, yang telah mendidik dan membesarkan saya dengan penuh perhatian dan kasih sayang, tiada dapat saya membalasnya selain membuat mereka bangga dan dengan untaian doa *"Ya Allah, ampunilah seluruh dosa-dosaku dan dosa kedua orang tuaku. Baik ibu maupun bapakku, sayangilah mereka seperti mereka menyayangiku di waktu kecil."* Juga kepada Ibu Mertuaku, alm. Ibu Chalimah dan alm. Bapak Abdullah Nuri yang dengan kasih sayangnya mendidik putranya sehingga menjadi imam, peneduh dan penyemangat, yang saya bahagia bersamanya kelak menjadi pintu surga bagi saya.
2. Suamiku tersayang dan tercinta, mas Farchan, terima kasih untuk segala support, waktu, doa serta pengertiannya untuk selesainya studi S2 saya

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penulis panjatkan rasa syukur kehadiran Allah SWT atas segala anugrah, petunjuk dan kasih sayang-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan tesis ini dengan baik.

Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada uswah hasanah kita, nabi Muhammad SAW teriring pula kepada keluarag, sahabat dan para pengikutnya termasuk kita sebagi umatnya, semoga kita dapat meneladani dan mendapat syafaat kelak di yaumul akhir. Aamiin

Tesis ini disusun berdasarkan hasil penelitian yang penulis lakukan di MI NU Miftahul Ulum Loram Kulon Kecamatan Jati Kabupaten Kudus dengan mengambil judul “Peran Kepala sekolah Sebagai Manajer dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Mi Nu Miftahul Ulum Kecamatan Jati Kabupaten Kudus

”. Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Pendidikan yang ditujukan kepada Program Magister Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Selanjutnya dengan selesainya penulisan tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Drs. H. Bedjo Santoso, MT., Ph.D. selaku Rektor Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
2. Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag., sebagai Ketua Program dan Bapak Drs. H. Ali Bowo Tjahyono, M.Pd. sebagai sekretaris Magister Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
3. Drs. M. Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

4. Dr. Nuridin, S.Ag., M.Pd. dan Drs. M. Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib. selaku dosen pembimbing yang selalu member bimbingan, arahan dan motivasi sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan tesis ini.
5. Tim Penguji dan seluruh guru besar, dosen, karyawan Program Magister Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah memberikan banyak ilmu dan wawasan kepada penulis sehingga penulis bias menyelesaikan penulisan tesis ini.
6. Pemerintah Kabupaten Demak atas beasiswa pendidikan S2 yang telah diberikan.
7. Kepala Sekolah, dewan guru dan seluruh keluarga besar MI NU Miftahul Ulum. Drs. Rusyanto, M.Pd selaku kepala madrasah yang telah memberikan izin dan membantu penelitian yang penulis lakukan sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis ini.
8. Suami tercinta Much Farchan, S.Ud yang senantiasa mendoakan, membimbing dan setia menemani penulis sehingga terselesaikannya penulisan tesis ini.
9. Keluarga besar Loram Kulon, Bapak serta adik-adik tersayang, yang senantiasa mendoakan setiap hari.
10. Keluarga besar Ngembal Kulon, kakak dan adik serta keponakan, terima kasih atas doa dan dukungannya.
11. Seluruh teman-teman MPdI angkatan XV dan teman-teman Beasiswa Pemkab Demak, bu Indah, bu Zumaroh, bu Aizzatin, bu Suhartini, pak Parjono, pak Kamal, pak Riyadi, pak Turmudhi, pak Widodo, *thanks for all*, semoga tali silaturahmi kita tetap terjalin.



12. Seluruh teman guru dan karyawan SD Negeri Karanganyar 2 tempat penulis bekerja dan berbagi pengalaman, ibu kepala sekolah, Ibu Nafiatul Amaliyah,, S.Pd., M.Si yang selalu memberi doa semangat dan support kepada penulis. Terima kasih semua.
13. Semua pihak yang tidak bias penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis sehingga terselesaikannya penulisan tesis ini. Penulis ucapkan *jazakumulahu khairal jaza'* .

Akhirnya, hanya kepada Allah penulis beristighfar atas segala kesalahan dan kekhilafan dalam penyusunan tesis ini. Harapan penulis, semoga tesis ini dapat member manfaat bagi siapapun yang membaca dan menjadi sumbangan serta masukan untuk pengembangan pendidikan Islam pada umumnya dan di MI NU Miftahul Ulum pada khususnya.

Demak, Agustus 2020

Penulis,

Musthofiyah, S.Pd.I.  
NIM. 21501800015