

ABSTRAK

CV. Panca Gemilang merupakan suatu perusahaan yang bergerak di bidang industri kemasan plastik. CV. Panca Gemilang menggunakan sistem produksi *Make to stock* dan juga *Make to order*, yang berarti aktivitas proses produksi pada perusahaan ini berlangsung terus-menerus. Akan tetapi, aktivitas proses produksi dinilai belum efisien dikarenakan CV. Panca Gemilang tidak dapat menghasilkan *output* produksi secara maksimal, padahal input yang dimiliki oleh pabrik sudah dapat dikatakan cukup dan apabila melakukan proses produksi seharusnya dapat memenuhi permintaan konsumen, bahkan harusnya dapat memperoleh hasil dengan maksimal. Salah satunya yakni jumlah bahan baku yang disediakan, jumlah bahan baku yang disediakan oleh pabrik untuk melakukan kegiatan produksi seharusnya dapat menghasilkan produk kemasan plastik sesuai dengan permintaan konsumen bahkan dapat melebihi dari permintaan tersebut, namun kenyataan yang terjadi di lapangan tidak sesuai dengan harapan, sehingga belum diketahui apakah proses produksi sudah efisien atau tidak. Maka dari itu, perlu dilakukan pengukuran tingkat efisiensi untuk mengetahui bagaimana tingkat efisiensi pada aktivitas proses produksi yang berlangsung pada CV. Panca Gemilang dan menentukan strategi perbaikan bagi proses produksi yang tidak efisien. Tujuan dari penulisan ini adalah untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat efisiensi pada CV. Panca Gemilang, mengetahui dan menganalisa tingkat efisiensi pada CV. Panca Gemilang serta memberikan usulan perbaikan untuk meningkatkan efisiensi aktivitas proses produksi dengan pertimbangan kondisi yang sesuai untuk CV. Panca Gemilang, dengan menggunakan bantuan metode *Data Envelopment Analysis (DEA)*. Setelah pengolahan data telah dilakukan pada *software DEA Frontier*, tentunya dengan penerapan metode *Data Envelopment Analysis (DEA)*. Hasil yang akan diperoleh yaitu berupa *input target* berupa pengurangan pada jumlah jam kerja dari bulan September 2019-Februari 2020 dengan jumlah masing-masing yakni 521 jam/bulan, 573 jam/bulan, 505 jam/bulan, 526 jam/bulan dan 517 jam/ bulan, lalu pengurangan pada biaya bahan baku dengan jumlah masing-masing yakni Rp.6.100, Rp.6.800, Rp.6.000, Rp.6.200, dan Rp.6.100, lalu pengurangan pula pada biaya operasional dengan jumlah masing-masing yakni Rp. 451.925.342, Rp. 497.754.838, Rp. 438.203.620, Rp. 456.689.618 dan Rp. 449.076.949 serta *output target* yang dapat meningkatkan jumlah produksinya dari bulan September 2019-Februari 2020 dengan jumlah masing-masing 561.475 Kg, 557.800 Kg, 531.320 Kg, 571.870 Kg dan 538.900 Kg. Diperoleh pula skor Super Efisiensi dengan urutan yakni September 2019 100.6%, Januari 2020 100.5 %, Oktober 2019 100.1%, dan Februari 2020 100.1%.

Kata Kunci : CV. Panca Gemilang, Proses Produksi, Efisiensi, *input*, *Data Envelopment Analysis (DEA)*, *DEA Frontier*.

ABSTRACT

CV. Panca Gemilang is a company engaged in the plastic packaging industry. CV. Panca Gemilang uses a Make to stock and Make to order production system, which means that the company's production process activities are ongoing. However, the activity of the production process is not efficient because CV. Panca Gemilang cannot produce maximum output, even though the input owned by the factory can be said to be sufficient and able to carry out the production process must be able to meet demand, in fact it should be able to get maximum results. One of them is the amount of raw materials provided, the amount of raw materials provided by the factory to carry out production activities must be able to produce plastic packaging products according to consumer demand and can even exceed that demand, but what happens in the field is not as expected, so it is not yet known whether the production process is efficient or not. Therefore, it is necessary to measure the level of coordination to see how the level of efficiency in production activities that take place at CV. Panca Gemilang and determining strategies for inefficient production processes. The purpose of this study was to identify the factors that affect the level of efficiency in CV. Panca Gemilang, view and analyze the level of efficiency at CV. Panca Gemilang and provide improvements to increase the efficiency of process activities by considering the appropriate conditions for CV. Panca Gemilang, using the help of the Data Envelopment Analysis (DEA) method. After data processing has been carried out in the DEA Frontier software, of course, by applying the Data Envelopment Analysis (DEA) method. The results to be obtained are in the form of target input in the form of the number of hours worked from September 2019-February 2020 with the respective numbers of 521 hours / month, 573 hours / month, 505 hours / month, 526 hours / month and 517 hours / month. months, then the cost of raw material costs with the respective amounts of Rp. 6,100, Rp. 6,800, Rp. 6,000, Rp. 6,200, and Rp. 6,100, then it also decreases in operational costs with the respective amounts of Rp. 451,925,342, Rp. 497,754,838, Rp. 438,203,620, Rp. 456,689,618 and Rp. 449,076,949 and output targets that can increase the amount of production from September 2019-February 2020 with a total of 561,475 kg, 557,800 kg, 531,320 kg, 571,870 kg and 538,900 kg, respectively. Including Super Efficiency with high score on September 2019 100.6%, Januari 2020 100.5%, Oktober 2019 100.1%, and Februari 2020 100.1%.

Keywords: *CV. Panca Gemilang, Production Process, Efficiency, Input, Data Envelopment Analysis (DEA), DEA Frontier.*