## Matrik Penelitian

# Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Komunikasi Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Metro Tv Jateng & DIY.

| Variabel      | Definisi          | Indikator             | Skala   |
|---------------|-------------------|-----------------------|---------|
|               | Operasional       |                       |         |
| Gaya          | Tindakan atas     | 1. Memberikan         |         |
| Kepemimpinan  | perintah-perintah | tindakan sesuai hasil | Ordinal |
| (Variabel X1) |                   | kerjanya              |         |
|               |                   | 2. Memberikan         |         |
|               |                   | perintah-perintah     |         |
|               |                   | yang mutlak           |         |
|               |                   | 3. Memperlakukan      |         |
|               |                   | karyawan sesuai       |         |
|               |                   | reward kerja          |         |
|               |                   | 1. Sering memberikan  | Ordinal |
|               | Tindakan atas     | tekanan pada          |         |
|               | paksaan-paksaan   | karyawan              |         |
|               |                   | 2. Sering memberikan  |         |
|               |                   | paksaan pada          |         |
|               |                   | karyawan              |         |
|               |                   | 3.                    |         |
|               | Tindakan atas     |                       | Ordinal |
|               | pengawasan yang   |                       |         |
|               | ketat             |                       |         |
|               |                   |                       |         |
|               | Efisien           |                       | Ordinal |
|               |                   |                       |         |
|               | Pengertian        |                       | Ordinal |
|               |                   |                       |         |
|               | kesupelan         |                       | Ordinal |
|               |                   |                       |         |
| Komunikasi    | Komunikasi        |                       | Ordinal |
| Organisasi    | Internal          |                       |         |

| (Variabel X2)    | Komunikasi      | Ordinal |
|------------------|-----------------|---------|
|                  | eksternal       |         |
| Kinerja karyawan | Kontinuitas     | Ordinal |
| (Variabel Y)     | dalam bekerja   |         |
|                  | Ketetapan waktu | Ordinal |
|                  |                 |         |
|                  | Kreatifitas     | Ordinal |
|                  | dalam bekerja   |         |
|                  | Kemampuan       | Ordinal |
|                  | dalam           |         |
|                  | melaksanakan    |         |
|                  | pekerjaan       |         |



### UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG

## **KUESIONER**

Terima kasih atas partisipasinya dalam survey ini. Perkenalkan saya Nor Laela mahasiswa Ilmu Komunikasi Unissula 2016. Saat ini saya sedang mengerjakan tugas akhir skripsi yang berjutuan untuk menganalisa Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Komunikasi Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Metro Tv Jateng & DIY.

Nama dan identitas responden akan dirahasiakan, untuk itu diharapkan responden berkenan untuk mengisi survey dengan jawaban yang sejujur-jujurnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

|           |                |        | Daftar Pertanyaa | n |  |
|-----------|----------------|--------|------------------|---|--|
| Nama      |                | :      |                  |   |  |
| Umur      |                | :      |                  |   |  |
| Jenis Kel | lamin          | :      |                  |   |  |
| Lama Be   | ekerja         | :      |                  |   |  |
| Pendidik  | an Terakhir    | :      |                  |   |  |
| Keteran   | ngan           |        |                  |   |  |
| SS : S    | Sangat setuju  |        |                  |   |  |
| S : S     | Setuju         |        |                  |   |  |
| KS : K    | Kurang Setuju  |        |                  |   |  |
| TS : T    | Tidak Setuju   |        |                  |   |  |
| STS : S   | Sangat Tidak S | Setuju |                  |   |  |

## Variabel Gaya Kepemimpinan (X)

| No | Pertanyaan  | SS | S | KS | TS | STS |
|----|---|----|---|----|----|-----|
|    |   |    |   |    |    |     |
| 1  | Pimpinan saya dengan senang hati menerima saran saya  |    |   |    |    |     |
| 2  | Pimpinan saya selalu memberikan bonus jika saya mampu |    |   |    |    |     |

|    | menyelesaikan pekerjaan dengan baik.                       |  |  |  |
|----|--|--|--|--|
| 3  | Pimpinan saya mengganggap keputusan yang dibuat adalah     |  |  |  |
|    | keputusan dalam rapat.                                     |  |  |  |
| 4  | Pimpinan saya selalu mendukung usaha-usaha karyawan        |  |  |  |
|    | dalam menyelesaikan tugas.                                 |  |  |  |
| 5  | Pimpinan saya selalu memberikan perhatian lebih serta      |  |  |  |
|    | bersifat melindungi kepada semua karyawan                  |  |  |  |
| 6  | Pimpinan saya peduli dengan masalah-masalah yang           |  |  |  |
|    | menghambat kinerja saya sehingga ia siap untuk             |  |  |  |
|    | memberikan motivasi pada saya agar kembali focus dalam     |  |  |  |
|    | bekerja  |  |  |  |
| 7  | Pimpinan memberi ruang pada saya untuk mengambil           |  |  |  |
|    | inisiatif dalam mengambil keputusan.                       |  |  |  |
| 8  | Pimpinan saya tidak selalu menjelaskan keputusan yang akan |  |  |  |
|    | ditetapkannya untuk perusahaan .                           |  |  |  |
| 9  | Pimpinan stidak selalu mengawasi kerja seluruh karyawan.   |  |  |  |
| 10 | Pimpinan saya tidak menganggap saya sebagai partner dalam  |  |  |  |
|    | bekerja  |  |  |  |

# Variabel Komunikasi Organisasi (X)

| No | Pertanyaan  | SS | S | KS | TS | STS |
|----|---|----|---|----|----|-----|
| 1  | Pemimpin saya adalah komunikator sekaligus komunikan    |    |   |    |    |     |
|    | yang baik bagi bawahannya                               |    |   |    |    |     |
| 2  | Pesan yang disampaikan pemimpin selalu mudah dimengerti |    |   |    |    |     |
|    | oleh saya   |    |   |    |    |     |

| 3 | Saya tidak bertanya kepada pemimpin apabila pesan yang    |  |  |  |
|---|---|--|--|--|
|   | disampaikan tidak dimengerti oleh saya                    |  |  |  |
| 4 | Pemimpin selalu mengkomunikasikan terlebih dahulu         |  |  |  |
|   | kepada bawahannya apabila ada project yang akan dilakukan |  |  |  |
| 5 | Pemimpin saya adalah orang yang baik dalam berkomunikasi  |  |  |  |
|   | terhadap stakeholdernya                                   |  |  |  |
| 6 | Pesan yang disampaikan selalu mengandung makna yang       |  |  |  |
|   | persuasive terhadap stakeholder yang akan diajak          |  |  |  |
|   | bekerjasama   |  |  |  |
| 7 | Pemimpin saya adalah komunikan yang baik terhadap pesan   |  |  |  |
|   | yang disampaikan oleh stakeholder                         |  |  |  |
| 8 | Media yang dilakukan pemimpin saya dala berkomunikasi     |  |  |  |
|   | via gadget dengan stakeholdernya                          |  |  |  |

# Variabel Kinerja Karyawan (Y)

| No | Pertanyaan   | SS | S | KS | TS | STS |
|----|--|----|---|----|----|-----|
| 1  | Pemimpin tidak hadir saat rapat tim atau diskusi di kantor |    |   |    |    |     |
| 2  | Pemimpin tidak hadir tepat waktu dan pulang tepat waktu    |    |   |    |    |     |
| 3  | Pemimpin tidak hadir tepat waktu atau sebelum waktunya     |    |   |    |    |     |
|    | saat ada rapat (meeting)                                   |    |   |    |    |     |
| 4  | Pemimpin Tidak Menyelesaikan tugas sebelum waktunya        |    |   |    |    |     |
| 5  | Pemimpin Berinisiatif melaksanakan tugas sebelum           |    |   |    |    |     |
|    | diperintah   |    |   |    |    |     |
| 6  | Pemimpin tidak Melakukan pekerjaan terbaik sesuai dengan   |    |   |    |    |     |
|    | kemampuan  |    |   |    |    |     |

| Responden K | <sup>(e</sup> Gaya l | Kepemimp | nan    |         |       |       |        |        |        |        |       |          |        | ikasi Or |        |        |        |        |        |       |          | Kinerja |       |        |        |        |        |        |
|-------------|----------------------|----------|--------|---------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|----------|---------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
|             | X1.1                 | X1.2     | X1.3   | X1.4    | X1.5  | 5 2   | K1.6   | X1.7   | X1.8   | X1.9   | X1.10 | Jumlah X | 1 X2.1 | X2.2     | X2.3   | X2.4   | X2.5   | X2.6   | X2.7   | X2.8  | Jumlah X | 2 Y.1   | Y.2   | Y.3    | Y.4    | Y.5    | X6     | JUMLAH |
| 1           |                      | 2        | 2      | 2       | 2     | 2     | 2      | 4      | 2      | 3      | 2     | 2        | 3 2    | 2 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2 2    | 2     | 16       | 2       | 2 2   | 2 2    | 2      | 2      | 2      | 12     |
| 2           |                      | 2        | 2      | 2       | 2     | 2     | 2      | 4      | 2      | 2      | 2     | 2        | 2 2    | 2        | 2      | 2      | 2      | 2      | 2 2    | 2     | 18       | 2       | 2 2   | 2      | 2      | 2      | 2      | 12     |
| 3           |                      | 2        | 3      | 1       | 2     | 4     | 3      | . 1    | 2      | 1      | 2     | 2        | 1 2    |          | 1 3    | 2      | 2      | 1      | 1 2    | 3     | 15       | 1       | 1 2   | 1      | 3      | 3      | 3      | 10     |
| 4           |                      | 2        | 2      | 2       | 2     | 2     | 2      | 5      | 2      | 2      | 2     |          | 3 2    | 2 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2 2    |       |          | 2       | 2 2   | 2 2    | 2      | 2      | 2      | 12     |
| 5           |                      | 2        | 2      | 2       | 2     | 2     | 2      | 5      | 2      | 2      | 2     | 2:       | 3 2    | 2 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2 2    | 2     | 16       | 2       | 2 4   | 2 2    | 2      | 2      | 2      | 12     |
| 6           |                      | 2        | 2      | 2       | 2     | 2     | 2      | 4      | 2      | 2      | 2     | 2        | 2 2    | 2 4      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2 2    |       |          | 2       | 2 2   | 2 2    | 2      | 2      | 2      | 12     |
| 7           |                      | 3        | 3      | 3       | 2     | 3     | 3      | 3      | 2      | 2      | 2     | 21       | 3      | 3 3      | 3 2    | 2      | 3      | 3      | 3 3    | 3     | 2        | 2       | 2 (   | 3 2    | 2      | 2      | 2      | 13     |
| 8           |                      | 2        | 3      | 1       | 2     | 4     | 4      | 4      | 3      | 4      | 2     | 2        | 3 4    |          | 3 2    | 2      | 4      | - 4    | 4      | 3     | 26       | 1       | 1 2   | 2      | 2      | 2      | 3      | 12     |
| 9           |                      | 1        | 2      | 2       | 1     | 2     | 2      | 3      | 1      | 2      | 3     | 1:       | 3      | 3 2      | 2 3    | 2      | 2      | 4      | 3      | 2     | 2        | 1 1     | 1 2   | 2      | 3      | 3      | 3      | 1      |
| 10          |                      | 2        | 3      | 3       | 3     | 2     | 2      | 3      | 3      | 2      | 3     | 21       | 3 4    | 1 2      | 2      | 2      | 2      | 4      | 3      | 3     | 22       | 1       | 1 2   | 2 2    | 2      | 2      | 3      | 1:     |
| 11          |                      | 1        | 3      | 2       | 3     | 4     | 4      | 2      | 2      | 2      | 4     | 21       | 3      | 3 4      | 3      | 3      | 2      | 3      | 3 4    | 4     | 26       | 2       | 2     | 1 2    | 2      | 2      | 2      | - 3    |
| 12          |                      | 2        | 3      | 3       | 3     | 2     | 1      | 2      | 3      | 3      | 3     | 25       | 5 3    | 3 3      | 3 2    | 3      | 4      | 4      | 4      | 3     | 26       | 2       | 2 3   | 3 2    | 2      | 2      | 2      | 1      |
| 13          |                      | 2        | 3      | 2       | 3     | 3     | 4      | 3      | 2      | 1      | 2     |          | 5 3    | 3 :      | 3 2    | 2      | 3      | 3      | 3 3    |       |          | 2       | 2 2   | 2 2    | 2      | 3      | 3      | 1      |
| 14          |                      | 3        | 2      | 3       | 2     | 3     | 4      | 3      | 2      | 2      |       |          | 3      | 3 2      |        | 2      | 3      | 2      | 2 2    |       |          | 1 1     | 1     | 1 1    | 2      | 2      | 3      | 1      |
| 15          |                      | 2        | 1      | 2       | 1     | 3     | 2      | 1      | - 1    | 2      | 2     | 1        | 7 2    | 2 2      | 1      | 2      | 2      | 3      | 3 3    | 3     | 18       | 2       | 2     | 1 2    | 2      | 3      | 2      | 1      |
| 16          |                      | 2        | 3      | 1       | 3     | 4     | 5      | 1      | 3      | 1      | 3     | 25       | 5 3    | 3 3      | 3 3    | 2      | 3      | 3      | 3 3    | 2     | 22       | 2       | 2 2   | 2 2    | 3      | 3      | 3      | 1      |
| 17          |                      | 4        | 3      | 2       | 3     | 3     | 3      | 4      | 2      | 2      | 2     |          | 7 3    | 3 :      | 3 2    | 2      | 3      | 2      | 2 3    |       |          | 2       | 2 3   | 2 2    | 3      | 2      | 3      | 1      |
| 18          |                      | 1        | 3      | 3       | 2     | 3     | 3      | 3      | 2      | 1      | 2     |          | 3 3    | 3 2      | 2 2    | 2      | 3      | 2      | 2 3    |       |          | 2       | 2     | 1 2    | 2      | 3      | 3      | 1      |
| 19          |                      | 2        | 2      | 1       | 3     | 2     | 4      | 3      | 2      | 1      | 3     | 2:       | 3 3    | 3 (      | 3 2    | 3      | 3      | 3      | 3      | 2     | 22       | 2       | 2     | 1 2    | 2      | 3      | 2      | 1      |
| 20          |                      | 2        | 4      | 2       | 3     | 2     | 4      | 3      | 2      | 1      | 2     | 25       | 5 2    | 2 (      | 3 2    | 2      | 2      | 3      | 3      | 2     | 19       | 2       | 2 2   | 2 2    | 2      | 2      | 2      | 1.     |
| 21          |                      | 2        | 4      | 2       | 3     | 3     | 3      | 2      | 2      | 1      | 2     |          | 4 3    | 3 2      | 2      | 2      | 3      | 3      | 3      | 3     | 21       | 2       | 2 2   | 2 2    | 2      | 2      | 2      | 1:     |
| 22          |                      | 2        | 4      | 2       | 3     | 3     | 3      | 2      | 3      | 2      | 2     | 21       | 3      | 3 2      | 2      | 2      | 3      | 3      | 3      | 3     | 2        | 2       | 2     | 1 2    | 2      | 2      | 2      |        |
| 23          |                      | 2        | 4      | 2       | 3     | 2     | 3      | 2      | 2      | 2      | 2     | 21       | 3 2    | 2 2      | 2      | 2      | 2      | 3      | 3      | 3     | 19       | 2       | 2 2   | 2 2    | 2      | 3      | 2      | 1      |
| 24          |                      | 2        | 2      | 3       | 2     | 3     | 3      | 3      | 3      | 1      | 3     |          |        | 3 2      | 2      | 3      | 3      | 2      | 2 3    |       |          |         | 2 2   |        | 2      | 2      | 3      | 1:     |
| 25          |                      | 2        | 4      | 2       | 3     | 3     | 2      | 3      | 2      | 2      | 2     |          |        |          |        | 2      | 3      | 2      | 2 3    |       |          |         | 2 2   | 2 2    | 2      | 3      | 3      | 1      |
| 26          |                      | 2        | 3      | 2       | 1     | 2     | 2      | 4      | 2      | 1      | 2     |          |        | 1 2      |        | 30     | 2      | 2      | 2 3    |       |          |         | 1     | 1 2    | 1      | 1      | 1      |        |
| 27          |                      | 3        | 5      | 2       | 2     | - 1   | 2      | 5      | 2      | 1      | 1     | 2        | 4      | 1 3      | 3      | 2      | 2      | 2      | 2 3    | 2     | 16       | 1       | 1 2   | 1      | 1      | 3      | 2      | -1     |
| 28          |                      | 2        | 3      | 2       | 1     | 1     | 2      | 3      | 2      | 1      | 3     |          |        | 1 2      |        | 1      | 2      | 2      | 2 1    | 1     | 14       |         | 1 2   | 1      | 2      | 1      | 2      |        |
| 29          |                      | 2        | 4      | 2       | 1     | 2     | 3      | 2      | 2      | 1      | 2     |          |        | 5 (      |        |        | 3      | 2      |        | 2     |          |         | 1 2   |        | 3      | 3      | 2      | 1      |
| 30          |                      | 2        | 3      | 2       | 2     | 2     | 3      | 2      | 2      | 1      | 2     |          |        |          |        |        |        | 2      |        |       |          | 2       |       | 1 2    | 2      | 2      | 2      | - 89   |
| rhitung     | 0.32                 | 95 0.048 | 9 -0.0 | 76 0.40 | 33 0. | 2745  | 0.2733 | -0.214 | 0.2901 | 0.2048 |       |          | 0.5132 | 0.1905   | 0.2132 | 0.2809 | 0.1577 | 0.0673 | 0.1683 | -0.07 |          | 0.4061  | 0.440 | 0.3888 | 0.7105 | 0.6145 | 0.6272 |        |
| rtabel      | 0.3                  | 61 0.3   | 31 0.3 | 61 0.3  | 61    | 0.361 | 0.361  | 0.361  | 0.361  | 0.361  | 0.361 |          |        |          |        |        |        |        |        |       |          |         |       |        |        |        |        |        |

Uji Validitas Gaya Kepemimpinan

| Variabel   | No. | r Hitung | r Tabel | Keterangan |
|------------|-----|----------|---------|------------|
|            | 1.  | 0,835    | 0,361   | Valid      |
|            | 2.  | 0,942    | 0,361   | Valid      |
|            | 3.  | 0,933    | 0,361   | Valid      |
| Gaya       | 4.  | 0,884    | 0,361   | Valid      |
| Kepemimpin | 5.  | 0,829    | 0,361   | Valid      |
| an -       | 6.  | 0,911    | 0,361   | Valid      |
| (X1)       | 7.  | 0,897    | 0,361   | Valid      |
|            | 8.  | 0,855    | 0,361   | Valid      |
|            | 9.  | 0,868    | 0,361   | Valid      |
|            | 10. | 0,850    | 0,361   | Valid      |

Sumber: Diolah dari hasil penelitian

Uji Validitas Komunikasi Organisasi

| Variabel   | No. | r Hitung | r Tabel | Keterangan |
|------------|-----|----------|---------|------------|
|            | 1.  | 0,684    | 0,361   | Valid      |
|            | 2.  | 0,717    | 0,361   | Valid      |
| Komunikasi | 3.  | 0,847    | 0,361   | Valid      |
| Organisasi | 4.  | 0,701    | 0,361   | Valid      |
| (X2)       | 5.  | 0,851    | 0,361   | Valid      |
|            | 6.  | 0,817    | 0,361   | Valid      |
|            | 8.  | 0,848    | 0,361   | Valid      |

Sumber : Diolah dari hasil penelitian

Uji Validitas Kinerja Karyawan

| Variabel            | No. | r Hitung | r Tabel | Keterangan |
|---------------------|-----|----------|---------|------------|
|                     | 1.  | 0,655    | 0,361   | Valid      |
|                     | 2.  | 0,939    | 0,361   | Valid      |
| Kinerja<br>Karyawan | 3.  | 9,955    | 0,361   | Valid      |
| (Y)                 | 4.  | 0,939    | 0,361   | Valid      |
|                     | 5.  | 0,911    | 0,361   | Valid      |
|                     | 6.  | 0,925    | 0,361   | Valid      |

Sumber : Diolah dari hasil penelitian

Uji Reabilitas Komunikasi Organisasi

| No. | Variabel                      | Nilai<br>Alpha | Cronbach<br>Alpha | Keterangan |
|-----|-------------------------------|----------------|-------------------|------------|
| 1.  | Gaya<br>Kepemimpinan<br>(X1)  | 0,788          | 0,60              | Reliabel   |
| 2.  | Komunikasi<br>Organisasi (X2) | 0,786          | 0,60              | Reliabel   |
| 3.  | Kinerja Karyawan<br>(Y)       | 0,812          | 0,60              | Reliabel   |

Sumber : Diolah dari hasil penelitian

## Uji Korelasi Rank Spearman Gaya Kepemimpinan (X1) dan

# Kinerja Karyawan (Y)

#### Correlations

| Corrolations |                |                       |                |                 |  |  |  |
|--------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------|--|--|--|
|              |                |                       | ya Kepmimpinan | inerja Karyawan |  |  |  |
| earman's rho | ya Kepmimpinan | rrelation Coefficient | 1.000          | .833**          |  |  |  |
|              |                | . (2-tailed)          |                | .000            |  |  |  |
|              |                |                       | 30             | 30              |  |  |  |
|              | erja Karyawan  | rrelation Coefficient | .833**         | 1.000           |  |  |  |
|              |                | . (2-tailed)          | .000           |                 |  |  |  |
|              |                |                       | 30             | 30              |  |  |  |

Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

# Uji Korelasi Rank Spearman Komunikasi Organisasi (X2) dan

# Kinerja Karyawan (Y)

## Correlations

|              |                     |                       | Komunikasi |                    |
|--------------|---------------------|-----------------------|------------|--------------------|
|              |                     |                       | Organisasi | nerja Karyawan     |
| earman's rho | munikasi Organisasi | rrelation Coefficient | 1.000      | .681 <sup>**</sup> |
|              |                     | . (2-tailed)          |            | .000               |
|              |                     |                       | 30         | 30                 |
|              | erja Karyawan       | rrelation Coefficient | .681**     | 1.000              |
|              |                     | . (2-tailed)          | .000       |                    |
|              |                     |                       | 30         | 30                 |

Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).