

## ABSTRAK

Manajemen konstruksi adalah perencanaan, penjadwalan dan pengendalian proyek untuk mencapai tujuan proyek tanpa ada penyimpangan. Manajemen yang efektif dari suatu program selama siklus operasi proyek konstruksi memerlukan pengorganisasian biaya dan sistem pengontrolan yang baik. Kompleksnya masalah selama pelaksanaan pekerjaan proyek menyebabkan banyak proyek yang selesai tidak sesuai dengan yang direncanakan. Baik tidak tepatnya waktu, biaya dan mutu yang terkadang terjadi *overbudget*. Untuk mengatasi hal ini perlu adanya manajemen biaya, kualitas, dan waktu yang baik. PT ABC adalah perusahaan baru di Indonesia telah berkomitmen siap melayani kebutuhan publik dalam bidang jasa pengiriman barang dan ekspedisi. Selama pelaksanaan proyek tersebut perlu adanya analisa waktu dan biaya terhadap proyek yang berlangsung sesuai dengan waktu dan biaya yang direncanakan. Pengendalian waktu yang baik diharapkan dapat membantu pelaksanaan proyek sesuai dengan waktu yang direncanakan. Adapun hasil penelitian yang dihitung dengan metode Earned Value Analysis (EVA) didapatkan nilai pada SV (Schedule Varians) terdapat nilai negatif pada minggu ke-1,2,3,4,5,7,17,19,20,21,22,23,24 dan 31 dengan faktor penyebab keterlambatan antara lain: terlambatnya memulai pelaksanaan proyek, terlambatnya pengiriman bahan baku atau material, rencana kerja yang kurang baik, kerusakan peralatan saat pengerjaan proyek dan terjadinya cuaca yang tidak diinginkan. Sedangkan nilai SPI (Schedule Performanced Indeks) terdapat nilai dibawah atau kurang dari 1 pada minggu ke-1 hingga minggu ke-13 dan minggu ke-20 hingga minggu ke-36 yang angka indeksnya kurang dari angka satu. Dengan ketentuan SPI yang sudah ada bahwa nilai kurang dari 1 artinya kinerja tenaga proyek yang buruk mengakibatkan keterlambatan pada proyek atau tidak sesuai rencana awal dengan realisasi pekerjaan proyek. Pada akhir minggu yaitu minggu ke-36 diperoleh hasil ETS (Estimate Temporary Schedule) dengan nilai hasil sama dengan -6 yang menunjukkan pada akhir proyek ada keterlambatan 6 minggu dari yang direncanakan. Membuktikan bahwa memang proyek terlambat selama 6 minggu.

***Kata Kunci :*** *Manajemen Proyek, Waktu, Biaya, Earned Value Analisis, Konstruksi*

## **ABSTRACT**

*Management is planning construction , scheduling and control project to reach the project objective without any irregularities. Management effective of a program for cycle of operations construction project need organizing costs and control system good. The problems during the project caused many projects finished not in accordance with planned. Either not exactly time , costs and quality sometimes going overbudget. To settle the matter is needed cost management , quality , and a good time. Pt abc is a new company in indonesia has committed ready to serve the public in the service sector delivery of goods and expedition. For the implementation of the project also needs analysis time and money for those projects going by the time and cost planned. Control of a good time is expected to help the implementation of projects in accordance with the time planned. A lot of methods used to, time management but here analyzing the value of the results for the purpose could predict the extent of project implemented in accordance with the work plan. As for the result of the study which calculated by a method of Earned Value Analysis ( EVA ) these chareges in the future a value on sv ( schedule variance ) there have been instances of a negative value on week 1,2,3,4,5,7,17,19,20,21,22,23,24 and 31 by a factor of the third most common cause of the delay in the its industrial activity among others: delays in the start up of the project implementation apart from the , delays in the delivery of then made into raw materials or materially , the work plan is subject to a less well , equipment failures at the time of the managed method of project works and in view of the weather gear not desired .While the value of the spi ( schedule performanced ) index provided the global financing values may reach less than percent or less than 1 on week ke-1 until week ke-13 and weeks on average ke-20 until week ke-36 who figures its index less than the numbers one .With the provisions of spi that had been prepared in that a value less than 1 this means that the performance of quality of human capital are a bad project caused delays in standard on projects of or not sesuainya initial plan to the amount realized the job or project .On weekend namely 36th on sunday result was obtained on temporary schedule ets ( estimate to the value of the results of the packaging polystyrene -6 equal to the end of the project there are delays 6 weeks from the planned .Prove that it is project late for 6 week.*

**Keywords:** *Project Management , Time , Costs , Earned Value Analisys , Construction*