

LAMPIRAN

Lampiran 1
Makalah Tugas Akhir

Analisa Kelayakan Penambahan Armada Travel Jurusan Blora-Semarang di Multi Trans

Nofa Dwirihastuti, Dr. Hj. Novi Marlyana, ST.,MT, Nuzulia Khoiriyah, ST.,MT
Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA)
Jl. Raya Kaligawe KM.4 Semarang
Nofarihas@std.unissula.ac.id

Abstrak - Multi Trans merupakan suatu agen travel dengan jurusan Blora-Semarang yang didirikan pada tanggal 13 Maret 2019. Jumlah armada travel yang dimiliki Multi Trans saat ini adalah 6 unit Kijang Innova dengan bahan bakar solar. Setiap harinya 1 unit kendaraan digunakan untuk 2 kali keberangkatan. Satu unit kendaraan travel memiliki kapasitas angkut maksimal 5 penumpang sehingga jumlah penumpang yang dapat diangkut Multi Trans perhari maksimal adalah 60 penumpang. Saat ini Multi Trans berencana untuk mengembangkan usahanya dengan menambah 2 armada travel dikarenakan masih banyak penumpang yang ingin menggunakan jasa Multi Trans akan tetapi tidak terlayani dikarenakan armada travel sudah penuh.

Berdasarkan hal tersebut maka diperlukan suatu analisa kelayakan penambahan armada menggunakan beberapa aspek yaitu aspek non finansial dan finansial. Aspek non finansial yang diteliti terdiri dari aspek hukum, aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis, dan aspek manajemen. Sedangkan aspek finansial menganalisis investasi dengan metode Payback Period (PP), Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), dan Internal Rate Return (IRR).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Ditinjau dari aspek hukum Multi Trans tidak layak karena hanya memenuhi 4 dari 5 kriteria yang telah ditetapkan yaitu memiliki bentuk badan hukum usaha, Nomor Pajak Wajib Pajak (NPWP), Akta Pendirian Usaha, dan Surat Izin Usaha Angkutan Orang sedangkan Surat Izin Tempat Usaha (SITU) belum dimiliki. (2) Ditinjau dari aspek pasar Multi Trans layak dikarenakan telah memenuhi seluruh kriteria yang telah ditetapkan yaitu memiliki kondisi pasar saat ini yang positif, hasil peramalan pasar yang akan datang positif, dan memiliki strategi bauran pemasaran. (3) Ditinjau dari aspek teknis Multi Trans layak dikarenakan telah memenuhi seluruh kriteria yang telah ditetapkan yaitu memiliki lokasi agen strategis, memiliki kendaraan yang layak, proses operasional usaha yang lancar, tersedianya teknologi dan fasilitas yang menunjang usaha, dan tersedianya tenaga kerja. (4) Ditinjau dari aspek manajemen Multi Trans tidak layak karena hanya memenuhi 2 dari 3 kriteria yang telah ditetapkan yaitu Adanya struktur organisasi, adanya uraian tugas yang dapat dijalankan dan tersedianya tenaga kerja yang memenuhi spesifikasi, sedangkan program pelatihan kerja bagi tenaga kerja belum dilaksanakan. (5) Ditinjau dari aspek finansial Multi Trans layak dijalankan memiliki Pay Back Period (PP) selama 2,956 tahun, Net Present Value (NPV) sebesar Rp. 52.250.027, Profitability Index (PI) sebesar 1,391, dan Internal Rate Of Return (IRR) sebesar 14,366%.

Kata kunci : Travel, Analisa Kelayakan, Aspek Non Finansial dan Aspek Finansial

Abstrack- Multi Trans is a travel agency with a major in Blora-Semarang which was established on March 13, 2019. The number of travel fleets owned by Multi Trans is currently 6 units of Kijang Innova 2.4 G MT with diesel fuel. Every day 1 unit of vehicle is used for 1 time PP (Round Trip) or 2 times of departure. One unit of travel vehicle has a maximum carrying capacity of 5 passengers so that the maximum number of passengers that can be transported by Multi Trans is 60 passengers. At present, Multi Trans plans to expand its business by adding 2 more travel fleets because there are still many passengers who want to use Multi Trans services but are not served because the travel fleet is full.

Based on this, it is necessary to analyze the feasibility of adding a fleet using several aspects, namely non-financial and financial aspects. The non-financial aspects studied consisted of legal aspects, market and marketing aspects, technical aspects, and management aspects. While the financial aspects of analyzing investments with Payback Period (PP), Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), and Internal Rate Return (IRR) methods.

The results of the study show that: (1) In terms of the Multi Trans legal aspect it is not feasible because it only meets 4 out of 5 predetermined criteria namely having a legal entity business form, Taxpayer Tax Number (NPWP), Business Establishment Deed, and Transportation Business Permit People while Business Place Permit (SITU) is not yet owned. (2) In terms of the Multi Trans market aspect, it is feasible because it has fulfilled all the predetermined criteria, namely having a positive current market condition, a positive outcome of market forecasting, and having a marketing mix strategy. (3) In terms of technical aspects, Multi Trans is feasible because it has fulfilled all the predetermined criteria, namely having a strategic agent location, having a proper vehicle, a smooth business operational process, the availability of technology and facilities that support the business, and the availability of manpower. (4) In terms of Multi Trans management aspects, it is not feasible because it only fulfills 2 of the 3 predetermined criteria, namely the existence of an organizational structure, the description of tasks that can be carried out and the availability of manpower that meets specifications, while the work training program for workers has not been implemented. (5) In terms of the financial aspects of Multi Trans, it is feasible

to have a Pay Back Period (PP) for 2,956 years, Net Present Value (NPV) of Rp. 52.250.027, Profitability Index (PI) of 1,391, and Internal Rate Of Return (IRR) of 14,366%.

Key Words : Travel, Feasibility Analysis, Non-Financial Aspects and Financial Aspects

I. PENDAHULUAN

Transportasi adalah suatu kegiatan yang bertujuan untuk memudahkan manusia dan barang dari suatu lokasi atau tempat ke suatu lokasi atau tempat lainnya [1]. Blora merupakan salah satu kabupaten di Jawa Tengah yang belum begitu berkembang dari segi industri, pendidikan, kesehatan, maupun pariwisata. Oleh karena itu, banyak masyarakat Blora yang membutuhkan suatu transportasi untuk berpergian dan melakukan berbagai macam kepentingan ke luar kota seperti tenaga kerja yang ingin mencari dan mengikuti pelatihan kerja, mahasiswa yang ingin kuliah, pasien yang ingin berobat, masyarakat yang ingin pergi berlibur, dan masyarakat yang ingin pergi ke bandara, stasiun, maupun pelabuhan. Hal tersebut menyebabkan tingginya tingkat mobilitas penduduk Blora yang mengakibatkan meningkatnya laju lalu lintas sehingga berakibat pada semakin tingginya permintaan di bidang transportasi.

Salah satu penyedia transportasi yang berada di Blora adalah Multi Trans. Multi Trans merupakan suatu agen travel dengan jurusan Blora-Semarang. Jumlah armada travel yang dimiliki Multi Trans saat ini adalah sebanyak 6 unit Kijang Innova 2.4 G MT dengan bahan bakar solar. Setiap harinya 1 unit kendaraan digunakan untuk 1 kali PP (Pulang-Pergi) atau 2 kali keberangkatan, sehingga dengan 6 unit kendaraan yang dimiliki Multi Trans saat ini dalam satu hari Multi Trans dapat melakukan 12 kali keberangkatan. Satu unit kendaraan travel memiliki kapasitas angkut maksimal 5 penumpang sehingga jumlah penumpang yang dapat diangkut Multi Trans perhari maksimal adalah 60 penumpang. Multi Trans memiliki masing-masing 6 jenis jadwal keberangkatan di setiap agen dengan jadwal seperti berikut ini:

Tabel 1. Jadwal Keberangkatan Multi Trans

Blora	Semarang
03.00	06.00
06.00	09.00
09.00	13.00
13.00	16.00
15.00	19.00
18.00	20.00

Saat ini Multi Trans berencana untuk mengembangkan usahanya dengan menambah 2 armada travel dikarenakan masih banyak penumpang yang ingin menggunakan jasa Multi Trans akan tetapi tidak terlayani dikarenakan armada travel sudah penuh. Pada tahap awal dilakukan pengamatan dengan melakukan survey dengan 50 responden pengguna travel Multi Trans jurusan Blora-Semarang. Dari survey diperoleh hasil bahwa dari 50 orang responden terdapat 12 orang responden atau 24% calon penumpang yang tidak terlayani karena armada travel telah penuh sedangkan 38 responden atau 76% terlayani.

Melihat masih ada penumpang yang membutuhkan layanan travel namun tidak terlayani maka masih terdapat peluang bisnis sehingga pemilik usaha Multi Trans mempertimbangkan untuk mengembangkan usaha travel dengan cara menambah armada travel untuk meningkatkan laba perusahaan dan menghindari konsumen supaya tidak berpindah ke agen travel lain.

Berdasarkan persoalan diatas, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan melakukan suatu analisis kelayakan penambahan armada travel ditinjau dari aspek non finansial dan finansial. Aspek non finansial yang diteliti terdiri dari aspek hukum, aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis, dan aspek manajemen. Sedangkan aspek finansial menganalisis investasi dengan metode *Payback Period* (PP), *Net Present Value* (NPV), *Profitability Index* (PI), dan *Internal Rate Return* (IRR). Kelima aspek tersebut digunakan untuk mengetahui tingkat kelayakan suatu investasi jika dilakukan penambahan 2 unit armada travel Multi Trans jurusan Semarang-Blora.

II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI

A. Tinjauan Pustaka

Menurut penelitian terdahulu terdapat beberapa metode yang dapat digunakan untuk melakukan studi kelayakan terhadap suatu bisnis dari beberapa jurnal yaitu bisnis meubel rotan CV. Bone Layana Jaya dengan penentuan kelayakan menggunakan aspek finansial dengan metode *Payback Period* (PP), *Net Present Value* (NPV), dan *Net B/C Ratio*, dan *Internal Rate and Return* (IRR) [2]. Studi kelayakan bisnis air minum dalam kemasan pada PDAM Tirta Bumi Sentosa Kebumen dengan penentuan kelayakan menggunakan aspek finansial dengan metode *Net Present Value* (NPV), *Benefit Cost Ratio* (BCR), *Internal Rate of Return* (IRR), *Pay back Period* (PP) [3]. Studi kelayakan bisnis peternakan ayam probiotik pada PT. Gunung Mas dengan penentuan kelayakan menggunakan aspek non finansial yang terdiri dari aspek pasar, aspek pemasaran, aspek teknis, aspek manajemen, aspek lingkungan sedangkan aspek finansial menggunakan metode *Payback Period* (PP), *Net Present Value* (NPV), *Profitability Indeks* (PI), dan *Internal Rate of Return* (IRR) [4]. Studi kelayakan bisnis kue pia pada industri rumah tangga kue pia Rony di Kota Palu dengan penentuan kelayakan menggunakan aspek finansial dengan menghitung pendapatan per bulan dan *Revenue Cost Ratio* [5]. Studi kelayakan bisnis Peternakan Sapi Perah PT. Fructi Agri Sejati Kabupaten Jombang dengan penentuan kelayakan menggunakan aspek finansial dengan metode *Net Present Value* (NPV), *Benefit Cost Ratio* (B/C), *Internal Rate Return* (IRR), *Payback Period* (PP), dan R/C Ratio [6].

B. Landasan Teori

1. Pengertian Studi Kelayakan Bisnis

Studi Kelayakan Bisnis adalah suatu kegiatan yang mempelajari secara mendalam tentang suatu kegiatan atau usaha atau bisnis yang akan dijalankan, dalam rangka menentukan layak atau tidak usaha tersebut dijalankan [7].

2. Aspek-Aspek Studi Kelayakan Usaha

a. Aspek Hukum

Dalam aspek ini yang akan dibahas adalah masalah kelengkapan dan keabsahhan dokumen perusahaan, mulai dari bentuk badan usaha sampai ke izin-izin yang dimiliki [7].

b. Aspek Pasar dan Pemasaran

Aspek pasar digunakan untuk menilai investasi ditinjau dari segi pasar dan pemasaran memiliki peluang pasar kemudian bagaimana strategi pemasaran yang akan dijalankan untuk menangkap peluang pasar yang ada [7].

c. Aspek Teknis

Dalam aspek ini yang akan diteliti adalah jenis dan kapasitas pelayanan, lokasi usaha, proses dan penggunaan teknologi [7].

d. Aspek Manajemen

Kriteria aspek manajemen berkaitan dengan struktur organisasi, uraian tugas yang dapat dijalankan dan tersedianya program pelatihan kerja bagi tenaga kerja [8].

e. Aspek Ekonomi Sosial

Dampak ekonomi tertentu yaitu peningkatan pendapatan masyarakat, baik yang bekerja di pabrik atau masyarakat diluar lokasi pabrik. Demikian pula dengan dampak sosial yang ada seperti tersedianya sarana dan prasarana seperti jalan, jembatan, penerangan, telepon, air, tempat kesehatan, pendidikan, dan sarana ibadah [7].

f. Aspek Dampak Lingkungan

Merupakan analisis yang paling dibutuhkan pada saat ini, karena setiap proyek yang dijalankan akan sangat besar dampaknya terhadap lingkungan di sekitarnya, baik terhadap darat, air dan udara, yang pada akhirnya akan berdampak terhadap kehidupan manusia, binatang dan tumbuhan yang ada disekitarnya [7].

g. Aspek Finansial

Alat ukur untuk menentukan kelayakan suatu usaha berdasarkan kriteria investasi dapat dilakukan melalui pendekatan *Payback Period* (PP), *Net Present Value* (NPV), *Internal Rate Return* (IRR), dan *Profitability Index* (PI) [9] dengan uraian sebagai berikut:

- *Payback Period* (PP)

Metode *Payback Period* merupakan teknik penilaian terhadap jangka waktu (periode) pengembalian investasi suatu proyek atau usaha [7].

- *Net Present Value* (NPV)

Net Present Value (NPV) atau nilai bersih sekarang meruakan perbandingan antara PV Kas bersih (*PV of proceed*) dengan PV investasi (*capital outlays*) selama umur investasi. Selisih antara nilai kedua PV tersebutlah yang dikenal dengan *Net Present Value* (NPV) [7].

- *Profitability Index* (PI)

Profitability Index (PI) atau *benefit cost and ratio* (B/C) merupakan rasio aktifitas dari jumlah nilai sekarang penerimaan bersih dengan nilai sekarang pengeluaran investasi selama umur investasi [7].

- *Internal Rate of Return* (IRR)

Internal Rate of Return (IRR) merupakan alat untuk mengukur tingkat pengembalian hasil intern [7]. *Internal Rate of Return* (IRR) adalah metode untuk menghitung tingkat bunga yang dapat menyamakan antara *present value* dari semua aliran kas masuk dengan aliran kas keluar dari suatu investasi proyek.

Dalam penelitian ini aspek nonfinansial tidak mencakup keseluruhan aspek karena objek penelitian merupakan usaha jasa yang tidak menghasilkan suatu produk dan masih sederhana sehingga untuk beberapa aspek nonfinansial seperti aspek ekonomi sosial dan dampak lingkungan tidak perlu dilakukan analisis. Oleh karena itu, aspek nonfinansial yang dianalisis meliputi aspek hukum, aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis, dan aspek manajemen. Analisis finansial dianalisis menggunakan metode *Payback Period* (PP), *Net Present Value* (NPV), *Internal Rate Return* (IRR), dan *Profitability Index* (PI).

C. Hipotesa dan Kerangka Teoritis

1. Hipotesa

Multi Trans berencana untuk mengembangkan usahanya dengan menambah 2 armada travel dikarenakan masih banyak penumpang yang ingin menggunakan jasa Multi Trans akan tetapi tidak terlayani dikarenakan armada travel sudah penuh untuk meningkatkan laba perusahaan dan menghindari konsumen supaya tidak berpindah ke agen travel lain.

Diperlukan suatu analisa kelayakan penambahan armada travel mengetahui sejauh mana tingkat kelayakan suatu usaha agar mendapatkan hasil (*output*) yang maksimal dan mengurangi resiko kegagalan yang mungkin terjadi [7].

Aspek yang digunakan untuk menentukan keputusan layak tidaknya suatu usaha atau investasi terdiri beberapa aspek yaitu aspek hukum, aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis, aspek manajemen, dan aspek finansial [10].

Dari hasil penelitian yang dilakukan dengan aspek-aspek tersebut akan diperoleh hasil tingkat kelayakan usaha yang akan digunakan perusahaan sebagai acuan, bahan masukan dan pertimbangan bagi pemilik usaha untuk memulai,

memperbaiki, mempertahankan, atau memberhentikan usaha untuk meminimalisir resiko kegagalan yang mungkin terjadi.

2. Kerangka Teoritis

Jumlah armada yang tersedia saat di Multi Trans ini masih belum mencukupi tingginya permintaan pelanggan, maka pemilik usaha Multi Trans mempertimbangkan untuk mengembangkan usaha travel dengan cara menambah 2 armada travel untuk meningkatkan laba perusahaan dan menghindari konsumen supaya tidak berpindah ke agen travel lain.

Diperlukan adanya analisa kelayakan usaha untuk mengurangi resiko kegagalan yang mungkin terjadi baik dari aspek hukum, aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis, aspek manajemen, dan aspek finansial. Dari analisis aspek-aspek tersebut kemudian dilakukan analisa dan pembahasan terhadap hasil kelayakan setiap aspek untuk mengetahui tingkat kelayakan usaha dan memberikan kesimpulan.

III. METODE PENELITIAN

A. Pengumpulan Data

Jenis data dalam penelitian ini adalah kualitatif dan data kuantitatif yang terdiri dari data umum perusahaan, data aspek non finansial, dan data aspek finansial.

B. Teknik Pengumpulan Data

Studi literatur dan studi lapangan.

C. Pengujian Hipotesa

Berdasarkan permasalahan yang terjadi, perlu dilakukannya pengujian hipotesa mengenai sejauh mana tingkat kelayakan penambahan armada travel di travel Multi Trans yang ditinjau dari aspek non finansial dan aspek finansial.

D. Metode Analisa

1. Identifikasi Data Awal

Proses identifikasi data awal yakni melakukan rekap hasil wawancara dan pengamatan langsung.

2. Penentuan Kelayakan Aspek Non Finansial

- Aspek Hukum

Analisa dari aspek hukum dinilai dari bentuk badan hukum usaha, kepemilikan Nomor Pajak Wajib Pajak (NPWP), Akta Pendirian Usaha, Surat Izin Tempat Usaha (SITU), dan Surat Izin Usaha Angkutan Orang. Jika salah satu kriteria tidak dipenuhi maka aspek hukum dinyatakan tidak layak sehingga perlu dilakukan perbaikan atau evaluasi.

- Aspek Pasar dan Pemasaran

Analisa dari aspek pasar dan pemasaran dinilai dari kondisi pasar saat ini, hasil peramalan pasar akan yang datang, dan strategi bauran pemasaran. Jika salah satu tidak dipenuhi maka aspek pasar dan pemasaran dinilai tidak layak sehingga perlu dilakukan perbaikan atau tambahan yang diperlukan.

- Aspek Teknis

Analisa dari aspek teknis dan teknologi dinilai lokasi agen, kendaraan, Proses operasional usaha, teknologi dan fasilitas yang menunjang usaha, serta tenaga kerja. Jika salah satu kriteria tidak dipenuhi maka aspek teknis dinyatakan tidak layak sehingga perlu dilakukan perbaikan atau evaluasi.

- Aspek Manajemen

Analisa dari aspek manajemen berupa pengecekan kelengkapan struktur organisasi perusahaan, uraian tugas, dan adanya program pelatihan karyawan. Jika salah satu tidak dipenuhi maka perlu dilakukan perbaikan atau tambahan yang diperlukan.

3. Penentuan Kelayakan Aspek Finansial

Kriteria penilaian kelayakan usaha aspek finansial adalah menggunakan metode *Payback Period* (PP), *Net Present Value* (NPV), *Profitability Index* (PI), dan *Internal Rate Return* (IRR). Jika salah satu tidak dipenuhi maka perlu dilakukan perbaikan atau tambahan yang diperlukan

E. Analisa dan Pembahasan

F. Penarikan Kesimpulan

G. Diagram Alir Penelitian

Diagram alir penelitian dapat dilihat pada Lampiran 1.

IV. Hasil dan Pembahasan

A. Pengumpulan Data

1. Data Aspek Hukum

Bentuk badan hukum usaha Multi Trans adalah PT (Perseroan Terbatas) yang merupakan cabang dari PT. Multi Inovasi Nusantara Terbaik, Surat izin usaha yang dimiliki Multi Trans adalah Nomor Pajak Wajib Pajak (NPWP) dengan nomor 90.693.387.8-517.000, Akta Pendirian Usaha nomor -14- tanggal 27 Februari 2019, dan Surat Izin Penyelenggaraan Angkutan Orang dengan nomor 9120207332796.

2. Data Aspek Pasar dan Pemasaran

- Rata-Rata Jumlah Penumpang Tidak Terlayani

Tabel 2. Rata-Rata Jumlah Penumpang Tidak Terlayani

Bulan	Rata-Rata Jumlah Calon Penumpang Tidak Terlayani per Hari
Juli	13
Agustus	14
September	17
Oktober	19
November	21

- Jumlah Kendaraan

Jumlah kendaraan di Multi Trans saat ini berjumlah 6 Toyota Kijang Innova 2.4 G MT Diesel.

- Jadwal Keberangkatan

Jadwal keberangkatan dari blora terdiri dari-pukul 03:00, 06:00, 09:00, 13:00, 15:00, dan 18:00, sedangkan jadwal keberangkatan dari Semarang terdiri dari pukul 06:00, 09:00, 13:00, 16:00, 19:00 dan 20:00.

- Harga Tiket Pesaing

Harga tiket Duta Trans yang menggunakan Toyota Avanza adalah Rp. 80.000,-, Gajah Travel yang menggunakan Daihatsu Luxio adalah Rp. 80.000,-, Graha Trans yang menggunakan Toyota Kijang Innova adalah Rp. 85.000,-, dan Qyta Tans yang menggunakan Toyota Kijang Innova adalah Rp. 90.000,-.

3. Data Aspek Teknis

Multi Trans merupakan agen travel dengan 2 agen. Agen di Blora terletak di Jalan A. Yani 42A Blora dan agen di Semarang Jalan Gunung Sawo 1D Semarang. Jenis armada yang ingin ditambahkan Multi Trans adalah Toyota Kijang Innova 2.4 G MT Diesel. Pemesanan dapat dilakukan dengan mengirim pesan (SMS) dan telepon menggunakan pulsa operator, aplikasi *WhatsApp*, dan mendatangi agen secara langsung.

4. Data Aspek Manajemen

Data aspek manajemen berupa data struktur organisasi, uraian tugas karyawan, dan spesifikasi tenaga kerja.

5. Data Aspek Finansial

Tabel 3. Jenis - Jenis Biaya

Jenis Biaya	Biaya
A. Bahan Langsung	
1. BBM	Rp. 8.400.000/bulan
2. Tol dan Parkir Kendaraan	Rp. 200.000/bulan
3. Air Mineral	Rp. 700.000/bulan
4. Perlengkapan Perjalanan	Rp. 110.000/bulan
B. Tenaga Kerja	
Sopir	Rp. 8.400.000/bulan
C. Biaya Lain-lain	
1. Biaya Perawatan Kendaraan	Rp. 1.015.000/bulan
2. Cicilan Mobil	Rp. 13.400.000/bulan
3. Pajak Kendaraan	Rp 8.333.333/bulan
D. Biaya Investasi	
Biaya Investasi Kendaraan	Rp. 133.560.000

Sumber Data: Wawancara Kepala Lapangan Multi Trans

B. Pengolahan Data

1. Aspek Hukum

- a. Bentuk Badan Hukum Usaha

Badan hukum Multi Trans dipayungi oleh PT Multi Inovasi Nusantara Terbaik yang memiliki bentuk badan hukum berjenis PT (Perseroan Terbatas) yang dipimpin oleh direktur yang bernama Vita Dwi Kartika, S. Psi. dengan nomor daftar perseroan AHU-0036706.AH.01.11.TAHUN 2019 yang dicetak pada 5 Maret 2019.

- b. Kelengkapan Izin Usaha

Multi Trans hanya memiliki 3 surat izin usaha Nomor Pajak Wajib Pajak (NPWP) dengan nomor 90.693.387.8-517.000, Akta Pendirian Usaha nomor -14- tanggal 27 Februari 2019, dan Surat Izin Penyelenggaraan Angkutan Orang dengan nomor 9120207332796, sedangkan Surat Izin Tempat Usaha (SITU) belum dimiliki sehingga perusahaan dikatakan **tidak layak** dari aspek hukum sehingga diperlukan adanya suatu evaluasi pengurusan Surat Izin Tempat Usaha (SITU).

2. Aspek Pasar dan Pemasaran

- a. Kondisi Pasar Saat Ini

Kondisi pasar saat ini bernilai positif.

- b. Estimasi Kondisi Pasar yang Akan Datang

Hasil peramalan selama 5 bulan kedepan hasilnya adalah positif yaitu jumlah permintaan setiap bulannya semakin meningkat.

c. Strategi Bauran Pemasaran

Multi Trans memiliki strategi bauran pemasaran. *Product* (Produk) Multi Trans merupakan agen travel yang menyediakan suatu perjalanan untuk mangantar penumpang dengan rute Semarang-Blora. *Price* (Harga) tiket di Multi Trans adalah Rp. 80.000,- sama dengan harga terendah agen travel lain. *Place* (Tempat) agen berada di Jalan A. Yani 42A Blora dan agen di Semarang Jalan Gunung Sawo 1D Semarang. Lokasi agen memiliki harga sewa terjangkau, strategis, nyaman digunakan untuk istirahat sopir, memiliki air yang melimpah, dan tempat parkir yang luas. *Promotion* (Promosi) dilakukan melalui penyebaran brosur lewat *WhatsApp*. Selain itu promosi dengan cara penyebaran pamflet atau brosur di tempat-tempat tertentu, dan promosi melalui media sosial.

3. Aspek Teknis

a. Lokasi dan Tata Letak

Lokasi agen Multi Trans di Blora terletak di Jalan A. Yani 42A Blora sedangkan agen di Semarang terletak di Jalan Gunung Sawo 1D Semarang. Lokasi usaha ini dipilih berdasarkan karena memiliki harga sewa terjangkau, lokasi mudah dijangkau, adanya ruang istirahat sopir, memiliki air yang melimpah, dan adanya tempat untuk parkir mobil.

b. Spesifikasi Kendaraan

Kendaraan yang ingin ditambahkan adalah Kijang Innova 2.4 G MT Diesel. Menurut sopir yang bekerja di Multi Trans kondisi kendaraan yang dipakai masih layak digunakan untuk sekarang sampai 4 tahun kedepan.

c. Proses Operasional Usaha

Customer service dan *driver* melakukan tugas usaha sesuai dengan prosedur yang ditetapkan perusahaan tanpa ada kendala yang dapat menghambat kegiatan usaha. Oleh karena itu proses operasional usaha Multi Trans dinyatakan layak dari aspek teknis.

d. Teknologi dan Fasilitas

Teknologi dan fasilitas yang diperlukan untuk menunjang jalannya akses pemesanan tiket adalah aplikasi whatsapp, kendaraan, *handphone*, buku dan peralatan tulis. Teknologi dan fasilitas usaha sesuai dengan prosedur yang ditetapkan perusahaan tanpa ada kendala yang dapat menghambat kegiatan usaha. Oleh karena itu proses dan fasilitas usaha Multi Trans dinyatakan layak dari aspek teknis.

e. Tenaga Kerja

Tenaga kerja yang dibutuhkan untuk menambah 2 armada tarvel adalah 2 orang sopir dengan gaji Rp. 70.000 setiap 1 kali keberangkatan.

4. Aspek Manajemen

a. Struktur Organisasi Perusahaan

Pada dasarnya Multi Trans belum memiliki struktur organisasi secara tertulis. Namun berdasarkan hasil wawancara maka dapat disimpulkan bahwa struktur organisasi Multi Trans terdiri atas dari kepala lapangan, *driver*, dan *customer service*.

b. Uraian Tugas dan Spesifikasi Tenaga Kerja

Multi Trans memiliki uraian tugas di setiap masing-masing jabatan yang dapat dijalankan. Tenaga Kerja di Multi Trans juga telah memenuhi spesifikasi pekerjaan yang telah ditentukan oleh kepala lapangan.

c. Program Pelatihan Kerja

Di Multi Trans tidak menyediakan program pelatihan kerja apapun bagi karyawannya. *Leadership Training* untuk kepala lapangan tidak disediakan, Lembaga Pendidikan Keterampilan (LPK) untuk *customer service* tidak dilakukan, dan pelatihan di HSP (*Health and Safety Protect*) untuk menjaga standar kualitas *driver* (supir) juga tidak dilakukan.

5. Aspek Finansial

1. Perkiraan Investasi Awal

Investasi awal adalah untuk membayar uang muka atau *down* 2 unit Kendaraan sebesar Rp. 133.560.000.

2. Perkiraan Biaya Pengeluaran Tahunan

Tabel 4. Biaya Pengeluaran Perusahaan pada Tahun Pertama

Jenis Biaya	Biaya/Bulan	Biaya/Tahun
Bahan Langsung	Rp. 9.410.000/bulan	Rp. 112.920.000/tahun
Biaya Tenaga Kerja	Rp. 8.400.000/bulan	Rp. 100.800.000/tahun
Biaya Lain-lain	Rp. 15.248.333/bulan	Rp. 182.980.000/tahun
Total	Rp. 33.058.333/bulan	Rp. 396.700.000/tahun

3. Perkiraan Pendapatan Tahunan

= Penumpang/keberangkatan x frekuensi keberangkatan x harga tiket x 30 hari/bulan x 12 bulan/tahun

= 5 penumpang/keberangkatan x 4 keberangkatan x Rp. 80.000/penumpang x 30 hari/bulan x 12 bulan/tahun

= Rp. 576.000.000/tahun

Tabel 5. Pendapatan Pertahun

Keterangan	Alternatif 2
Pendapatan kotor	Rp. 5.760.000.000
PPn 10%	Rp. 57.600.000
Pendapatan Sebelum Pajak	Rp. 518.400.000

4. Perhitungan Proyeksi Laba – Rugi Pertahun

Tabel 6. Perkiraan Inflasi Per Tahun Menggunakan *Moving Average*

Tahun	Perkiraan Inflasi (%)
2020	3,120
2021	3,145
2022	3,029
2023	3,003

Tabel 7. Perkiraan Depresiasi Per Tahun Menggunakan *Straight Line Method*

Tahun	Perkiraan Depresiasi
2020	Rp. 74.190.000/tahun
2021	Rp. 74.190.000/tahun
2022	Rp. 74.190.000/tahun
2023	Rp. 74.190.000/tahun

Tabel 8. Perkiraan Pengeluaran Pertahun

Tahun	2020	2021	2022	2023
Bahan Langsung	Rp. 112.920.000	Rp. 116.471.334	Rp. 119.999.251	Rp. 123.602.828
Tenaga Kerja	Rp. 100.800.000	Rp. 103.970.160	Rp. 107.119.416	Rp. 110.336.212
Biaya Lain-lain	Rp. 182.980.000	Rp. 188.734.721	Rp. 194.451.496	Rp. 200.290.874
Depresiasi	Rp. 74.190.000	Rp. 74.190.000	Rp. 74.190.000	Rp. 74.190.000
Pengeluaran	Rp. 470.890.000	Rp. 483.366.215	Rp. 495.760.163	Rp. 508.419.915

Tabel 9. Perkiraan Pendapatan Kotor Pertahun

Tahun	2020	2021	2022	2023
Pendapatan kotor	Rp. 576.000.000	Rp. 594.115.200	Rp. 612.110.949	Rp. 630.492.641
Ppn 10%	Rp. 57.600.000	Rp. 59.411.520	Rp. 61.211.095	Rp. 63.049.264
Pendapatan Setelah Ppn	Rp. 518.400.000	Rp. 534.703.680	Rp. 550.899.854	Rp. 567.443.377

Multi Trans
LAPORAN LABA RUGI
Periode 2020-2022

	2020	2021	2022	2023
PENDAPATAN USAHA				
Penjualan Tiket	Rp. 576.000.000	Rp. 594.115.200	Rp. 612.110.949	Rp. 630.492.641
Ppn 10%	Rp. 57.600.000	Rp. 59.411.520	Rp. 61.211.095	Rp. 63.049.264
Jumlah Pendapatan Usaha	Rp. 518.400.000	Rp. 534.703.680	Rp. 550.899.854	Rp. 567.443.377
BEBAN USAHA				
Bahan Langsung	Rp. 112.920.000	Rp. 116.471.334	Rp. 119.999.251	Rp. 123.602.828
Tenaga Kerja	Rp. 100.800.000	Rp. 103.970.160	Rp. 107.119.416	Rp. 110.336.212
Biaya Lain-lain	Rp. 182.980.000	Rp. 188.734.721	Rp. 194.451.496	Rp. 200.290.874
Depresiasi	Rp. 74.190.000	Rp. 74.190.000	Rp. 74.190.000	Rp. 74.190.000
Jumlah Beban Usaha	Rp. 470.890.000	Rp. 483.366.215	Rp. 495.760.163	Rp. 508.419.915
LABA (RUGI) BERSIH SEBELUM PAJAK	Rp. 47.510.000	Rp. 51.337.465	Rp. 55.139.692	Rp. 59.023.463
PAJAK PENGHASILAN (5% dan 15%)	Rp. 2.375.500	Rp. 7.700.620	Rp. 8.270.954	Rp. 8.853.519
LABA (RUGI) SETELAH PAJAK	Rp. 45.134.500	Rp. 43.636.845	Rp. 46.868.738	Rp. 50.169.943

5. Penghitungan Setiap Metode

a. Payback Periode

Tabel 10. Proyeksi Kumulatif Laba

N	Laba Bersih	Kumulatif
1	Rp. 45.134.500	Rp. 45.134.500
2	Rp. 43.636.845	Rp. 88.771.345
3	Rp. 46.868.738	Rp. 135.640.083
4	Rp. 50.169.943	Rp. 185.810.027

Berdasarkan pada rumus 2.1 perhitungan *payback period* adalah sebagai berikut:

$$\begin{aligned} \text{Payback Period} &= 2 + [(Rp. 133.560.000 - Rp. 88.771.345) : (Rp. 135.640.083 - Rp. 88.771.345)] \times 1 \text{ tahun} \\ &= 2 + [(Rp. 44.788.655 : Rp. 46.868.738) \times 1 \text{ tahun}] \\ &= 2 + 0,956 \text{ tahun} \\ &= \mathbf{2,956 \text{ tahun}} \end{aligned}$$

Investasi yang dilakukan layak karena memiliki nilai $N < \text{umur ekonomisnya}$ yaitu $2,956 < 4$.

b. Net Present Value (NPV)

$$\begin{aligned} \text{NPV} &= \text{Laba Bersih} - \text{Investasi Awal} \\ &= Rp. 185.810.027 - Rp. 133.560.000 \\ &= \mathbf{Rp. 52.250.027} \end{aligned}$$

Nilai NPV ialah **Rp. 52.250.027**, artinya investasi layak dilakukan karena NPV positif.

c. Profitability Index (PI)

$$\begin{aligned} \text{Profitability Index (PI)} &= \frac{\text{Laba Bersih} : \text{Investasi Awal}}{\text{Rp. 185.810.027} : \text{Rp. 133.560.000}} \\ &= \mathbf{1,391} \end{aligned}$$

Nilai PI sebesar **1,391** yang artinya investasi Multi Trans layak untuk dilakukan karena nilai $1,391 > 1$.

d. Internal Rate of Return (IRR)

Analisis kelayakan suatu investasi dikatakan layak apabila nilai r atau $\text{IRR} > \text{MARR}$.

$$\text{MARR} = \mathbf{10,6}$$

Adapun penghitungan nilai IRR adalah sebagai berikut :

Mencoba dengan $i_1 = 12\%$

Tabel 11. Net Present Value 1

Tahun	Laba bersih	P/F,12%,n	Net Present Value 1
2020	Rp. 45.134.500	0,8929	Rp. 40.300.595
2021	Rp. 43.636.845	0,7972	Rp. 34.787.293
2022	Rp. 46.868.738	0,7118	Rp. 33.361.168
2023	Rp. 50.169.943	0,6355	Rp. 31.882.999
Total			Rp. 140.332.055

Mencoba dengan $i_2 = 15\%$

Tabel 12. Net Present Value 2

Tahun	Laba bersih	P/F,15%,n	Net Present Value 1
2020	Rp. 45.134.500	0,8696	Rp. 39.248.961
2021	Rp. 43.636.845	0,7561	Rp. 32.993.819
2022	Rp. 46.868.738	0,6575	Rp. 30.816.195
2023	Rp. 50.169.943	0,5718	Rp. 28.687.174
Total			Rp. 131.746.149

$$\begin{aligned} \text{IRR} &= 12\% + [(Rp. 140.332.055 - Rp. 133.560.000) : (Rp. 140.332.055 - Rp. 131.746.149)] \times \\ &\quad (15\% - 12\%) \\ &= 12\% + [(Rp. 6.772.055 : Rp. 8.585.906) \times 3\%] \\ &= 12\% + 2,366\% \\ &= \mathbf{14,366\%} \end{aligned}$$

Investasi layak untuk dilakukan karena memiliki nilai $r > \text{MARR}$ yaitu $14,366\% > 10,6\%$.

C. Analisis

1. Analisis Aspek Hukum

Meskipun Multi Trans belum memiliki badan usaha sendiri, akan tetapi badan hukum bisnis ini dipayungi oleh PT Multi Inovasi Nusantara Terbaik yang memiliki bentuk badan hukum berjenis PT (Perseroan Terbatas). Multi Trans hanya memiliki 3 surat izin usaha yaitu Nomor Pajak Wajib Pajak (NPWP), Akta Pendirian Usaha, dan Surat Izin Usaha Angkutan Orang. Multi Trans memenuhi 4 kriteria dari 5 kriteria kriteria yaitu Surat Izin Tempat Usaha (SITU) tidak dimiliki. Berdasarkan hal tersebut, maka usaha Multi Trans **tidak layak** dijalankan secara hukum sehingga diperlukan evaluasi berupa pengurusan Surat Izin Tempat Usaha (SITU).

2. Aspek Pasar dan Pemasaran

Data perusahaan menunjukkan bahwa kondisi pasar saat ini positif yaitu perusahaan masih memiliki peluang pasar dikarenakan jumlah permintaan pelanggan yang semakin meningkat. Hasil peramalan kondisi pasar yang akan datang juga memiliki hasil yang positif yaitu dimasa mendatang masih terdapat peluang usaha yang terus meningkat. Multi Trans bersaing dalam meningkatkan kualitas pelayanan. Strategi bauran pemasaran Multi Trans layak juga layak untuk dijalankan, karena Multi Trans menawarkan pelayanan jasa yang lebih mudah dan terjangkau dengan tempat agen yang strategis dan sistem promosi yang *up to date* atau mengikuti perkembangan jaman yang membantu kegiatan usaha ini dalam hal peningkatan jumlah pengunjung. Berdasarkan hasil analisis aspek pasar, usaha Multi Trans hanya memenuhi seluruh indikator kelayakan yang telah ditetapkan perusahaan Multi Trans layak dijalankan dari aspek pasar.

3. Analisis Aspek Teknis

Lokasi agen memiliki harga sewa terjangkau, strategis, nyaman digunakan untuk istirahat sopir, memiliki air yang melimpah dan memiliki tempat parkir yang luas. Seluruh fasilitas yang digunakan untuk mendukung usaha Multi Trans tersedia. Pemilik usaha ingin menambah 2 armada travel Kijang Innova 2.4 G MT Diesel, menurut sopir yang bekerja di Multi Trans kondisi kendaraan yang dipakai masih layak digunakan untuk sekarang sampai 4 tahun kedepan. *Customer service* dan *driver* melakukan tugas dan menggunakan fasilitas usaha sesuai dengan prosedur yang ditetapkan perusahaan tanpa ada kendala. Teknologi yang digunakan merupakan teknologi yang tepat dalam mendukung kegiatan usaha maupun promosi dimana dalam pengoperasiannya tidak terdapat kendala yang dapat menghambat kegiatan usaha dengan penambahan 2 orang sopir. Hal ini menunjukkan bahwa teknologi tersebut layak dan dapat digunakan secara maksimal. Berdasarkan hasil analisis aspek teknis, usaha Multi Trans telah memenuhi seluruh kriteria yang telah ditetapkan sehingga usaha tersebut layak untuk dijalankan.

4. Analisis Aspek Manajemen

Multi Trans memiliki struktur organisasi, dan uraian tugas yang dapat dijalankan dan tersedianya tenaga kerja yang memenuhi spesifikasi, namun tidak menyediakan pelatihan bagi tenaga kerja baik itu bagi kepala lapangan, *driver*, dan *customer service*. Berdasarkan hasil analisis aspek manajemen, usaha Multi Trans hanya memenuhi 2 dari 3 kriteria yang telah ditetapkan sehingga tidak layak untuk dijalankan sehingga diperlukan evaluasi berupa program pelatihan *Leadership Training* untuk kepala lapangan, Lembaga Pendidikan Keterampilan (LPK) untuk *customer service*, dan pelatihan di HSP (*Health and Safety Protect*) untuk *driver* agar Multi Trans memiliki tenaga kerja yang berkualitas agar usaha Multi Trans layak dari segi aspek manajemen.

5. Analisis Aspek Finansial

Berdasarkan hasil perhitungan diperoleh bahwa nilai N adalah 2,956 tahun yang berarti bahwa Multi Trans layak dilakukan karena nilai $N < 4$ tahun. Metode kedua adalah *Net Present Value* (NPV) diperoleh nilai NPV sebesar Rp. 52.250.027 yang berarti bahwa usaha Multi Trans layak untuk dijalankan karena memiliki nilai NPV yang positif. Metode ketiga adalah metode *Profitability Index* (PI) diperoleh hasil nilai PI sebesar 1,391 yang berarti bahwa Multi Trans layak dilakukan karena nilai $PI > 0$. Metode keempat yang diuji adalah *Internal Rate Return* (IRR), dengan MARR 10,6%. Didapatkan nilai IRR sebesar 14,366% yang berarti bahwa Multi Trans layak dilakukan karena nilai $IRR > MARR$ yaitu $14,366\% > 10,6\%$. Multi Trans telah telah memenuhi seluruh kriteria dari aspek finansial sehingga usaha tersebut dinyatakan layak.

D. Interpretasi

Tabel 13. Hasil Intrepretasi Usaha Multi Trans

No.	Aspek	Jumlah Kriteria	Kriteria yang Dipenuhi	Keterangan
1	Hukum	5	4	Tidak Layak
2	Pasar dan Pemasaran	3	3	Layak
3	Teknis	5	5	Layak
4	Manajemen	3	2	Tidak Layak
5	Finansial	4	4	Layak

Berdasarkan analisa studi kelayakan bisnis aspek hukum dan aspek manajemen tidak layak karena tidak memenuhi seluruh kriteria yang telah ditetapkan sehingga diperlukan evaluasi agar usaha tersebut layak untuk dijalankan.

E. Pembuktian Hipotesa

Berdasarkan hasil analisa dari kelayakan usaha dengan aspek hukum, pasar dan pemasaran, aspek teknis, aspek manajemen dan aspek finansial sudah sesuai dengan hipotesa penelitian yang sudah dibuat sebelumnya, dan hasil analisa data diatas menunjukkan bahwa usaha Multi Trans layak dari aspek pasar, teknis dan finansial sedangkan aspek hukum dan aspek manajemen tidak layak untuk dijalankan. Hasil dari penelitian tersebut dapat digunakan pemilik usaha sebagai bahan pertimbangan untuk tetap mengevaluasi usaha agar semua aspek usaha layak sehingga dapat memperoleh keuntungan yang maksimal.

V. Kesimpulan

(1) Ditinjau dari aspek hukum Multi Trans tidak layak karena hanya memenuhi 4 dari 5 kriteria yang telah ditetapkan yaitu memiliki bentuk badan hukum usaha, Nomor Pajak Wajib Pajak (NPWP), Akta Pendirian Usaha, dan Surat Izin Usaha Angkutan Orang sedangkan Surat Izin Tempat Usaha (SITU) belum dimiliki. (2) Ditinjau dari aspek pasar Multi Trans layak dikarenakan telah memenuhi seluruh kriteria yang telah ditetapkan yaitu memiliki kondisi pasar saat ini yang positif, hasil peramalan pasar yang akan datang positif, dan memiliki strategi bauran pemasaran. (3) Ditinjau dari aspek teknis Multi Trans layak dikarenakan telah memenuhi seluruh kriteria yang telah ditetapkan yaitu memiliki lokasi agen strategis, memiliki kendaraan yang layak, proses operasional usaha yang lancar, tersedianya teknologi dan fasilitas yang menunjang usaha, dan tersedianya tenaga kerja. (4) Ditinjau dari aspek manajemen Multi Trans tidak layak karena hanya memenuhi 2 dari 3 kriteria yang telah ditetapkan yaitu Adanya struktur organisasi, adanya uraian tugas yang dapat dijalankan dan tersedianya tenaga kerja yang memenuhi spesifikasi, sedangkan program pelatihan kerja bagi tenaga kerja belum dilaksanakan. (5) Ditinjau dari aspek finansial Multi Trans layak dijalankan memiliki Pay Back Period (PP) selama 2,883 tahun, Net Present Value (NPV) sebesar Rp. 52.722.382, Profitability Index (PI) sebesar 1,395, dan Internal Rate Of Return (IRR) sebesar 14,672%. Secara keseluruhan usaha Multi Trans tidak layak dijalankan dikarenakan masih terdapat dua aspek yang tidak layak yaitu aspek hukum dan manajemen sedangkan 3 aspek lainnya yaitu aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis, dan aspek finansial layak sehingga diperlukan adanya evaluasi agar usaha Multi Trans layak dijalankan secara keseluruhan.

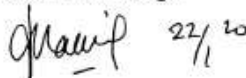
PUSTAKA

- [1] Kadir, A. (2006). Transportasi: Peran Dan Dampaknya Dalam Pertumbuhan Ekonomi Nasional, *1*(3), 121–131.
- [2] Fadhillah, N., Hadayani, & Nur Alam, M. (2017). Analisis Kelayakan FINANSIAL USAHA MEUBEL ROTAN Financial Feasibility Analysis of Rattan Furniture business, *5*(6), 705–713.
- [3] Muqorobin, A. (2018). Analisis Kelayakan Usaha Air Minum Dalam Kemasan Pada Pdam Tirta Bumi Sentosa Kebumen.
- [4] Ratnasari, I., Suhono, S., & Selvi, E. (2018). Analisis Kelayakan Usaha Peternakan Ayam Probiotik Pada Pt. Gunung Mas. *Eqien: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, *5*(1), 1–7. <https://doi.org/10.34308/eqien.v5i1.9>
- [5] Moh. Arief Eka Tri Setyawan, & Muis, A. (2018). Income and Feasibility Analysis of Pia Cake At Pia Rony s Pia Cake Home Industry, *6*(3), 315–320.
- [6] Khafisah, K., Warsito, S. H., Prastiya, R. A., Sardjito, T., Saputro, A. L., & Agustono, B. (2018). Analisis Kelayakan Usaha Secara Finansial dan Efisiensi Produksi di Peternakan Sapi Perah PT. Fructi Agri Sejati Kabupaten Jombang. *Jurnal Medik Veteriner*, *1*(3), 113. <https://doi.org/10.20473/jmv.vol1.iss3.2018.113-119>
- [7] Kasmir, & Jafar. (2003). *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: Kencana Prenada Media.
- [8] Bandung-jakarta, J. (2014). Analisis Kelayakan Bisnis Travel Dengan Konsep Shuttle To Shuttle, *02*(04), 320–331.
- [9] Ummam, M. A. (2016). Program studi ekonomi islam fakultas ekonomi dan bisnis islam uin walisongo semarang 2016.
- [10] Ardianto Tanaka, L., Assumpta, M., Marlina, E., & Id, E. A. (2017). Studi Kelayakan Bisnis Uniquephotocard Di Mal Ciputra World Surabaya. *PERFORMA: Jurnal Manajemen Dan Start-Up Bisnis*, *1*(6).

Semarang, Januari 2020

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



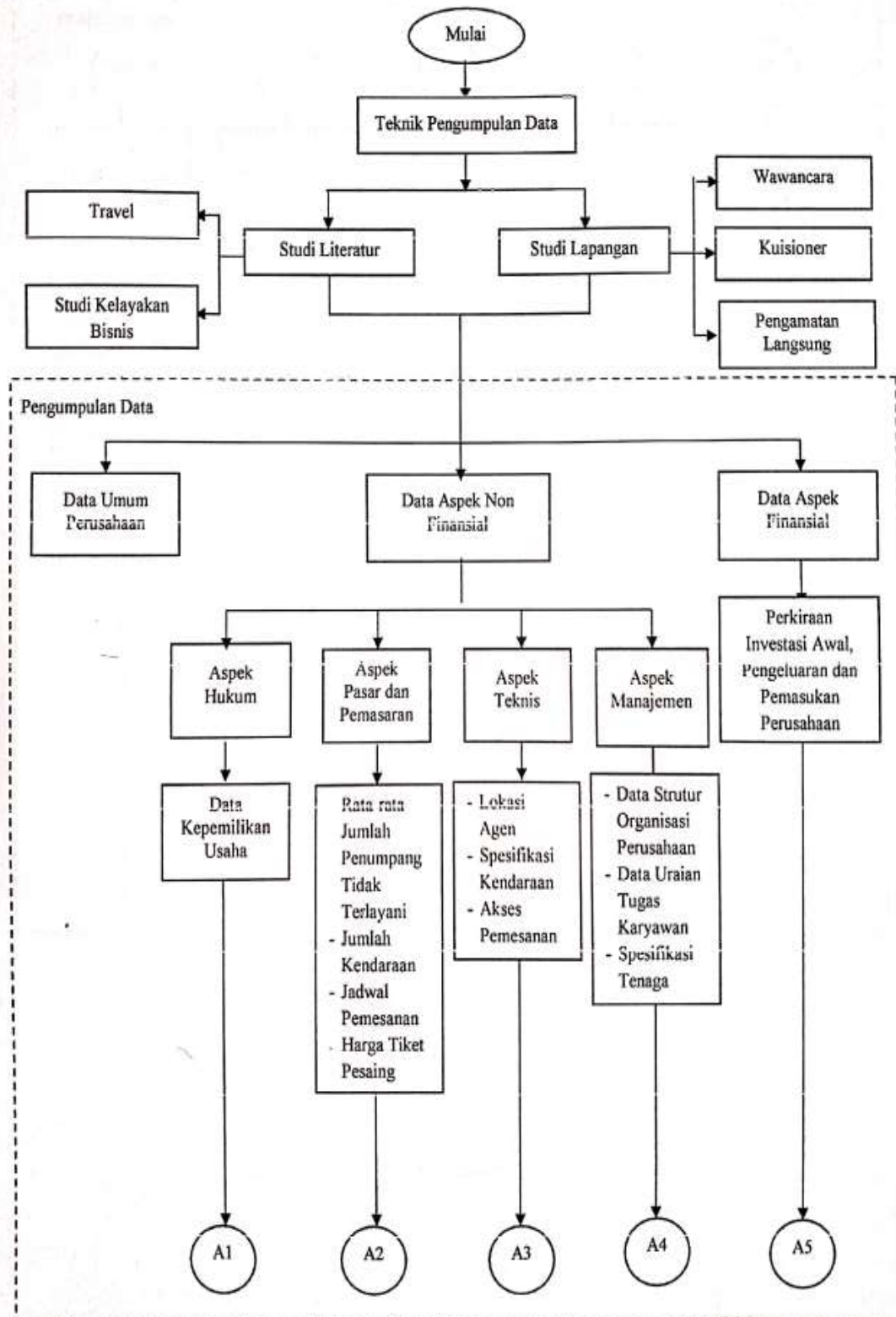
Dr. Hj. Novi Marlyana, ST.,MT

Dosen Pembimbing II

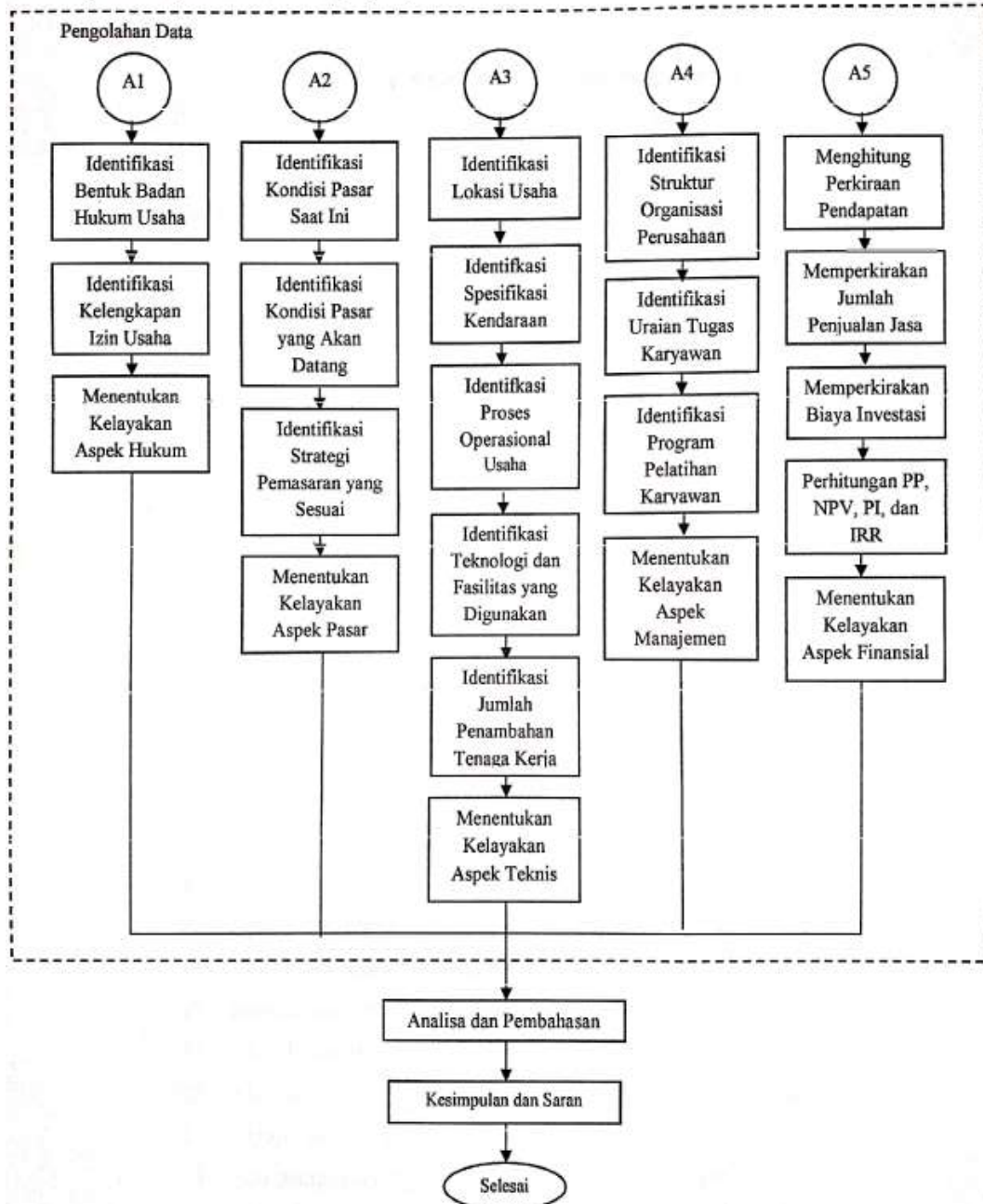


Nuzulia Khoiriyah, ST.,MT

Lampiran 1 Diagram Alir Penelitian



Lampiran 1 Diagram Alir Penelitian (Lanjutan)



Lampiran 2
Hasil *Turn It In*

ANALISA KELAYAKAN PENAMBAHAN ARMADA TRAVEL JURUSAN BLORA-SEMARANG DI MULTI TRANS

ORIGINALITY REPORT

18%

SIMILARITY INDEX

6%

INTERNET SOURCES

1%

PUBLICATIONS

18%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

Submitted to Sultan Agung Islamic University

Student Paper

11%

2

www.scribd.com

Internet Source

2%

3

eprints.uny.ac.id

Internet Source

1%

4

rosyadi12.blogspot.com

Internet Source

1%

5

ejurnal.itenas.ac.id

Internet Source

1%

6

Submitted to Surabaya University

Student Paper

1%

7

ejurnal.undana.ac.id

Internet Source

1%

8

repository.ipb.ac.id

Internet Source

1%

Lampiran 3

Kuesioner

KUISIONER PENELITIAN TUGAS AKHIR
ANALISA KELAYAKAN PENAMBAHAN ARMADA TRAVEL
DI MULTI TRANS

Terima kasih atas partisipasi anda menjadi salah satu peserta survey dan secara suka rela mengisi kuisisioner ini. Saya Nofa Dwirihastuti mahasiswa Universitas Islam Sultan Agung Semarang Jurusan Teknik Industri. Pada saat ini saya sedang melaksanakan penelitian tentang analisa kelayakan penilaian investasi. Saya sangat menghargai kejujuran anda dalam mengisi kuisisioner ini dan akan menjamin kerahasiaan dari kuisisioner ini. Hasil dari survey ini semata-mata akan digunakan untuk tujuan penelitian dan bukan tujuan komersial.

Identitas Responden

Nama Lengkap :
Usia :
Jenis Kelamin : () Laki-laki () Perempuan
Pekerjaan :

Petunjuk : Berilah tanda centang atau *checklist* (✓) dan isilah pada pilihan jawaban di bawah ini sesuai dengan pertanyaan dan keadaan anda.

1. Apakah anda pengguna travel Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya....
2. Bila ya, berapa kali dalam sebulan anda menggunakan travel Multi Trans?
() 1-2 Kali () 3-4 Kali () Lainnya....
3. Untuk urusan apakah anda menggunakan travel Multi Trans?
() Pekerjaan () Sekolah/Kuliah () Kontrol Rumah Sakit () Lainnya....
4. Apakah anda selalu mendapat pelayanan jika ingin menggunakan travel di Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya....
5. Apakah perlu dilakukan penambahan armada travel di Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya....

Lampiran 4
Rekapan Hasil Kuesioner

REKAPAN KUSIONER

NO	Pertanyaan	No	Alternatif Jawaban	Jumlah Responden
1	Apakah anda pengguna travel Multi Trans?	1	Ya	50
		2	Tidak	
		3	Lainnya	
2	Bila ya, berapa kali dalam sebulan anda menggunakan travel Multi Trans?	1	1-2 Kali	39
		2	3-4 kali	2
		3	Lainnya	9
3	Untuk urusan apakah anda menggunakan travel Multi Trans?	1	Pekerjaan	8
		2	Sekolah/Kuliah	24
		3	Kontrol Rumah Sakit	7
		4	Lainnya	11
4	Apakah anda selalu mendapat pelayanan jika ingin menggunakan travel di Multi Trans?	1	Ya	33
		2	Tidak	17
		3	Lainnya	
5	Apakah perlu dilakukan penambahan armada travel di Multi Trans?	1	Ya	27
		2	Tidak	23
		3	Lainnya	

Lampiran 5
Kuesioner yang Telah Diisi

KUISIONER PENELITIAN TUGAS AKHIR
ANALISA KELAYAKAN PENAMBAHAN ARMADA TRAVEL
DI MULTI TRANS

Terima kasih atas partisipasi anda menjadi salah satu peserta survey dan secara suka rela mengisi kuisisioner ini. Saya Nofa Dwirihastuti mahasiswa Universitas Islam Sultan Agung Semarang Jurusan Teknik Industri. Pada saat ini saya sedang melaksanakan penelitian tentang analisa kelayakan penilaian investasi. Saya sangat menghargai kejujuran anda dalam mengisi kuisisioner ini dan akan menjamin kerahasiaan dari kuisisioner ini. Hasil dari survey ini semata-mata akan digunakan untuk tujuan penelitian dan bukan tujuan komersial.

Identitas Responden

Nama Lengkap : Sunarno
Usia : 60
Jenis Kelamin : Laki-laki () Perempuan
Pekerjaan : Pensiunan PNS

Petunjuk : Berilah tanda centang atau *checkboxlist* () dan isilah pada pilihan jawaban di bawah ini sesuai dengan pertanyaan dan keadaan anda.

1. Apakah anda pengguna travel Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya...
2. Bila ya, berapa kali dalam sebulan anda menggunakan travel Multi Trans?
() 1-2 Kali () 3-4 Kali () Lainnya... *6 bulan sekali*
3. Untuk urusan apakah anda menggunakan travel Multi Trans?
() Pekerjaan () Sekolah/Kuliah () Kontrol Rumah Sakit () Lainnya...
4. Apakah anda selalu mendapat pelayanan jika ingin menggunakan travel di Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya...
5. Apakah perlu dilakukan penambahan armada travel di Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya...

KUISIONER PENELITIAN TUGAS AKHIR
ANALISA KELAYAKAN PENAMBAHAN ARMADA TRAVEL
DI MULTI TRANS

Terima kasih atas partisipasi anda menjadi salah satu peserta survey dan secara suka rela mengisi kuisisioner ini. Saya Nofa Dwirihastuti mahasiswa Universitas Islam Sultan Agung Semarang Jurusan Teknik Industri. Pada saat ini saya sedang melaksanakan penelitian tentang analisa kelayakan penilaian investasi. Saya sangat menghargai kejujuran anda dalam mengisi kuisisioner ini dan akan menjamin kerahasiaan dari kuisisioner ini. Hasil dari survey ini semata-mata akan digunakan untuk tujuan penelitian dan bukan tujuan komersial.

Identitas Responden

Nama Lengkap : Meita Khotimatul Khusnah
Usia : 20 th
Jenis Kelamin : () Laki-laki () Perempuan
Pekerjaan : Mahasiswa

Petunjuk : Berilah tanda centang atau *checklist* () dan isilah pada pilihan jawaban di bawah ini sesuai dengan pertanyaan dan keadaan anda.

1. Apakah anda pengguna travel Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya....
2. Bila ya, berapa kali dalam sebulan anda menggunakan travel Multi Trans?
() 1-2 Kali () 3-4 Kali () Lainnya....
3. Untuk urusan apakah anda menggunakan travel Multi Trans?
() Pekerjaan () Sekolah/Kuliah () Kontrol Rumah Sakit () Lainnya....
4. Apakah anda selalu mendapat pelayanan jika ingin menggunakan travel di Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya....
5. Apakah perlu dilakukan penambahan armada travel di Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya....

KUISIONER PENELITIAN TUGAS AKHIR
ANALISA KELAYAKAN PENAMBAHAN ARMADA TRAVEL
DI MULTI TRANS

Terima kasih atas partisipasi anda menjadi salah satu peserta survey dan secara suka rela mengisi kuisisioner ini. Saya Nofa Dwirihastuti mahasiswa Universitas Islam Sultan Agung Semarang Jurusan Teknik Industri. Pada saat ini saya sedang melaksanakan penelitian tentang analisa kelayakan penilaian investasi. Saya sangat menghargai kejujuran anda dalam mengisi kuisisioner ini dan akan menjamin kerahasiaan dari kuisisioner ini. Hasil dari survey ini semata-mata akan digunakan untuk tujuan penelitian dan bukan tujuan komersial.

Identitas Responden

Nama Lengkap : Ana Mutiara Handayani
Usia : 27 tahun
Jenis Kelamin : () Laki-laki (✓) Perempuan
Pekerjaan : Bidan

Petunjuk : Berilah tanda centang atau *checklist* (✓) dan isilah pada pilihan jawaban di bawah ini sesuai dengan pertanyaan dan keadaan anda.

1. Apakah anda pengguna travel Multi Trans?
(✓) Ya () Tidak () Lainnya....
2. Bila ya, berapa kali dalam sebulan anda menggunakan travel Multi Trans?
() 1-2 Kali () 3-4 Kali (✓) Lainnya. 3. bulan sekali
3. Untuk urusan apakah anda menggunakan travel Multi Trans?
(✓) Pekerjaan () Sekolah/Kuliah () Kontrol Rumah Sakit () Lainnya....
4. Apakah anda selalu mendapat pelayanan jika ingin menggunakan travel di Multi Trans?
() Ya (✓) Tidak () Lainnya....
5. Apakah perlu dilakukan penambahan armada travel di Multi Trans?
(✓) Ya () Tidak () Lainnya....

KUISIONER PENELITIAN TUGAS AKHIR
ANALISA KELAYAKAN PENAMBAHAN ARMADA TRAVEL
DI MULTI TRANS

Terima kasih atas partisipasi anda menjadi salah satu peserta survey dan secara suka rela mengisi kuisisioner ini. Saya Nofa Dwirihastuti mahasiswa Universitas Islam Sultan Agung Semarang Jurusan Teknik Industri. Pada saat ini saya sedang melaksanakan penelitian tentang analisa kelayakan penilaian investasi. Saya sangat menghargai kejujuran anda dalam mengisi kuisisioner ini dan akan menjamin kerahasiaan dari kuisisioner ini. Hasil dari survey ini semata-mata akan digunakan untuk tujuan penelitian dan bukan tujuan komersial.

Identitas Responden

Nama Lengkap : *Farid Harits Azhari*
Usia : *29 th*
Jenis Kelamin : Laki-laki () Perempuan
Pekerjaan : *operator (Pama)*

Petunjuk : Berilah tanda centang atau *checklist* () dan isilah pada pilihan jawaban di bawah ini sesuai dengan pertanyaan dan keadaan anda.

1. Apakah anda pengguna travel Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya....
2. Bila ya, berapa kali dalam sebulan anda menggunakan travel Multi Trans?
() 1-2 Kali () 3-4 Kali () Lainnya...? *2 bln sekali*
3. Untuk urusan apakah anda menggunakan travel Multi Trans?
() Pekerjaan () Sekolah/Kuliah () Kontrol Rumah Sakit () Lainnya...? *Cuti*
4. Apakah anda selalu mendapat pelayanan jika ingin menggunakan travel di Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya....
5. Apakah perlu dilakukan penambahan armada travel di Multi Trans?
() Ya () Tidak () Lainnya....

KUISIONER PENELITIAN TUGAS AKHIR
ANALISA KELAYAKAN PENAMBAHAN ARMADA TRAVEL
DI MULTI TRANS

Terima kasih atas partisipasi anda menjadi salah satu peserta survey dan secara suka rela mengisi kuisisioner ini. Saya Nofa Dwirihastuti mahasiswa Universitas Islam Sultan Agung Semarang Jurusan Teknik Industri. Pada saat ini saya sedang melaksanakan penelitian tentang analisa kelayakan penilaian investasi. Saya sangat menghargai kejujuran anda dalam mengisi kuisisioner ini dan akan menjamin kerahasiaan dari kuisisioner ini. Hasil dari survey ini semata-mata akan digunakan untuk tujuan penelitian dan bukan tujuan komersial.

Identitas Responden

Nama Lengkap : *Elvasari Kurniawati*
Usia : *22 tahun*
Jenis Kelamin : () Laki-laki (✓) Perempuan
Pekerjaan : *Mahasiswa*

Petunjuk : Berilah tanda centang atau *checklist* (✓) dan isilah pada pilihan jawaban di bawa ini sesuai dengan pertanyaan dan keadaan anda.

1. Apakah anda pengguna travel Multi Trans?
(✓) Ya () Tidak () Lainnya....
2. Bila ya, berapa kali dalam sebulan anda menggunakan travel Multi Trans?
(✓) 1-2 Kali () 3-4 Kali () Lainnya....
3. Untuk urusan apakah anda menggunakan travel Multi Trans?
() Pekerjaan (✓) Sekolah/Kuliah () Kontrol Rumah Sakit () Lainnya....
4. Apakah anda selalu mendapat pelayanan jika ingin menggunakan travel Multi Trans?
() Ya (✓) Tidak () Lainnya....
5. Apakah perlu dilakukan penambahan armada travel di Multi Trans?
(✓) Ya () Tidak () Lainnya....

Lampiran 6
Tabel Pemjumlahan Diskrit

Tabel 19. Pemajemukan Diskrit $i = 12\%$

n	Single payment		Uniform series				Gradient series	
	Compound amount factor	Present worth factor	Compound amount factor	Sinking fund factor	Present worth factor	Capital recovery factor	Uniform series factor	Present worth factor
	To find F Given P FIP i, n	To find P Given F PIF i, n	To find F Given A FIA i, n	To find A Given F AIF i, n	To find P Given A PIA i, n	To find A Given P AIP i, n	To find A Given G AIG i, n	To find P Given G PIG i, n
1	1.1200	0.8929	1.0000	1.0000	0.8929	1.1200	0.0000	0.0000
2	1.2544	0.7972	2.1200	0.4717	1.6901	0.5917	0.4717	0.7972
3	1.4049	0.7118	3.3744	0.2963	2.4018	0.4163	0.9246	2.2208
4	1.5735	0.6355	4.7793	0.2092	3.0373	0.3292	1.3589	4.1273
5	1.7623	0.5674	6.3528	0.1574	3.6048	0.2774	1.7746	6.3970
6	1.9738	0.5066	8.1152	0.1232	4.1114	0.2432	2.1720	8.9302
7	2.2107	0.4523	10.0890	0.0991	4.5638	0.2191	2.5515	11.6443
8	2.4760	0.4039	12.2997	0.0813	4.9676	0.2013	2.9131	14.4714
9	2.7731	0.3606	14.7757	0.0677	5.3282	0.1877	3.2574	17.3563
10	3.1058	0.3220	17.5487	0.0570	5.6502	0.1770	3.5847	20.2541
11	3.4785	0.2875	20.6546	0.0484	5.9377	0.1684	3.8953	23.1288
12	3.8960	0.2567	24.1331	0.0414	6.1944	0.1614	4.1897	25.9523
13	4.3635	0.2292	28.0291	0.0357	6.4235	0.1557	4.4683	28.7024
14	4.8871	0.2046	32.3926	0.0309	6.6282	0.1509	4.7317	31.3624
15	5.4736	0.1827	37.2797	0.0268	6.8109	0.1468	4.9803	33.9202
16	6.1304	0.1631	42.7533	0.0234	6.9740	0.1434	5.2147	36.3670
17	6.8660	0.1456	48.8837	0.0205	7.1196	0.1405	5.4353	38.6973
18	7.6900	0.1300	55.7497	0.0179	7.2497	0.1379	5.6427	40.9080
19	8.6128	0.1161	63.4397	0.0156	7.3658	0.1358	5.8375	42.9979
20	9.6463	0.1037	72.0524	0.0139	7.4694	0.1339	6.0202	44.9676
21	10.8038	0.0926	81.6987	0.0122	7.5620	0.1322	6.1913	46.8188
22	12.1003	0.0826	92.5026	0.0108	7.6446	0.1308	6.3514	48.5543
23	13.5523	0.0738	104.6029	0.0096	7.7184	0.1296	6.5010	50.1776
24	15.1786	0.0659	118.1552	0.0085	7.7843	0.1285	6.6406	51.6929
25	17.0001	0.0588	133.3339	0.0075	7.8431	0.1275	6.7708	53.1046
26	19.0401	0.0525	150.3339	0.0067	7.8957	0.1267	6.8921	54.4177
27	21.3249	0.0469	169.3740	0.0059	7.9426	0.1259	7.0049	55.6369
28	23.8839	0.0419	190.6989	0.0052	7.9844	0.1252	7.1098	56.7674
29	26.7499	0.0374	214.5828	0.0047	8.0218	0.1247	7.2071	57.8141
30	29.9599	0.0334	241.3327	0.0041	8.0552	0.1241	7.2974	58.7821
31	33.5551	0.0298	271.2926	0.0037	8.0850	0.1237	7.3811	59.6761
32	37.5817	0.0266	304.8477	0.0033	8.1116	0.1233	7.4586	60.5010
33	42.0915	0.0238	342.4294	0.0029	8.1354	0.1229	7.5302	61.2612
34	47.1425	0.0212	384.5210	0.0026	8.1566	0.1226	7.5965	61.9612
35	52.7996	0.0189	431.6635	0.0023	8.1755	0.1223	7.6577	62.6052
36	59.1356	0.0169	484.4631	0.0021	8.1924	0.1221	7.7141	63.1970
37	66.2318	0.0151	543.5987	0.0018	8.2075	0.1218	7.7661	63.7406
38	74.1797	0.0135	609.8305	0.0016	8.2210	0.1216	7.8141	64.2394
39	83.0812	0.0120	684.0102	0.0015	8.2330	0.1215	7.8582	64.6967
40	93.0510	0.0107	767.0914	0.0013	8.2438	0.1213	7.8988	65.1159
45	163.9876	0.0061	1358.2300	0.0007	8.2825	0.1207	8.0572	68.7342
48	230.3908	0.0043	1911.5898	0.0005	8.2972	0.1205	8.1241	67.4068
50	269.0022	0.0035	2400.0182	0.0004	8.3045	0.1204	8.1597	67.7624
54	454.7505	0.0022	3781.2545	0.0003	8.3150	0.1203	8.2143	68.3022
60	897.5969	0.0011	7471.6411	0.0001	8.3240	0.1201	8.2664	68.8100

Tabel 20. Pemajemukan Diskrit $i = 15\%$

n	Single payment		Uniform series				Gradient series	
	Compound amount factor	Present worth factor	Compound amount factor	Sinking fund factor	Present worth factor	Capital recovery factor	Uniform series factor	Present worth factor
	To find F Given P F/P i, n	To find P Given F P/F i, n	To find F Given A F/A i, n	To find A Given F A/F i, n	To find P Given A P/A i, n	To find A Given P A/P i, n	To find A Given G A/G i, n	To find P Given G P/G i, n
1	1.1500	0.8696	1.0000	1.0000	0.8696	1.1500	0.0000	0.0000
2	1.3225	0.7561	2.1500	0.4651	1.8257	0.6151	0.4651	0.7561
3	1.5209	0.6575	3.4725	0.2880	2.2832	0.4380	0.9071	2.0712
4	1.7490	0.5718	4.9934	0.2003	2.8550	0.3503	1.3263	3.7864
5	2.0114	0.4972	6.7424	0.1483	3.3522	0.2983	1.7228	5.7751
6	2.3131	0.4323	8.7537	0.1142	3.7845	0.2642	2.0972	7.9388
7	2.6600	0.3759	11.0668	0.0904	4.1604	0.2404	2.4498	10.1924
8	3.0590	0.3269	13.7288	0.0729	4.4873	0.2229	2.7813	12.4807
9	3.5179	0.2843	16.7858	0.0596	4.7716	0.2096	3.0922	14.7548
10	4.0456	0.2472	20.3037	0.0493	5.0188	0.1993	3.3832	16.9795
11	4.6524	0.2149	24.3493	0.0411	5.2337	0.1911	3.6549	19.1289
12	5.3503	0.1869	29.0017	0.0345	5.4206	0.1845	3.9082	21.1849
13	6.1528	0.1625	34.3519	0.0291	5.5831	0.1791	4.1438	23.1352
14	7.0757	0.1413	40.5047	0.0247	5.7245	0.1747	4.3624	24.9725
15	8.1371	0.1229	47.5804	0.0210	5.8474	0.1710	4.5650	26.6930
16	9.3576	0.1069	55.7175	0.0179	5.9542	0.1679	4.7522	28.2960
17	10.7613	0.0929	65.0751	0.0154	6.0472	0.1654	4.9251	29.7828
18	12.3755	0.0808	75.8364	0.0132	6.1280	0.1632	5.0843	31.1565
19	14.2318	0.0703	88.2118	0.0113	6.1982	0.1613	5.2307	32.4213
20	16.3665	0.0611	102.4436	0.0098	6.2593	0.1598	5.3651	33.5822
21	18.8215	0.0531	118.8101	0.0084	6.3125	0.1584	5.4883	34.6448
22	21.6447	0.0462	137.6316	0.0073	6.3587	0.1573	5.6010	35.6150
23	24.8915	0.0402	159.2764	0.0063	6.3988	0.1563	5.7040	36.4988
24	28.6252	0.0349	184.1678	0.0054	6.4338	0.1554	5.7979	37.3023
25	32.9190	0.0304	212.7930	0.0047	6.4641	0.1547	5.8834	38.0314
26	37.8568	0.0264	245.7120	0.0041	6.4906	0.1541	5.9612	38.6918
27	43.5353	0.0230	283.5888	0.0035	6.5135	0.1535	6.0319	39.2890
28	50.0656	0.0200	327.1041	0.0031	6.5335	0.1531	6.0960	39.8283
29	57.5755	0.0174	377.1697	0.0027	6.5509	0.1527	6.1541	40.3146
30	66.2118	0.0151	434.7451	0.0023	6.5660	0.1523	6.2066	40.7526
31	76.1435	0.0131	500.9569	0.0020	6.5791	0.1520	6.2541	41.1466
32	87.5651	0.0114	577.1005	0.0017	6.5905	0.1517	6.2970	41.5006
33	100.6998	0.0099	664.6655	0.0015	6.6005	0.1515	6.3357	41.8184
34	115.8048	0.0086	765.3654	0.0013	6.6091	0.1513	6.3705	42.1033
35	133.1755	0.0075	881.1702	0.0011	6.6166	0.1511	6.4019	42.3586
36	153.1519	0.0065	1014.3457	0.0010	6.6231	0.1510	6.4301	42.5872
37	176.1246	0.0057	1167.4975	0.0009	6.6288	0.1509	6.4554	42.7916
38	202.5433	0.0049	1343.6222	0.0007	6.6338	0.1507	6.4781	42.9743
39	232.9248	0.0043	1546.1855	0.0006	6.6380	0.1506	6.4985	43.1374
40	267.8635	0.0037	1779.0903	0.0006	6.6418	0.1506	6.5188	43.2830
45	538.7693	0.0019	3985.1285	0.0003	6.6543	0.1503	6.5830	43.8051
48	819.4007	0.0012	5456.0047	0.0002	6.6585	0.1502	6.6080	43.9997
50	1083.8574	0.0009	7217.7163	0.0001	6.6605	0.1501	6.6205	44.0958
54	1895.3236	0.0005	12828.8243	0.0001	6.6631	0.1501	6.6382	44.2311
60	4383.9987	0.0002	29219.9918	0.0000	6.6651	0.1500	6.6530	44.3431

Lampiran 7

Tabel Z

Z Table

Entries in the body of the table represents areas under the curve between $-\infty$ and z

z	0.00	0.01	0.02	0.03	0.04	0.05	0.06	0.07	0.08	0.09
0.0	0.5000	0.5040	0.5080	0.5120	0.5160	0.5199	0.5239	0.5279	0.5319	0.5359
0.1	0.5398	0.5438	0.5478	0.5517	0.5557	0.5596	0.5636	0.5675	0.5714	0.5753
0.2	0.5793	0.5832	0.5871	0.5910	0.5948	0.5987	0.6026	0.6064	0.6103	0.6141
0.3	0.6179	0.6217	0.6255	0.6293	0.6331	0.6368	0.6406	0.6443	0.6480	0.6517
0.4	0.6554	0.6591	0.6628	0.6664	0.6700	0.6736	0.6772	0.6808	0.6844	0.6879
0.5	0.6915	0.6950	0.6985	0.7019	0.7054	0.7088	0.7123	0.7157	0.7190	0.7224
0.6	0.7257	0.7291	0.7324	0.7357	0.7389	0.7422	0.7454	0.7486	0.7517	0.7549
0.7	0.7580	0.7611	0.7642	0.7673	0.7704	0.7734	0.7764	0.7794	0.7823	0.7852
0.8	0.7881	0.7910	0.7939	0.7967	0.7995	0.8023	0.8051	0.8078	0.8106	0.8133
0.9	0.8159	0.8186	0.8212	0.8238	0.8264	0.8289	0.8315	0.8340	0.8365	0.8389
1.0	0.8413	0.8438	0.8461	0.8485	0.8508	0.8531	0.8554	0.8577	0.8599	0.8621
1.1	0.8643	0.8665	0.8686	0.8708	0.8729	0.8749	0.8770	0.8790	0.8810	0.8830
1.2	0.8849	0.8869	0.8888	0.8907	0.8925	0.8944	0.8962	0.8980	0.8997	0.9015
1.3	0.9032	0.9049	0.9066	0.9082	0.9099	0.9115	0.9131	0.9147	0.9162	0.9177
1.4	0.9192	0.9207	0.9222	0.9236	0.9251	0.9265	0.9279	0.9292	0.9306	0.9319
1.5	0.9332	0.9345	0.9357	0.9370	0.9382	0.9394	0.9406	0.9418	0.9429	0.9441
1.6	0.9452	0.9463	0.9474	0.9484	0.9495	0.9505	0.9515	0.9525	0.9535	0.9545
1.7	0.9554	0.9564	0.9573	0.9582	0.9591	0.9599	0.9608	0.9616	0.9625	0.9633
1.8	0.9641	0.9649	0.9656	0.9664	0.9671	0.9678	0.9686	0.9693	0.9699	0.9706
1.9	0.9713	0.9719	0.9726	0.9732	0.9738	0.9744	0.9750	0.9756	0.9761	0.9767
2.0	0.9772	0.9778	0.9783	0.9788	0.9793	0.9798	0.9803	0.9808	0.9812	0.9817
2.1	0.9821	0.9826	0.9830	0.9834	0.9838	0.9842	0.9846	0.9850	0.9854	0.9857
2.2	0.9861	0.9864	0.9868	0.9871	0.9875	0.9878	0.9881	0.9884	0.9887	0.9890
2.3	0.9893	0.9896	0.9898	0.9901	0.9904	0.9906	0.9909	0.9911	0.9913	0.9916
2.4	0.9918	0.9920	0.9922	0.9925	0.9927	0.9929	0.9931	0.9932	0.9934	0.9936
2.5	0.9938	0.9940	0.9941	0.9943	0.9945	0.9946	0.9948	0.9949	0.9951	0.9952
2.6	0.9953	0.9955	0.9956	0.9957	0.9959	0.9960	0.9961	0.9962	0.9963	0.9964
2.7	0.9965	0.9966	0.9967	0.9968	0.9969	0.9970	0.9971	0.9972	0.9973	0.9974
2.8	0.9974	0.9975	0.9976	0.9977	0.9977	0.9978	0.9979	0.9979	0.9980	0.9981
2.9	0.9981	0.9982	0.9982	0.9983	0.9984	0.9984	0.9985	0.9985	0.9986	0.9986
3.0	0.9987	0.9987	0.9987	0.9988	0.9988	0.9989	0.9989	0.9989	0.9990	0.9990

Lampiran 8
Bentuk Badan Hukum Usaha dan Surat
Izin Usaha

**KEPUTUSAN MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA REPUBLIK INDONESIA
NOMOR AHU-0011918.AH.01.01.TAHUN 2019**

**TENTANG
PENGESAHAN PENDIRIAN BADAN HUKUM PERSEROAN TERBATAS
PT MULTI INOVASI NUSANTARA TERBAIK**

Menimbang

- a. Bahwa berdasarkan Permohonan Notaris SRIYATI SARTOPO PUTRI, SH, sesuai salinan Akta Nomor 14 Tanggal 27 Februari 2019 yang dibuat oleh SRIYATI SARTOPO PUTRI, SH tentang Pendirian Badan Hukum PT MULTI INOVASI NUSANTARA TERBAIK tanggal 04 Maret 2019 dengan Nomor Pendaftaran 4019030433100626 telah sesuai dengan persyaratan pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan;
- b. Bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum PT MULTI INOVASI NUSANTARA TERBAIK.

MEMUTUSKAN :

Menetapkan

KESATU

: Mengesahkan pendirian badan hukum - PT MULTI INOVASI NUSANTARA TERBAIK - yang berkedudukan di KOTA SEMARANG karena telah sesuai dengan Data Format Isian Pendirian yang disimpan di dalam database Sistem Administrasi Badan Hukum sebagaimana salinan Akta Nomor 14 Tanggal 27 Februari 2019 yang dibuat oleh SRIYATI SARTOPO PUTRI, SH, yang berkedudukan di KOTA SEMARANG.

KEDUA

: Modal dasar, modal yang ditempatkan dan modal disetor sebagaimana yang tercantum dalam akta yang disebut pada poin PERTAMA.

KETIGA

: Jenis Perseroan SWASTA NASIONAL.

KEEMPAT

: Susunan Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi *Terlampir*.

KELIMA

: Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Apabila ternyata dikemudian hari terdapat kekeliruan maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya dan/atau apabila terjadi kesalahan, keputusan ini akan dibatalkan atau dicabut.

Ditetapkan di Jakarta, Tanggal 05 Maret 2019.

a.n. MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA
REPUBLIK INDONESIA
DIREKTUR JENDERAL ADMINISTRASI HUKUM UMUM



Cahyo Rahadian Muzhar, S.H., LL.M.
19690918 199403 1 001



DICETAK PADA TANGGAL 05 Maret 2019

DAFTAR PERSEROAN NOMOR AHU-0036706.AH.01.11.TAHUN 2019 TANGGAL 05 Maret 2019

**LAMPIRAN KEPUTUSAN MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA REPUBLIK INDONESIA
NOMOR AHU-0011918.AH.01.01.TAHUN 2019**

**TENTANG
PENGESAHAN PENDIRIAN BADAN HUKUM PERSEROAN TERBATAS
PT MULTI INOVASI NUSANTARA TERBAIK**

1. Modal Dasar : Rp. 500.000.000
2. Modal Ditempatkan : Rp. 500.000.000
3. Susunan Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

Nama	Jabatan	Nomor Saham	Jumlah Lembar Saham	Total
VITA DWI KARTIKA,SPSI	DIREKTUR	-	400	Rp. 400.000.000
RUBIYATI	KOMISARIS	-	100	Rp. 100.000.000

Ditetapkan di Jakarta, Tanggal 05 Maret 2019.

a.n. MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA
REPUBLIK INDONESIA
DIREKTUR JENDERAL ADMINISTRASI HUKUM UMUM,



Cahyo Rahadlan Muzhar, S.H., LL.M.
19690918 199403 1 001



DICETAK PADA TANGGAL 05 Maret 2019

DAFTAR PERSEROAN NOMOR AHU-0036706.AH.01.11.TAHUN 2019 TANGGAL 05 Maret 2019



KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
DIREKTORAT JENDERAL PAJAK

NPWP : 90.693.837.8-517.000
PT. MULTI INOVASI NUSANTARA TERBAIK

JL. MENOREH TIMUR II NO. 15 RT. 003 RW. 004
SAMPANGAN, GAJAH MUNGKUR
KOTA SEMARANG JAWA TENGAH

KPP PRATAMA SEMARANG CANDISARI



PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA

IZIN USAHA

(Izin Penyelenggaraan Angkutan Orang)

Pemerintah Republik Indonesia c.q. Lembaga Pengelola dan Penyelenggara OSS berdasarkan ketentuan Pasal 32 ayat (1) Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 2018 tentang Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik, menerbitkan Izin Usaha berupa Izin Penyelenggaraan Angkutan Orang kepada:

Nama Perusahaan : PT MULTI INOVASI NUSANTARA TERBAIK
Nomor Induk Berusaha : 9120207332796
Alamat Perusahaan : JALAN MENOREH TIMUR II NOMOR 15
Nama KBLI : ANGKUTAN DARAT KHUSUS BUKAN BUS
Kode KBLI : 49415
Lokasi Usaha
- Alamat : Jalan Menoreh Timur II/15
- Desa/Kelurahan : Sampangan
- Kecamatan : Gajahmungkur
- Kabupaten/Kota : Kota Semarang
- Provinsi : Jawa Tengah

Izin Penyelenggaraan Angkutan Orang ini BELUM berlaku efektif.

1. Dengan telah dimilikinya Izin Usaha berdasarkan komitmen (belum efektif) maka perusahaan dapat melakukan kegiatan sebagaimana diatur pada Pasal 38 PP 24/2018;
2. Agar Izin Usaha dapat berlaku efektif Perusahaan wajib melakukan :
 - a. pemenuhan komitmen prasarana dasar sesuai kebutuhan usaha yaitu Izin Lokasi, Izin Lingkungan (UKL/UPL atau AMDAL) dan/atau Izin Mendirikan Bangunan (IMB) dan SLF kepada DPMPPTSP sesuai lokasi proyek;
 - b. pemenuhan komitmen sesuai prasyarat izin usaha kepada Kementerian/Lembaga/DPMPPTSP sesuai kewenangannya; dan/atau
 - c. pembayaran Penerimaan Negara Bukan Pajak atau Pajak Daerah/Retribusi Daerah sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan.

Dikeluarkan tanggal : 29 Maret 2019



Dokumen ini dikeluarkan dari Sistem OSS atas dasar data dari pelaku usaha. Kebenaran dan keabsahan atas data yang ditampilkan dalam dokumen ini dan data yang terinput dalam Sistem OSS menjadi tanggung jawab pelaku usaha sepenuhnya.

Scanned with CamScanner

Lampiran 9

Daftar Pertanyaan Wawancara Kepala

Lapangan Multi Trans

DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA KEPALA LAPANGAN MULTI TRANS

A. Identitas Narasumber

1. Nama :
2. Usia :
3. Alamat :
4. Pendidikan :
5. Jabatan :

B. Data Umum Perusahaan

1. Apa PT. MINT itu?
2. Ada berapa jenis bidang usaha di PT. MINT?
3. Siapa Pemiliki PT. MINT?
4. Apakah yang dimaksud dengan Multi Trans?
5. Apakah tujuan perusahaan?
6. Bagaimana visi dan misi perusahaan?
6. Darimana modal Multi Trans didapatkan?
7. Ada berapa agen di Multi Trans?
8. Kapan Multi Trans didirikan?
9. Siapa yang ditugaskan sebagai kepala di Multi Trans?
10. Ada berapa jumlah armada travel yang dimiliki saat ini?
11. Jenis kendaraan apa yang digunakan di Multi Trans?
12. 1 kendaraan travel digunakan berapa kali dalam sehari?
13. 1 kendaraan travel maksimal dapat mengangkut berapa orang?
14. Berapa jumlah rata-rata penumpang Multi Trans perhari?
15. Ada berapa jumlah jam keberangkatan di Multi Trans?
16. Apa rencana Multi Trans untuk mengembangkan usahanya?
17. Kapan rencana tersebut akan direalisasikan?

C. Data Setiap Aspek

1. Data Aspek Hukum

- a. Siapa direktur utama dan komisaris di PT. Mint?
- b. Apa bentuk badan usaha Multi Trans?
- c. Perizinan apakah saja yang dimiliki Multi Trans?

2. Data Aspek Pasar dan Pemasaran

- a. Berapa jumlah rata-rata penumpang yang tidak terlayani perhari?
- b. Berapa jumlah armada travel yang dimiliki Multi Trans saat ini?
- c. Ada berapa jumlah jam keberangkatan di Multi Trans?
- d. Berapa jumlah pesaing di Multi Trans?
- e. Bagaimana gambaran pesaing di Multi Trans?
- f. Berapa harga tiket di Multi Trans?
- g. Bagaimana cara penentuan harga jual tiket?
- h. Siapa target utama penjualan?
- i. Bagaimana kegiatan promosi Multi Trans?
- j. Apakah Multi Trans mampu bersaing dengan agen travel lain?
- k. Apakah Multi Trans memiliki strategi bauran pemasaran (*Product, Price, Place, Promotion*)?

3. Aspek Teknis

- a. Ada berapa agen di Multi Trans?
- b. Dimana sajakah lokasi agen Multi Trans?
- c. Pertimbangan apakah yang digunakan dalam pemilihan lokasi agen?
- d. Apakah Multi Trans memiliki lokasi yang strategis?
- e. Berapa jumlah armada travel yang dimiliki Multi Trans saat ini?
- f. Jenis kendaraan apa yang digunakan di Multi Trans?
- g. Berapa umur ekonomis kendaraan?
- h. Apakah jenis kendaraan yang dipilih layak digunakan sebagai armada travel sampai 4 tahun kedepan?
- i. Bagaimana cara calon penumpang memesan tiket travel?

- j. Bagaimana aliran kegiatan operasional di Multi Trans?
- k. Apakah terdapat kendala dalam kegiatan operasional usaha?
- l. Teknologi dan fasilitas apa saja yang digunakan untuk menunjang kegiatan usaha di Multi Trans?
- m. Apakah teknologi dan fasilitas yang dibutuhkan untuk menunjang usaha tersedia?
- n. Berapa jumlah penambahan tenaga kerja apabila rencana penambahan armada direalisasikan?
- o. Apakah rencana penambahan tenaga kerja yang dibutuhkan dapat tersedia?

4. Aspek Manajemen

- a. Berapa jumlah tenaga kerja di Multi Trans? dan masing-masing jabatannya.
- b. Apakah ada struktur organisasi di Multi Trans?
- c. Bagaimanakah struktur organisasi di Multi Trans?
- d. Bagaimanakah uraian tugas dari struktur organisasi tersebut?
- e. Bagaimanakah spesifikasi tenaga kerja di Multi Trans?
- f. Apakah pekerja sudah memenuhi spesifikasi untuk menjadi pegawai di Multi Trans?
- g. Apakah ada pelatihan yang diadakan untuk para pekerja Multi Trans?
- h. Pelatihan apa saja yang diadakan untuk para pekerja di Multi Trans?

5. Aspek Finansial

- a. Ada berapa hari pertahun kegiatan operasi di Multi Trans libur?
- b. Bahan langsung apa saja yang dibutuhkan dalam pengoperasian kegiatan usaha di Multi Trans? Dan berapa biayanya?
- c. Tenaga kerja apa saja yang dibutuhkan dalam pengoperasian kegiatan usaha di Multi Trans? Dan berapa biayanya?
- d. Biaya lain-lain apa saja yang dibutuhkan dalam pengoperasian kegiatan usaha di Multi Trans? Dan berapa biayanya?
- e. Biaya investasi apa saja yang dibutuhkan untuk memulai usaha Multi Trans?

- f. Apa saja barang yang mengalami depresiasi dan berapa jumlahnya?
- g. Berapa perkiraan pengeluaran perusahaan pada tahun pertama?
- h. Berapa perkiraan pendapatan perusahaan pada tahun pertama?
- i. Bagaimana kebijakan perusahaan mengenai pajak?

Lampiran 10
Daftar Pertanyaan Wawancara
Agen Pesaing

DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA
AGEN PESAING

A. Identitas Narasumber

1. Nama :
2. Usia :
3. Alamat :
4. Pendidikan :
5. Jabatan :

B. Data Aspek Pasar dan Pemasaran

1. Jenis Kendaraan apa yang digunakan?
2. Berapa jumlah armada travel yang dimiliki saat ini?
3. 1 kendaraan travel digunakan berapa kali dalam sehari?
4. 1 kendaraan travel maksimal dapat mengangkut berapa orang?
5. Berapa jumlah rata-rata penumpang perhari?
6. Ada berapa jumlah jam keberangkatan?
7. Berapa harga tiket travel?
8. Tahun berapa usaha travel berdiri?

Lampiran 11
Kegiatan Asistensi

LOG BOOK : BIMBINGAN PRA SEMINAR PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Aofa Dwirahastuti
 NIM : 31601501143
 Judul TA : Analisa Usulan Pemilihan Jenis kendaraan
 Menggunakan Metode Elimination and Choice
 Expressing Reality (Electre) di PO Graha Trans
 Tour and Travel Semarang
 Pembimbing 1 : Dr. Novi Marlana, ST, MT
 Pembimbing 2 : Aluzilla Khoiriyah ST, MT

No	Tanggal	Catatan	Paraf Dosen
1	27/2019 /3	Pertajam latar belakang masalah Ulas tinjauan pustaka → knp memilih Electre.	dr.
2.	8/2019 /4	Perbaiki analisa tinjauan pustaka. Setelah itu bahas alur penelitian	dr.
3	11/2019 /4	Objek penelitian masih lemah mohon pertimbangan dg pembimbing 2 : - Apakah layak dg metode objek saat ini ? atau : - objek ini dg kasus studi pembekuan rute baru? - ganti objek	dr.
4	15/2019 /5	- latar belakang → jelaskan tgg istilah "door to door" dan "shuttle to "shuttle" → nyak sitasinya. - Diagram alir perbaikan - metodologi penelitian → jelaskan masalah dari tgg aspek.	dr.
5	16/2019 /5	Data ² di latar belakang kurang mendukung. Pertimbangan data pertumbuhan jumlah travel baik door to door atau pool to pool → bisa dibahas juga di aspek pasar. → Diskusikan / konsult dg pembimbing 2. Pemis SDI - dicetak ulang.	dr.

LOG BOOK : BIMBINGAN PRA SEMINAR PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Nafa Dwirihastuti

NIM : 31601501143

Judul TA : Analisis kelayakan Usaha Bisnis Travel dengan konsep Door to Door di PT. Multi Inovasi Nusantara Terbaik (Multi Trans)

Pembimbing 1: Dr. Nopi Marlizana ST, MT

Pembimbing 2: Muzulia Khoiriyah ST, MT

No	Tanggal	Catatan	Paraf Dosen
1	2/4 2019	Perbaiki latar belakang masalah dan tinjauan pustaka	<i>[Signature]</i>
2	30/4 2019	- Pertajam latar belakang masalah - Perbaiki kerangka teoritis dan diagram alir penelitian	<i>[Signature]</i>
3	20/5 2019	- Periksa rumus rata-rata ideal dan standar deviasi	<i>[Signature]</i>
4	24/5 2019	Hindari asumsi pada latar belakang	<i>[Signature]</i>
5	21/5 2019	- Latar belakang → hindari asumsi, gunakan dasar teori primer atau sekunder, baru simpulkan - Bawa sumber referensi terkait rumus.	<i>[Signature]</i>

6. 19/6 2019 Perbaiki bagian awal latar belakang, landasan teori tjd aspek kelayakan usaha dicek lagi, dan makalah yg kemah proposal, perbaiki sumber referensi dan cara mengutipnya. *[Signature]*

7. 21/6 2019 Perbaiki makalah *[Signature]*


LOG BOOK : BIMBINGAN PRA SEMINAR KEMAJUAN

Nama Mahasiswa : Nofa Dwirahastuti
 NIM : 31601501143
 Judul TA : Analisis Usaha Bisnis Travel dengan konsep Door to Door di PT. Multi Inovasi Nusantara Terbaik (Multi Trans)
 Pembimbing 1 : Dr. Nani Marlina, ST.MT
 Pembimbing 2 : Muzalia Khoiriyah ST.MT

No	Tanggal	Catatan	Paraf Dosen
1	6/2019 08	Tidak ada landasan teori pd bab 4. Persepsi / cek ulang aspek ² yg bersifat kualitatif → terkait pemilihan kriteria terpenuhi / tidak. Cek sumber tabel / gbr.	f
2	8/2019 08	Lengkapi pengumpulan data.	f
3	15/8/19	Fokuskan pd penjelasan kriteria aspek yg sifatnya persepsi. → alasan diperkuat. → Aspek teknis ada 2.	f
4	30/19 /8	Cek rumus	f
5	4/19 /9	Cek Rumus Referensi jurnal internasional - Prosiding	f





LOG BOOK : BIMBINGAN PRA SEMINAR KEMAJUAN

Nama Mahasiswa : Aofa Dwirihastuti
 NIM : 31601501143
 Judul TA : Analisis usaha Bisnis Travel dengan konsep Door to Door di PT. Multi Inovasi Nusantara Terbaik (Multi Trans)
 Pembimbing 1 : Dr. Novi Marlina, ST. MT
 Pembimbing 2 : Muzaba Khoiriyah, ST. MT

No	Tanggal	Catatan	Paraf Dosen
6	13/19 /9	Buat makalah	
7	18/19 /9	- Judul, abstrak, diagram alir diperbaiki. khususnya terkait kesimpulan akhir (layak tidaknya usaha) - Pembahasan → beri usulan bagi perusahaan agar usaha bisa layak → tawar aspek yg tidak layak	f.
		- Cari teori tbg dasar pementaran pelayanan akhir. Sellen for some masalah.	
8	21/11/19	Acc daftar seminar kemajuan	df.

LOG BOOK : BIMBINGAN PRA SIDANG TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa: Nopa Dwirahastuti
NIM : 31601501143
Judul TA : Analisa kelayakan Penambahan Armada
Travel Jurusan Bora - Semarang Di Multi Trans
Pembimbing 1: Dr. Nani Marlina ST.MT
Pembimbing 2: Nuzulia Khairiyah ST.MT

No	Tanggal	Catatan	Paraf Dosen
1	10/2020 /1	Lengkapi kesimpulan	
2	14/2020 /1	Lengkapi abstrak dan judul B. Inggris Rujuk lampiran pada aspek pasar Lengkapi latar belakang	
3.	15/2020 /1	Silahkan mendefinisikan bidang. Pesiapkan paparan presentasi + format	
		Area bids	

LOG BOOK : BIMBINGAN PASCA SIDANG TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa: Nofa Dwirahastuti
NIM : 31601501193
Judul TA : Analisa Kelangkaan Penambahan Armada
Travel Jurusan Bora-Semarang
di Multi Trans
Pembimbing 1 : Dr. Nofa Marlana ST. MT
Pembimbing 2 : Muzulita Khoiriyah ST. MT

No	Tanggal	Catatan	Paraf Dosen
1.	27/12 ^{'20}	Ace laporan Paput di j'kt Laporan diberi nomor sesuai daftar.	f.

Lampiran 12
Daftar Hadir Lembar Revisi



DAFTAR HADIR PESERTA SEMINAR PROPOSAL TA

Nama : Nofa Dwirihastuti
 NIM : 31601501143
 Tanggal : 08 Juli 2019

No	Nama	NIM	Tanda Tangan
1.	Kholiddia Qonari	31601501231	
2.	Ibnu Hajar	31601501104	
3.	Krisnaguna Bagus W	31601501110	
4.	Ibnu Dwirihastuti	31601501107	
5.	Kasinta Lotian H	31601601301	
6.	Maulida Maqda F	31601601308	
7.	Muh Fajar Shidqi	31601601233	
8.	Aridani Huda P	31601601077	
9.	Nurrahya L.H	31601501198	
10.	M. Nur Isyad	31601501114	
11.	Muhammad Huda	31601501149	
12.	M. Fikri Sahal	316015011127	
13.	Nurwaktrid al Huda	31601501147	

NB. Peserta seminar minimal 10 orang

Semarang, 08 Juli 2019
 Ketua Tim Penilai,

Irwan Sukendar, ST, MT
 NIDN 00-1001-7601



LEMBAR REVISI SEMINAR PROPOSAL TUGAS AKHIR

Berdasarkan Rapat Tim Penilai Seminar Tugas Akhir

Hari : Senin
Tanggal : 08 Juli 2019
Tempat : R.Seminar

Memutuskan bahwa mahasiswa :

Nama : Nofa Dwirihastuti
NIM : 31601501143
Bidang Minat : Teknik Industri
Judul TA : Study Kelayakan Bisnis Travel Dengan Konsep Door To Door Di PT.Multi Inovasi Nusantara Terbaik (Multi Trans)

wajib melakukan perbaikan seperti tercantum dibawah ini:

NO.	REVISI	BATAS REVISI
1.	multi trans - ?	Sidak
2.	Studi literatur ?	Daerah
		6/8-2019

Semarang, 08 Juli 2019

Penilai 1,

Irwan Sukendar, ST, MT
NIDN 00-1001-7601



LEMBAR REVISI SEMINAR PROPOSAL TUGAS AKHIR

Berdasarkan Rapat Tim Penilai Seminar Tugas Akhir

Hari : Senin
Tanggal : 08 Juli 2019
Tempat : R.Seminar

Memutuskan bahwa mahasiswa :

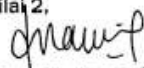
Nama : Nofa Dwirihastuti
NIM : 31601501143
Bidang Minat : Teknik Industri
Judul TA : Study Kelayakan Bisnis Travel Dengan Konsep Door To Door Di PT.Multi Inovasi Nusantara Terbaik (Multi Trans)

wajib melakukan perbaikan seperti tercantum dibawah ini:

NO.	REVISI	BATAS REVISI
1.	Tambahkan rujukan pustaka terkait tema ini di tahun ³ terbaru (update rujukan pustaka). Jika bisa dibedakan perkembangan / perbedaan dari penelitian terdahulu.	Acc drawif 2/8'19
2.	Cek pertaikan penulisan proposal dan daftar pustaka.	

Semarang, 08 Juli 2019

Penilai 2,


Dr. Novi Marlyana, S.T., M.T.
NIDN 00-1511-7601



**DAFTAR HADIR PESERTA
KEMAJUAN TUGAS AKHIR**

Nama : Nofa Dwirihastuti
NIM : 31601501143
Tanggal : 10 Desember 2019

No	Nama	NIM	Tanda Tangan
1.	Purnomo	31601501152	
2.	M. Fahrizat Syarifni	31601601323	
3.	Muh Fajar Shidqi	31601601233	
4.	Nur Fauziah	31601601334	
5.	MANDYA ARUDHA	31601501191	
6.	Nurul HUDHA	31601501199	
7.	ARGIAWID ARSYA A.	31601501076	
8.	Imaratus Sa'adah	31601601299	
9.	Ita Setiyanti Alamando	31601601297	
10.	Kasinta Lovianti	31601601301	
11.	Lilil Albab	31601501185	
12.	Nanda Prasetya P	31601501190	
13.	Nur Wawha AL-Huda	31601501147	

Semarang, 10 Desember 2019
Ketua Tim Penilai,

Ir. Irwan Sukendar ST, MT, IPM
NIP/NIDN.:00-1001-7601



**LEMBAR REVISI SEMINAR
KEMAJUAN TUGAS AKHIR**

Berdasarkan Rapat Tim Penilai Seminar Progres Report Tugas Akhir

Hari : Selasa
Tanggal : 10 Desember 2019
Tempat : R.Seminar

Memutuskan bahwa mahasiswa :

Nama : Nofa Dwirihastuti
NIM : 31601501143
Bidang Minat : Teknik Industri
Judul TA : Study Kelayakan Bisnis Travel Dengan Konsep Door To Door Di PT.Multi Inovasi Nusantara Terbaik (Multi Trans)

wajib melakukan perbaikan seperti tercantum dibawah ini:

NO.	REVISI	BATAS REVISI
1.	Karakteristik door to door ?	Suher
2.	Ukuran perogram ?	Cherir
3.	Variabel . ?	18/12/2019
4.	Indikator kelayakan ?	12
5.	Analisa kelayakan ? Pengaruh suher jeli → peromnce finansial .	

Semarang, 10 Desember 2019

Penguj 1,

Ir. Irwan Sukendar ST, MT, IPM
NIP / NIDN : 00-1001-7601



**LEMBAR REVISI SEMINAR
 KEMAJUAN TUGAS AKHIR**

Berdasarkan Rapat Tim Penilai Seminar Progres Report Tugas Akhir

Hari : Selasa
 Tanggal : 10 Desember 2019
 Tempat : R.Seminar

Memutuskan bahwa mahasiswa :

Nama : Nofa Dwirihastuti
 NIM : 31601501143
 Bidang Minat : Teknik Industri
 Judul TA : Study Kelayakan Bisnis Travel Dengan Konsep Door To Door Di PT.Multi Inovasi Nusantara Terbaik (Multi Trans)

wajib melakukan perbaikan seperti tercantum dibawah ini:

NO.	REVISI	BATAS REVISI
1.	Permasalahan ? - door to door ✓ - shuttle to shuttle ✓	
2.	alasan studi kelayakan usaha →	penambahan armada
3.	perusahaan → sudah ada, beroperasi ↳	
4.	PT. Mint → pengurusan pol gasa angur Berkas	

ACE

Semarang, 10 Desember 2019
 Penguji 2,

Dr. Andre Susanto, ST, MT
 NIP / NIK : 06-0308-8001

Revisi

[Signature]

27/12/2019

Usaha baru travel.
 Multi Trans → merk



**LEMBAR REVISI SEMINAR
 KEMAJUAN TUGAS AKHIR**

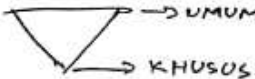
Berdasarkan Rapat Tim Penilai Seminar Progres Report Tugas Akhir

Hari : Selasa
 Tanggal : 10 Desember 2019
 Tempat : R.Seminar

Memutuskan bahwa mahasiswa :

Nama : Nofa Dwirihastuti
 NIM : 31601501143
 Bidang Minat : Teknik Industri
 Judul TA : Study Kelayakan Bisnis Travel Dengan Konsep Door To Door Di PT.Multi Inovasi Nusantara Terbaik (Multi Trans)


wajib melakukan perbaikan seperti tercantum dibawah ini:

NO.	REVISI	BATAS REVISI
1.	COBA LATAR BELAKANG DISOSUM 	OK
2.	ASPER PASAR → PT TG MENJADI STUDI KASUS DIJELASKAN DULU.	9/2020
3.	LATAR BELAKANG DAN PERUMUSAN MASALAH TIDAK TERKAIT.	1

4. SETIAP ASPER NON
 FINANSIAL HARUS
 LEBIH DIPETAHKAN
 LEBIH DALAM.

Semarang, 10 Desember 2019

Penguji 3,


 Bray Deva Bernadhi, ST.MT
 NIP / NIK : 06-3012-8601



LEMBAR REVISI dan TUGAS UJIAN SARJANA

Berdasarkan Rapat Tim Penguji Ujian Sarjana

Hari : Rabu
Tanggal : 29 Januari 2020
Tempat : R.Seminar

Memutuskan bahwa mahasiswa :

Nama : Nofa Dwirihastuti
NIM : 31601501143
Judul TA : Analisa Kelayakan Penambahan Armada Travel Jurusan
Blora-Semarang Di Multi Trans

wajib melakukan perbaikan seperti tercantum dibawah ini:

NO.	REVISI	BATAS REVISI
1.	Surat Ijin tempat usaha. (Cekum).	Sudah
2.	Pelatihan (manajemen) ?	Dirin
3.	Tambah	U 19/2-2020

NO.	TUGAS

Mengetahui,
Ketua Tim Penguji

Ir. Irwan Sukendar, ST, MT, IPM
NIDN 00-1001-7601

Semarang, 29 Januari 2020
Penguji,

Ir. Irwan Sukendar, ST, MT, IPM
NIDN 00-1001-7601



LEMBAR REVISI dan TUGAS UJIAN SARJANA


Berdasarkan Rapat Tim Penguji Ujian Sarjana

Hari : Rabu
Tanggal : 29 Januari 2020
Tempat : R.Seminar

Memutuskan bahwa mahasiswa :

Nama : Nofa Dwirihastuti
NIM : 31601501143
Judul TA : Analisa Kelayakan Penambahan Armada Travel Jurusan
Blora-Semarang Di Multi Trans

wajib melakukan perbaikan seperti tercantum dibawah ini:


NO.	REVISI	BATAS REVISI
1.	Saran untuk aspek yg tidak layak diperbaiki	 Revisi 26/1/2020

NO.	TUGAS

Mengetahui,
Ketua Tim Penguji

Ir.Irwan Sukendar,ST,MT,IPM
NIDN 00-1001-7601

Semarang, 29 Januari 2020
Penguji,


Dr.Andre Sugiyono, ST, MM
NIDN 06-0308-8001



LEMBAR REVISI dan TUGAS UJIAN SARJANA

Berdasarkan Rapat Tim Penguji Ujian Sarjana

Hari : Rabu
Tanggal : 29 Januari 2020
Tempat : R.Seminar

Memutuskan bahwa mahasiswa :

Nama : Nofa Dwirihastuti
NIM : 31601501143
Judul TA : Analisa Kelayakan Penambahan Armada Travel Jurusan
Blora-Semarang Di Multi Trans

wajib melakukan perbaikan seperti tercantum dibawah ini:

NO.	REVISI	BATAS REVISI
1.	JUMLAH CALON PENUMPANG DI CEK KEMBALI	OK <i>[Signature]</i>
2.	ASPEK KESEKURUTAN TIDAK PERLU DIMASUKKAN.	19/20 2

NO.	TUGAS

Mengetahui,
Ketua Tim Penguji

Ir. Irwan Sukendar, ST, MT, IPM
NIDN 00-1001-7601

Semarang, 29 Januari 2020
Penguji,

[Signature]
Brav Deva Bernadhi, ST, MT
NIDN 06-3012-8601