

**MODEL PENINGKATAN KINERJA BERBASIS *KOMPETENSI* DAN
*BEBAN KERJA***

(Studi Empirik Pada Guru di MTs Kec Demak)

Skripsi

Untuk memenuhi sebagian persyaratan

Mencapai derajat sarjana S1



Nama : Widyanto Ari Wibowo

Nim : 30401511931

UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

SEMARANG

2019

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi

**MODEL PENINGKATAN KINERJA BERBASIS *KOMPETENSI* DAN
*BEBAN KERJA***

(Studi Empirik Pada Guru di MTs Kec Demak)

Disusun Oleh :

Nama : Widyanto Ari Wibowo

Nim : 30401511931

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya
dapat diajukan ke hadapan sidang panitia ujian usulan penelitian

Skripsi

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 15 September 2019

Pembimbing,



Dra Wasitowati, MM

**MODEL PENINGKATAN KINERJA BERBASIS *KOMPETENSI* DAN
BEBAN KERJA
(Studi Empirik Pada Guru di MTs Kec Demak)**

Disusun Oleh :

Widyanto Ari Wibowo

NIM: 30401511931

Telah dipertahankan di depan penguji
Pada tanggal 30 Agustus 2019

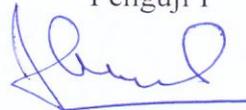
Susunan Dewan Penguji

Pembimbing



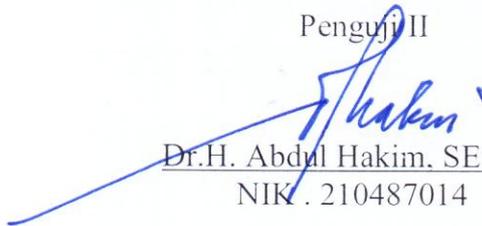
Dra. Wasitowati, MM
NIK. 220405052

Penguji I



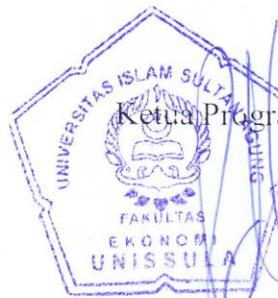
Prof. Dr. Hj. Wuryanti, MM
NIK. 210487013

Penguji II



Dr. H. Abdul Hakim, SE, M.Si
NIK. 210487014

Skripsi ini diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Tanggal 15 September 2019



Ketua Program Studi Manajemen

Dr. H. Ardian Adhiatna, SE, MM
NIK. 210499042

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : **Widyanto Ari Wibowo**

NIM : **30401511931**

Jurusan : **Manajemen**

Fakultas : **Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“MODEL PENINGKATAN KINERJA BERBASIS KOMPETENSI DAN BEBAN KERJA(STUDI KASUS PADA GURU MTs KEC DEMAK)”** dan diajukan untuk diuji pada tanggal 30 Agustus 2019 adalah karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya alin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah Saya bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas dibatalkan.

Semarang, 15 Septeber 2019

Pembimbing



Dra Wasitowati, MM
NIK. 220405052



eri Pernyataan

Widyanto Ari Wibowo

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : WIDYANTO ARI WIBOWO

NIM : 30401511931

Program Studi : MANAJEMEN

Fakultas : EKONOMI

Alamat Asal : DS. BOLO RT 02/02 KEC. DEMAK. KAB DEMAK

No. HP / Email : 085964290317 / ariwidy321@gmail.com

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* dengan judul :

MODEL PENINGKATAN KINERJA BERBASIS KOMPETENSI DAN BEBAN KERJA (Studi Empirik Pada Guru Mts Kec. Demak)

dan menyetujuinya menjadi hak milik Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif untuk disimpan, dialihmediakan, dikelola dalam pangkalan data, dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap mencantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta/Plagiarisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Islam Sultan Agung.

Semarang, 9 October 2019



WIDYANTO ARI WIBOWO

30401511931

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini untuk mendiskripsikan dan menganalisis pengaruh kompetensi dan beban kerja terhadap kinerja guru dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening. Populasi penelitian ini adalah seluruh guru yang mengajar di Madrasah Tsanawiyah Kecamatan Demak sebanyak 104 orang. Penelitian ini menggunakan 104 guru sebagai sampel dengan menggunakan teknik sensus (sampel jenuh). Data rasio penelitian diperoleh dari penyebaran kuesioner. Analisis data menggunakan SPSS Versi 16.0. Hasil dari penelitian ini adalah kompetensi berpengaruh positif signifikan terhadap kepuasan kerja, beban kerja berpengaruh terhadap kepuasan kerja, kompetensi berpengaruh terhadap kinerja guru, beban kerja berpengaruh terhadap kinerja guru serta variabel kepuasan kerja sebagai variabel intervening antara kompetensi dan beban kerja terhadap kinerja guru.

Kata Kunci : Kompetensi, Beban kerja, Kepuasan kerja, Kinerja guru

ABSTRACT

The purpose of this study is to describe and analyze the effect of competence and workload on teacher performance with job satisfaction as an intervening variable. The population of this research is all 104 teachers who teach in Madrasah Tsanawiyah District. This study used 104 teachers as a sample using census techniques (saturated sample). Research ratio data were obtained from questionnaires. Data analysis using SPSS Version 16.0. The results of this study are that competence has a significant positive effect on job satisfaction, workload has an effect on job satisfaction, competence has an effect on teacher performance, workload has an effect on teacher performance and job satisfaction variables are intervening variables between competence and workload on teacher performance.

Keywords: Competence, Workload, Job satisfaction, Teacher performance

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, karunia dan anugerah-Nya sehingga skripsi dengan judul “**MODEL PENINGKATAN KINERJA BERBASIS KOMPETENSI DAN BEBAN KERJA (Studi Empirik Pada Guru di MTS kec Demak)**” ini dapat terselesaikan dalam rangka memenuhi salah satu syarat penyelesaian studi dan memperoleh derajat sarjana dari Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang. Sholawat serta salam senantiasa peneliti haturkan kepada Nabi Agung Muhammad Rosulullah SAW beserta keluarga dan sahabatnya yang telah menjadi suri tauladan bagi seluruh umat islam.

Melalui kesempatan ini peneliti menyampaikan rasa syukur dan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Siti Nur Khayati dan Bapak Hartoto, atas tauladan, bimbingan, pengorbanan, kasih sayang yang tulus, dan jerih payah yang selalu di berikan serta semua doa yang di panjatkannya kepada Allah SWT demi peneliti. Dalam kesempatan ini, peneliti juga menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M. si, Ph.D selalu Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
2. Bapak Dr. Ardian Adhiatma, SE, MM selalu ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
3. Ibu Dra Wasitowati, MM selaku Dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan dengan sabar membimbing peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.

4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
5. Bapak dan Ibu Staff serta Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah membantu dalam administrasi.
6. Sahabat-sahabat dari peneliti taufik, vina, zanang, tulus, triwiji dan lain-lain yang selalu memberikan semangat serta dukungan.
7. Sahabat dari peneliti Ina Nur Rahma terima kasih karena telah mengajarkan banyak hal dan selalu memberikan semangat tiada henti-hentinya.
8. Seluruh teman-teman Program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang angkatan 2015.
9. Semua pihak yang membantu baik secara langsung ataupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu.

Semoga semua amal baik mereka di catat sebagai amalan yang terbaik di sisi Allah SWT. Peneliti juga mohon maaf dalam skripsi ini terdapat kekurangan dan kesalahan karena peneliti hanyalah manusia biasa yang tidak lepas dari kekhilafan. Akhirnya, peneliti berharap semoga apa yang terkandung dalam pra skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak. Aminnn.

Semarang, 15 September 2019

Peneliti,

Widyanto Ari Wibowo

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

“Jangan pernah menyerah dengan apa yang kita impikan, tak ada kata gagal kalau kita selalu berusaha”

PERSEMBAHAN :

Alhamdulillah...

Pada akhirnya akan saya persembahkan sebuah karya kecil ini dari kerja keras saya selama ini dengan penuh rasa syukur kepada setiap orang yang spesial dalam kehidupan saya atas segala dukungan dan semangat yang telah diberikan selama ini serta doa yang tiada henti. Bapak dan ibu , kakak-kakak saya yang saya sayangi, sahabat - sahabat terbaik teman - teman serta untuk almamater tercinta.