

LAMPIRAN 1 KUESIONER

PENELITIAN

Kuesioner Penelitian

KUESIONER

PENGARUH BEBAN KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA SDM MELALUI KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

Kepada Yth:
Bapak/Ibu/Saudara/i Responden
Di Tempat

Dengan Hormat,

Perkenalkan saya Siponi Asih mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang. Saya saat ini sedang melakukan penelitian dalam rangka penulisan skripsi mengenai **“Pengaruh Beban Kerja dan Kompetensi Terhadap Kinerja SDM melalui Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening”**

Berkaitan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i, meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Kuesioner ini adalah salah satu sarana untuk memperoleh data yang diperlukan untuk penulisan skripsi. Jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan tidak akan dinilai benar atau salah. Semua informasi yang Anda berikan dijamin kerahasiaannya.

Saya sangat menghargai pengorbanan waktu dan sumbangan pemikiran Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi kuesioner ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan banyak terimakasih, semoga bantuan dan amal baik Bapak/Ibu/Saudara/i sekalian mendapat imbalan dari Allah SWT. Aamiin.

Hormat saya,

Taufik Nurcahyo

Identitas responden

- Nama :
- Pendidikan terakhir :
- Jenis kelamin :
- Jabatan :

Petunjuk pengisian:

1. Mohon kuesioner ini diisi secara lengkap dari seluruh pernyataan yang telah disediakan
2. Berilah tanda (√) pada kolom jawaban yang tersedia
3. Terdapat 5(lima) alternatif pengisian jawaban, yaitu:
 - SS = Sangat Setuju
 - S = Setuju
 - N = Antara Setuju dan Tidak (Netral)
 - TS = Tidak Setuju
 - STS = Sangat Tidak Setuju

DAFTAR PERTANYAAN**KINERJA SDM**

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
1.	Kuantitas pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan target yang yang ditetapkan					
Kuantitas kerja seperti apa yang bapak/ibu/saudara lakukan ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
2.	Kualitas hasil kerja yang saya lakukan sesuai dengan cara yang ditetapkan					
Kualitas hasil kerja seperti apa yang bapak/ibu/saudara hasilkan ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
3.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu					
Apakah hambatan yang sering dialami bapak/ibu/saudara dalam menyelesaikan pekerjaan ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
4.	Saya selalu hadir dan pulang kerja sesuai dengan peraturan yang ditetapkan rumah sakit					
Apa hambatan yang sering dialami bapak/ibu/saudara dalam hal kehadiran dan pulang kerja ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
5.	Saya mampu bekerja sama dengan rekan kerja saya dalam melakukan tugas					
Kesulitan apa yang sering dialami bapak/ibu/saudara alami dalam bekerja sama tersebut ? Jelaskan :						

. BEBAN KERJA

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
1.	Target waktu dalam bekerja yang harus saya capai dalam pekerjaan terlalu tinggi					
Apa hambatan yang sering dialami bapak/ibu/saudara dalam mencapai target tersebut ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
2.	Beban mental saya teruji sangat tinggi ketika menangani pasien di rumah sakit					
Bagaimana cara mengatasi bapak/ibu/saudara mendapatkan hal seperti itu ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
3.	Saya merasa frustrasi dalam bekerja ketika mendapatkan porsi pekerjaan yang tinggi					
Apakah anda merasa frustrasi dengan pekerjaan saat ini bapak/ibu/saudara ? Jelaskan :						

3. KOMPETENSI

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
1.	Pengalaman kerja yang saya miliki, membantu mengurangi kesalahan yang saya lakukan pada saat bekerja					
Apa hambatan yang sering dialami bapak/ibu/saudara dalam pengalam kerja tersebut ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
2.	Saya paham dengan pekerjaan yang saya jalani karena sesuai pendidikan yang pernah saya pelajari					
Apa hambatan yang sering dialami bapak/ibu/saudara saat menjalankan pekerjaan tersebut ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
3.	Dengan pengetahuan yang saya miliki, saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik					
Pengetahuan seperti apa yang bapak/ibu/saudara miliki untuk pencapaian tujuan kerja ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
4.	Saya mendapatkan pelatihan dan pengembangan ketrampilan untuk mendukung pekerjaan saya					
Keterampilan seperti apa yang bapak/ibu/saudara miliki untuk mencapai tujuan kerja ? Jelaskan :						

4. KEPUASAN KERJA

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
1.	Saya merasa puas dengan pekerjaan saya karena perusahaan memberikan pekerjaan sesuai dengan kemampuan saya					
Apa faktor yang menyebabkan bapak/ibu/saudara merasa puas selama bekerja di rumah sakit ini ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
2.	Saya merasa nyaman bekerja karena atasan memberikan pengawasan bagaimana kondisi bawahannya					
Apakah bapak/ibu/saudara merasa puas dengan sistem pengawasan di rumah sakit ini ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
3.	Saya menikmati bekerja disini karena rekan kerja yang menyenangkan					
Apakah rekan kerja bapak/ibu/saudara selalu memberikan dukungan dalam bekerja di rumah sakit ini ? Jelaskan :						

No,	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
4.	Saya merasa senang karena ada kesempatan terbuka untuk dipromosikan					
Apa hambatan yang sering dialami bapak/ibu/saudara dalam hal kehadiran dan pulang kerja ? Jelaskan :						

No.	Keterangan	SS	S	N	TS	STS
5.	Saya merasa di gaji secara adil sesuai pekerjaan yang saya lakukan					
Apakah bapak/ibu/saudara merasa puas dengan gaji yang diberikan di perusahaan ini ? Jelaskan :						

LAMPIRAN 2 TABULASI DATA RESPONDEN

x1.1	x1.2	x1.3	x1	x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2
5	5	4	14	4	4	4	5	17
4	5	5	14	4	5	5	5	19
4	5	4	13	2	3	3	3	11
3	4	4	11	4	4	5	4	17
5	5	5	15	4	4	3	4	15
5	5	4	14	3	4	3	3	13
4	4	4	12	4	5	4	3	16
4	5	5	14	4	4	3	4	15
5	5	5	15	4	4	5	4	17
4	5	5	14	5	4	4	5	18
4	4	4	12	4	5	5	5	19
5	5	5	15	3	2	3	3	11
3	3	3	9	3	3	3	3	12
4	5	4	13	2	2	2	3	9
3	4	3	10	5	5	4	5	19
4	5	4	13	3	3	3	3	12
3	3	3	9	3	4	3	3	13
4	4	5	13	2	2	2	2	8
5	4	5	14	3	3	3	3	12
4	4	4	12	3	4	4	4	15
4	4	3	11	4	3	3	3	13
3	3	4	10	4	3	4	4	15
5	4	5	14	4	3	3	4	14
4	4	4	12	5	4	4	5	18
3	3	3	9	5	5	5	5	20
4	4	5	13	4	4	4	5	17
4	3	3	10	4	4	3	3	14
4	4	4	12	3	3	3	3	12
3	3	3	9	4	4	4	5	17
5	4	5	14	4	4	4	4	16
4	4	4	12	4	5	4	5	18
5	5	5	15	3	4	3	3	13
4	4	4	12	4	4	4	3	15
3	3	4	10	4	4	4	4	16
4	5	4	13	4	3	3	4	14

4	4	3	11	3	3	3	3	12
5	4	5	14	4	4	4	4	16
3	3	3	9	4	5	4	4	17
5	4	4	13	3	4	3	3	13
3	4	4	11	3	3	3	3	12
3	3	3	9	5	5	5	5	20
4	4	4	12	3	4	3	4	14
3	3	4	10	4	4	4	4	16
4	4	5	13	4	3	3	3	13
4	3	4	11	4	4	4	5	17
3	4	3	10	4	4	4	4	16
4	4	4	12	3	2	2	2	9
5	5	4	14	2	2	2	2	8
4	3	3	10	4	4	4	4	16
5	4	5	14	3	4	3	4	14
4	4	3	11	5	5	5	4	19
4	4	4	12	5	4	5	4	18
4	3	3	10	5	5	4	5	19
3	3	3	9	4	5	5	4	18
4	4	4	12	5	5	5	5	20
5	5	4	14	4	4	4	3	15
4	3	3	10	4	4	5	4	17
4	4	4	12	4	3	4	3	14
5	5	5	15	2	3	3	3	11
4	4	3	11	4	4	4	4	16
5	4	4	13	3	2	2	2	9
3	3	4	10	5	5	4	4	18
5	4	4	13	3	3	3	3	12
3	3	3	9	5	5	5	5	20
4	3	4	11	3	4	4	4	15
4	4	4	12	4	3	3	3	13
3	3	3	9	4	4	4	5	17
3	2	3	8	5	5	5	5	20
4	3	4	11	3	3	4	4	14
3	3	3	9	4	4	4	4	16
3	3	2	8	4	5	5	5	19

2	2	3	7	5	5	5	5	20
3	4	4	11	4	5	5	5	19
4	5	4	13	4	4	4	4	16
5	5	5	15	5	5	5	4	19
4	4	4	12	4	4	5	5	18
3	3	3	9	4	4	5	5	18
4	4	4	12	3	3	3	3	12
4	3	3	10	4	5	5	5	19
4	4	4	12	3	3	3	3	12
3	4	3	10	4	4	4	4	16
4	4	4	12	3	3	3	3	12
5	4	5	14	5	4	5	5	19
3	4	4	11	5	5	5	5	20
3	4	3	10	4	4	4	4	16
4	4	4	12	3	3	3	3	12
5	5	5	15	4	4	5	4	17
2	3	2	7	5	4	5	5	19
5	4	5	14	3	3	3	4	13
4	4	4	12	4	5	4	5	18
3	3	3	9	5	5	5	5	20
5	4	4	13	4	5	5	5	19
5	5	5	15	4	4	4	4	16
4	3	4	11	5	5	5	5	20
4	5	4	13	4	5	4	4	17
4	3	3	10	4	5	4	5	18
3	3	3	9	3	5	4	5	17
4	5	5	14	4	3	4	4	15
4	4	4	12	3	3	3	3	12
4	4	5	13	5	5	4	5	19

y1.1	y1.2	y1.3	y1.4	y1.5	y1	y2.1	y2.2	y2.3	y2.4	y2.2	y2
4	4	3	4	4	19	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	3	19	5	4	5	5	4	23
2	2	2	2	2	10	4	3	3	4	4	18
4	5	5	5	4	23	5	4	4	5	4	22
4	3	3	4	3	17	4	4	4	4	4	20
3	4	3	3	3	16	4	3	4	4	3	18
2	2	2	2	2	10	4	4	4	4	3	19
4	3	4	4	3	18	4	3	3	3	3	16
3	4	3	4	3	17	3	4	3	4	3	17
4	4	5	4	4	21	4	3	4	4	4	19
4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	4	20
4	4	3	4	3	18	4	4	4	3	4	19
5	5	5	5	4	24	4	5	4	4	5	22
4	3	4	3	4	18	3	4	4	4	4	19
5	4	5	5	4	23	4	4	4	4	4	20
4	3	3	3	3	16	4	3	4	3	3	17
5	4	4	5	4	22	5	4	5	4	4	22
4	4	4	4	4	20	4	3	3	4	3	17
3	4	4	3	3	17	3	4	3	3	3	16
4	4	5	5	5	23	5	4	5	5	5	24
3	3	3	3	3	15	4	5	4	4	5	22
4	5	5	5	5	24	5	5	5	5	5	25
4	3	4	4	4	19	3	3	4	3	3	16
4	4	5	4	4	21	4	4	4	4	4	20
5	4	5	4	4	22	5	4	5	4	5	23
4	4	4	3	3	18	4	3	4	4	4	19
4	5	4	5	5	23	4	4	4	4	4	20
4	3	3	4	3	17	4	4	3	3	3	17
4	5	4	5	3	21	4	5	4	5	4	22
3	4	3	3	3	16	3	4	4	4	4	19
5	4	5	5	5	24	5	4	4	5	4	22
4	4	4	3	4	19	3	5	3	3	4	18
4	5	4	4	5	22	5	4	4	4	3	20
5	5	4	5	5	24	4	5	5	4	4	22
4	4	4	4	4	20	4	3	4	4	3	18

3	4	3	4	4	18	4	3	4	3	3	17
3	4	4	4	4	19	3	4	3	4	4	18
4	4	5	4	4	21	4	4	4	5	4	21
3	3	4	3	3	16	4	3	3	4	3	17
4	4	5	4	4	21	4	3	3	3	3	16
4	5	4	5	5	23	4	5	5	5	4	23
4	3	4	3	3	17	3	4	4	4	3	18
3	4	4	4	4	19	4	4	4	5	4	21
3	3	3	3	3	15	4	3	3	4	4	18
4	5	5	4	4	22	5	4	5	4	4	22
3	4	4	4	3	18	3	4	4	4	4	19
3	3	2	3	2	13	4	3	4	3	3	17
2	3	3	2	2	12	3	3	3	3	3	15
4	3	4	3	3	17	4	4	3	4	4	19
3	3	3	3	4	16	4	3	4	3	3	17
5	4	4	4	3	20	4	4	4	5	5	22
3	3	3	3	3	15	3	3	3	4	4	17
4	4	3	4	4	19	3	4	4	3	3	17
4	4	5	4	4	21	4	3	3	4	4	18
5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24
4	3	3	4	4	18	4	4	3	4	4	19
4	4	4	5	4	21	4	5	5	4	5	23
3	4	4	4	3	18	4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	3	15	3	3	4	3	3	16
4	4	4	4	4	20	4	5	4	4	4	21
3	3	4	2	2	14	3	4	4	3	3	17
3	4	3	3	3	16	5	4	5	4	4	22
4	4	4	4	3	19	3	3	3	3	3	15
5	4	3	4	4	20	5	4	5	4	4	22
3	4	4	3	3	17	3	4	4	4	3	18
3	3	3	3	3	15	4	3	3	3	3	16
3	4	4	4	4	19	4	4	4	4	4	20
4	5	5	5	4	23	4	4	5	5	5	23
3	3	3	3	3	15	3	3	3	4	3	16
4	4	4	4	4	20	3	4	4	4	4	19
4	4	4	5	5	22	4	5	4	5	5	23

5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25
3	4	3	4	3	17	3	4	4	4	4	19
3	3	3	3	4	16	4	3	4	3	3	17
3	2	3	3	3	14	3	3	3	3	3	15
4	4	3	4	4	19	3	3	4	4	3	17
4	4	4	5	4	21	5	4	4	5	5	23
3	4	3	3	3	16	4	4	4	4	4	20
5	4	5	4	4	22	4	5	4	4	4	21
4	3	3	4	3	17	4	3	4	3	3	17
4	4	5	4	4	21	5	4	5	3	4	21
3	4	4	4	4	19	4	3	4	4	4	19
3	3	3	3	3	15	3	4	3	3	4	17
4	4	4	4	4	20	4	5	4	5	5	23
5	4	5	5	4	23	5	4	5	5	4	23
4	5	4	4	4	21	4	4	3	3	3	17
4	4	5	3	3	19	3	5	4	4	4	20
4	5	5	5	5	24	5	4	5	4	5	23
4	4	4	3	4	19	3	3	3	3	4	16
5	4	5	5	4	23	4	4	4	4	3	19
5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	4	20	3	4	4	4	4	19
4	3	3	4	3	17	4	3	4	3	3	17
4	5	4	5	5	23	5	4	5	4	4	22
5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20
4	4	4	5	5	22	5	5	5	4	4	23
5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	4	24
4	5	4	4	4	21	4	3	3	4	3	17
4	5	4	5	5	23	4	4	4	4	4	20
5	5	4	4	5	23	3	3	3	4	3	16

LAMPIRAN 3 HASIL ANALISIS DATA

ANALISIS DESKRIPTIF

X1

Statistics

		X1.1	X1.2	X1.3	Beban Kerja
N	Valid	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0
Mean		3.9200	3.8900	3.9000	11.7100
Std. Deviation		.76118	.76403	.77198	2.02158

X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	2.0	2.0	2.0
	3.00	27	27.0	27.0	29.0
	4.00	48	48.0	48.0	77.0
	5.00	23	23.0	23.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	2.0	2.0	2.0
	3.00	29	29.0	29.0	31.0
	4.00	47	47.0	47.0	78.0
	5.00	22	22.0	22.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	2	2.0	2.0	2.0
3.00	29	29.0	29.0	31.0
Valid 4.00	46	46.0	46.0	77.0
5.00	23	23.0	23.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

X2**Statistics**

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Kompetensi
N Valid	100	100	100	100	100
Missing	0	0	0	0	0
Mean	3.8400	3.9300	3.8700	3.9700	15.6100
Std. Deviation	.80050	.87911	.87219	.88140	3.09413

X2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	5	5.0	5.0	5.0
3.00	26	26.0	26.0	31.0
Valid 4.00	49	49.0	49.0	80.0
5.00	20	20.0	20.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

X2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	6	6.0	6.0	6.0
3.00	24	24.0	24.0	30.0
Valid 4.00	41	41.0	41.0	71.0
5.00	29	29.0	29.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	5	5.0	5.0	5.0
3.00	30	30.0	30.0	35.0
Valid 4.00	38	38.0	38.0	73.0
5.00	27	27.0	27.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

X2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	4	4.0	4.0	4.0
3.00	28	28.0	28.0	32.0
Valid 4.00	35	35.0	35.0	67.0
5.00	33	33.0	33.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y1

Statistics

	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Kepuasan Kerja
N Valid	100	100	100	100	100	100
Missing	0	0	0	0	0	0
Mean	3.8300	3.8900	3.9000	3.9100	3.7300	19.2600
Std. Deviation	.73930	.73711	.81029	.81767	.80221	3.28947

Y1.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	3	3.0	3.0	3.0
3.00	28	28.0	28.0	31.0
Valid 4.00	52	52.0	52.0	83.0
5.00	17	17.0	17.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y1.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	3	3.0	3.0	3.0
3.00	24	24.0	24.0	27.0
Valid 4.00	54	54.0	54.0	81.0
5.00	19	19.0	19.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	3	3.0	3.0	3.0
3.00	29	29.0	29.0	32.0
Valid 4.00	43	43.0	43.0	75.0
5.00	25	25.0	25.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	4	4.0	4.0	4.0
3.00	26	26.0	26.0	30.0
Valid 4.00	45	45.0	45.0	75.0
5.00	25	25.0	25.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y1.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	5	5.0	5.0	5.0
3.00	34	34.0	34.0	39.0
Valid 4.00	44	44.0	44.0	83.0
5.00	17	17.0	17.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y2**Statistics**

	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	Kinerja SDM
N Valid	100	100	100	100	100	100
Missing	0	0	0	0	0	0
Mean	3.9400	3.8700	3.9600	3.9400	3.8100	19.5200
Std. Deviation	.67898	.69129	.68046	.66393	.67712	2.62652

Y2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3.00	26	26.0	26.0	26.0
Valid 4.00	54	54.0	54.0	80.0
5.00	20	20.0	20.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	31	31.0	31.0	31.0
4.00	51	51.0	51.0	82.0
5.00	18	18.0	18.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	25	25.0	25.0	25.0
4.00	54	54.0	54.0	79.0
5.00	21	21.0	21.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	25	25.0	25.0	25.0
4.00	56	56.0	56.0	81.0
5.00	19	19.0	19.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Y2.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	34	34.0	34.0	34.0
4.00	51	51.0	51.0	85.0
5.00	15	15.0	15.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

HASIL UJI VALIDITAS

X1

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	Beban Kerja
X1.1	Pearson Correlation	1	.645**	.691**	.884**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100
X1.2	Pearson Correlation	.645**	1	.649**	.869**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100
X1.3	Pearson Correlation	.691**	.649**	1	.887**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100
Beban Kerja	Pearson Correlation	.884**	.869**	.887**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

X2

		Correlations				
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Kompetensi
X2.1	Pearson Correlation	1	.702**	.751**	.709**	.872**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X2.2	Pearson Correlation	.702**	1	.778**	.766**	.903**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X2.3	Pearson Correlation	.751**	.778**	1	.783**	.921**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X2.4	Pearson Correlation	.709**	.766**	.783**	1	.907**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100
Kompetensi	Pearson Correlation	.872**	.903**	.921**	.907**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Y1

		Correlations					
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Kepuasan Kerja
Y1.1	Pearson Correlation	1	.521**	.629**	.676**	.603**	.812**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100
Y1.2	Pearson Correlation	.521**	1	.607**	.704**	.667**	.828**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100
Y1.3	Pearson Correlation	.629**	.607**	1	.596**	.595**	.817**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100
Y1.4	Pearson Correlation	.676**	.704**	.596**	1	.748**	.888**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100

Y1.5	Pearson Correlation	.603**	.667**	.595**	.748**	1	.861**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100	100
Kepuasan Kerja	Pearson Correlation	.812**	.828**	.817**	.888**	.861**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Y2

		Correlations					
		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	Kinerja SDM
Y2.1	Pearson Correlation	1	.263**	.607**	.440**	.414**	.703**
	Sig. (2-tailed)		.008	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100
Y2.2	Pearson Correlation	.263**	1	.504**	.511**	.637**	.755**
	Sig. (2-tailed)	.008		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100
Y2.3	Pearson Correlation	.607**	.504**	1	.464**	.509**	.797**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100
Y2.4	Pearson Correlation	.440**	.511**	.464**	1	.648**	.788**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100
Y2.5	Pearson Correlation	.414**	.637**	.509**	.648**	1	.829**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100	100
Kinerja SDM	Pearson Correlation	.703**	.755**	.797**	.788**	.829**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

HASIL UJI RELIABILITAS

(X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.854	3

X2

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.922	4

Y1

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.897	5

Y2

Reliability Statistics

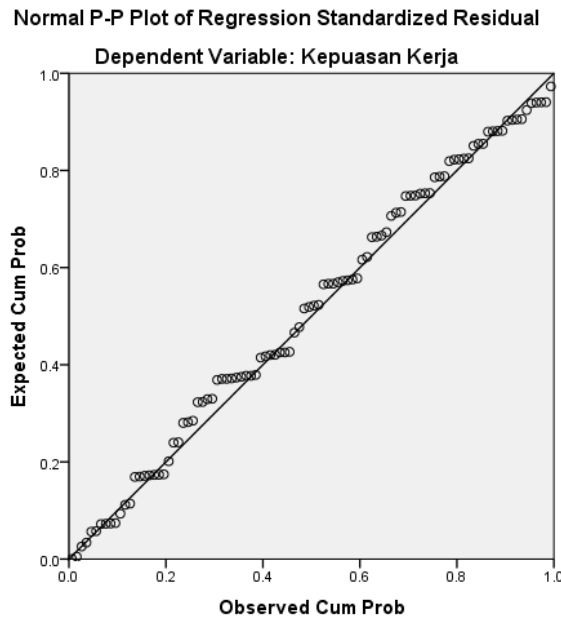
Cronbach's Alpha	N of Items
.833	5

HASIL Uji ASUMSI KLASIK

1. Uji Normalitas (*Probability Plot & Kolmogorov-Smirnov*)

Persamaan 1

Chart



NPar Tests

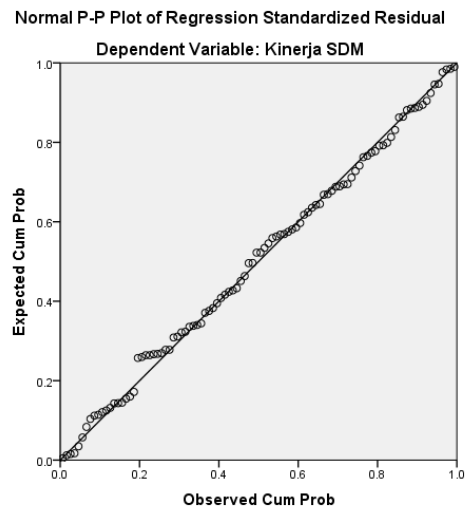
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.63442252
	Absolute	.067
Most Extreme Differences	Positive	.048
	Negative	-.067
Kolmogorov-Smirnov Z		.675
Asymp. Sig. (2-tailed)		.752

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Persamaan 2



NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.71307840
	Absolute	.064
Most Extreme Differences	Positive	.032
	Negative	-.064
Kolmogorov-Smirnov Z		.639
Asymp. Sig. (2-tailed)		.809

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

2. Uji Multikolinearitas (Nilai *Tolerance* & VIF)

Model 1

Coefficients ^a			
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Beban Kerja	.846	1.183
	Kompetensi	.846	1.183

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

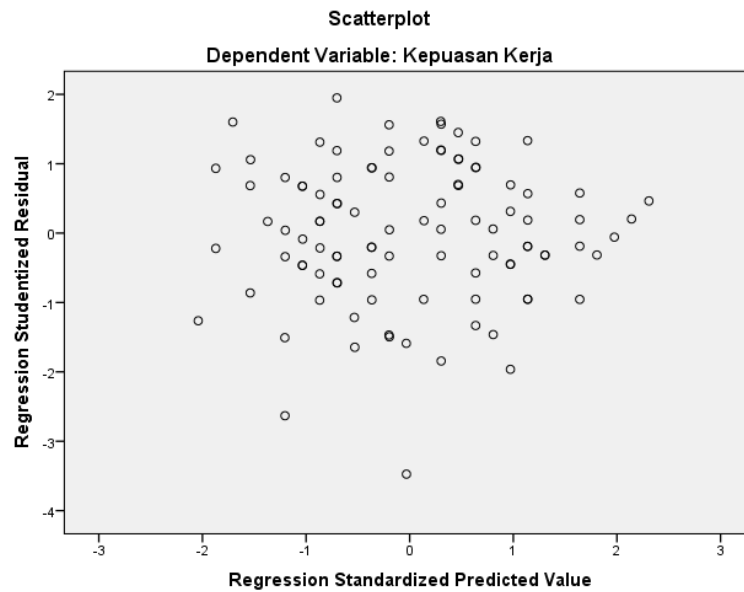
Model 2

Coefficients ^a			
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Beban Kerja	.696	1.437
	Kompetensi	.750	1.333
	Kepuasan Kerja	.641	1.559

a. Dependent Variable: Kinerja SDM

3. Uji Heterokedastisitas

Model 1



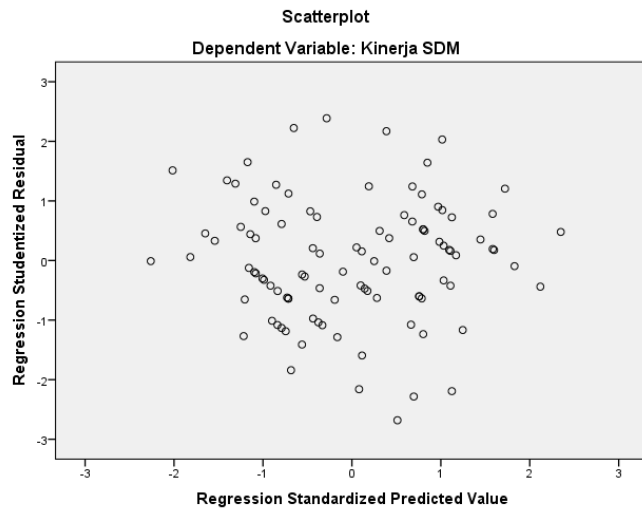
UJI GLETSER

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	3.903	1.563		2.497	.014
1 Beban Kerja	-.021	.085	-.027	-.249	.804
Kompetensi	-.100	.056	-.195	-1.800	.075

a. Dependent Variable: Absres1

Model 2 heteroskedastisitas



UJI GLETSER

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1					
	(Constant)	.514	1.373		
	Beban Kerja	.041	.063	.079	.648
	Kompetensi	.029	.040	.087	.739
	Kepuasan Kerja	-.005	.040	-.017	-.130

a. Dependent Variable: Absres2

HASIL UJI REGRESI LINEAR BERGANDA

Output Regresi persamaan 1 Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kompetensi, Beban Kerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. All requested variables entered.

KOEFISIEN DETERMINASI

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.599 ^a	.359	.345	2.66144

a. Predictors: (Constant), Kompetensi, Beban Kerja

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

UJI F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	384.162	2	192.081	27.118	.000 ^b
	Residual	687.078	97	7.083		
	Total	1071.240	99			

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. Predictors: (Constant), Kompetensi, Beban Kerja

UJI T

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	21.804	2.647		8.237	.000
1 Beban Kerja	-.658	.144	-.404	-4.571	.000
Kompetensi	.330	.094	.311	3.514	.001

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Regression

Persamaan 2

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepuasan Kerja, Kompetensi, Beban Kerja ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja SDM

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.758 ^a	.575	.561	1.73964

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Kompetensi, Beban Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja SDM

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	392.431	3	130.810	43.224	.000 ^b
	Residual	290.529	96	3.026		
	Total	682.960	99			

a. Dependent Variable: Kinerja SDM

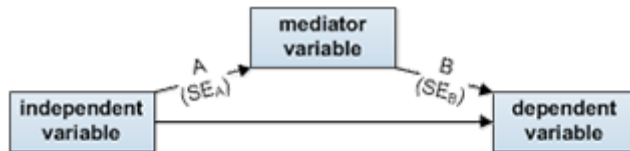
b. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Kompetensi, Beban Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	17.084	2.256		7.574	.000
	Beban Kerja	-.488	.104	-.375	-4.703	.000
	Kompetensi	.183	.065	.216	2.812	.006
	Kepuasan Kerja	.274	.066	.343	4.131	.000

a. Dependent Variable: Kinerja SDM

BEBAN KERJA TERHADAP KINERJA SDM MELALUI KEPUASAN KERJA



A: ?

B: ?

SE_A: ?

SE_B: ?

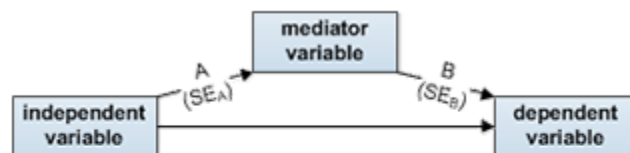
Calculate!

Sobel test statistic: -2.46878395

One-tailed probability: 0.00677865

Two-tailed probability: 0.01355730

KOMPETENSI TERHADAP KINERJA SDM MELALUI KEPUASAN KERJA



A: ?

B: ?

SE_A: ?

SE_B: ?

Calculate!

Sobel test statistic: 2.79093504

One-tailed probability: 0.00262780

Two-tailed probability: 0.00525560

