

Lampiran 1

KUESIONER PENELITIAN

**EFEKTIFITAS PEMIMPIN DAN KINERJA INOVASI : PERAN
KEPEMIMPINAN ISLAMI DAN ORIENTASI INOVASI
DI BMT JEPARA**

Program Studi Manajemen



Disusun Oleh: Fitra Handi

UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG

2019

KUESIONER PENELITIAN
EFEKTIFITAS PEMIMPIN DAN KINERJA INOVASI : PERAN
KEPEMIMPINAN ISLAMI DAN ORIENTASI INOVASI
DI BMT JEPARA

PENGANTAR

Dalam rangka menyelesaikan Tugas Akhir di Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang, saya bermaksud mengadakan penelitian terhadap Bapak/Ibu. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui peran kepemimpinan islami dan orientasi inovasi dalam meningkatkan efektifitas pemimpin.

Berkaitan dengan itu, saya mohon bantuan Bapak/Ibu untuk menjawab pertanyaan/ Pernyataan dalam kuesioner penelitian ini dengan sebaik-baiknya. Kuesioner/ angket ini bukan tes, sehingga tidak ada jawaban benar atau salah. Jawaban yang paling baik adalah yang sesuai dengan keadaan diri Bapak/Ibu yang sebenarnya. Jawaban yang Bapak/Ibu berikan semata-mata demi kepentingan ilmu pengetahuan dan peneliti menjamin kerahasiaannya. Jawaban Bapak/Ibu juga tidak akan mempengaruhi nilai Bapak/Ibu atau nama baik instansi. Atas bantuan Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

Semarang, 27 Agustus 2019
Hormat saya,

Fitra Handi
Nim. 30401511739

KUESIONER

Isilah pertanyaan yang telah disusun pada lembar kuesioner ini sesuai dengan kondisi riil di tempat Usaha Anda. Jawaban Anda tidak ada yang salah dan data yang Anda berikan hanya untuk keperluan ilmiah sehingga kerahasiaan Anda kami jamin.

Identitas Responden

Nama responden : (boleh tidak diisi)

Umur :

Pendidikan :

Jenis Kelamin : pria wanita

Berikan tanda silang (X) pada masing – masing kolom berikut ini dengan pilihan jawaban sebagai berikut:

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Kurang setuju	Setuju	Sangat setuju

EFEKTIFITAS PEMIMPIN

No	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
1.	Manajer mendorong karyawan untuk mengutamakan kejujuran					
Bagaimana cara manajer dalam memotivasi karyawan untuk bersikap jujur ?						
2.	Manajer bertindak sesuai dengan nilai dan prinsip pada organisasi					
Tindakan seperti apa yang dilakukan oleh manajer ?						
3.	Manajer mampu bertanggung jawab pada setiap pengambilan keputusan					
Keputusan seperti apa yang mampu dipertanggung jawabkan oleh manajer ?						
4.	Manajer konsisten dengan nilai dan prinsip dalam organisasi					
Manajer konsisten dalam nilai dan prinsip yang seperti apa ?						

KINERJA INOVASI

No	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
5.	Pimpinan mampu mendorong karyawan dalam pembaharuan layanan teknis pada organisasi					
Layanan teknis seperti apa yang diperbaharui ?						
6.	Pimpinan bersama karyawan mampu melakukan inovasi berkaitan dengan administrasi					
Inovasi seperti apa yang dilakukan dalam hal administrasi ?						

BERBAGI PENGETAHUAN

No	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
7.	Saya mampu berbagi pengetahuan pada karyawan tanpa diminta					
Pengetahuan apa yang anda berikan kepada karyawan ?						
8.	Saya mampu berbagi Informasi ketika karyawan meminta					
Informasi seperti apa yang anda berikan kepada karyawan ?						

9.	Saya mengumpulkan pengetahuan dari karyawan tanpa meminta					
Pengetahuan seperti apa yang mampu anda terima ?						
10.	Saya mengumpulkan informasi dari karyawan ketika meminta					
Informasi seperti apa yang anda terima dari karyawan ?						

KEPEMIMPINAN ISLAMIS

No	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
11.	Pimpinan mampu mendorong organisasi agar bersikap jujur dalam melakukan setiap pekerjaan					
Dorongan seperti apa yang dilakukan pimpinan ?						
12.	Pimpinan mampu memotivasi karyawan untuk bertanggung jawab atas tugas dengan baik					
Motivasi seperti apa yang diberikan pimpinan ?						
13.	Pimpinan mampu memecahkan masalah dengan tepat dan cepat					
Masalah seperti apa yang mampu dipecahkan ?						
14.	Pimpinan mampu menyampaikan informasi dengan baik kepada karyawan					
Seperti apa penyampaian informasi yang dilakukan pimpinan ?						

ORIENTASI INOVASI

No	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
15.	Pimpinan memiliki pandangan terhadap ide-ide baru.					
Ide baru seperti apa yang dimiliki ?						
16.	Pimpinan mampu dalam menerapkan ide-ide inovasi.					
Inovasi apa yang mampu diterapkan ?						

Lampiran 2

Tabulasi Data Kepemimpinan Islami

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Total
1	4	3	3	3	13
2	4	3	4	3	14
3	4	4	4	3	15
4	4	3	4	3	14
5	4	4	4	3	15
6	4	4	4	3	15
7	4	4	4	3	15
8	4	4	4	3	15
9	4	4	4	3	15
10	4	3	4	3	14
11	4	3	4	3	14
12	4	4	4	3	15
13	4	4	4	3	15
14	4	3	4	3	14
15	3	3	3	2	11
16	3	3	3	3	12
17	4	4	4	3	15
18	4	3	4	3	14
19	4	4	4	3	15
20	4	4	4	3	15
21	4	3	4	3	14
22	4	4	4	3	15
23	4	4	4	3	15
24	4	3	4	3	14
25	4	3	3	3	13
26	4	3	3	3	13

27	4	4	4	3	15
28	4	3	3	3	13
29	4	3	4	3	14
30	4	4	4	3	15
31	4	3	4	3	14
32	4	4	4	3	15
33	4	4	4	3	15
34	3	3	3	3	12
35	4	3	4	3	14
36	4	3	3	3	13
37	4	4	4	3	15
38	4	3	4	3	14
39	3	3	3	3	12
40	4	4	4	3	15
41	4	3	4	3	14
42	4	4	4	3	15
43	4	3	4	3	14
44	4	4	4	3	15
45	3	3	3	2	11
46	3	3	3	2	11
47	4	4	4	3	15
48	4	3	4	3	14
49	4	3	3	3	13
50	4	3	4	3	14
51	4	3	4	3	14
52	4	3	4	3	14
53	4	3	4	3	14
54	4	3	3	3	13
55	3	3	3	3	12
56	4	4	4	3	15

57	4	4	4	3	15
58	4	4	4	3	15
59	4	4	4	3	15
60	4	4	4	3	15
61	4	3	4	3	14
62	4	3	4	3	14
63	4	4	4	3	15
64	4	3	3	3	13
65	4	4	4	3	15
66	4	3	4	3	14
67	4	4	4	3	15
68	4	4	4	3	15
69	4	4	4	3	15
70	4	3	3	3	13
71	4	3	4	3	14
72	4	3	4	3	14
73	3	3	3	3	12
74	4	4	4	3	15
75	4	3	3	3	13
76	4	3	4	3	14
77	4	4	4	3	15
78	4	3	4	3	14
79	4	4	4	3	15
80	4	4	4	3	15
81	4	4	4	3	15
82	4	4	4	3	15
83	4	4	4	3	15
84	4	3	4	3	14
85	4	3	4	3	14
86	4	4	4	3	15

87	4	4	4	3	15
88	4	3	4	3	14
89	3	3	3	2	11
90	3	3	3	3	12
91	4	3	4	3	14
92	3	3	3	2	11
93	3	3	3	3	12

Tabulasi Data Orientasi Inovasi

No	X2.1	X2.2	Total
1	2	3	5
2	4	3	7
3	3	4	7
4	3	3	6
5	3	4	7
6	3	4	7
7	3	3	6
8	3	4	7
9	4	3	7
10	3	3	6
11	2	3	5
12	3	4	7
13	3	3	6
14	2	3	5
15	2	2	4

16	2	2	4
17	3	4	7
18	3	3	6
19	3	3	6
20	4	3	7
21	4	3	7
22	3	3	6
23	4	3	7
24	3	4	7
25	2	3	5
26	2	2	4
27	4	3	7
28	2	1	3
29	3	3	6
30	3	4	7
31	4	3	7
32	3	4	7
33	4	3	7
34	2	1	3
35	4	3	7
36	2	3	5
37	2	1	3
38	3	3	6
39	2	3	5
40	3	3	6
41	3	3	6
42	3	4	7
43	3	4	7
44	3	3	6
45	2	2	4

46	2	2	4
47	3	4	7
48	3	3	6
49	2	3	5
50	2	2	4
51	4	4	8
52	4	4	8
53	4	4	8
54	2	3	5
55	3	3	6
56	3	4	7
57	3	3	6
58	5	5	1
59	4	3	7
60	2	3	5
61	2	2	4
62	1	1	2
63	2	3	5
64	2	2	4
65	3	4	7
66	2	2	4
67	3	3	6
68	2	3	5
69	4	3	7
70	2	3	5
71	2	3	5
72	3	4	7
73	2	3	5
74	3	4	7
75	2	3	5

76	4	3	7
77	3	4	7
78	3	3	6
79	3	4	7
80	3	4	7
81	3	3	6
82	3	4	7
83	4	3	7
84	3	3	6
85	2	3	5
86	3	4	7
87	3	3	6
88	2	3	5
89	2	2	4
90	2	2	4
91	2	3	5
92	2	2	4
93	2	2	4

Tabulasi Data Kinerja Inovasi

No	Y1.1	Y1.2	Total
1	4	4	8
2	4	4	8
3	4	5	9
4	4	4	8

5	5	5	10
6	4	4	8
7	5	5	10
8	5	5	10
9	4	5	9
10	4	5	9
11	4	4	8
12	5	5	10
13	4	5	9
14	3	4	7
15	3	3	6
16	3	4	7
17	5	5	10
18	3	4	7
19	5	5	10
20	5	5	10
21	4	5	9
22	4	4	8
23	5	5	10
24	4	4	8
25	3	4	7
26	4	4	8
27	4	5	9
28	3	4	7
29	4	5	9
30	5	5	10
31	4	4	8
32	4	4	8
33	5	5	10
34	3	3	6

35	4	5	9
36	3	3	6
37	3	4	7
38	3	4	7
39	3	3	6
40	4	5	9
41	4	4	8
42	5	5	10
43	4	4	8
44	4	4	8
45	2	3	5
46	3	3	6
47	4	5	9
48	4	4	8
49	4	4	8
50	4	4	8
51	4	5	9
52	4	5	9
53	3	4	7
54	4	4	8
55	3	4	7
56	4	5	9
57	4	4	8
58	4	5	9
59	4	5	9
60	4	4	8
61	3	4	7
62	4	4	8
63	4	4	8
64	4	4	8

65	4	4	8
66	4	5	9
67	4	4	8
68	4	5	9
69	4	4	8
70	3	4	7
71	4	4	8
72	4	5	9
73	3	4	7
74	4	5	9
75	4	4	8
76	4	4	8
77	4	5	9
78	4	4	8
79	5	5	10
80	4	4	8
81	5	5	10
82	5	5	10
83	4	5	9
84	4	5	9
85	4	4	8
86	5	5	10
87	4	5	9
88	3	4	7
89	3	3	6
90	3	4	7
91	3	4	7
92	3	3	6
93	3	4	7

Tabulasi Data Efektifitas Pemimpin

No	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Total
1	3	3	3	3	12
2	4	3	3	4	14
3	3	4	3	5	15
4	4	3	3	4	14
5	3	4	3	5	15
6	3	4	3	3	13
7	4	3	3	4	14
8	3	4	3	5	15
9	4	3	3	4	14
10	3	4	3	3	13
11	3	4	3	3	13
12	3	4	3	5	15
13	4	3	3	4	14
14	3	4	3	3	13
15	3	4	3	4	10
16	3	3	3	3	12
17	3	4	3	5	15
18	3	4	3	3	13
19	4	3	3	4	14
20	4	3	3	4	14
21	4	3	3	4	14
22	3	4	3	3	13
23	4	3	3	4	14
24	3	4	3	3	13
25	3	3	3	3	12
26	3	3	3	3	12

27	4	3	3	4	14
28	3	3	2	3	11
29	4	3	3	4	14
30	3	4	3	5	15
31	4	3	3	4	14
32	3	4	3	3	13
33	4	3	3	4	14
34	3	3	3	3	12
35	4	3	3	4	14
36	3	3	2	3	11
37	3	3	3	3	12
38	3	4	3	3	13
39	3	4	3	4	10
40	4	3	3	4	14
41	3	4	3	3	13
42	3	4	3	5	15
43	3	4	3	3	13
44	4	3	3	4	14
45	3	3	3	3	9
46	3	3	3	3	9
47	3	4	3	3	13
48	4	3	3	4	14
49	3	3	3	3	12
50	3	3	3	3	12
51	4	4	4	4	13
52	4	5	4	5	13
53	4	4	4	4	13
54	3	3	3	3	12
55	4	4	4	4	12
56	3	4	3	5	15

57	3	3	3	3	12
58	5	5	5	5	15
59	4	3	3	4	14
60	3	3	3	3	12
61	3	3	3	3	12
62	2	2	3	5	12
63	3	3	2	3	11
64	3	3	3	3	12
65	3	4	3	5	15
66	3	4	3	3	13
67	3	4	3	3	13
68	3	3	2	3	11
69	4	3	3	4	14
70	3	3	2	3	11
71	3	3	3	3	12
72	3	4	3	3	13
73	3	4	3	4	10
74	3	4	3	5	15
75	3	3	3	3	12
76	4	3	3	4	14
77	3	4	3	5	15
78	4	3	3	4	14
79	3	4	3	5	15
80	3	4	3	3	13
81	4	3	3	4	14
82	3	4	3	5	15
83	4	3	3	4	14
84	3	4	3	3	13
85	3	4	3	3	13
86	3	4	3	5	15

87	4	3	3	4	14
88	3	4	3	3	13
89	3	4	3	4	10
90	3	3	3	3	12
91	3	4	3	3	13
92	3	4	3	4	10
93	3	3	3	3	12

Tabulasi Data Berbagi Pengetahuan

No	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Total
1	4	4	3	3	14
2	4	5	3	3	15
3	3	4	3	4	14
4	3	4	3	3	13
5	5	4	3	4	16
6	3	5	3	3	14
7	3	4	3	3	13
8	5	4	3	4	16
9	3	5	3	3	14
10	3	4	3	3	13
11	4	4	3	2	13
12	5	4	3	4	16
13	3	4	3	3	13
14	4	4	3	2	13
15	4	3	2	2	11

16	4	4	3	2	13
17	5	4	3	4	16
18	4	4	3	3	14
19	5	4	3	3	15
20	3	4	3	4	14
21	3	5	3	3	14
22	3	4	3	3	13
23	3	4	3	4	14
24	3	5	3	3	14
25	4	3	2	4	13
26	4	4	3	2	13
27	5	4	3	4	16
28	4	2	2	3	11
29	3	4	3	3	13
30	3	5	3	3	14
31	3	5	3	3	14
32	3	5	3	3	14
33	3	5	3	3	14
34	3	3	3	2	11
35	3	5	3	3	14
36	4	4	3	3	14
37	3	3	5	2	13
38	4	4	3	3	14
39	3	4	3	2	12
40	4	4	3	3	14
41	3	4	3	3	13
42	5	4	3	4	16
43	3	5	3	3	14
44	3	4	3	3	13
45	3	3	3	3	12

46	3	2	2	3	10
47	4	3	3	4	14
48	4	3	3	3	13
49	4	3	3	3	13
50	4	3	3	2	12
51	5	3	3	3	14
52	4	3	3	3	13
53	4	3	3	4	14
54	4	3	3	2	12
55	4	3	2	4	13
56	5	3	3	3	14
57	4	3	4	4	15
58	5	3	3	3	14
59	5	3	3	3	14
60	4	3	3	3	13
61	4	3	3	3	13
62	4	3	3	3	13
63	4	3	3	3	13
64	4	3	3	3	13
65	5	3	3	3	14
66	2	3	5	5	15
67	4	3	3	3	13
68	4	3	3	3	13
69	5	3	3	3	14
70	4	3	3	3	13
71	4	3	3	3	13
72	5	3	3	3	14
73	3	3	2	2	10
74	5	3	3	3	14
75	4	4	3	3	14

76	4	5	3	3	15
77	3	4	3	4	14
78	3	4	3	3	13
79	5	4	3	4	16
80	3	5	3	3	14
81	3	4	3	3	13
82	5	4	3	4	16
83	3	5	3	3	14
84	3	4	3	3	13
85	4	4	3	2	13
86	5	4	3	4	16
87	3	4	3	3	13
88	4	4	3	2	13
89	4	3	2	2	11
90	4	4	3	2	13
91	4	4	3	2	13
92	4	3	2	2	11
93	4	4	3	2	13

Lampiran 3

Karakteristik Reponden

Karakteristik	Jumlah	(%)
Usia Karyawan		
25-30 tahun	18	19.4
31-35 tahun	46	49.5
36-40 tahun	18	19.4
41-50 tahun	11	11.8
Jenis Kelamin		
Laki-laki	33	35.5
Perempuan	60	64.5
Pendidikan		
SMA/SMK	47	50.5
D3	33	35.5
S1	13	14.0
	93	100

Sumber : Data primer yang diolah, 2019

Lampiran 4
 Analisis Deskriptif
 Kepemimpinan Islami

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
x1.1	93	3	4	3,87	,337
x1.2	93	3	4	3,44	,499
x1.3	93	3	4	3,76	,427
x1.4	93	2	3	2,95	,227
KI	93	11	15	14,02	1,161
Valid N (listwise)	93				

x1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	12	12.9	12.9	12.9
	setuju	81	87.1	87.1	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

x1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	52	55.9	55.9	55.9
	setuju	41	44.1	44.1	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

x1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	22	23.7	23.7	23.7
	setuju	71	76.3	76.3	100.0
Total		93	100.0	100.0	

x1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	5	5.4	5.4	5.4
	Netral	88	94.6	94.6	100.0
Total		93	100.0	100.0	

Orientasi Inovasi

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
x2.1	93	1	5	2,81	,770
x2.2	93	1	5	3,05	,785
OI	93	2	10	5,86	1,372
Valid N (listwise)	93				

x2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	1	1.1	1.1	1.1
	tidak setuju	34	36.6	36.6	37.6
	Netral	41	44.1	44.1	81.7
	setuju	16	17.2	17.2	98.9
	sangat setuju	1	1.1	1.1	100.0
Total		93	100.0	100.0	

x2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	4	4.3	4.3	4.3
	tidak setuju	13	14.0	14.0	18.3
	Netral	51	54.8	54.8	73.1
	setuju	24	25.8	25.8	98.9
	sangat setuju	1	1.1	1.1	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

Berbagi Pengetahuan

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
mode1	93	2	5	3,81	,756
mode2	93	2	5	3,73	,739
mode3	93	2	5	2,97	,429
mode4	93	2	5	3,02	,659
moderat	93	10	16	13,53	1,273
Valid N (listwise)	93				

mode1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	1	1.1	1.1	1.1
	Netral	34	36.6	36.6	37.6
	setuju	40	43.0	43.0	80.6
	sangat setuju	18	19.4	19.4	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

mode2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	2	2.2	2.2	2.2
	Netral	35	37.6	37.6	39.8
	setuju	42	45.2	45.2	84.9
	sangat setuju	14	15.1	15.1	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

mode3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	8	8.6	8.6	8.6
	Netral	82	88.2	88.2	96.8
	setuju	1	1.1	1.1	97.8
	sangat setuju	2	2.2	2.2	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

mode4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	18	19.4	19.4	19.4
	Netral	56	60.2	60.2	79.6
	setuju	18	19.4	19.4	98.9
	sangat setuju	1	1.1	1.1	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

Kinerja Inovasi

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
y1.1	93	2	5	3,89	,667
y1.2	93	3	5	4,32	,628
KIN	93	5	10	8,22	1,196
Valid N (listwise)	93				

y1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	1	1.1	1.1	1.1
	Netral	23	24.7	24.7	25.8
	setuju	54	58.1	58.1	83.9
	sangat setuju	15	16.1	16.1	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

y1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	8	8.6	8.6	8.6
	setuju	47	50.5	50.5	59.1
	sangat setuju	38	40.9	40.9	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

Efektifitas Pemimpin

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
y2.1	93	2	5	3,31	,510
y2.2	93	2	5	3,48	,564
y2.3	93	2	5	3,01	,376
y2.4	93	3	5	3,71	,760
y2	93	9	15	13,02	1,474
Valid N (listwise)	93				

y2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	1	1.1	1.1	1.1
	Netral	63	67.7	67.7	68.8
	setuju	28	30.1	30.1	98.9
	sangat setuju	1	1.1	1.1	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

y2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	1	1.1	1.1	1.1
	Netral	48	51.6	51.6	52.7
	setuju	42	45.2	45.2	97.8
	sangat setuju	2	2.2	2.2	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

y2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	5	5.4	5.4	5.4
	Netral	83	89.2	89.2	94.6
	setuju	4	4.3	4.3	98.9
	sangat setuju	1	1.1	1.1	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

y2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	44	47.3	47.3	47.3
	setuju	32	34.4	34.4	81.7
	sangat setuju	17	18.3	18.3	100.0
	Total	93	100.0	100.0	

Lampiran 5

Hasil Uji Validitas

Kepemimpinan Islami

Correlations

		x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	KI
x1.1	Pearson Correlation	1	.342**	.691**	.619**	.813**
	Sig. (1-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	93	93	93	93	93
x1.2	Pearson Correlation	.342**	1	.494**	.212*	.753**
	Sig. (1-tailed)	.000		.000	.021	.000
	N	93	93	93	93	93
x1.3	Pearson Correlation	.691**	.494**	1	.428**	.865**

	Sig. (1-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	93	93	93	93	93
x1.4	Pearson Correlation	.619**	.212*	.428**	1	.624**
	Sig. (1-tailed)	.000	.021	.000		.000
	N	93	93	93	93	93
KI	Pearson Correlation	.813**	.753**	.865**	.624**	1
	Sig. (1-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	93	93	93	93	93

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

Orientasi Inovasi

Correlations

		x2.1	x2.2	OI
x2.1	Pearson Correlation	1	.557**	.880**
	Sig. (1-tailed)		.000	.000
	N	93	93	93
x2.2	Pearson Correlation	.557**	1	.885**
	Sig. (1-tailed)	.000		.000
	N	93	93	93
OI	Pearson Correlation	.880**	.885**	1
	Sig. (1-tailed)	.000	.000	
	N	93	93	93

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

Berbagi Pengetahuan

Correlations

		mode1	mode2	mode3	mode4	moderat
mode1	Pearson Correlation	1	-.328**	-.154	.118	.412**
	Sig. (1-tailed)		.001	.071	.131	.000
	N	93	93	93	93	93
mode2	Pearson Correlation	-.328**	1	.144	.034	.452**
	Sig. (1-tailed)	.001		.084	.372	.000
	N	93	93	93	93	93
mode3	Pearson Correlation	-.154	.144	1	.195*	.430**
	Sig. (1-tailed)	.071	.084		.031	.000

	N	93	93	93	93	93
mode4	Pearson Correlation	.118	.034	.195*	1	.673**
	Sig. (1-tailed)	.131	.372	.031		.000
	N	93	93	93	93	93
moderat	Pearson Correlation	.412**	.452**	.430**	.673**	1
	Sig. (1-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	93	93	93	93	93

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

Kinerja Inovasi

Correlations

		y1.1	y1.2	KIN
y1.1	Pearson Correlation	1	.706**	.928**
	Sig. (1-tailed)		.000	.000
	N	93	93	93
y1.2	Pearson Correlation	.706**	1	.919**
	Sig. (1-tailed)	.000		.000
	N	93	93	93
KIN	Pearson Correlation	.928**	.919**	1
	Sig. (1-tailed)	.000	.000	
	N	93	93	93

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

Efektifitas Pemimpin

Correlations

		y2.1	y2.2	y2.3	y2.4	y2
y2.1	Pearson Correlation	1	-.152	.436**	.292**	.396**
	Sig. (1-tailed)		.072	.000	.002	.000
	N	93	93	93	93	93
y2.2	Pearson Correlation	-.152	1	.437**	.255**	.210*
	Sig. (1-tailed)	.072		.000	.007	.022
	N	93	93	93	93	93
y2.3	Pearson Correlation	.436**	.437**	1	.315**	.255**
	Sig. (1-tailed)	.000	.000		.001	.007
	N	93	93	93	93	93
y2.4	Pearson Correlation	.292**	.255**	.315**	1	.626**
	Sig. (1-tailed)	.002	.007	.001		.000
	N	93	93	93	93	93
y2	Pearson Correlation	.396**	.210*	.255**	.626**	1
	Sig. (1-tailed)	.000	.022	.007	.000	
	N	93	93	93	93	93

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

Lampiran 6

Hasil Uji Reliabilitas

Kepemimpinan Islami (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.743	4

Orientasi Inovasi (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.715	2

Berbagi Pengetahuan (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.603	5

Kinerja Inovasi (Y1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.827	2

Efektifitas Pemimpin (Y2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.603	5

Lampiran 7
 Hasil Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas
 Tanpa Variabel Moderasi

Persamaan 1

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		93
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,85337099
Most Extreme Differences	Absolute	,091
	Positive	,091
	Negative	-,070
Test Statistic		,091
Asymp. Sig. (2-tailed)		,055 ^c

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.

Persamaan 3

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		93
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,06173939
Most Extreme Differences	Absolute	,083
	Positive	,083
	Negative	-,058
Test Statistic		,083
Asymp. Sig. (2-tailed)		,128 ^c

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

Dengan Variabel moderasi
Persamaan 2

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		93
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,85318112
Most Extreme Differences	Absolute	,089
	Positive	,089
	Negative	-,073
Test Statistic		,089
Asymp. Sig. (2-tailed)		,065 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

2. Uji Multikolinieritas
Tanpa Variabel Moderasi

Persamaan 1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-2.043	.981		-2.084	.040		
	KI	.646	.084	.627	7.692	.000	.620	1.612
	OI	.205	.071	.235	2.883	.005	.620	1.612

a. Dependent Variable: KIN

Persamaan 3

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	.706	1.064		.664	.509		
KI	.538	.113	.423	4.745	.000	.405	2.470
KIN	.581	.110	.472	5.290	.000	.405	2.470

a. Dependent Variable: y2

Dengan Variabel Moderasi

Persamaan 2

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	-2.383	.965		-2.469	.015		
KI	.657	.082	.637	8.021	.000	.618	1.617
OI	.195	.069	.224	2.820	.006	.618	1.617
Moderating	.350	.144	.152	2.425	.017	.996	1.004

a. Dependent Variable: KIN

3. Uji Heterokedastisitas (Uji Glejser)

Tanpa Variabel Moderasi

Persamaan 1

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	1,049	,938		1,118	,267
KI	-,002	,061	-,004	-,038	,969
OI	-,024	,053	-,049	-,458	,648

a. Dependent Variable: Abs_Res

Persamaan 3

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,336	,995		,337	,737
	KI	-,023	,059	-,043	-,392	,696
	KIN	,042	,054	,085	,780	,437

a. Dependent Variable: Abs_Res_2

Dengan Variabel Moderasi

Persamaan 2

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,132	1,122		1,008	,316
	KI	,000	,061	,000	-,002	,998
	OI	-,024	,053	-,048	-,445	,657
	moderat	-,008	,040	-,021	-,199	,842

a. Dependent Variable: Abs_Res

Lampiran 8
 Hasil Uji Regresi Linear Berganda
 Persamaan 1

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	OI, KI ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: KIN

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.793 ^a	.629	.621	.736

a. Predictors: (Constant), OI, KI

b. Dependent Variable: KIN

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	82.890	2	41.445	76.421	.000 ^b
	Residual	48.809	90	.542		
	Total	131.699	92			

a. Dependent Variable: KIN

b. Predictors: (Constant), OI, KI

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF

(Constant)	-2.043	.981		-2.084	.040		
KI	.646	.084	.627	7.692	.000	.620	1.612
OI	.205	.071	.235	2.883	.005	.620	1.612

a. Dependent Variable: KIN

Persamaan 2

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	moderating, KI, OI ^b		Enter

a. Dependent Variable: KIN

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.808 ^a	.652	.641	.717

a. Predictors: (Constant), moderating, KI, OI

b. Dependent Variable: KIN

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	85.915	3	28.638	55.671	.000 ^b
	Residual	45.784	89	.514		
	Total	131.699	92			

a. Dependent Variable: KIN

b. Predictors: (Constant), moderating, KI, OI

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	-2.383	.965		-2.469	.015		
KI	.657	.082	.637	8.021	.000	.618	1.617
OI	.195	.069	.224	2.820	.006	.618	1.617
moderating	.350	.144	.152	2.425	.017	.996	1.004

a. Dependent Variable: KIN

Persamaan 3

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KIN, KI ^b		Enter

a. Dependent Variable: y2

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.843 ^a	.710	.704	.803

a. Predictors: (Constant), KIN, KI

b. Dependent Variable: y2

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	141.981	2	70.991	110.204	.000 ^b
	Residual	57.976	90	.644		
	Total	199.957	92			

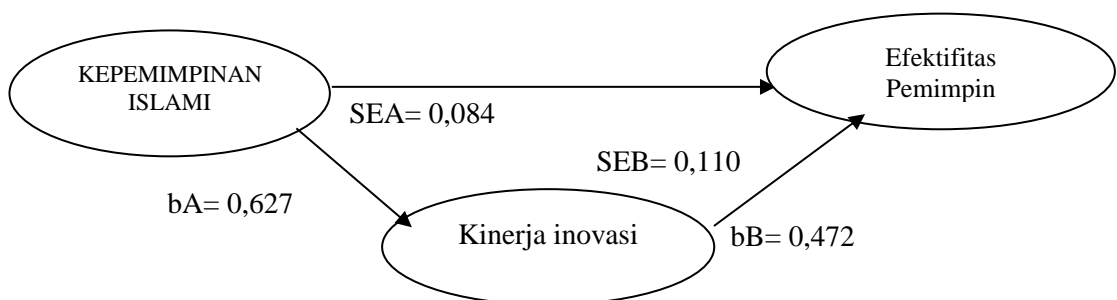
a. Dependent Variable: y2

b. Predictors: (Constant), KIN, KI

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	1,703	1,002		1,699	,093		
	KI	,411	,108	,323	3,806	,000	,374	2,672
	OI	,317	,074	,295	4,281	,000	,568	1,761
	KIN	,450	,105	,366	4,282	,000	,371	2,698

a. Dependent Variable: y2

Lampiran 9
Hasil Uji Sobel
Test 1



Hasil Uji Sobel Pengaruh Kepemimpinan Islami terhadap Efektifitas Pemimpin melalui Kinerja inovasi

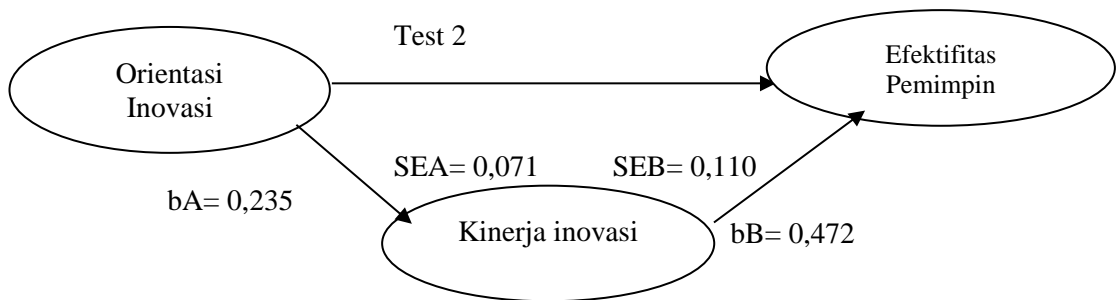
Input:	Test statistic:	Std. Error:	p-value:
a 0.627	Sobel test: 3.72004337	0.07955391	0.00019919
b 0.472	Aroian test: 3.69520221	0.08008872	0.00021971
s _a 0.084	Goodman test: 3.74539234	0.07901549	0.00018011
s _b 0.110	Reset all	Calculate	

bA= 0,627

bB= 0,472

SEA= 0,084

SEB= 0,110



Hasil Uji Sobel Pengaruh Orientasi Inovasi terhadap Efektifitas Pemimpin melalui Kinerja inovasi

Input:	Test statistic:	Std. Error:	p-value:
a 0.235	Sobel test: 2.62076771	0.04232348	0.0087732
b 0.472	Aroian test: 2.57725501	0.04303804	0.00995884
s _a 0.071	Goodman test: 2.66656146	0.04159664	0.00766316
s _b 0.110	<input type="button" value="Reset all"/>	<input type="button" value="Calculate"/>	

bA= 0,235

bB= 0,472

SEA= 0,071

SEB= 0,110