

**PENGARUH MOTIVASI SPIRITUAL, MOTIVASI  
INTRINSIK, DENGAN KOMITMEN SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING TERHADAP KINERJA  
SUMBER DAYA MANUSIA**

**(Studi Pada Rumah Sakit Islam Sultan Agung Kota Semarang)**

**Skripsi**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana (S1)

**Program Studi Manajemen**



**Disusun Oleh :**

**Aditya Deni Anggokusuma  
NIM : 30401511632**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEMARANG  
2019**

# **HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi

**PENGARUH MOTIVASI SPIRITUAL, MOTIVASI INTRINSIK,  
DENGAN KOMITMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
TERHADAP KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA  
(Studi Pada Rumah Sakit Islam Sultan Agung Semarang)**

**Disusun oleh :**

**Aditya Deni Anggakusuma**

**NIM : 30401511632**

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya dapat diajukan  
ke hadapan sidang panitia ujian Skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 10 September 2019

Pembimbing,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Budhi Cahyono', written over a large, stylized blue triangle.

**Budhi Cahyono, Dr. SE. Msi**

**PENGARUH MOTIVASI SPIRITUAL, MOTIVASI INTRINSIK, DENGAN  
KOMITMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING TERHADAP  
KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA  
(Studi Pada Rumah Sakit Islam Sultan Agung Semarang)**

Disusun Oleh :

**Aditya Deni Anggakusuma**

**NIM: 30401511632**

Telah dipertahankan di depan penguji

Pada tanggal 15 Agustus 2019

**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing



Dr. Budhi Cahyono, SE. Msi  
NIK. 210492030

Penguji I



Dr. Drs. H Marno Nugroho, MM.  
NIK.210491025

Penguji II



Dra. Wasitowati, MM  
NIK.220405052

Skripsi ini diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Tanggal 10 September 2019

Ketua Program Studi Manajemen



Dr. H. Ardian Adhiatma, SE, MM  
NIK. 210499042

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

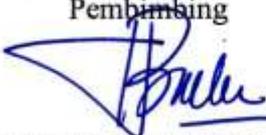
Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Aditya Deni Anggakusuma**  
NIM : **30401511632**  
Jurusan : **Manajemen**  
Fakultas : **Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“PENGARUH MOTIVASI SPIRITUAL, MOTIVASI INTRINSIK, DENGAN KOMITMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING TERHADAP KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA”** dan diajukan untuk diuji pada tanggal 15 Agustus 2019 adalah karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan saya sendiri. Saya bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas dibatalkan.

Semarang, 10 September 2019

Pembimbing  
  
Budhi Cahyono, Dr. SE. Msi  
NIK. 210492030

Yang Memberi Pernyataan  
  
Aditya Deni Anggakusuma  
NIM. 30401511632



## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	: Aditya Deni Anggakusuma
NIM	: 30401511632
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi
Alamat Asal	: Jalan Taman Sekar Jagad 1/12, Tlogosari Kulon
No. HP / Email	: 082139670513 / den_deni02@yahoo.com

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi\* dengan judul :

Pengaruh Motivasi Spiritual, Motivasi Intrinsik dengan Komitmen Sebagai Variabel Intervening Terhadap Kinerja Sumber Daya Manusia

dan menyetujuinya menjadi hak milik Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif untuk disimpan, dialihmediakan, dikelola dalam pangkalan data, dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap mencantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta/Plagiarisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Islam Sultan Agung.

Semarang, 30 September 2019

Y. NETERAI  
TEMPEL  
A EED6AFF952486709  
6000  
RUPIAH  
Aditya Deni Anggakusuma



## HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Memulai segala hal dengan keyakinan dan menjalaninya penuh dengan keikhlasan. Maka sesungguhnya Allah SWT akan memberi kita kebahagiaan.

“Sesungguhnya disaat ada kesulitan pasti akan ada kemudahan. Maka, apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan orang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.” (QS. Al-Insyirah,6-8)

Persembahan :

- ❖ Kepada orang tua saya yang tiada henti selalu memberi doa, memberi semangat setiap langkah saya, selalu menyayangi, dan selalu mendampingi dalam keadaan apapun.
- ❖ Adik saya dan semua keluarga tercinta yang selalu memberi dukungan dan do'a.

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis pengaruh motivasi intrinsik, motivasi spiritual, terhadap kinerja sumber daya manusia melalui komitmen sebagai variabel intervening. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah Perawat RSI Sultan Agung Kota. Teknik pengambilan sampel menggunakan metode *simple random sampling* sehingga cara pengambilan sampel dimana tiap unsur yang membentuk populasi diberi kesempatan yang sama untuk terpilih menjadi sampel. Sampel diambil sebanyak 100 responden dengan instrumen penelitian berupa kuesioner. Analisis data menggunakan SPSS 21. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa motivasi intrinsik dan motivasi spiritual berpengaruh positif secara signifikan terhadap komitmen. Motivasi spiritual dan motivasi intrinsik mempunyai pengaruh positif secara signifikan terhadap kinerja sumber daya manusia. Sedangkan komitmen mempunyai pengaruh positif secara signifikan terhadap kinerja sumber daya manusia. Komitmen tidak mampu memediasi pengaruh motivasi spiritual terhadap kinerja sumber daya manusia dan komitmen mampu memediasi pengaruh motivasi intrinsik terhadap kinerja sumber daya manusia

Kata Kunci : Motivasi Spiritual, motivasi intrinsik, komitmen, kinerja sumber daya manusia.

## ***ABSTRACT***

This study aims to describe and analyze the effect of intrinsic motivation, spiritual motivation, on the performance of human resources through commitment as an intervening variable. The population used in this study was Nurse RSI Sultan Agung Kota. The sampling technique uses simple random sampling method so that the sampling method where each element that forms the population is given the same opportunity to be selected as a sample. Samples were taken as many as 100 respondents with a research instrument in the form of a questionnaire. Data analysis using SPSS 21. The results of this study indicate that intrinsic motivation and spiritual motivation have a significant positive effect on commitment. Spiritual motivation and intrinsic motivation have a significant positive effect on the performance of human resources. While commitment has a significant positive effect on the performance of human resources. Commitment is not able to mediate the influence of spiritual motivation on human resource performance and commitment is able to mediate being able to mediate the effect of intrinsic motivation on human resource performance

Keywords: Spiritual Motivation, intrinsic motivation, commitment, human resource performance.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

*Alhamdulillah* *rabbil'alamin*, puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, karunia, dan anugerah-Nya sehingga skripsi dengan judul “Pengaruh Motivasi Spiritual, Motivasi Intrinsik, Dengan Komitmen Sebagai Variabel Intervening Terhadap Kinerja Sumber Daya Manusia” ini dapat terselesaikan dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi dan memperoleh derajat Sarjana dari Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang. Shalawat serta salam senantiasa peneliti curahkan kepada Nabi Agung Muhammad Rosulullah SAW beserta keluarga dan sahabatnya yang telah menjadi suri tauladan bagi seluruh umat dan telah membawa umat manusia dari kehidupan yang gelap ke kehidupan yang terang-benderang.

Penulis menyadari bahwa penulisan usulan penelitian skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, bimbingan serta saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Budhi Cahyono, Dr. SE, Msi selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, motivasi dan mengarahkan peneliti sehingga dapat menyelesaikan praskripsi ini.
2. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

3. Bapak Dr. H. Ardian Adhiatma, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
4. Seluruh Dosen dan Staff serta Karyawan Fakultas Ekonomi Unissula atas kerja sama dan bantuannya selama menempuh perkuliahan di Fakultas Ekonomi Unissula Semarang.
5. Kedua orang tua tercinta atas tauladan, motivasi, pengorbanan, kasih sayang yang tulus, selalu menjadi panutan semangat bagi penulis untuk segera menyelesaikan skripsi dan menjalani hidup dengan ikhlas dan bahagia.
6. Adik yang saya sayangi.
7. Tidak lupa juga kepada Damalia Afiani yang selalu memotivasi selama proses pembuatan skripsi.
8. Teman, Sahabat sejak kecil yang selalu memberikan support kepada saya Alm. Abdul Rouf semoga diterima disisi Allah SWT.
9. Teman teman yang selalu mensupport penulis Annasai Dara Ninggar, Ayu Larasati, Anindya Putri Utami, Cerelia Alvita Lesmana, Amelia Rizki Saputri, Adelia Ayu Pratiwi, Zanang Sulaiman, Almas Fajrian, Adam Hendra, Achmad Zaki, Zainal Abidin.
10. Teman-teman KKN yang selalu menyemangati Rio Bagas, Rewa Mas One.
11. Seluruh teman-teman Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang Angkatan 2015.

12. Semua pihak yang membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu.

Semoga semua amal baik mereka dicatat sebagai amalan yang terbaik di sisi Allah SWT. Peneliti juga memohon maaf bila dalam pra skripsi ini terdapat kekurangan dan kesalahan karena peneliti hanyalah manusia biasa yang tidak lepas dari kekhilafan. Peneliti berharap semoga apa yang terkandung dalam praskripsi ini bermanfaat bagi semua pihak. Aamiin.

*Wassalamu'alaim Wr. Wb.*

Semarang, 26 Juli 2019

Penulis

Aditya Deni Anggakusuma