

**STUDI PERAN *SPIRITUAL LEADERSHIP* DAN *LEARNING ORIENTATION* TERHADAP MOTIVASI INTRINSIK DAN KINERJA KARYAWAN PADA PT. UNION SAMPOERNA TRIPUTRA PERSADA (USTP) KALIMANTAN BARAT**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

**Program Studi Manajemen**



Disusun Oleh :

**HARDIYANUR**

**N I M : 30401411262**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG**

**2019**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**STUDI PERAN *SPIRITUAL LEADERSHIP* DAN *LEARNING ORIENTATION* TERHADAP MOTIVASI INTRINSIK DAN KINERJA KARYAWAN PADA PT. UNION SAMPOERNA TRIPUTRA PERSADA (USTP) KALIMANTAN BARAT**

Disusun Oleh:

**HARDIYANUR**

**N I M: 30401411262**

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya dapat diajukan dihadapan sidang panitia ujian skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang



Dr H. Ardian Adhiatma, SE, MM  
NIK : 210487014

Semarang, 30 September 2019  
Menyetujui,  
Dosen Pembimbing

Dra Hj Endang Dwi Astuti, MSi  
NIK : 22048004

**HALAMAN PENGESAHAN  
SKRIPSI**


**STUDI PERAN *SPIRITUAL LEADERSHIP* DAN *LEARNING ORIENTATION*  
TERHADAP MOTIVASI INTRINSIK DAN KINERJA KARYAWAN PADA  
PT. UNION SAMPOERNA TRIPUTRA PERSADA (USTP)  
KALIMANTAN BARAT**

Disusun Oleh :  
Hardiyatur  
Nim : 30401411262


Telah dipertahankan di depan penguji  
Pada tanggal 30 September 2019

**Susunan Dewan Penguji**

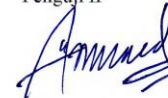
Pembimbing

  
Dra. Hj. Endang Dw/Astuti, Msi

Penguji I

  
Zaenudin, SE, MM

Penguji II

  
Arizqi, SE, MM

Skrripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Tanggal 30 September 2019

Ketua Program Studi Manajemen

  
Dr H. Ardian Adhiatma, SE, MM

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Hardiyatur  
NIM : 30401411262  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi UNISSULA

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**“STUDI PERAN *SPIRITUAL LEADERSHIP* DAN *LEARNING ORIENTATION* TERHADAP MOTIVASI INTRINSIK DAN KINERJA KARYAWAN PADA PT. UNION SAMPOERNA TRIPUTRA PERSADA (USTP) KALIMANTAN BARAT”**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal 30 September 2019 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, atau tiru yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan saya sendiri. Dan saya bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas dibatalkan.

Dosen Pembimbing



Dra. Hj. Endang Dwi Astuti, MSi  
NIK : 22048004

Semarang, 30 September 2019  
Yang Memberi Pernyataan



Hardiyatur  
NIM : 30401411262

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	: Hardiyanur
NIM	: 30401411262
Program Studi	: MANAJEMEN
Fakultas	: EKONOMI
Alamat Asal	: Jl. Surya Adiwijaya Rt 04 Rw 05 Kec. Manis Mata Kab. Ketapang Kalimantan Barat, Indonesia
No. HP / Email	: 085329136052 / Hardiyanur95@gmail.com

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa Skripsi dengan judul :“**STUDI PERAN SPIRITUAL LEADERSHIP DAN LEARNING ORIENTATION TERHADAP MOTIVASI INTRINSIK DAN KINERJA KARYAWAN PADA PT. UNION SAMPOERNA TRIPUTRA PERSADA (USTP) KALIMANTAN BARAT**”

dan menyetujuinya menjadi hak milik Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif untuk disimpan, dialihmediakan, dikelola dalam pangkalan data, dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap mencantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta/Plagiarisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Islam Sultan Agung.

Semarang, 30 September 2019

Yang menyatakan,



Hardiyanur

NIM : 30401411262

## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh *spiritual leadership* dan *learning orientation* terhadap kinerja karyawan dengan motivasi intrinsik sebagai variabel intervening pada PT. Union Sampoerna Triputra Persada (USTP) Kalimantan Barat.

Populasi yang digunakan adalah seluruh PT. Union Sampoerna Triputra Persada (USTP) Kalimantan sebesar 594 orang (diluar pimpinan), dan sampel yang digunakan sebanyak 100 responden. Dalam penelitian ini teknik pengambilan sampel yang digunakan ini adalah *Cluster Random Sampling*. Alat analisisnya menggunakan path analysis, namun terlebih dahulu dilakukan uji validitas dan reliabilitas serta uji asumsi klasik.

Hasil pengujian menunjukkan bahwa *spiritual leadership* dan *learning orientation* mempunyai pengaruh positif terhadap motivasi intrinsik. *Spiritual leadership*, *learning orientation* dan motivasi intrinsik mempunyai pengaruh positif terhadap kinerja karyawan. Motivasi intrinsik terbukti mampu memediasi *spiritual leadership* terhadap kinerja karyawan, artinya bahwa semakin pemimpin mampu menerapkan nilai-nilai spiritual ke dalam praktek kepemimpinannya, maka dapat menjadi panutan atau teladan bagi bawahannya dalam bekerja, sehingga akan memotivasi dalam diri karyawan dalam meningkatkan kinerja karyawan secara maksimal. Motivasi intrinsik mampu memediasi pengaruh *learning orientation* terhadap kinerja karyawan.

**Kata Kunci :** *Spiritual leadership*, *learning orientation*, motivasi intrinsik dan kinerja karyawan.

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine and analyze influence the effect spiritual leadership and learning orientation on employee performance with intrinsic motivation as an intervening variable at PT. Union Sampoerna Triputra Persada (USTP) of West Borneo.*

*The population used is all PT. Union Sampoerna Triputra Persada (USTP) West Borneo amounted to 594 people (outside the leadership), with a total sample of 100 respondents. The sampling technique used in this study is Cluster Random Sampling. The analysis tool is the path analysis, which was previously tested for validity and reliability as well as the classic assumption test.*

*The test results show that spiritual leadership and learning orientation have a positive influence on intrinsic motivation. Spiritual leadership, learning orientation and intrinsic motivation have a positive influence on employee performance. Intrinsic motivation is proven to be able to mediate spiritual leadership on employee performance, meaning that the more leaders are able to apply spiritual values into their leadership practices, then it can be a role model for their subordinates at work, so that it will motivate employees to improve employee performance optimally. Intrinsic motivation is able to mediate the effect of learning orientation on employee performance.*

**Keywords:** *Spiritual leadership, learning orientation, intrinsic motivation and employee performance.*

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO:**

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah mengetahui apa yang kamu lakukan. (Q. S. Al-Mujaadalah :11)

Menciptakan kebiasaan baru adalah salah satu dari kunci sukses. Jika anda ingin sukses Anda harus mulai menciptakan kebiasaan-kebiasaan yang akan membawa Anda kepada kesuksesan

### **PERSEMBAHAN:**

*Skripsi ini penulis persembahkan kepada :*

Kedua orang tuaku tercinta yang senantiasa berdoa untuk keberhasilanku dan terimakasih atas semua dorongan serta perhatian yang diberikan Sahabat – sahabatku yang selalu bersama di kala senang maupun susah dan selalu memberiku semangat dan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur Alkhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT yang mana telah melimpahkan Taufiq, Rahmat, serta Hidayah-Nya dan senantiasa memberikan petunjuk, ketenangan serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan penelitian skripsi ini dengan judul “STUDI PERAN *SPIRITUAL LEADERSHIP* DAN *LEARNING ORIENTATION* TERHADAP MOTIVASI INTRINSIK DAN KINERJA KARYAWAN PADA PT. UNION SAMPOERNA TRIPUTRA PERSADA (USTP) KALIMANTAN BARAT”

Penulisan penelitian Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi tugas Skripsi yang merupakan syarat kelulusan Program Strata 1 (S1) Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Penulis menyadari bahwa penulisan penelitian skripsi ini tidak lepas dari doa, bantuan, dukungan, bimbingan serta saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M. Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi UNISSULA Semarang.
2. Dr. H. Ardian Adhiatma, SE, MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi UNISSULA Semarang.
3. Dra. Hj. Endang Dwi Astuti, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, motivasi, pengarahan dan saran yang sangat baik bagi penulis.
4. Seluruh Dosen dan Staf karyawan Fakultas Ekonomi Unissula atas kerja sama

dan bantuannya selama menempuh perkuliahan di Fakultas Ekonomi Unissula Semarang.

5. Bapak dan Ibu yang selalu memberikan doa, perhatian, dan semangat yang luar biasa.
6. Keluarga, Sahabat-sahabat serta Teman-teman KSB Es-A dan teman-teman bermain lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terimakasih atas doanya dan dukungannya selama ini kepada penulis.
7. Semua pihak yang telah mendukung terlaksananya penelitian skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan penelitian skripsi ini. Karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Semoga Skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi semua pihak yang membaca.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 30 September 2019  
Penulis

**Hardiyanur**  
**NIM : 30401411262**