

Lampiran 1: Angket Kuesioner Penelitian

Kuesioner Penelitian

Kepada Yth:

Bapak/Ibu/Saudara/i

Ditempat

Bersama ini saya,

Nama : Dimas Ferry Prasetyo

Nim : 30401411205

Keterangan : Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Untuk keperluan penelitian yang saya lakukan yang berjudul “Analisa Peningkatan Kinerja Sdm Melalui Etika Kerja Islami, Budaya Organisasi Dan Komitmen Karyawan (Studi Kasus di CV. Sahabat Utama)”, maka saya mohon dengan hormat kepada Bapak/Ibu/Saudara/i berkenaan untuk mengisi kuesioner ini. Hasil pengisian kuesioner ini akan digunakan secara ilmiah untuk penyelesaian studi saya di pasca sarjana UNISSULA Semarang. Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk meluangkan waktu mengisi kuesioner ini, saya sampaikan terima kasih.

Hormat saya,

Dimas Ferry Prasetyo

DAFTAR PERTANYAAN (KUESIONER)
ANALISA PENINGKATAN KINERJA SDM MELALUI ETIKA KERJA
ISLAMI, BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN KARYAWAN
(Studi Kasus di CV. Sahabat Utama)

A. Mohon berikan tanda (√) pada kolom yang tersedia dengan jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara/i anggap sesuai dengan kondisi yang berlaku pada tahun 2017-2018.

1. Usia : 17 - 27 tahun 39 - 49 tahun
 28 - 38 tahun 50 - 60 tahun
2. Jenis Kelamin : Pria Wanita
3. Pendidikan : SD SMA S1
 SMP D3
4. Masa Kerja : 1-3 tahun 7-9 tahun
 4-6 tahun >9 tahun
5. Status : Menikah Belum Menikah

Petunjuk:

Pilihlah jawaban dengan memberi tanda checklist (√) pada salah satu jawaban yang paling sesuai menurut Bapak/Ibu/Saudara/i. Adapun makna tanda tersebut adalah sebagai berikut:

No	Pertanyaan	Skor
1	Sangat setuju (SS)	5
2	Setuju (S)	4
3	Kurang Setuju (KS)	3
4	Tidak Setuju (TS)	2
5	Sangat Tidak Setuju (STS)	1

Etika kerja islami

No	Pernyataan	Keterangan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Dalam bekerja saya selalu bertawakkal kepada Allah SWT					
	Tawakal seperti apa? Jawab:					
2	Saya bekerja sesuai dengan bidang keilmuan yang saya miliki					
	Ilmu seperti apa yang anda terapkan dalam pekerjaan? Jawab:					
3	Saya belajar dari pengalaman, selalu bertawakkal dan bertanggung jawab atas pekerjaan yang diberikan oleh atasan					
	Sifat-sifat ilahi seperti apa yang anda lakukan dalam bekerja mohon dijelaskan :					

Budaya organisasi

No	Pernyataan	Keterangan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya selalu menciptakan ide-ide yang inovatif dalam pekerjaan					
	Inovatif seperti apa yang anda lakukan? Jawab:					
2	Pimpinan memberikan arahan dan komunikasi yang jelas dan rinci mengenai pekerjaan yang harus saya lakukan					
	Arahan seperti apa yang diberikan pimpinan? Jawab:					
3	Saya selalu dituntut untuk berorientasi kepada hasil kerja yang tinggi dalam bekerja					
	Orientasi seperti apa yang anda lakukan? Jawab:					
4	Saya selalu dituntut untuk mandiri dalam menyelesaikan tugas pekerjaan					
	Mandiri dalam hal apa? Jawab:					
5	Saya berusaha menjalin kerjasama dengan anggota satuan kerja lain untuk meningkatkan hasil yang terbaik bagi perusahaan					
	Kerjasama seperti apa yang anda lakukan? Jawab:					

Komitmen Karyawan

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Saya selalu merasa menjadi bagian keluarga dari perusahaan ini.					
	Mohon dijelaskan:					
2	Saya tidak pernah berfikir untuk meninggalkan perusahaan ini, meski ada peluang di tempat lain					
	Apa yang menjadi alasan anda? Jawab:					
3	Bagi saya perusahaan ini sangat berarti dalam kehidupan saya.					
	Seberapa penting? Jawab:					

Kinerja SDM

No	Pernyataan	Keterangan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya merasa kualitas pekerjaan yang saya hasilkan sudah baik					
	Kualitas pekerjaan seperti apa yang anda hasilkan? Jawab:					
2	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan di atas rata rata karyawan lain					
	Di atas rata rata seperti apa? Jawab:					
3	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan/tugas yang diberikan diawal waktu					
	Seberapa sering anda menyelesaikan tugas diawal waktu? Jawab:					
4	Saya lebih suka lebih suka pekerjaan yang diselesaikan bersama sama dengan rekan kerja dari pada menyelesaikannya sendiri					
	Mengapa? Jawab:					
5	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan baik berkat komunikasi yang baik dari pimpinan ataupun karyawan lain					
	Komunikasi seperti apa? Jawab:					

LAMPIRAN TABULASI DATA

EKI1	EKI2	EKI3	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5
3	4	4	5	4	5	5	4
3	3	3	4	5	4	4	4
4	4	4	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	3	4	3	3	4
3	3	4	3	4	5	4	3
5	4	4	4	3	4	3	4
3	5	5	5	4	4	4	4
3	4	4	4	4	5	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	3	2	3	2	3
4	4	4	4	4	3	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4
4	5	5	4	4	4	4	3
5	5	5	5	4	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	3	4	4
3	5	5	5	4	4	4	3
4	4	4	5	5	5	5	5
4	4	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	3	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	3	4	4	3	4
5	5	5	4	5	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	5
5	5	4	5	5	5	4	4
4	4	4	3	4	4	3	3
4	5	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	5	4	3
5	5	4	4	4	4	3	4
4	4	4	3	3	4	4	3
4	4	5	4	4	4	4	4
3	4	4	5	4	5	5	4
5	5	5	3	3	3	3	3
4	3	3	3	2	3	3	3
3	4	4	3	4	4	4	3

3	3	4	4	4	5	5	4
4	4	4	4	4	4	3	4
4	3	3	3	2	3	3	2
4	4	4	5	5	5	5	4
4	4	4	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	5	5	5
4	5	5	4	4	4	4	4
3	5	5	4	5	4	5	4
4	4	4	4	5	5	5	4
4	4	4	5	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	4	4	4
3	4	4	3	4	5	4	5
3	3	3	2	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	3
4	3	3	3	2	3	3	3
4	4	4	3	3	3	4	3
2	3	2	4	4	5	4	3
4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	3	4	4	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	4	3	4

KOMIT1	KOMIT2	KOMIT3	KIN1	KIN2	KIN3	KIN4	KIN5
5	5	5	5	4	4	4	4
3	2	2	3	2	2	3	3
4	4	4	4	4	4	3	3
4	5	3	4	4	4	3	4
5	3	4	4	4	4	3	4
3	3	4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	5	4	4
3	4	4	4	3	4	4	3
4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	3	4	4	4
3	3	3	3	3	3	2	3
4	4	4	4	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	3	4	3	4	4	4
4	4	4	3	3	4	4	4
3	4	4	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	4	3	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3
4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	3	4	3	4	3
5	5	4	5	5	4	5	4
4	3	3	4	4	4	4	4
4	3	4	4	5	4	4	4
4	4	5	5	4	5	5	4
3	3	3	3	4	3	3	3
5	3	5	4	4	4	3	4
3	4	4	4	3	3	3	3
4	5	4	4	5	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	5
5	5	3	5	4	4	4	4
3	4	3	4	4	5	5	4
3	3	3	3	3	3	2	3
3	3	3	2	3	2	3	2

3	4	4	5	5	5	5	5
4	4	4	3	4	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	4	4	3	3
4	4	4	3	3	3	3	3
4	4	4	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	3
2	4	3	3	4	4	4	4
4	3	4	5	4	5	3	5
3	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	4	5	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	4	3	4	4	3	3
4	4	3	4	3	3	3	4
3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	4	4	3
4	3	4	4	5	4	5	4
3	4	3	3	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	4	5
3	3	4	3	3	3	3	3

LAMPIRAN HASIL ANALISIS DATA

 * General SEM analysis results *

General project information

Version of WarpPLS used: 5.0
 License holder: Trial license (3 months)
 Type of license: Trial license (3 months)
 License start date: 10-Dec-2017
 License end date: 10-Mar-2018
 Project path (directory): C:\Users\User\Documents\DIMAS PLS\
 Project file: model [pls.prj]
 Last changed: 08-Mar-2019 10:27:51
 Last saved: Never (needs to be saved)
 Raw data path (directory): C:\Users\User\Documents\DIMAS PLS\
 Raw data file: data dimas.xlsx

Model fit and quality indices

Average path coefficient (APC)=0.349, P<0.001
 Average R-squared (ARS)=0.533, P<0.001
 Average adjusted R-squared (AARS)=0.514, P<0.001
 Average block VIF (AVIF)=1.445, acceptable if ≤ 5 , ideally ≤ 3.3
 Average full collinearity VIF (AFVIF)=1.923, acceptable if ≤ 5 , ideally ≤ 3.3
 Tenenhaus GoF (GoF)=0.607, small ≥ 0.1 , medium ≥ 0.25 , large ≥ 0.36
 Sympson's paradox ratio (SPR)=1.000, acceptable if ≥ 0.7 , ideally = 1
 R-squared contribution ratio (RSCR)=1.000, acceptable if ≥ 0.9 , ideally = 1
 Statistical suppression ratio (SSR)=1.000, acceptable if ≥ 0.7
 Nonlinear bivariate causality direction ratio (NLBCDR)=1.000, acceptable if ≥ 0.7

General model elements

Missing data imputation algorithm: Arithmetic Mean Imputation
 Outer model analysis algorithm: PLS Regression
 Default inner model analysis algorithm: Warp3
 Multiple inner model analysis algorithms used? No
 Resampling method used in the analysis: Stable3
 Number of data resamples used: 100
 Number of cases (rows) in model data: 62
 Number of latent variables in model: 4
 Number of indicators used in model: 16
 Number of iterations to obtain estimates: 7
 Range restriction variable type: None
 Range restriction variable: None
 Range restriction variable min value: 0.000
 Range restriction variable max value: 0.000
 Only ranked data used in analysis? No

 * Path coefficients and P values *

Path coefficients

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI				
BUD_ORG				
KOMITME	0.362	0.463		
KINERJA	0.252	0.246	0.423	

P values

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI				
BUD_ORG				
KOMITME	0.001	<0.001		
KINERJA	0.017	0.020	<0.001	

 * Standard errors for path coefficients *

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI				
BUD_ORG				
KOMITME	0.112	0.108		
KINERJA	0.116	0.117	0.110	

 * Effect sizes for path coefficients *

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI				
BUD_ORG				
KOMITME	0.200	0.284		
KINERJA	0.144	0.142	0.297	

 * Combined loadings and cross-loadings *

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA	Type (a	SE	P value
EKI1	0.722	-0.451	0.279	0.116	Reflect	0.099	<0.001
EKI2	0.911	0.136	0.018	-0.198	Reflect	0.093	<0.001
EKI3	0.866	0.233	-0.251	0.111	Reflect	0.094	<0.001
BO1	0.099	0.848	0.147	-0.115	Reflect	0.095	<0.001
BO2	0.272	0.841	-0.284	-0.145	Reflect	0.095	<0.001
BO3	-0.368	0.835	0.020	0.205	Reflect	0.095	<0.001
BO4	-0.227	0.863	0.006	0.198	Reflect	0.094	<0.001
BO5	0.240	0.794	0.115	-0.154	Reflect	0.097	<0.001
KOMIT1	-0.127	-0.068	0.818	-0.139	Reflect	0.096	<0.001
KOMIT2	-0.057	-0.027	0.777	0.172	Reflect	0.097	<0.001
KOMIT3	0.181	0.094	0.818	-0.024	Reflect	0.096	<0.001
KIN1	-0.083	0.139	0.253	0.822	Reflect	0.096	<0.001
KIN2	0.093	-0.039	0.020	0.839	Reflect	0.095	<0.001
KIN3	0.016	-0.130	-0.115	0.885	Reflect	0.094	<0.001
KIN4	0.021	0.116	-0.157	0.810	Reflect	0.096	<0.001
KIN5	-0.047	-0.070	0.004	0.874	Reflect	0.094	<0.001

Notes: Loadings are unrotated and cross-loadings are oblique-rotated. SEs and P values are for loadings. P values < 0.05 are desirable for reflective indicators.

 * Normalized combined loadings and cross-loadings *

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI1	0.786	-0.523	0.324	0.135
EKI2	0.785	0.136	0.018	-0.198
EKI3	0.739	0.253	-0.272	0.121
BO1	0.121	0.714	0.180	-0.141
BO2	0.248	0.792	-0.259	-0.133
BO3	-0.396	0.784	0.022	0.221
BO4	-0.257	0.747	0.007	0.224
BO5	0.307	0.693	0.147	-0.196

KOMIT1	-0.118	-0.063	0.740	-0.129
KOMIT2	-0.080	-0.038	0.683	0.242
KOMIT3	0.261	0.135	0.656	-0.035
KIN1	-0.124	0.207	0.377	0.637
KIN2	0.116	-0.049	0.025	0.672
KIN3	0.016	-0.123	-0.109	0.730
KIN4	0.024	0.135	-0.182	0.694
KIN5	-0.050	-0.074	0.005	0.711

Note: Loadings are unrotated and cross-loadings are oblique-rotated, both after separate Kaiser normalizations.

 * Pattern loadings and cross-loadings *

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI1	0.669	-0.451	0.279	0.116
EKI2	0.969	0.136	0.018	-0.198
EKI3	0.849	0.233	-0.251	0.111
BO1	0.099	0.790	0.147	-0.115
BO2	0.272	1.011	-0.284	-0.145
BO3	-0.368	0.828	0.020	0.205
BO4	-0.227	0.830	0.006	0.198
BO5	0.240	0.720	0.115	-0.154
KOMIT1	-0.127	-0.068	1.059	-0.139
KOMIT2	-0.057	-0.027	0.685	0.172
KOMIT3	0.181	0.094	0.664	-0.024
KIN1	-0.083	0.139	0.253	0.600
KIN2	0.093	-0.039	0.020	0.801
KIN3	0.016	-0.130	-0.115	1.035
KIN4	0.021	0.116	-0.157	0.840
KIN5	-0.047	-0.070	0.004	0.939

Note: Loadings and cross-loadings are oblique-rotated.

 * Normalized pattern loadings and cross-loadings *

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI1	0.777	-0.523	0.324	0.135
EKI2	0.970	0.136	0.018	-0.198
EKI3	0.920	0.253	-0.272	0.121
BO1	0.121	0.966	0.180	-0.141
BO2	0.248	0.924	-0.259	-0.133
BO3	-0.396	0.891	0.022	0.221
BO4	-0.257	0.940	0.007	0.224
BO5	0.307	0.920	0.147	-0.196
KOMIT1	-0.118	-0.063	0.983	-0.129
KOMIT2	-0.080	-0.038	0.966	0.242
KOMIT3	0.261	0.135	0.955	-0.035
KIN1	-0.124	0.207	0.377	0.894
KIN2	0.116	-0.049	0.025	0.992
KIN3	0.016	-0.123	-0.109	0.986
KIN4	0.024	0.135	-0.182	0.974
KIN5	-0.050	-0.074	0.005	0.996

Note: Loadings and cross-loadings shown are after oblique rotation and Kaiser normalization.

 * Structure loadings and cross-loadings *

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI1	0.722	0.050	0.394	0.406
EKI2	0.911	0.340	0.471	0.423

EKI3	0.866	0.406	0.431	0.522
BO1	0.374	0.848	0.555	0.492
BO2	0.357	0.841	0.373	0.392
BO3	0.059	0.835	0.447	0.484
BO4	0.183	0.863	0.513	0.541
BO5	0.424	0.794	0.525	0.476
KOMIT1	0.332	0.433	0.818	0.505
KOMIT2	0.394	0.445	0.777	0.583
KOMIT3	0.521	0.514	0.818	0.591
KIN1	0.435	0.588	0.675	0.822
KIN2	0.519	0.467	0.604	0.839
KIN3	0.471	0.407	0.545	0.885
KIN4	0.415	0.497	0.537	0.810
KIN5	0.437	0.465	0.583	0.874

Note: Loadings and cross-loadings are unrotated.

 * Normalized structure loadings and cross-loadings *

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI1	0.786	0.055	0.429	0.442
EKI2	0.785	0.293	0.405	0.365
EKI3	0.739	0.346	0.368	0.446
BO1	0.315	0.714	0.467	0.415
BO2	0.336	0.792	0.352	0.369
BO3	0.056	0.784	0.419	0.454
BO4	0.159	0.747	0.444	0.468
BO5	0.370	0.693	0.458	0.415
KOMIT1	0.301	0.392	0.740	0.457
KOMIT2	0.346	0.390	0.683	0.512
KOMIT3	0.418	0.412	0.656	0.474
KIN1	0.337	0.456	0.523	0.637
KIN2	0.416	0.374	0.484	0.672
KIN3	0.389	0.336	0.450	0.730
KIN4	0.355	0.425	0.460	0.694
KIN5	0.356	0.378	0.474	0.711

Note: Loadings and cross-loadings shown are unrotated and after Kaiser normalization.

 * Indicator weights *

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA	Type	(a SE	P value	VIF	WLS	ES
EKI1	0.344	0.000	0.000	0.000	Reflect	0.113	0.002	1.342	1	0.248
EKI2	0.434	0.000	0.000	0.000	Reflect	0.109	<0.001	2.512	1	0.395
EKI3	0.412	0.000	0.000	0.000	Reflect	0.110	<0.001	2.204	1	0.356
BO1	0.000	0.242	0.000	0.000	Reflect	0.117	0.021	2.357	1	0.205
BO2	0.000	0.240	0.000	0.000	Reflect	0.117	0.022	2.311	1	0.202
BO3	0.000	0.239	0.000	0.000	Reflect	0.117	0.023	2.293	1	0.199
BO4	0.000	0.247	0.000	0.000	Reflect	0.117	0.019	2.633	1	0.213
BO5	0.000	0.227	0.000	0.000	Reflect	0.117	0.029	1.996	1	0.180
KOMIT1	0.000	0.000	0.421	0.000	Reflect	0.110	<0.001	1.482	1	0.344
KOMIT2	0.000	0.000	0.400	0.000	Reflect	0.111	<0.001	1.360	1	0.311
KOMIT3	0.000	0.000	0.421	0.000	Reflect	0.110	<0.001	1.482	1	0.344
KIN1	0.000	0.000	0.000	0.230	Reflect	0.117	0.027	2.139	1	0.189
KIN2	0.000	0.000	0.000	0.234	Reflect	0.117	0.025	2.307	1	0.197
KIN3	0.000	0.000	0.000	0.247	Reflect	0.117	0.019	2.892	1	0.218
KIN4	0.000	0.000	0.000	0.226	Reflect	0.117	0.029	2.016	1	0.183
KIN5	0.000	0.000	0.000	0.244	Reflect	0.117	0.020	2.778	1	0.213

Notes: P values < 0.05 and VIFs < 2.5 are desirable for formative indicators; VIF = indicator variance inflation factor;

WLS = indicator weight-loading sign (-1 = Simpson's paradox in l.v.); ES = indicator effect size.

```

*****
* Latent variable coefficients *
*****

R-squared coefficients
-----

EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
          0.484   0.583

Adjusted R-squared coefficients
-----

EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
          0.466   0.561

Composite reliability coefficients
-----

EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
0.874    0.921   0.846   0.927

Cronbach's alpha coefficients
-----

EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
0.781    0.893   0.727   0.901

Average variances extracted
-----

EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
0.700    0.700   0.647   0.717

Full collinearity VIFs
-----

EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
1.493    1.637   2.258   2.302

Q-squared coefficients
-----

EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
          0.492   0.587

Minimum and maximum values
-----

EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
-3.220  -2.253  -2.690  -2.273
1.635   1.676   2.099   1.933

Medians (top) and modes (bottom)
-----

EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
-0.206  0.039   0.286   0.035
-0.206  0.039   0.301   0.330

Skewness (top) and exc. kurtosis (bottom) coefficients
-----

EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
-0.501  -0.245   0.053   0.013
0.768   -0.265   0.157  -0.489

```

Tests of unimodality: Rohatgi-Székely (top) and Klaassen-Mokveld-van Es (bottom)

```
-----
EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
Yes      Yes      Yes      Yes
Yes      Yes      Yes      Yes
```

Tests of normality: Jarque-Bera (top) and robust Jarque-Bera (bottom)

```
-----
EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
Yes      Yes      Yes      Yes
No       Yes      Yes      Yes
```

```
*****
* Ccorrelations among latent variables and errors *
*****
```

Correlations among l.vs. with sq. rts. of AVEs

```
-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI      0.837    0.332    0.517    0.538
BUD_ORG 0.332    0.837    0.577    0.570
KOMITME 0.517    0.577    0.805    0.695
KINERJA 0.538    0.570    0.695    0.846
```

Note: Square roots of average variances extracted (AVEs) shown on diagonal.

P values for correlations

```
-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI      1.000    0.008    <0.001 <0.001
BUD_ORG 0.008    1.000    <0.001 <0.001
KOMITME <0.001  <0.001    1.000  <0.001
KINERJA <0.001  <0.001  <0.001    1.000
```

Correlations among l.v. error terms with VIFs

```
-----
          (e)KOMI (e)KINE
(e)KOMI 1.001    0.036
(e)KINE 0.036    1.001
```

Notes: Variance inflation factors (VIFs) shown on diagonal. Error terms included (a.k.a. residuals) are for endogenous l.vs.

P values for correlations

```
-----
          (e)KOMI (e)KINE
(e)KOMI 1.000    0.779
(e)KINE 0.779    1.000
```

```
*****
* Block variance inflation factors *
*****
```

```
-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 1.203    1.203
KINERJA 1.433    1.503    1.881
```

Note: These VIFs are for the latent variables on each column (predictors), with reference to the latent variables on each row (criteria).

 * Indirect and total effects *

Indirect effects for paths with 2 segments

 EKI BUD_ORG KOMITME KINERJA
 EKI
 BUD_ORG
 KOMITME
 KINERJA 0.153 0.196

Number of paths with 2 segments

 EKI BUD_ORG KOMITME KINERJA
 EKI
 BUD_ORG
 KOMITME
 KINERJA 1 1

P values of indirect effects for paths with 2 segments

 EKI BUD_ORG KOMITME KINERJA
 EKI
 BUD_ORG
 KOMITME
 KINERJA 0.039 0.011

Standard errors of indirect effects for paths with 2 segments

 EKI BUD_ORG KOMITME KINERJA
 EKI
 BUD_ORG
 KOMITME
 KINERJA 0.085 0.084

Effect sizes of indirect effects for paths with 2 segments

 EKI BUD_ORG KOMITME KINERJA
 EKI
 BUD_ORG
 KOMITME
 KINERJA 0.087 0.113

Sums of indirect effects

 EKI BUD_ORG KOMITME KINERJA
 EKI
 BUD_ORG
 KOMITME
 KINERJA 0.153 0.196

Number of paths for indirect effects

 EKI BUD_ORG KOMITME KINERJA
 EKI
 BUD_ORG
 KOMITME
 KINERJA 1 1

P values for sums of indirect effects

 EKI BUD_ORG KOMITME KINERJA
 EKI
 BUD_ORG
 KOMITME
 KINERJA 0.039 0.011

Standard errors for sums of indirect effects

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME
KINERJA 0.085   0.084

```

Effect sizes for sums of indirect effects

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME
KINERJA 0.087   0.113

```

Total effects

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 0.362   0.463
KINERJA 0.405   0.442   0.423

```

Number of paths for total effects

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 1        1
KINERJA 2        2        1

```

P values for total effects

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 0.001   <0.001
KINERJA <0.001 <0.001 <0.001

```

Standard errors for total effects

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 0.112   0.108
KINERJA 0.110   0.109   0.110

```

Effect sizes for total effects

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 0.200   0.284
KINERJA 0.231   0.255   0.297

```

```

*****
* Causality assessment coefficients *
*****

```

Path-correlation signs

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 1        1
KINERJA 1        1        1

```

Notes: path-correlation signs; negative sign (i.e., -1) = Simpson's paradox.

R-squared contributions

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 0.200   0.284
KINERJA 0.144   0.142   0.297

```

Notes: R-squared contributions of predictor lat. vars.; columns = predictor lat. vars.; rows = criteria lat. vars.; negative sign = reduction in R-squared.

Path-correlation ratios

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 0.655   0.757
KINERJA 0.442   0.424   0.602

```

Notes: absolute path-correlation ratios; ratio > 1 indicates statistical suppression; 1 < ratio <= 1.3: weak suppression; 1.3 < ratio <= 1.7: medium; 1.7 < ratio: strong.

Path-correlation differences

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 0.191   0.149
KINERJA 0.318   0.333   0.280

```

Note: absolute path-correlation differences.

P values for path-correlation differences

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 0.057   0.111
KINERJA 0.003   0.002   0.009

```

Note: P values for absolute path-correlation differences.

Warp2 bivariate causal direction ratios

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 0.946   1.022
KINERJA 0.952   0.998   1.002

```

Notes: Warp2 bivariate causal direction ratios; ratio > 1 supports reversed link; 1 < ratio <= 1.3: weak support; 1.3 < ratio <= 1.7: medium; 1.7 < ratio: strong.

Warp2 bivariate causal direction differences

```

-----
          EKI      BUD_ORG KOMITME KINERJA
EKI
BUD_ORG
KOMITME 0.030   0.013
KINERJA 0.027   0.001   0.001

```

Note: absolute Warp2 bivariate causal direction differences.

P values for Warp2 bivariate causal direction differences

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI				
BUD_ORG				
KOMITME	0.407	0.460		
KINERJA	0.416	0.496	0.496	

Note: P values for absolute Warp2 bivariate causal direction differences.

Warp3 bivariate causal direction ratios

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI				
BUD_ORG				
KOMITME	0.964	0.991		
KINERJA	0.946	0.993	1.017	

Notes: Warp3 bivariate causal direction ratios; ratio > 1 supports reversed link; 1 < ratio <= 1.3: weak support; 1.3 < ratio <= 1.7: medium; 1.7 < ratio: strong.

Warp3 bivariate causal direction differences

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI				
BUD_ORG				
KOMITME	0.020	0.006		
KINERJA	0.031	0.004	0.012	

Note: absolute Warp3 bivariate causal direction differences.

P values for Warp3 bivariate causal direction differences

	EKI	BUD_ORG	KOMITME	KINERJA
EKI				
BUD_ORG				
KOMITME	0.437	0.482		
KINERJA	0.403	0.488	0.464	

Note: P values for absolute Warp3 bivariate causal direction differences.