

## Lampiran 1

### DAFTAR PERTANYAAN

Sehubungan dengan penelitian kami tentang “PENINGKATAN KINERJA SDM MELALUI KEPEMIMPINAN DAN INSENTIF DENGAN DISIPLIN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT. DAIWABO GARMENT INDONESIA”, maka kami mohon dengan hormat Bapak dan Ibu bersedia untuk dapat membantu kami yaitu dengan memberikan jawaban dari kuesioner yang kami berikan.

Hasil jawaban yang bapak dan ibu berikan atas pertanyaan tersebut akan merupakan bantuan yang sangat besar bagi tercapainya penelitian ini, dan atas bantuan dan kesediaan dalam mengisi daftar pertanyaan ini kami mengucapkan banyak terima kasih.

Hormat kami,

(Peneliti)

#### I. Identitas Responden

**Petunjuk :** Untuk menjawab Isian dibawah masing-masing disediakan alternatif jawaban, Saudara/i hanya tinggal memilih alternatif jawaban yang telah sesuai, dengan memberi tanda (X) atau tanda (V ) pada jawaban yang telah tersedia.

No.	Keterangan	Pilihan Jawaban
1.	Jenis Kelamin	<input type="checkbox"/> Laki-laki <input type="checkbox"/> Perempuan
2	Umur	<input type="checkbox"/> 20- 30 tahun <input type="checkbox"/> 31 – 40 tahun <input type="checkbox"/> 41 – 50 tahun <input type="checkbox"/> > 50 tahun
3.	Pendidikan	<input type="checkbox"/> SLTP/Sederajat <input type="checkbox"/> SLTA/ sederajat <input type="checkbox"/> Diploma <input type="checkbox"/> Sarjana
4.	Masa kerja	<input type="checkbox"/> 1- 5 tahun <input type="checkbox"/> 6 – 10 tahun <input type="checkbox"/> 15 – 20 tahun <input type="checkbox"/> > 20 tahun

### Petunjuk Pengisian Kuesioner

Beri jawaban atas pernyataan-pernyataan di bawah ini mengenai pertanyaan yang diajukan dengan cara melingkari salah satu pilihan dan berikanlah alasan yang tepat untuk pilihan jawaban saudara tersebut.

Jawab Sangat Setuju (SS) diberi nilai 5

Jawab Setuju (S) diberi nilai 4

Jawab Cukup Setuju (CS) diberi nilai 3

Jawab Tidak Setuju (TS) diberi nilai 2

Jawab Sangat Tidak Setuju (STS) diberi nilai 1

### PERTANYAAN TERTUTUP

#### I. Kepemimpinan

No.	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1.	Menurut saya, pimpinan cakap dalam menentukan putusan dalam memecahkan masalah perusahaan.					
2.	Menurut saya, bawahan memiliki kepercayaan terhadap kemampuan pimpinan dalam memimpin perusahaan ini.					
3.	Menurut saya, pimpinan senantiasa memberikan arahan kepada bawahannya tentang pekerjaan yang dibebankan kepadanya.					
4.	Menurut saya, pimpinan memiliki sikap adil dalam memperlakukan semua pegawai.					
5.	Menurut saya, pimpinan memiliki sikap bijaksana terhadap semua pegawai.					
6.	Menurut saya, pimpinan melibatkan bawahan dalam proses pengambilan keputusan					

## II. Insentif

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Menurut saya, kebijakan insentif yang diberikan perusahaan layak bagi karyawan (sesuai dengan waktu dan tenaga yang dikorbankan oleh pegawai) Contoh : Perusahaan akan memberikan insentif kepada pegawai yang mengikuti kerja tambahan demi memenuhi target perusahaan.					
2.	Menurut saya, insentif yang diberikan sudah jelas (sesuai dengan hasil kerja) yang diberikan pegawai kepada perusahaan. Contoh : Perusahaan akan memberikan insentif kepada pegawai yang hasil kerjanya memuaskan					
3.	Menurut saya, insentif rutin dilakukan oleh perusahaan (1 kali dalam sebulan) Contoh : Setiap pertengahan bulan perusahaan akan memberikan insentif kepada pegawainya					

III. Disiplin Kerja		SS	S	N	TS	STS
1.	Saya masuk kerja tepat waktu sesuai dengan peraturan perusahaan					
2.	Saya berpeakaian rapi dan berseragam sesuai peraturan perusahaan					

3.	Saya berusaha untuk hati-hati dalam menggunakan perlengkapan kerja					
4.	Saya berusaha untuk mengikuti cara kerja yang telah ditentukan oleh organisasi perusahaan					

#### IV. Kinerja Karyawan

No.	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1.	Karyawan sanggup untuk bisa memenuhi target yang di tetapkan perusahaan					
2.	Karyawan di tuntutan untuk bisa menyelesaikan pekerjaannya dengan tepat waktu					
3.	Saya berusaha untuk dapat memenuhi standar kualitas kerja yang ditetapkan oleh perusahaan					
4.	Saya dianggap handal dalam mengerjakan pekerjaan melebihi rata-rata standar kerja					

## **PERTANYAAN TERBUKA**

### **I. Kepemimpinan**

1. Apakah pimpinan yg sekarang cakap dalam menentukan keputusan ketika ada masalah di perusahaan?  
-----

2. Apakah anda percaya dengan kemampuan pimpinan yang sekarang dalam memimpin perusahaan ini?  
-----

3. Apakah pimpinan saat ini mampu memberikan arahan kepada pegawainya tentang pekerjaan yg di bebaskan kepadanya?  
-----

4. Apakah pimpinan saat ini adil dalam memperlakukan semua pegawainya?  
-----

5. Apakah pimpinan saat ini melibatkan bawahan dalam proses pengambilan keputusan?  
-----

### **II. Insentif**

1. Bagaimana pendapat anda tentang kebijakan yang berlaku pada perusahaan saat ini?  
-----

2. Bagaimana pendapat anda apakah insentif yg diberikan kepada perusahaan sudah jelas kepada pegawai yang berhak menerimanya?  
-----

3. Bagaimana pendapat anda tentang insentif yang dilakukan rutin oleh perusahaan?  
-----

### III. Disiplin Kerja

1. Bagaimana pendapat anda tentang peraturan yang mengharuskan anda harus tepat waktu?

-----

2. Bagaimana pendapat anda tentang peraturan yang mengharuskan anda berpakaian rapi?

-----

3. Bagaimana pendapat anda tentang peraturan yang mengharuskan anda untuk berhati hati dalam menggunakan perlengkapan kerja?

-----

4. Bagaimana pendapat anda mengenai cara kerja yang sudah di tentukan oleh perusahaan?

-----

### IV. Kinerja karyawan

1. Bagaimana cara anda agar dapat memenuhi target yang di tetapkan perusahaan?

-----

2. Bagaimana cara anda menghadapi tuntutan kerja yang mengharuskan selesai tepat waktu?

-----

3. Bagaimana cara anda agar dapat memenuhi standar kualitas kerja yang diterapkan perusahaan?

-----

## Lampiran 2

## Tabulasi Hasil Jawaban Responden

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2
1	4	4	4	4	4	4	24	4	3	3	10
2	4	4	3	3	4	4	22	4	4	3	11
3	3	3	4	3	4	3	20	3	3	3	9
4	3	4	3	4	3	3	20	3	3	4	10
5	3	4	3	4	3	3	20	3	4	4	11
6	3	3	4	3	4	3	20	3	3	4	10
7	4	4	3	4	4	3	22	5	4	3	12
8	4	3	3	3	3	4	20	4	4	3	11
9	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	15
10	4	5	4	5	4	4	26	4	4	4	12
11	3	3	2	2	3	3	16	4	2	3	9
12	3	3	4	3	4	3	20	3	3	3	9
13	3	4	3	4	3	3	20	3	3	3	9
14	4	3	3	3	3	4	20	3	3	3	9
15	4	4	4	4	4	4	24	3	3	3	9
16	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
17	4	3	4	3	4	4	22	3	4	4	11
18	2	3	2	2	2	3	14	4	3	3	10
19	4	3	3	3	3	4	20	3	3	2	8
20	4	5	5	5	4	5	28	4	4	4	12
21	5	5	4	4	4	4	26	3	3	3	9
22	4	4	4	4	4	4	24	5	5	5	15
23	2	2	4	2	4	2	16	3	3	3	9
24	3	2	4	2	4	3	18	3	3	2	8
25	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	9
26	5	5	5	5	5	5	30	5	4	5	14
27	5	5	4	5	4	5	28	4	5	4	13
28	5	4	4	5	4	4	26	4	5	5	14
29	2	2	2	2	2	2	12	2	2	2	6
30	2	2	3	2	2	3	14	2	2	1	5
31	2	2	4	2	4	2	16	2	3	2	7
32	4	4	4	4	4	4	24	5	5	4	14
33	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
34	4	2	3	2	3	4	18	4	4	4	12
35	4	4	4	4	4	4	24	3	4	4	11
36	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
37	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
38	3	3	4	3	4	3	20	4	3	3	10
39	2	4	3	4	3	2	18	3	3	2	8
40	2	2	1	2	1	2	10	3	3	3	9

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2
41	3	3	3	3	3	3	18	4	3	4	11
42	2	3	4	3	3	3	18	4	3	3	10
43	4	4	4	4	4	4	24	5	5	3	13
44	2	2	1	2	1	2	10	3	3	3	9
45	4	3	3	4	3	3	20	3	3	3	9
46	3	4	4	4	3	4	22	4	4	3	11
47	3	3	2	3	2	3	16	3	2	3	8
48	4	3	2	3	3	3	18	4	3	4	11
49	4	3	4	3	4	4	22	4	3	2	9
50	4	3	4	3	4	4	22	3	4	3	10
51	4	4	4	4	4	4	24	4	3	4	11
52	4	4	5	4	5	4	26	3	4	5	12
53	3	4	4	4	4	3	22	4	3	4	11
54	4	3	3	3	3	4	20	4	3	3	10
55	3	4	4	4	4	3	22	3	4	4	11
56	2	4	4	3	4	3	20	3	3	3	9
57	2	2	4	2	3	3	16	3	2	3	8
58	3	3	3	3	3	3	18	3	3	4	10
59	2	3	2	3	2	2	14	4	4	2	10
60	3	4	3	4	3	3	20	2	4	3	9
61	4	4	3	4	3	4	22	3	3	3	9
62	3	2	3	2	3	3	16	4	4	2	10
63	3	3	4	3	4	3	20	3	2	3	8
64	3	4	2	4	2	3	18	3	3	4	10
65	3	3	3	3	3	3	18	2	3	2	7
66	1	2	2	2	2	1	10	3	2	3	8
67	3	3	3	3	3	3	18	3	3	2	8
68	4	4	4	4	4	4	24	4	4	2	10
69	2	4	3	2	3	4	18	3	2	3	8
70	2	2	2	2	2	2	12	4	3	4	11
71	3	4	4	4	4	3	22	4	4	4	12
72	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
73	4	2	4	2	4	4	20	3	3	3	9
74	3	3	3	3	3	3	18	2	2	4	8
75	3	4	4	4	4	3	22	3	3	3	9
76	4	3	2	3	2	4	18	3	3	3	9
77	4	4	4	4	4	4	24	4	3	4	11
78	3	4	3	3	3	4	20	4	4	3	11
79	3	4	3	4	3	3	20	3	3	4	10
80	3	4	3	4	3	3	20	3	3	4	10



No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2
81	5	4	4	4	4	5	26	4	4	5	13
82	4	5	4	5	4	4	26	4	4	4	12
83	4	5	5	5	5	4	28	4	4	5	13
84	3	4	3	4	3	3	20	3	4	2	9
85	4	3	4	3	4	4	22	4	4	3	11
86	3	2	3	2	3	3	16	3	3	4	10
87	4	3	3	3	3	4	20	2	4	5	11
88	4	2	3	2	3	4	18	3	4	3	10
89	3	4	2	4	2	3	18	3	2	3	8
90	4	2	3	2	3	4	18	3	2	4	9
91	4	3	3	3	4	3	20	3	2	4	9
92	3	3	4	3	4	3	20	3	3	4	10
93	4	3	3	3	3	4	20	4	4	4	12
94	3	4	3	4	3	3	20	4	4	4	12
95	4	4	5	4	5	4	26	4	5	5	14

No.	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2
1	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16
2	4	4	5	4	17	4	5	5	4	18
3	3	3	4	3	13	4	4	4	4	16
4	3	3	3	3	12	3	3	3	4	13
5	4	3	3	3	13	4	4	3	4	15
6	2	2	3	2	9	3	3	3	3	12
7	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16
8	3	3	3	3	12	4	3	3	3	13
9	5	4	3	4	16	4	5	4	4	17
10	4	4	5	4	17	4	5	5	5	19
11	3	4	3	3	13	3	3	3	3	12
12	3	4	3	3	13	3	3	3	4	13
13	3	3	4	3	13	4	4	4	4	16
14	3	3	3	3	12	3	3	4	4	14
15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
16	4	4	3	4	15	4	3	4	4	15
17	4	3	3	3	13	4	3	3	3	13
18	3	3	4	3	13	5	4	4	4	17
19	2	3	3	3	11	4	3	4	4	15
20	4	4	4	4	16	5	4	5	5	19
21	4	3	4	4	15	3	4	3	3	13
22	5	5	5	5	20	5	4	5	5	19
23	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15
24	3	3	4	3	13	4	3	3	3	13
25	4	3	3	3	13	4	3	2	3	12
26	5	4	3	4	16	4	5	4	4	17
27	4	4	5	4	17	4	4	5	4	17
28	4	5	5	5	19	5	5	5	4	19
29	1	3	3	4	11	2	3	2	2	9
30	2	4	2	3	11	3	2	2	2	9
31	3	2	2	2	9	2	2	2	2	8
32	5	5	4	5	19	5	5	4	5	19
33	4	5	5	5	19	4	4	3	2	13
34	4	3	4	4	15	3	4	2	3	12
35	3	4	3	3	13	4	3	3	3	13
36	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
37	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
38	4	3	4	4	15	4	4	4	4	16
39	3	3	3	3	12	3	2	3	3	11
40	3	3	3	3	12	3	2	3	3	11

No.	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2
41	3	4	3	3	13	4	3	4	4	15
42	4	3	3	3	13	3	2	3	3	11
43	4	5	5	5	19	5	5	5	4	19
44	3	3	4	3	13	3	2	2	2	9
45	3	3	4	3	13	4	4	4	4	16
46	4	3	3	3	13	4	4	4	4	16
47	3	2	3	3	11	3	2	3	3	11
48	4	4	3	2	13	4	2	3	3	12
49	3	4	4	4	15	3	3	4	3	13
50	4	4	3	4	15	4	4	3	2	13
51	4	3	3	3	13	4	4	4	4	16
52	4	3	3	3	13	4	4	4	4	16
53	3	4	4	4	15	3	4	4	4	15
54	4	3	3	3	13	4	4	4	4	16
55	4	3	3	3	13	3	2	4	3	12
56	3	3	3	3	12	3	2	3	3	11
57	3	3	2	3	11	3	2	3	3	11
58	3	3	3	3	12	4	3	4	4	15
59	4	4	4	4	16	3	3	2	3	11
60	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12
61	3	3	2	3	11	3	3	4	3	13
62	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13
63	2	3	2	2	9	2	2	3	2	9
64	3	4	3	3	13	3	3	4	3	13
65	2	2	4	3	11	2	3	2	2	9
66	2	3	2	2	9	2	2	2	2	8
67	3	3	3	3	12	2	3	3	3	11
68	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
69	3	3	3	3	12	4	3	2	3	12
70	4	2	2	3	11	2	2	3	2	9
71	4	4	3	4	15	4	3	3	3	13
72	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
73	3	4	4	4	15	4	3	3	3	13
74	3	2	2	2	9	2	2	3	2	9
75	3	3	4	3	13	4	2	2	3	11
76	3	3	3	4	13	3	2	2	2	9
77	4	4	4	4	16	4	4	5	4	17
78	4	4	5	4	17	4	4	3	4	15
79	3	3	3	3	12	4	3	3	3	13
80	3	3	2	3	11	3	3	4	3	13

No.	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2
81	4	4	4	4	16	4	3	3	3	13
82	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
83	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
84	3	4	4	4	15	4	3	2	3	12
85	4	3	4	4	15	3	4	3	3	13
86	3	3	4	3	13	4	3	3	3	13
87	3	3	3	3	12	4	3	4	4	15
88	3	3	3	4	13	2	3	3	3	11
89	4	3	3	3	13	3	3	2	3	11
90	3	2	2	2	9	3	2	3	3	11
91	3	2	3	3	11	2	4	3	3	12
92	3	3	3	3	12	3	4	3	3	13
93	3	4	2	3	12	4	4	3	4	15
94	4	2	2	3	11	4	3	3	3	13
95	5	4	4	4	17	5	4	5	5	19

### Lampiran 3

#### Uji Validitas dan Reliabilitas

#### Kepemimpinan

##### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	95	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	95	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.899	6

##### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
x1.1	3.39	.854	95
x1.2	3.42	.870	95
x1.3	3.41	.857	95
x1.4	3.36	.898	95
x1.5	3.41	.831	95
x1.6	3.43	.767	95

##### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x1.1	17.03	12.201	.712	.883
x1.2	17.00	12.085	.718	.883
x1.3	17.01	12.181	.714	.883
x1.4	17.06	11.826	.737	.880
x1.5	17.01	12.138	.751	.878
x1.6	16.99	12.606	.732	.881

##### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
20.42	17.183	4.145	6

**Insentif****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	95	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	95	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.705	3

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
x2.1	3.45	.726	95
x2.2	3.38	.801	95
x2.3	3.41	.869	95

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x2.1	6.79	1.976	.553	.586
x2.2	6.86	1.736	.594	.523
x2.3	6.83	1.844	.438	.732

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
10.24	3.632	1.906	3

## Disiplin kerja

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	95	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	95	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.840	4

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
y1.1	3.46	.741	95
y1.2	3.39	.734	95
y1.3	3.40	.830	95
y1.4	3.39	.704	95

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y1.1	10.18	4.021	.531	.857
y1.2	10.25	3.638	.704	.785
y1.3	10.24	3.419	.664	.806
y1.4	10.25	3.489	.822	.736

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
13.64	6.147	2.479	4

## Kinerja karyawan

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	95	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	95	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.880	4

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
y2.1	3.56	.782	95
y2.2	3.33	.868	95
y2.3	3.40	.856	95
y2.4	3.38	.774	95

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y2.1	10.11	4.925	.689	.865
y2.2	10.34	4.587	.695	.865
y2.3	10.26	4.494	.745	.844
y2.4	10.28	4.546	.843	.808

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
13.66	7.928	2.816	4



Lampiran 4

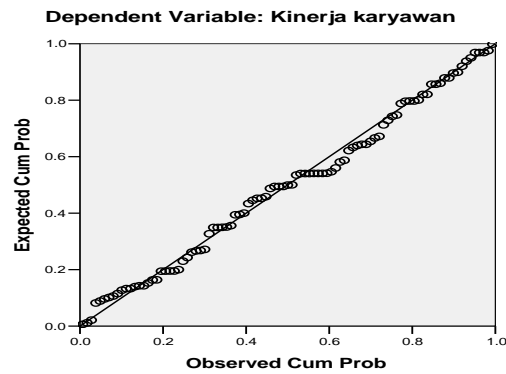
Uji Asumsi Klasik

Coefficients<sup>a</sup>

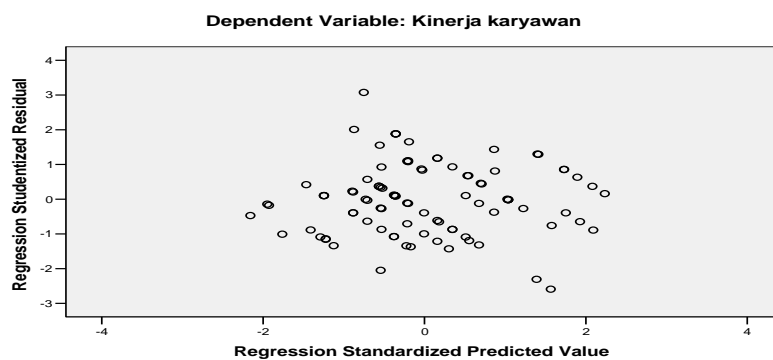
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Kepemimpinan	.499	2.004
	Insentif	.405	2.471
	Disiplin kerja	.481	2.079

a. Dependent Variable: Kinerja karyawan

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Scatterplot



## Lampiran 5

## Regresi Model 1

Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Insentif, Kepemimpinan <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: Disiplin Kerja

b. All requested variables entered.

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	299,925	2	149,963	49,645	,000 <sup>b</sup>
	Residual	277,906	92	3,021		
	Total	577,832	94			

a. Dependent Variable: Disiplin Kerja

b. Predictors: (Constant), Insentif, Kepemimpinan

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	3,586	1,027		3,493	,001
	Kepemimpinan	,145	,059	,242	2,444	,016
	Insentif	,693	,129	,533	5,369	,000

a. Dependent Variable: Disiplin Kerja

## Lampiran 6

### Regresi Model 2

#### Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Disiplin Kerja, Kepemimpinan, Insentif <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,808 <sup>a</sup>	,652	,641	1,688

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Kepemimpinan, Insentif

#### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	486,068	3	162,023	56,893	,000 <sup>b</sup>
	Residual	259,153	91	2,848		
	Total	745,221	94			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Kepemimpinan, Insentif

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,041	1,061		,039	,969
	Kepemimpinan	,212	,059	,312	3,570	,001
	Insentif	,375	,144	,254	2,609	,011
	Disiplin Kerja	,400	,101	,352	3,948	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan