BABI

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Manajemen adalah suatu kegiatan proses perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan, dan pengendalian upaya dari setiap anggota organisasi serta penggunaan semua sumber daya yang ada pada organisasi untuk mencapai sebuah tujuan organisasi yang telah ditetapkan sebelumnya. Perencanaan (*Planning*), pengorganisasian (*organization*), memimpin (*To lead*), dan pengendalian (*Controlling*) adalah fungsi manajemen . (Molan, 1994)

Proyek merupakan sekumpulan aktivitas yang saling berhubungan. Ada titik awal ada titik akhir serta hasil tertentu. Proyek biasanya membutuhkan bermacam keahlian (*skills*) dari berbagai profesi dan organisasi. Setiap proyek adalah unik atau bisa dikatakan berbeda, bahkan tidak ada dua proyek yang persis sama. Proyek adalah aktivitas sementara dari personil, material, serta sarana untuk mewujudkan sasaran proyek dalam kurun waktu tertentu yang kemudian berakhir. (Wibowo, 2019)

Untuk dapat mencapai tujuan tertentu dalam waktu tertentu dengan sumber daya tertentu, manajemen proyek dapat diartikan sebagai kegiatan merencanakan, mengorganisasikan, mengarahkan dan mengendalikan sumber daya organisasi perusahaan. Manajemen proyek mempergunakan personel perusahaan untuk ditempatkan pada tugas tertentu dalam proyek. (Santosa, 2009)

Penjadwalan meliputi tenaga kerja, material, peralatan, keuangan, dan waktu. Penjadwalan yang tepat maka beberapa macam kerugian dapat dihindari seperti keterlambatan, pembengkakan biaya, dan perselisihan. Penjadwalan dalam pengertian proyek konstruksi merupakan perangkat untuk menentukan aktivitas yang diperlukan untuk menyelesaikan suatu proyek dalam urutan serta kerangka waktu tertentu, dimana setiap aktivitas harus dilaksanakan agar proyek selesai tepat waktu dengan biaya yang ekonomis. (Callahan, 1992)

Keterlambatan pelaksanaan proyek umumnya selalu menimbulkan akibat yang merugikan pemilik maupun kontraktor karena dampak keterlambatan menyebabkan konflik dan perdebatan tentang apa dan siapa yang menjadi

penyebab, juga tuntutan waktu, dan biaya tambahan. (Praboyo dalam Wibowo, 1999)

Kinerja sumber daya berupa biaya, tenaga kerja, peralatan, dan material serta durasi proyek untuk menyelesaikan proyek yang terkait dalam penjadwalan proyek. Penjadwalan proyek merupakan salah satu elemen hasil perencanaan yang dapat memberikan informasi tentang jadwal rencana dan kemajuan proyek. Sedangkan dalam penjadwalan proyek, penyusunan kegiatan dan hubungan antar kegiatan dibuat sangat terperinci dan lebih detail. Penjadwalan atau *schedulling* adalah pengalokasian waktu yang tersedia untuk melaksanakan masing – masing pekerjaan dalam rangka menyelesaikan suatu proyek hingga tercapai hasil optimal. (Setiawan, 2012)

Pada tahap perencanaan, berbagai kemungkinan yang dapat menyebabkan keterlambatan misalnya disebabkan manajemen yang tidak tepat, masalah bahan material, tenaga kerja, peralatan, keuangan, dan lingkungan yang tidak mendukung sehingga dapat menyebabkan terhambatnya pelaksanaan proyek. Keterlambatan proyek konstruksi bisa saja disebabkan kesalahan dalam melakukan estimasi waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan proyek (Ismael, 2013)

Proyek pembangunan Gedung Pelayanan Satu Atap Balai Pendidikan dan Pelatihan Ilmu Pelayaran (BP2IP) kota Tangerang Banten merupakan pembangunan gedung milik lembaga pendidikan dan pelatihan di bawah naungan Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kementrian Perhubungan. Fungsi Gedung Pelayanan Satu Atap sebagai kantor pelayanan administrasi kearsipan dan keuangan. Perencanaan (Schedulling) proyek pembangunan gedung Pelayanan Satu Atap ini menggunakan kurva S dan Network Planning dengan cara manual menggunakan Microsoft Excell, sehingga metode yang dipakai tidak efisien dan harus memerlukan ketelitian yang tinggi. Sehingga perlu dilakukan evaluasi penjadwalan ulang dengan menggunakan Software Primavera Project Planner P6 sehingga hasil yang didapat akan lebih efisien dan optimal untuk mengantisipasi adanya kesalahan dalam metode yang dilakukan secara manual.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang tersebut terdapat beberapa rumusan masalah yaitu sebagai berikut:

- a) Berapa durasi waktu dan biaya proyek dengan menggunakan software Primavera Project Planner P6?
- b) Bagaimana perbandingan antara waktu dan biaya asli proyek dan dengan menggunakan *Software Primavera Project Planner P6*?

1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian Tugas Akhir ini adalah sebagai berikut :

- a) Mengetahui durasi waktu dan biaya proyek dengan menggunakan *Software Primavera Project Planner P6*.
- b) Mengetahui perbandingan yang lebih efisien antara waktu dan biaya asli proyek dan dengan menggunakan *Software Primavera Project Planner P6*

1.4. Batasan Masalah

Batasan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

- a) Proyek yang ditinjau dan diteliti adalah Proyek Pembangunan Gedung Satu Atap kota Tangerang.
- b) Analisa jaringan kerja menggunakan Software Primavera Project Planner P6

1.5. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang diharapkan adalah:

- a) Memberikan pemahaman tentang keunggulan dan kelebihan program Primavera Project Planner dalam perencanaan waktu dan biaya pada pembangunan proyek kontruksi.
- b) Mengenal lebih jauh tentang aplikasi program *Primavera Project Planner* (P6).
- c) Dapat digunakan sebagai referensi atau masukan kepada pihak kontraktor bagaimana cara merencanakan waktu dan biaya proyek seoptimal dan seefisien mungkin dengan menggunakan *Software Primavera Project Planner P6*.

1.6. Sistematika penelitian

Penyusunan laporan Tugas Akhir ini terdiri dari 5 bab, dimana masing-masing bab terdiri dari :

BABI: PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Merupakan teori-teori dan literatur tentang definisi manajemen proyek kontruksi, organisasi proyek kontruksi, penjadwalan proyek, metode penjadwalan, produktivitas, dan analisis jaringan kerja.

BAB III: METODE PENELITIAN

Bab ini membahas tentang bagaimana langkah – langkah dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

BAB IV: PEMBAHASAN DAN HASIL

Bab ini berisi tentang pembahasan dan hasil dari penelitian tugas akhir, penulis dapat membuat atau menjadwalkan semua kegiatan didalam proyek kontruksi yang diteliti dengan menggunakan *Software Primavera Project Planner P6*.

BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini penulis menyimpulkan tentang hasil dari tugas akhir yang menggunakan *Software Primavera Project Planner P6* pada proyek kontruksi yang berkaitan, penulis juga dapat memberikan saran kepada pihak-pihak terkait.