

LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Sebelum mengisi kuesioner, dimohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan data-data sesuai dengan format dibawah ini :

1. Identitas Responden

Nama =
 Jenis Kelamin =
 Umur =
 Pendidikan Terakhir =
 Jabatan =
 Lama Bapak/Ibu menduduki jabatan ini =

2. Cara Pengisian Kuesioner

Mohon Bpk/ Ibu/ Sdr. memberi tanda *check list* (\checkmark) pada salah satu pilihan jawaban yang tersedia dalam kolom pernyataan dengan kriteria sebagai berikut :

STS = Sangat Tidak Setuju S = Setuju
 TS = Tidak Setuju SS = Sangat Setuju
 CS = Cukup Setuju

Contoh Pengisian:

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	CS	S	SS
1.	Akuntabilitas kinerja di kantor ini sudah baik					\checkmark

1. Kejelasan Sasaran Anggaran

Mohon Bapak/Ibu memberikan tanda *check list* (√) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu

Keterangan pilihan:

STS = Sangat Tidak Setuju S = Setuju

TS = Tidak Setuju SS = Sangat Setuju

CS = Cukup Setuju

No.	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1.	Ada kejelasan sasaran anggaran pada OPD ini					
2.	Ada spesifikasi sasaran anggaran pada OPD ini					
3.	Saya dapat mengetahui tingkat kepentingan sasaran anggaran pada setiap program					
4.	Saya dapat mengetahui secara jelas <i>outcome</i> yang harus dicapai pada setiap program dan kegiatan					
5.	Anggaran yang dibuat telah mempertimbangkan skala prioritas					
6.	Indikator kinerja untuk setiap kegiatan yang tercantum dalam anggaran telah terdefinisi dengan jelas dan terukur.					

Sumber: Tesis Andarias Bangun (2009)

2. Sistem Pengendalian Intern

Mohon Bapak/Ibu memberikan tanda *check list* (√) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu

Keterangan pilihan:

STS = Sangat Tidak Setuju S = Setuju
 TS = Tidak Setuju SS = Sangat Setuju
 CS = Cukup Setuju

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
	Lingkungan Pengendalian					
1.	OPD memiliki integritas yang baik dalam menunjang pencapaian tujuan organisasinya.					
2.	OPD memiliki nilai etika yang baik dalam menunjang pencapaian tujuan organisasinya.					
3.	OPD memiliki parameter tugas dalam mengelola organisasinya.					
4.	OPD memiliki tanggung jawab direksi dalam mengelola organisasinya telah dijalankan sesuai dengan tujuan organisasinya.					
5.	OPD memiliki struktur organisasi yang jelas dalam mencerminkan tugas untuk pencapaian tujuan organisasinya.					
6.	OPD memiliki struktur organisasi yang jelas dalam mencerminkan wewenang untuk pencapaian tujuan organisasinya.					
7.	OPD memiliki struktur organisasi yang jelas dalam mencerminkan tanggung jawab untuk pencapaian tujuan organisasinya.					
8.	OPD memiliki proses penarikan (recruitment) karyawan yang kompeten sesuai dengan					

	kebijakan organisasinya.					
9.	OPD memiliki proses mengembangkan karyawan yang kompeten sesuai dengan kebijakan organisasinya.					
10.	OPD mempertahankan karyawan yang kompeten.					
11.	OPD memiliki ketegasan mengenai tolak ukur kinerja untuk mendorong akuntabilitas kerja karyawan					
12.	OPD memiliki ketegasan mengenai insentif untuk mendorong akuntabilitas kerja karyawan.					
13.	OPD memiliki ketegasan penghargaan untuk mendorong akuntabilitas kerja karyawan.					
	Penilaian Resiko					
14.	OPD memiliki tujuan organisasi yang jelas untuk memungkinkan identifikasi terjadinya risiko .					
15.	OPD memiliki tujuan organisasi yang jelas untuk memungkinkan penilaian resiko.					
16.	OPD mampu mengidentifikasi risiko terhadap pencapaian tujuan di seluruh entitas.					
No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
17.	OPD mampu menganalisis risiko sebagai dasar untuk menentukan bagaimana resiko harus dikelola.					
18.	OPD mampu mempertimbangkan potensi penipuan dalam menilai resiko.					
19.	OPD mampu mengidentifikasi perubahan yang signifikan yang dapat mempengaruhi sistem pengendalian internal.					
20.	OPD mampu menilai perubahan yang signifikan yang dapat mempengaruhi sistem					

	pengendalian internal.					
	Aktivitas Pengendalian					
21.	OPD memiliki prosedur otorisasi yang jelas bagi karyawan untuk melakukan aktivitas tertentu dalam suatu transaksi.					
22.	OPD menerapkan prosedur tertentu untuk memberikan keaman secara fisik yang berkaitan dengan aset.					
23.	Kepala OPD memberi tanggung jawab kepada karyawan untuk melindungi aset dan data tertentu.					
24.	Kepala OPD telah menunjukkan adanya pemisahan yang jelas antara wewenang dan tanggung jawab karyawan.					
25.	Kepala OPD mengharuskan penggunaan dokumen akuntansi untuk menjamin setiap transaksi akuntansi telah dicatat dengan tepat.					
26.	Kepala OPD mengharuskan penggunaan catatan akuntansi untuk menjamin setiap transaksi akuntansi telah di catat dengan tepat.					
	Informasi dan Komunikasi					
27.	OPD memasukkan angka-angka yang relevan dalam laporan keuangan.					
28.	OPD memasukkan angka-angka transaksi dalam laporan keuangan secara lengkap.					
29.	OPD mengikutsertakan angka-angka transaksi dalam laporan keuangan secara lengkap.					
30.	OPD mempertimbangkan materialitas terhadap angka-angka transaksi dalam laporan keuangan.					
31.	OPD mempertimbangkan biaya angka-angka transaksi dalam laporan keuangan.					
32.	OPD memasukan jumlah yang benar dalam					

	laporan keuangan.					
33.	Transaksi yang dicantumkan dalam jurnal pada OPD telah diklasifikasikan dengan tepat.					
34.	Pencatatan transaksi pada OPD dicatat pada tanggal yang tepat.					
35.	Transaksi yang terjadi pada OPD dimasukkan dalam berkas induk dengan benar.					
36.	Transaksi yang terjadi pada OPD tempat Bapak/ Ibu bekerja diikhtisarkan dengan benar.					
	Pemantauan					
37.	Frekuensi penilaian aktivitas pada OPD					
38.	Internal audit pada OPD berjalan dengan efektif.					
39.	Auditor pada OPD memberikan saran-saran mengenai kebijakan akuntansi yang sehat.					
40.	Auditor pada OPD perusahaan memberikan saran-saran mengenai terlaksananya struktur					
41.	Auditor pada OPD memberikan saran-saran mengenai tersajinya laporan keuangan yang wajar.					
42.	OPD memiliki rekonsiliasi laporan yang sesuai.					
43.	OPD melakukan <i>stock opname</i>					
44.	OPD memiliki rancangan struktur pengendalian interen yang baik.					

Sumber: COSO (2013)

3. Penerapan Akuntabilitas Keuangan

Mohon Bapak/Ibu memberikan tanda *check list* (√) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu

Keterangan pilihan:

STS = Sangat Tidak Setuju S = Setuju
 TS = Tidak Setuju SS = Sangat Setuju
 CS = Cukup Setuju

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mempublikasikan laporan keuangan yang sudah diperiksa oleh BPK kepada masyarakat tanpa ada yang ditutup-tutupi.					
2.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja, Kepala OPD mampu menyusun laporan OPD setiap 6 bulan sekali.					
3.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu membuat laporan keuangan setiap tahun sekali.					
4.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mempertanggungjawabkan penggunaan dana publik secara ekonomis, efisien, dan efektif, tidak ada pemborosan dan kebocoran dana serta korupsi.					

Sumber: Syafrudin Rasul (2002)

4. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Mohon Bapak/Ibu memberikan tanda *check list* (√) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu

Keterangan pilihan:

STS = Sangat Tidak Setuju S = Setuju
 TS = Tidak Setuju SS = Sangat Setuju
 CS = Cukup Setuju

No.	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
	Akuntabilitas Hukum dan Kejujuran					
1.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja adanya jaminan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan lainnya dalam menjalankan tugasnya.					
2.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja adanya teguran kepada setiap OPD apabila terjadi kesalahan dalam menjalankan tugasnya.					
3.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja memberikan sanksi kepada setiap OPD apabila telat dalam memberikan laporan keuangan.					
4.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja memberikan sanksi yang berat kepada setiap OPD apabila terdapat penyalahgunaan jabatan, korupsi, dan kolusi					
5.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu menghindar apabila terjadi penyalahgunaan jabatan, korupsi, dan kolusi					
	Akuntabilitas Manajerial					
6.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mempertanggungjawabkan atas pengelolaan organisasinya secara efektif dan efisien					
7.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu					

	mempertanggungjawabkan proses rencana kerja dengan baik					
8.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mempertanggungjawabkan atas seluruh proses penyusunan laporan kinerja dengan baik.					
9.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu menjamin adanya sistem informasi akuntansi, sistem informasi manajemen dan prosedur administrasi yang memadai.					
	Akuntabilitas Program					
10.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mempertanggungjawabkan atas pelaksanaan program yang sesuai dengan visi, misi, dan tujuan yang sudah ditetapkan.					
11.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mempertanggungjawabkan proses penyusunan program kegiatan yang akan dilaksanakan.					
12.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja adanya penyusunan program kegiatan yang sesuai dengan prosedur yang sudah ditetapkan.					
13.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mempertanggungjawabkan seluruh kegiatan dalam pelaksanaan program.					
14.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mempertanggungjawabkan atas pencapaian hasil yang diharapkan dari setiap pelaksanaan programnya					
15.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mencapai tujuan secara efektif dari setiap pelaksanaan programnya					
	Akuntabilitas Kebijakan					
16.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mempertanggungjawabkan atas penetapan tujuan kebijakan yang memperhatikan kepentingan organisasi					

17.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mempertanggungjawabkan terhadap dampak yang ditimbulkan dari kebijakan yang sudah ditetapkan					
18.	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja mampu mempertanggungjawabkan atas mempertimbangkan kebijakan dimasa depan.					

Sumber: Mahmudi (2011)

Lampiran 2. Daftar Kantor OPD

No	Nama Kantor	Alamat
1.	Dewan Perwakilan Rakyat Daerah	Jl. Pemuda No.4 Tegal 52111
2.	Inspektorat	Jl. Ki Gede Sebayu No. 4 Tegal Lantai 2
3.	Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah	Jl. Ki Gede Sebayu No.3 Tegal
4.	Badan Kepegawaian, Pendidikan dan Pelatihan Daerah	Jl. Ki Gede Sebayu No.4 Tegal
5.	Badan Keuangan Daerah	Jl. Ki Gede Sebayu No. 3 Tegal
6.	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	
7.	Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana Pemberdayaan Masyarakat, Perempuan	Jl. Ki Gede Sebayu No.12 Tegal
8.	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Jl. Ki Gede Sebayu No.3 Tegal
9.	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	Jl. Ki Gede Sebayu No.1 Gedung E Lt. 2 Tegal
10.	Dinas Perumahan dan Kawasan Pemukiman	Jl. Ki Gede Sebayu No. 07 Tegal
11.	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	Jl. Proklamsi No.11 Tegal
12.	Dinas Kelautan dan Perikanan, Pertanian dan Pangan	Jl. Lele No.6 Tegal
13.	Dinas Kesehatan	Jl. Proklamasi No.16 Tegal
14.	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Jl. Lele No. 14 Tegalsari Tegal
15.	Dinas Koperasi, UMKM dan Perdagangan	Jl. Hang Tuah 25 Tegal
16.	Dinas Perhubungan	Jl. Sangir No. 2-4 Tegal
17.	Dinas Sosial	Jl. Sipelem No. 2 Tegal 52113
18.	Dinas Kepemudaan, dan Olahraga, dan Pariwisata	Jl. Melati No.30 A Tegal 52124
19.	Dinas Komunikasi dan Informatika	Jl. Ki Gede Sebayu No. 12
20.	Dinas Tenaga Kerja dan Perindustrian	
21.	Dinas Kearsipan dan Perpustakaan	Jl. KH. Ahmad Dahlan No. 12 Tegal
22.	Dinas Lingkungan Hidup	Jl. Nila No. 11 Tegal
23.	Bagian Pemerintahan dan Kerjasama Setda	Jl. Ki Gede Sebayu No. 12 Tegal
24.	Bagian Hukum Setda	Jl. Ki Gede Sebayu No. 12 Tegal
25.	Bagian Organisasi Setda	
26.	Bagian Umum Setda	Jl. Ki Gede No. 12 Sebayu Tegal
27.	Bagian Perekonomian dan Pembangunan Setda	Jl. Ki Gede Sebayu No. 12 Tegal
28.	Bagian Kesejahteraan Rakyat Setda	Jl. Ki Gede Sebayu No. 12 Tegal
29.	Bagian Keuangan Setda	Jl. Ki Gede Sebayu Tegal
30.	Bagian Hubungan Masyarakat dan Protokol Setda	Jl. Ki Gede Sebayu No. 12 Tegal

No	Nama Kantor	Alamat
31.	Kantor Kesbangpolinmas	Jl. Ki Gede Sebayu Tegal
32.	Satuan Polisi Pamong Praja	Jl. Ki Gede Sebayu Tegal
33.	Kecamatan Tegal Timur	Jl. Wisanggeni No. 14 Tegal 52124
34.	Kecamatan Tegal Barat	Jl. Sawo Barat No. 115 Tegal
35.	Kecamatan Tegal Selatan	Jl. Teuku Cik Ditiro No. 171 Tegal 52137
36.	Kecamatan Margadana	Jl. Cipto Mangunkusumo No. 73 Tegal 52141

Lampiran 3. Data Responden

OPD	Nama	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Jabatan	Lama Menduduki Jabatan
Inspektorat	Mohammad Taryono	Laki-Laki	50 th	S2	Kasubag Program dan Keuangan	3 th
BAPPEDA	Agung Wahyu W.	Laki-Laki	46 th	S1	Staf BAPPEDA / Bendahara	4 th
DINAS PENDIDIKAN	Husni Mubarak	Laki-Laki	40 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	2 th
KEC. TEGAL BARAT	Supriyadi YS	Laki-Laki	45 th	S1	Kasubag Keuangan Kec. Tegal Barat	1 th
Penanaman Modal	Pita Romaliah	Perempuan	52 th	S2	Kasubag Program dan Keuangan	2 th
BKPPD	Sri Rejeki	Perempuan	45 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	2 th
BKD	Raharto	Laki-Laki	47 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	3 th
DPDKB P2PA	Rahaning Tati	Perempuan	46 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	3 th
Disperkim	Agus Supriyatna	Laki-Laki	45 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	1 th
Kominfo	Tris Yunarto	Laki-Laki	48 th	S2	Kasubag Program dan Keuangan	2 th
Arpusda	Narto Narendra	Laki-Laki	38 th	D3	Kasubag Program dan Keuangan	3 th
Dinas Perhubungan	Agung Budi P	Laki-Laki	48 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	3 th
Dinas Kesehatan	Ratna Setyaningsih	Perempuan	45 th	S2	Bendahara	1 th
PUPR	Agus Suritno	Laki-Laki	49 th	S1	Kasubag Keuangan	2 th
Koperasi, Perdagangan & UMKM	Elis Dwi H	Perempuan	47 th	S1	Kasubag Keuangan	2 th
Tenaga Kerja & Perindustrian	Mochammad Nurohman	Laki-Laki	52 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	3 th
KLPPP	Herman Pambudi	Laki-Laki	37 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	3 th
DLH	Mukti Indah L	Perempuan	48 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	3 th
SATPOL PP	Asihwigati BW	Perempuan	44 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	4 th
DINSOS	Indah Larasmita	Perempuan	47 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	2 th
DINDUK CAPIL	Achmad Jalaluddin	Laki-Laki	55 th	S1	Ka. Subbag	4 th
DISPORPAR	Mohammad Does	Laki-Laki	53 th	S1	Kasubag Keuangan	2 th
KESBANGPOL	Harto MD	Laki-Laki	48 th	S1	Kasubag Keuangan	3 th
Sek. DPRD	Thoriq Iqbal M	Laki-Laki	50 th	S2	Kasubag Program dan Keuangan	3 th
BPBD	M. Fathur Rozi	Laki-Laki	46 th	S1	Bendahara	2 th
Tegal Timur	Agus Priyono	Laki-Laki	47 th	S2	Kasubag Keuangan	1 th
Bag. Kesejahteraan Rakyat	M. Ridwanul Zaki	Laki-Laki	51 th	D3	Bendahara	2 th

Bag. Organisasi	Sri Rahayu	Perempuan	49 th	S1	Bendahara	2 th
Bag. Pembangunan	Tri Lestari M	Perempuan	47 th	S1	Bendahara	3 th
Bag. Pemerintahan & Kerjasama	Ahmad Dedi	Laki-Laki	49 th	S1	Bendahara	3 th
Bag. Perekonomian	Tati Widyowati	Perempuan	50 th	S1	Bendahara	2 th
Bag. Umum Setda	M. Hilmy Rahman	Laki-Laki	48 th	D3	Bendahara	2 th
Margadana	Burhanuddin M	Laki-Laki	44 th	S1	Kasubag Program dan Keuangan	3 th
Tegal Selatan	Bambang K	Laki-Laki	48 th	S1	Kasubag Keuangan	2 th
Humas Protokol	Marry Prasetya	Laki-Laki	50 th	D3	Bendahara	3 th
Hukum Setda	Arif Budi W	Laki-Laki	39 th	S1	Bendahara	3 th

Lampiran 4. Tabulasi Data

1. Kejelasan Sasaran Anggaran

Nomor Item Pernyataan						Jumlah
1	2	3	4	5	6	
4	4	4	5	3	4	24
5	4	5	4	4	4	26
5	5	4	4	4	4	26
4	5	5	5	4	4	27
5	4	5	5	5	5	29
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	3	4	4	23
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	4	3	4	26
5	5	4	4	4	4	26
5	5	5	4	4	4	27
5	5	5	4	4	3	26
4	4	5	5	4	4	26
4	4	5	5	5	5	28
4	4	4	4	5	5	26
4	5	4	5	3	3	24
4	5	5	4	3	3	24
4	4	4	4	4	4	24
4	5	4	5	3	4	25
3	3	3	3	3	3	18
5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	4	4	4	24
5	4	4	3	4	4	24
4	5	5	4	4	5	27
4	5	5	4	3	3	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	3	4	5	4	24
4	4	5	4	4	4	25
4	4	5	4	5	4	26
4	4	4	5	4	4	25
5	4	4	4	4	4	25
4	3	3	3	3	3	19
4	3	4	3	3	3	20
4	4	4	4	4	4	24
4	4	5	4	5	4	26
4	4	4	5	4	4	25

22	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	168						
23	5	4	5	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	165					
24	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	191	
25	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	5	4	171		
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	164		
27	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	174			
28	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	158			
29	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	3	4	3	4	4	5	4	5	182
30	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	176		
31	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	171	
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	171		
33	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	172	
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	167		
35	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5	4	3	5	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	178	
36	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	3	4	5	4	4	5	179	

3. Penerapan Akuntabilitas Keuangan

Responden	Nomor Item Pernyataan				Jumlah
	1	2	3	4	
1	4	4	4	4	16
2	4	5	4	4	17
3	4	4	4	4	16
4	5	5	5	5	20
5	5	5	5	5	20
6	5	4	4	5	18
7	4	3	3	5	15
8	4	4	4	4	16
9	5	5	4	5	19
10	4	4	4	4	16
11	5	4	4	5	18
12	4	4	4	4	16
13	5	5	4	5	19
14	5	5	5	5	20
15	4	4	4	4	16
16	3	4	4	4	15
17	4	4	3	4	15
18	5	4	4	4	17
19	2	3	4	4	13
20	4	4	4	4	16
21	5	5	5	5	20
22	4	4	4	4	16
23	4	4	4	4	16
24	5	5	5	5	20
25	5	4	4	5	18
26	5	5	5	4	19
27	5	5	4	4	18
28	4	5	5	4	18
29	5	5	5	5	20
30	4	4	5	5	18
31	5	4	4	4	17
32	4	4	4	4	16
33	4	4	3	3	14
34	5	5	4	4	18
35	5	5	5	5	20
36	5	5	5	5	20

4. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Responden	Nomor Item Pernyataan																		Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
2	4	2	2	3	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	70
3	4	4	4	5	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	71
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	3	82
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	90
6	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	74
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	72
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	75
9	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	76
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	86
11	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	73
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	90
13	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	73
14	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	88
15	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	75
16	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	72
17	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
18	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	69
19	4	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	69
20	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	69
21	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	87
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	72
23	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	68
24	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	4	3	75
25	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	69
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	4	4	4	4	71
27	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	62
28	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	67
29	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	76
30	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	73
31	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	69
32	4	5	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	66
33	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	72
34	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	71
35	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	75
36	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	76

Lampiran 5. Analisis Statistik Deskriptif

Statistics

		Kejelasan Sasaran Anggaran	Sistem Pengendalian Intern	Penerapan Akuntabilitas Keuangan	Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
N	Valid	36	36	36	36
	Missing	0	0	0	0
Mean		24,86	177,03	17,39	73,83
Median		25,00	177,00	17,50	72,50
Std. Deviation		2,368	14,870	1,946	7,189
Minimum		18	143	13	59
Maximum		30	220	20	90

Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

INDIKATOR	FREKUENSI JAWABAN RESPONDEN					INDEKS (%)	Kriteria
	1	2	3	4	5		
Akuntabilitas Hukum dan kejujuran	0,00	0,89	5,33	48,44	28,33	83,00	Tinggi
Akuntabilitas Manajerial	0,00	0,00	6,25	53,33	22,92	82,50	Tinggi
Akuntabilitas Program	0,00	0,00	6,67	52,96	22,69	82,31	Tinggi
Akuntabilitas Kebijakan	0,00	0,00	8,89	59,26	11,11	79,26	Tinggi
Rata-rata						81,77	Tinggi

Sumber : Data primer yang diolah, 2019

Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran

Indikator	Frekuensi Jawaban Responden					Indeks (%)	Kriteria
	1	2	3	4	5		
Jelas	0,00	1,32	4,62	55,38	19,78	81,10	Tinggi
Spesifik	0,00	0,44	5,27	61,54	13,19	80,44	Tinggi
Mengerti	0,22	0,88	7,91	42,20	30,77	81,98	Tinggi
Rata-Rata						81,17	Tinggi

Sumber : Data primer yang diolah, 2019

Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Sistem Pengendalian Intern

Indikator	Frekuensi Jawaban Responden					Indeks (%)	Kriteria
	1	2	3	4	5		
Lingkungan Pengendalian	0,04	0,77	10,13	49,74	18,80	79,49	Tinggi
Penilaian Risiko	0,00	0,48	10,95	50,16	17,86	79,44	Tinggi
Aktivitas Pengendalian	0,00	0,19	8,61	52,59	19,44	80,83	Tinggi
Informasi Dan Komunikasi	0,00	0,00	7,50	51,11	23,61	82,22	Tinggi
Pemantauan	0,00	0,00	7,29	58,61	14,58	80,49	Tinggi
Rata-Rata						80,49	Tinggi

Sumber : Data primer yang diolah, 2019

Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Penerapan Akuntabilitas Keuangan

Indikator	Frekuensi Jawaban Responden					Indeks (%)	Kriteria
	1	2	3	4	5		
Pemeriksaan Laporan	0,00	1,11	1,67	35,56	50,00	88,33	Tinggi
Penyusunan Laporan Skpd	0,00	0,00	3,33	42,22	41,67	87,22	Tinggi
Laporan Keuangan	0,00	0,00	5,00	48,89	30,56	84,44	Tinggi
Pertanggungjawaban Dana Publik	0,00	0,00	1,67	44,44	41,67	87,78	Tinggi
Rata-Rata						86,94	Tinggi

Sumber : Data primer yang diolah, 2019

Lampiran 6. Kualitas Data

A. Uji Validitas

No.	Item Pertanyaan	Rhitung	rtabel	Kriteria
Kejelasan Sasaran Anggaran				
1	Pertanyaan Nomor 1	0,561	0,329	Valid
2	Pertanyaan Nomor 2	0,625	0,329	Valid
3	Pertanyaan Nomor 3	0,719	0,329	Valid
4	Pertanyaan Nomor 4	0,655	0,329	Valid
5	Pertanyaan Nomor 5	0,622	0,329	Valid
6	Pertanyaan Nomor 6	0,719	0,329	Valid
Sistem pengendalian Intern				
1	Pertanyaan Nomor 1	0,683	0,329	Valid
2	Pertanyaan Nomor 2	0,662	0,329	Valid
3	Pertanyaan Nomor 3	0,681	0,329	Valid
4	Pertanyaan Nomor 4	0,606	0,329	Valid
5	Pertanyaan Nomor 5	0,404	0,329	Valid
6	Pertanyaan Nomor 6	0,440	0,329	Valid
7	Pertanyaan Nomor 7	0,657	0,329	Valid
8	Pertanyaan Nomor 8	0,392	0,329	Valid
9	Pertanyaan Nomor 9	0,535	0,329	Valid
10	Pertanyaan Nomor 10	0,439	0,329	Valid
11	Pertanyaan Nomor 11	0,689	0,329	Valid
12	Pertanyaan Nomor 12	0,581	0,329	Valid
13	Pertanyaan Nomor 13	0,570	0,329	Valid
14	Pertanyaan Nomor 14	0,412	0,329	Valid
15	Pertanyaan Nomor 15	0,441	0,329	Valid
16	Pertanyaan Nomor 16	0,389	0,329	Valid
17	Pertanyaan Nomor 17	0,494	0,329	Valid
18	Pertanyaan Nomor 18	0,475	0,329	Valid
19	Pertanyaan Nomor 19	0,610	0,329	Valid
20	Pertanyaan Nomor 20	0,669	0,329	Valid
21	Pertanyaan Nomor 21	0,712	0,329	Valid
22	Pertanyaan Nomor 22	0,582	0,329	Valid

No.	Item Pertanyaan	Rhitung	rtabel	Kriteria
23	Pertanyaan Nomor 23	0,435	0,329	Valid
24	Pertanyaan Nomor 24	0,336	0,329	Valid
25	Pertanyaan Nomor 25	0,526	0,329	Valid
26	Pertanyaan Nomor 26	0,429	0,329	Valid
27	Pertanyaan Nomor 27	0,681	0,329	Valid
28	Pertanyaan Nomor 28	0,602	0,329	Valid
29	Pertanyaan Nomor 29	0,658	0,329	Valid
30	Pertanyaan Nomor 30	0,707	0,329	Valid
31	Pertanyaan Nomor 31	0,669	0,329	Valid
32	Pertanyaan Nomor 32	0,532	0,329	Valid
33	Pertanyaan Nomor 33	0,735	0,329	Valid
34	Pertanyaan Nomor 34	0,594	0,329	Valid
35	Pertanyaan Nomor 35	0,358	0,329	Valid
36	Pertanyaan Nomor 36	0,489	0,329	Valid
37	Pertanyaan Nomor 37	0,577	0,329	Valid
38	Pertanyaan Nomor 38	0,637	0,329	Valid
39	Pertanyaan Nomor 39	0,559	0,329	Valid
40	Pertanyaan Nomor 40	0,702	0,329	Valid
41	Pertanyaan Nomor 41	0,660	0,329	Valid
42	Pertanyaan Nomor 42	0,538	0,329	Valid
43	Pertanyaan Nomor 43	0,565	0,329	Valid
44	Pertanyaan Nomor 44	0,682	0,329	Valid
Penerapan Akuntabilitas Keuangan				
1	Pertanyaan Nomor 1	0,831	0,329	Valid
2	Pertanyaan Nomor 2	0,840	0,329	Valid
3	Pertanyaan Nomor 3	0,792	0,329	Valid
4	Pertanyaan Nomor 4	0,737	0,329	Valid
Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP)				
1	Pertanyaan Nomor 1	0,618	0,329	Valid
2	Pertanyaan Nomor 2	0,551	0,329	Valid
3	Pertanyaan Nomor 3	0,731	0,329	Valid
4	Pertanyaan Nomor 4	0,661	0,329	Valid
5	Pertanyaan Nomor 5	0,372	0,329	Valid

No.	Item Pertanyaan	Rhitung	rtabel	Kriteria
6	Pertanyaan Nomor 6	0,707	0,329	Valid
7	Pertanyaan Nomor 7	0,793	0,329	Valid
8	Pertanyaan Nomor 8	0,807	0,329	Valid
9	Pertanyaan Nomor 9	0,766	0,329	Valid
10	Pertanyaan Nomor 10	0,674	0,329	Valid
11	Pertanyaan Nomor 11	0,767	0,329	Valid
12	Pertanyaan Nomor 12	0,720	0,329	Valid
13	Pertanyaan Nomor 13	0,763	0,329	Valid
14	Pertanyaan Nomor 14	0,862	0,329	Valid
15	Pertanyaan Nomor 15	0,675	0,329	Valid
16	Pertanyaan Nomor 16	0,699	0,329	Valid
17	Pertanyaan Nomor 17	0,723	0,329	Valid
18	Pertanyaan Nomor 18	0,558	0,329	Valid

B. Uji Reliabilitas

Uji Reliabilitas AKIP**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,930	18

Uji Reliabilitas KSA**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,726	6

Uji Reliabilitas SPI**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,947	44

Uji Reliabilitas PAK**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,812	4

Lampiran 7. Hasil Asumsi Klasik

A. Uji Normalitas

1. Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		36
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	4,67371707
Most Extreme Differences	Absolute	,141
	Positive	,141
	Negative	-,102
Test Statistic		,141
Asymp. Sig. (2-tailed)		,070 ^c

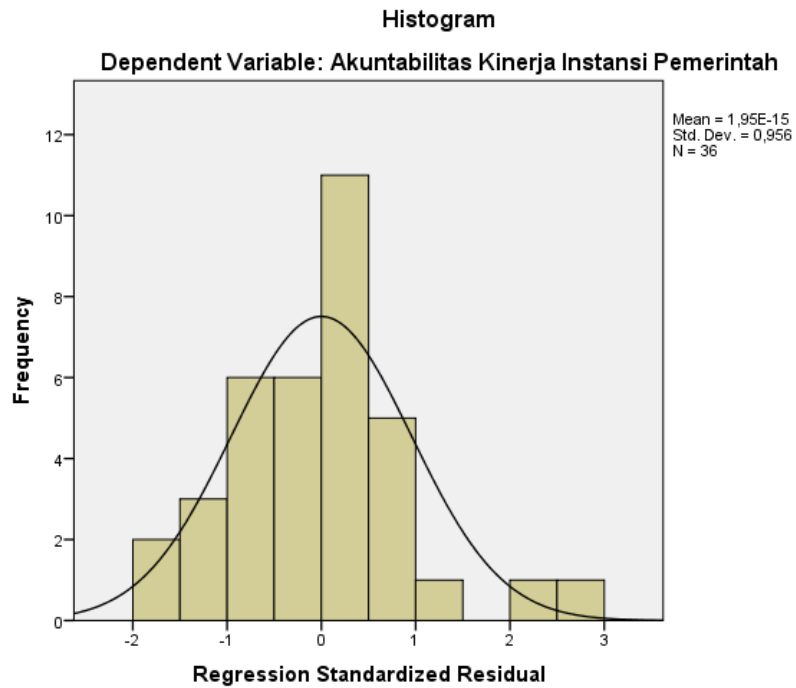
a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

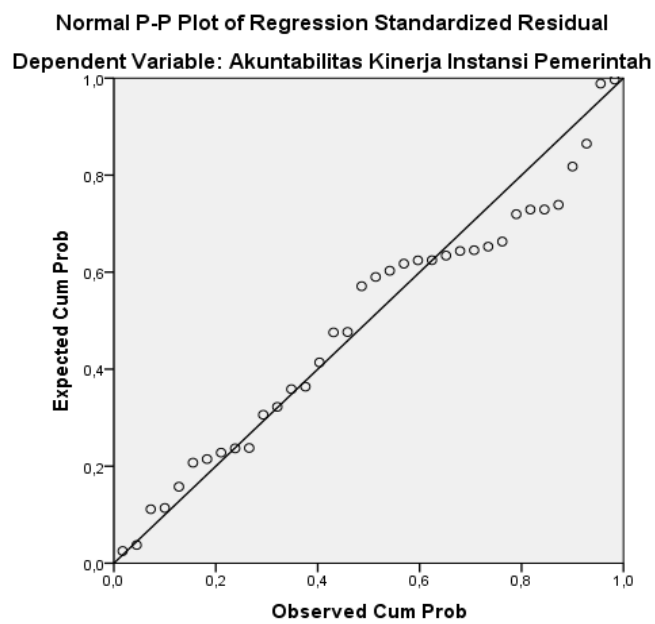
Sumber: Data primer yang diolah (2019)

2. Histogram Normalitas



Sumber : Data primer yang diolah, 2019

3. Uji Normalitas Probability Plot



Sumber : Data primer yang diolah, 2019

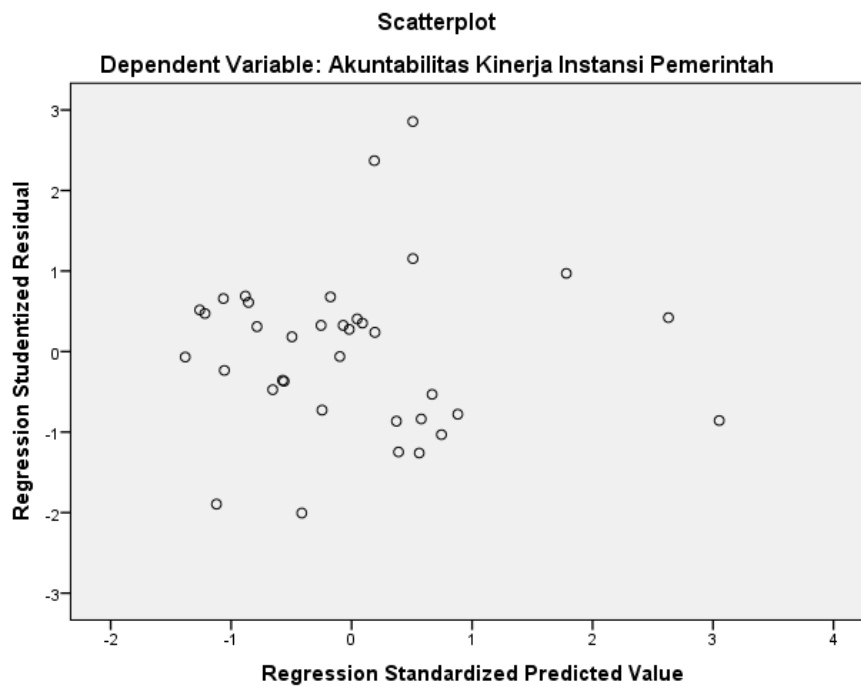
B. Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a		
Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
(Constant)		
Kejelasan Sasaran Anggaran	,613	1,633
Sistem Pengendalian Intern	,579	1,728
Penerapan Akuntabilitas Keuangan	,554	1,806

a. Dependent Variable: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Sumber : Data Primer yang diolah, 2019

C. Uji Heteroskedastisitas



Sumber : Data primer yang diolah, 2019

Lampiran 8. Hasil Uji Regresi Linier Berganda

Hasil Regresi Linier Tahap 1

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	,736	3,246		,227	,822
Kejelasan Sasaran Anggaran	,283	,127	,345	2,236	,032
Sistem Pengendalian Intern	,054	,020	,415	2,688	,011

a. Dependent Variable: Penerapan Akuntabilitas Keuangan

Sumber : Data Primer yang diolah, 2019

Hasil Regresi Linier Tahap 2

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	5,239	10,646		,492	,626
Kejelasan Sasaran Anggaran	1,142	,446	,376	2,562	,015
Sistem Pengendalian Intern	,291	,073	,601	3,980	,000
Penerapan Akuntabilitas Keuangan	-,648	,570	-,175	-1,136	,264

a. Dependent Variable: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Sumber : Data Primer yang diolah, 2019

Lampiran 9. Hasil Uji Kelayakan Model

A. Uji Simultan (Uji F)

Hasil Uji F Tahap 1

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	59,139	2	29,569	13,291	,000 ^b
	Residual	73,417	33	2,225		
	Total	132,556	35			

a. Dependent Variable: Penerapan Akuntabilitas Keuangan

b. Predictors: (Constant), Sistem Pengendalian Intern, Kejelasan Sasaran Anggaran

Sumber : Data Primer yang diolah, 2019

Hasil Uji F Tahap 2

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1044,473	3	348,158	14,572	,000 ^b
	Residual	764,527	32	23,891		
	Total	1809,000	35			

a. Dependent Variable: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

b. Predictors: (Constant), Penerapan Akuntabilitas Keuangan, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern

Sumber : Data Primer yang diolah, 2019

B. Koefisien Determinasi

Hasil Koefisien Determinasi Tahap 1

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,668 ^a	,446	,413	1,492

a. Predictors: (Constant), Sistem Pengendalian Intern, Kejelasan Sasaran Anggaran

b. Dependent Variable: Penerapan Akuntabilitas Keuangan

Sumber : Data Primer yang diolah, 2019

Hasil Koefisien Determinasi Tahap 2

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,760 ^a	,577	,538	4,888

a. Predictors: (Constant), Penerapan Akuntabilitas Keuangan, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern

b. Dependent Variable: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Sumber : Data Primer yang diolah, 2019

Lampiran 10. Hasil Uji Hipotesis (Uji T)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5,239	10,646		,492	,626
	Kejelasan Sasaran Anggaran	1,142	,446	,376	2,562	,015
	Sistem Pengendalian Intern	,291	,073	,601	3,980	,000
	Penerapan Akuntabilitas Keuangan	-,648	,570	-,175	-1,136	,264

a. Dependent Variable: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Sumber : Data Primer yang diolah, 2019

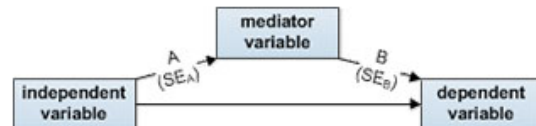
Coefficients^a

Collinearity Statistics	
Tolerance	VIF
,613	1,633
,579	1,728
,554	1,806

a. Dependent Variable: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Lampiran 11. Hasil Sobel Test

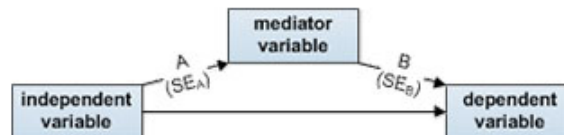
Hasil Uji Sobel Tahap 1

A: ?B: ?SE_A: ?SE_B: ?**Calculate!**

Sobel test statistic: -0.30507535

One-tailed probability: 0.38015438

Two-tailed probability: 0.76030876

A: ?B: ?SE_A: ?SE_B: ?**Calculate!**

Sobel test statistic: -2.98584043

One-tailed probability: 0.0014140

Two-tailed probability: 0.0028280