

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menyelidiki dan menguji pengaruh desentralisasi, partisipasi penyusunan anggaran, akuntabilitas dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial dengan sistem pengawasan internal sebagai variabel moderasi (studi pada pemerintah di kabupaten Pati). Populasi dalam penelitian ini adalah pejabat struktural dengan tempat penelitian di 19 dinas dan 4 badan di kabupaten Pati. Pengambilan sampel menggunakan metode *convenience sampling* diperoleh sampel sebanyak 85 sampel. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis regresi moderasi (MRA) dengan menggunakan program SPSS versi 23.0. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa desentralisasi berpengaruh negative tidak signifikan terhadap kinerja manajerial, partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif tidak signifikan terhadap kinerja manajerial, akuntabilitas berpengaruh negative signifikan terhadap kinerja manajerial dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial. Sedangkan hasil analisis dengan menggunakan variabel sistem pengawasan internal sebagai variabel moderasi. Hasilnya menunjukkan bahwa sistem pengawasan internal berpengaruh positif tidak signifikan terhadap hubungan antara desentralisasi dengan kinerja manajerial, sistem pengawasan internal berpengaruh positif tidak signifikan terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial, sistem pengawasan internal berpengaruh positif signifikan terhadap hubungan antara akuntabilitas dengan kinerja manajerial, dan sistem pengawasan berpengaruh negative dan signifikan terhadap hubungan antara kejelasan sasaran anggaran dengan kinerja manajerial.

Kata-kata kunci: *Kinerja Manajerial, Desentralisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Akuntabilitas, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengawasan Internal*

ABSTRACT

This study aims to investigate and examine the effect of decentralization, budgetary participation, accountability and clarity of the budget target on managerial performance with the internal supervision system as a moderating variable (study on the government in Pati district). The population in this study were structural officials with research sites in 19 offices and 4 bodies in Pati district. Sampling using *convenience sampling* method obtained samples as many as 85 samples. The analysis technique used is the moderating regression analysis (MRA) using the SPSS version 23.0 program. The results of this study indicate that decentralization has no significant negative effect on managerial performance, budgetary participation has a positive and insignificant effect on managerial performance, accountability has a significant negative effect on managerial performance and clarity of budget goals has a significant positive effect on managerial performance. While the results of the analysis using internal control system variables as moderating variables. The results show that the internal control system has a positive and insignificant effect on the relationship between decentralization and managerial performance, the internal control system has a significant and not significant effect on the relationship between budgetary participation and managerial performance, the internal control system has a significant positive effect on the relationship between accountability and managerial performance, and supervision system has a negative and significant effect on the relationship between the clarity of budget targets and managerial performance.

Keywords: *Managerial Performance, Decentralization, Participation in Budgeting, Accountability, Clarity of Budget Objectives, Internal Oversight System*