

LAMPIRAN

LAMPIRAN I

DAFTAR NAMA KANTOR DINAS & BADAN DI KABUPATEN PATI

No	Nama OPD	Alamat
1	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Jl. Tondonegoro No. 3 Pati
2	Dinas Kearsipan dan Perpustakaan	Jl. Dr. Wahidin No. 4 Pati
3	Dinas Kelautan dan Perikanan	Jl. P. Sudirman No 12 Pati
4	Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata	Jl. P. Sudirman No. 12 Pati
5	Dinas Kesehatan	Jl. P. Diponegoro No. 153 Pati
6	Dinas Komunikasi dan Informatika	Jl. RA. Kartini No. 1A Pati
7	Dinas Koperasi, Usaha Mikro, Kecil dan Menengah	Jl. Sunan Muria No 4 Pati
8	Dinas Lingkungan Hidup	Jl. Payi-Kudus Km. 02 Pati
9	Dinas Ketahanan Pangan	Jl. KH. Ahmad Dahlan No. 2 Pati
10	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	Jl. P. Sudirman No. 66 Pati
11	Dinas Perumahan dan Kawasan Pemukiman	Jl. P. Sudirman Km. 3 Pati
12	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	Jl. Raya Pati-Kudus Margorejo Pati
13	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Jl. Tombronegoro No. 1 Pati
14	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	Jl. P. Sudirman No. 1 Pati
15	Dinas Perdagangan dan Perindustrian	Jl. P. Sudirman Km. 3 Pati
16	Dinas Perhubungan	Jl. Raya Pati-Kudus Km. 3 Pati
17	Dinas Pertanian	Jl. P. Diponegoro No. 23 Pati

18	Dinas Sosial	Jl. Ki Juru Mertani Pati
19	Dinas Tenaga Kerja	Jl. P. Sudirman No.70 Pati
20	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	Jl. Raya Pati-Kudus Km. 3,5 Pati
21	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	Jl. Raya Pati-Kudus Km. 4 Pati
22	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	Jl. Setya Budi No. 34 Pati
23	Badan Kepegawaian Pendidikan dan Pelatihan	Jl. Kolonel Sugiyono No. 8 Pati

LAMPIRAN II
DATA RESPONDEN

No	Nama Responden	Usia	JK	Jabatan	LB	P
1	Anik S		Perempuan	Kasubag	>10 th	S1
2	Heny	52	Perempuan	Kasubag	>10 th	S2
3			Perempuan	Kasubag	6-10 th	S1
4	Aris Haryanto	49	Laki-Laki	Kasubag	>10 th	S1
5	Kabul As, SH	53	Laki-Laki	Kadis	>10 th	S1
6	Drs. Slamet Riyanto, MM	55	Laki-Laki	Kasubag	>10 th	S2
7	Daryadi	53	Laki-Laki	Kasubag	>10 th	S2
8	Hartati	36	Perempuan	Kabid	>10 th	S2
9	F.D Daru Karmintarsih	54	Perempuan	Kasubag		S2
10	Sugiyanto, SE, MM	56	Laki-Laki	Kabid	>10 th	S2
11	Agus	39	Laki-Laki	Kabid	>10 th	S2
12	Sudartik, S.Sos, MM		Perempuan	Kasubag	>10 th	S2
13		45	Laki-Laki	Kabid	>10 th	S1
14	Lilik Suyanto	56	Laki-Laki	Sekretaris	>10 th	S2
15	Luky	37	Laki-Laki	Kabid	>10 th	S2
16	Sali, SH, MM	52	Laki-Laki	Kabid	>10 th	S2
17	Sri Murwati	50	Perempuan	Kasubag	>10 th	S2
18	Nikmah M	53	Perempuan	Kabid	>10 th	S2
19	Ari Sri	47	Perempuan	Kasubag	>10 th	S1
20	Diah	42	Perempuan	Kasi	6-10 th	S1
21		40	Perempuan	Kabid	1-5 th	S2
22		35	Perempuan	Kasubag	6-10 th	S2
23	Kumiatun, SE	47	Perempuan	Kasubag	>10 th	S1
24	Endang Sri Hardiati	46	Perempuan	Kabid	>10 th	S2
25	Sukarlan	56	Laki-Laki	Kabid	>10 th	S2
26	Hardi Wibowo	37	Laki-Laki	Kasubag	6-10 th	S1
27	Sanusi Siswoyo	59	Laki-Laki	Kadis	6-10 th	S2
28	Puji Raharmeni	39	Perempuan	Kasubag	6-10 th	S1
29	Dwi Wulan W	40	Perempuan	Kasubag	> 10 th	S2
30		40	Perempuan	Kabid	>10 th	S2
31	Lasmini	47	Perempuan	Kabid	>10 th	S2
32	Isti R	41	Perempuan	Kabid	>10 th	S2
33				Kasubag	6-10 th	S1
34	Parno, SE	52	Laki-Laki	Kasubag	1-5 th	S1
35	Rokkim		Laki-Laki	Kasubag	6-10 th	S1
36	Abdul Malik	53	Laki-Laki	Kasubag	>10 th	S1

37	Sumoto	49	Laki-Laki	Kasubag	>10 th	S2
38		33	Laki-Laki	Kabid	6-10 th	S1
39	Tri Kumorowati	54	Perempuan	Kasubag	>10 th	D3
40			Laki-Laki	Kabid	>10 th	S1
41			Laki-Laki	Kasubag	>10 th	S1
42			Perempuan	Kasubag	6-10 th	S2
43	Bakdo Praptono	44	Laki-Laki	Kasubag	>10 th	S2
44		38	Perempuan	Kabid	>10 th	S1
45	Tarno	43	Laki-Laki	Kasubag	> 10 th	S1
46		48	Laki-Laki	Kasubag	>10 th	S1
47		37	Perempuan	Kabid	>10 th	S2
48			Laki-Laki	Kabid		S2
49	Anik	55	Perempuan	Kasubag	>10 th	S2
50	Erna Endrawati	42	Perempuan	Kabid	1-5 th	S2
51	Fery Idayani	45	Laki-Laki	Kabid	6-10 th	S2
52	Suhartatik, SE	43	Perempuan	Kabid	>10 th	S1
53	Enie Mulyani	46	Perempuan	Kabid	>10 th	S2
54	Suharto	55	Laki-Laki	Kabid	>10 th	S1
55	Nur W.	49	Perempuan	Kasubag	>10 th	
56	Narsiyo	51	Laki-Laki	Kasubag	>10 th	S1
57		50	Laki-Laki	Kasubag	6-10 th	S1
58	Kartini	41	Perempuan	Kasubag	6-10 th	S1
59		53	Laki-Laki	Kasubag	>10 th	S1

LAMPIRAN III
KUESIONER PENELITIAN
Data Responden dan Kuesioner Penelitian

Petunjuk pengisian kuesioner :

Kuesioner penelitian yang berjudul “**Karakteristik Anggaran Dan Akuntabilitas Sebagai Determinan Kinerja Manajerial Dengan Moderasi Sistem Pengawasan Internal** (Studi Pada Pemerintah Kabupaten Pati)” ini terbagi menjadi dua bagian. Bagian pertama mengenai identitas responden, sedangkan bagian kedua mengenai daftar pernyataan-pernyataan yang terdiri dari kuesioner tentang kinerja manajerial, kuesioner desentralisasi, kuesioner partisipasi penyusunan anggaran, kuesioner akuntabilitas, kuesioner kejelasan sasaran anggaran, serta kuesioner pengawasan internal.

BAGIAN I : IDENTITAS RESPONDEN

- a. Nama Responden : _____
- b. Jenis Kelamin : Pria Wanita
- c. Umur : _____ Tahun
- d. Pendidikan Terakhir : SMA D3 S1 S2 S3
- e. Nama Instansi : _____
- f. Lama Bekerja : 1-5 tahun 6-10 tahun > 10 tahun
- g. Jabatan : _____

Daftar Pertanyaan

1. Kuesioner Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah

Bapak / Ibu dimohon berkenan untuk menjawab pertanyaan dibawah ini sesuai dengan kondisi Bapak / Ibu bekerja, dengan memberikan tanda ceklis (\checkmark) pada tabel yang sudah tersedia dengan memilih :

STS : Sangat Tidak Setuju

S : Setuju

TS : Tidak Setuju

SS : Sangat Setuju

N : Netral

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Anggaran SKPD dapat disusun sesuai dengan kalender anggaran.					
2.	Program dan kegiatan dapat dilaksanakan sesuai dengan waktu yang di tentukan.					
3.	Proses penatausahaan keuangan SKPD telah berjalan sesuai dengan seharusnya.					
4.	Laporan petanggungjawaban SPJ dapat diserahkan sekurang-kurangnya tanggal 10 bulan berikutnya					
5.	Laporan keuangan SKPD dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang ditentukan					
6.	Saya dapat mengarahkan , memimpin dan mengembangkan anak buah					

Sumber : Andarias Bangun (2009)

2. Kuesioner Desentralisasi

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan jumlah anggaran untuk satuan kerja saya					
2.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan program dan kegiatan di satuan kerja saya					
3.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan pegawai yang terlibat dalam program dan kegiatan					
4.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan prioritas kegiatan yang akan dilaksanakan					
5.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan penambahan pegawai di satuan kerja saya					
6.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan pemutasian pegawai					

Sumber : Andarias Bangun (2009)

3. Kuesioner Partisipasi Penyusunan Anggaran

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Dalam penyusunan anggaran, saya selalu melibatkan bawahan					
2.	Banyaknya kesempatan yang diberikan kepada bawahan untuk ikut dalam penyusunan anggaran SKPD					
3.	Banyaknya informasi yang saya berikan dalam pelaksanaan anggaran					
4.	Dalam penyusunan program dan kegiatan saya melibatkan bawahan					

5.	Saya selalu meminta pendapat, atau saran saat anggaran akan ditetapkan					
6.	Kontribusi bawahan terhadap anggaran SKPD sangat besar					

Sumber : Andarias Bangun (2009)

4. Kuesioner Akuntabilitas

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Perencanaan anggaran dirancang dengan efektif & efisien					
2.	Pelaksanaan anggaran sesuai dengan prosedur yang berlaku					
3.	Pelaksanaan anggaran sesuai dengan kepentingan masyarakat.					
4.	Anggaran dirancang bersama dengan DPRD					
5.	Pelaksanaan anggaran di audit dan dilaporkan kepada publik					

Sumber : Deki Putra (2013)

5. Kuesioner Kejelasan Sasaran Anggaran

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Ada kejelasan sasaran anggaran pada satuan kerja ini.					
2.	Ada spesifikasi sasaran anggaran pada satuan kerja ini..					
3.	Saya dapat mengetahui tingkat kepentingan sasaran anggaran pada setiap program.					
4.	Saya dapat mengetahui secara jelas <i>outcame</i>					

	yang harus dicapai pada setiap program dan kegiatan.					
5.	Anggaran yang dibuat telah mempertimbangkan skala prioritas.					
6.	Indikator kinerja untuk setiap kegiatan yang tercantum dalam anggaran telah terdefinisi dengan jelas dan terukur.					

Sumber : Andarias Bangun (2009)

6. Kuesioner Pengawasan Internal

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Inspektorat sudah memonitoring saat penyusunan anggaran					
2.	Inspektorat melakukan pengawasan / monitoring atas pelaksanaan anggaran					
3.	Inspektorat melakukan monitoring terhadap keberadaan barang milik daerah					
4.	Inspektorat melakukan review atas pelaporan pelaksanaan anggaran					
5.	Inspektorat memelihara independensi					

Sumber : Andarias Bangun (2009)

LAMPIRAN IV
TABULASI KUESIONER

NO	Desentralisasi (X1)							Partisipasi Penyusunan Anggaran (X2)						
	x1 .1	x1 .2	x1 .3	x1. 4	x1 .5	x1 .6	tot. x1	x2. 1	x2. 2	x2 3	x2. 4	x2. 5	x2. 6	tot. x2
1	4	5	5	5	3	3	25	3	4	4	4	4	4	23
2	4	5	5	5	3	3	25	3	4	4	4	4	4	23
3	3	3	5	5	3	3	22	5	3	5	5	5	5	28
4	5	5	4	5	5	5	29	5	5	5	5	5	5	30
5	4	5	5	4	4	4	26	5	4	4	5	5	5	28
6	3	5	5	5	5	5	28	5	5	4	5	4	5	28
7	5	5	5	5	5	3	28	5	4	4	5	4	4	26
8	5	4	5	5	4	4	27	4	4	4	4	4	4	24
9	5	5	5	5	5	3	28	4	4	4	4	4	4	24
10	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24
11	4	5	3	4	3	4	23	5	5	5	5	5	5	30
12	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24
13	5	4	5	4	4	5	27	5	5	5	5	5	5	30
14	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	5	30
15	3	5	3	5	3	4	23	4	4	4	4	4	3	23
16	5	4	5	5	4	5	28	4	4	5	5	4	5	27
17	5	5	5	5	3	3	26	4	4	4	4	5	5	26
18	4	5	5	5	2	2	23	4	3	4	4	4	4	23
19	5	5	5	5	3	3	26	4	4	3	4	4	5	24
20	4	5	5	5	3	3	25	4	3	4	4	4	4	23
21	4	4	4	4	3	3	22	5	3	4	4	4	3	23
22	4	4	5	4	3	3	23	5	5	5	5	5	4	29
23	3	5	5	5	3	3	24	5	2	4	4	4	4	23
24	4	5	5	5	4	4	27	5	3	4	5	4	4	25
25	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24
26	4	5	5	5	4	4	27	4	3	4	4	4	4	23
27	5	5	4	5	4	5	28	4	4	4	4	4	4	24
28	4	4	4	4	3	3	22	4	4	3	4	4	3	22
29	5	5	3	5	3	3	24	4	4	4	4	4	4	24
30	4	4	4	4	4	3	23	4	4	4	4	4	4	24
31	4	5	5	4	4	4	26	4	3	4	4	4	4	23
32	5	5	3	5	3	5	26	5	5	5	5	5	4	29
33	5	4	5	5	5	4	28	5	5	5	5	5	4	29
34	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	4	29
35	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	4	29
36	4	4	4	4	4	4	24	3	5	4	4	4	5	25

37	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24
38	5	4	4	5	4	4	26	4	4	4	4	4	4	24
39	5	5	3	5	5	3	26	4	4	4	4	4	4	24
40	4	4	4	5	4	3	24	4	4	4	4	4	4	24
41	4	5	5	4	4	3	25	4	4	4	4	4	4	24
42	4	4	4	4	3	3	22	4	4	4	4	5	4	25
43	4	5	5	5	3	3	25	4	4	4	4	4	4	24
44	4	4	4	4	4	4	24	5	4	4	4	4	4	25
45	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24
46	4	4	4	4	4	4	24	4	3	4	4	4	4	23
47	3	5	5	5	3	3	24	4	4	4	4	4	4	24
48	3	5	5	5	3	3	24	5	5	5	4	4	4	27
49	4	4	4	5	4	4	25	5	5	3	5	5	5	28
50	5	5	4	5	3	3	25	4	4	5	4	4	4	25
51	4	5	4	5	3	3	24	4	4	5	4	4	4	25
52	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24
53	4	5	5	5	5	5	29	4	4	4	4	4	4	24
54	5	5	5	5	5	4	29	4	4	4	4	4	4	24
55	4	4	5	5	4	4	26	5	5	5	5	5	5	30
56	3	5	5	5	3	3	24	3	3	5	5	5	5	26
57	4	4	5	4	3	3	23	4	4	4	5	5	5	27
58	3	3	3	4	4	4	21	4	4	4	4	4	4	24
59	4	4	4	4	4	4	24	5	4	5	5	4	4	27
NO	Akuntabilitas (X3)						Kejelasan Sasaran Anggaran (X4)							
	x3.	x3.	x3.	x3.	x3.	tot.	x4.	x4.	x4.	x4.	x4.	x4.	tot.	
	1	2	3	4	5	X3	1	2	3	4	5	6	X4	
1	5	5	5	4	5	24	4	4	4	4	4	4	24	
2	5	5	5	4	5	24	4	4	4	4	4	4	24	
3	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	5	25	
4	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	
5	4	4	4	5	4	21	4	5	5	5	5	5	29	
6	5	5	4	5	5	24	4	4	4	4	5	5	26	
7	5	4	4	4	4	21	5	4	4	4	4	3	24	
8	5	5	5	4	4	23	4	4	3	3	4	4	22	
9	5	4	5	5	5	24	4	4	4	4	4	4	24	
10	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	4	24	
11	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	3	3	26	
12	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	4	24	
13	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	4	24	
14	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	4	24	
15	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	
16	5	5	5	5	5	25	5	5	4	4	4	4	26	
17	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	

18	5	5	5	5	3	23	4	4	4	4	5	5	26
19	5	5	5	5	4	24	4	4	5	4	5	5	27
20	5	4	5	5	3	22	4	4	4	4	5	5	26
21	5	4	4	4	3	20	4	4	4	4	5	4	25
22	5	5	5	4	3	22	4	4	5	5	5	5	28
23	5	4	4	4	4	21	5	5	4	4	4	4	26
24	4	4	4	5	5	22	5	5	4	4	4	4	26
25	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24
26	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24
27	4	4	4	5	5	22	4	4	4	4	5	3	24
28	5	5	5	4	5	24	5	4	3	4	5	4	25
29	5	5	5	3	5	23	4	4	4	4	4	4	24
30	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24
31	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24
32	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	5	5	30
33	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	5	5	30
34	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	5	5	30
35	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	5	5	30
36	5	5	5	4	3	22	4	4	3	4	4	4	23
37	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	4	24
38	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24
39	5	5	5	4	5	24	4	4	4	4	4	4	24
40	5	4	4	5	4	22	4	4	3	4	4	5	24
41	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	4	24
42	4	5	5	5	5	24	5	5	5	5	4	5	29
43	4	5	5	3	4	21	5	4	4	5	4	4	26
44	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	4	24
45	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24
46	5	4	5	5	5	24	4	4	4	4	4	4	24
47	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	4	24
48	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30
49	5	5	4	3	3	20	5	5	5	3	5	5	28
50	4	4	4	4	4	20	4	4	4	5	4	4	25
51	4	4	4	4	4	20	4	4	4	5	4	4	25
52	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24
53	5	5	5	4	5	24	4	4	3	4	5	4	24
54	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24
55	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	5	5	30
56	5	5	5	5	5	25	5	4	4	4	5	5	27
57	5	5	4	4	5	23	4	4	4	4	4	5	25
58	5	5	5	4	5	24	4	4	4	5	5	4	26
59	4	4	5	5	4	22	5	5	4	5	4	5	28

NO	Kinerja Manajerial (Y)							Sistem Pengawasan Internal (Z)					
	y.1	y.2	y.3	y.4	y.5	y.6	tot.y	z.1	z.2	z.3	z.4	z.5	tot.z
1	5	5	4	4	4	4	26	4	5	5	5	5	24
2	5	5	4	4	4	4	26	4	5	5	5	5	24
3	4	4	4	4	4	4	24	5	5	5	5	5	25
4	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	25
5	5	4	4	5	4	4	26	4	5	5	5	5	24
6	4	5	5	5	5	5	29	5	5	5	5	4	24
7	5	5	3	3	5	5	26	3	5	5	5	4	22
8	4	4	4	4	4	5	25	4	5	5	5	5	24
9	5	5	4	5	5	4	28	4	5	5	4	5	23
10	5	5	5	5	5	4	29	4	4	4	4	4	20
11	5	5	5	5	5	5	30	3	5	5	5	5	23
12	5	5	5	5	5	4	29	4	4	4	4	4	20
13	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	25
14	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	25
15	5	4	4	4	4	4	25	3	5	5	5	5	23
16	5	5	5	5	5	5	30	4	5	5	5	5	24
17	4	4	4	4	5	5	26	5	5	5	5	5	25
18	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	4	5	24
19	4	4	4	4	5	4	25	5	5	5	5	4	24
20	5	5	5	4	5	4	28	5	5	5	4	5	24
21	5	5	5	4	5	5	29	4	4	4	4	4	20
22	4	4	5	4	5	4	26	5	5	5	5	5	25
23	4	5	4	4	4	5	26	4	4	4	4	4	20
24	5	4	4	5	5	4	27	5	5	5	5	4	24
25	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
26	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
27	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
28	5	5	5	4	5	4	28	5	5	5	5	5	25
29	4	4	3	4	4	4	23	4	4	4	4	4	20
30	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
31	3	4	4	3	4	4	22	5	5	3	5	5	23
32	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	4	4	23
33	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	4	4	23
34	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	4	4	23
35	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	4	4	23
36	4	4	4	3	4	3	22	4	4	4	4	4	20
37	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
38	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
39	4	4	4	3	4	4	23	4	5	5	5	5	24
40	5	4	3	3	3	4	22	3	5	5	5	5	23

41	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
42	4	4	4	4	4	4	24	4	5	5	5	5	24
43	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	5	21
44	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	4	4	20
45	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
46	4	4	4	4	4	5	25	4	4	4	4	4	20
47	5	5	4	4	4	4	26	5	5	4	4	4	22
48	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	25
49	4	4	4	4	5	4	25	4	5	5	4	4	22
50	4	4	4	4	4	4	24	4	5	4	4	4	21
51	4	4	4	4	4	4	24	4	5	4	4	4	21
52	5	5	5	5	4	4	28	4	4	4	4	4	20
53	3	4	4	5	5	3	24	3	4	4	4	5	20
54	5	5	5	5	4	4	28	4	4	4	4	4	20
55	4	5	4	4	5	5	27	5	5	5	5	5	25
56	5	5	5	5	5	4	29	5	5	5	5	5	25
57	5	4	4	5	5	4	27	5	5	5	5	5	25
58	5	5	5	5	4	4	28	4	4	4	5	4	21
59	4	5	5	4	4	5	27	5	4	4	5	5	23

LAMPIRAN V
STATISTIK DESKRIPTIF

Variabel	Teoritis			Hasil Empiris			
	Min	Max	Mean	Min	Max	Mean	Std. Deviasi
Kinerja manajerial	6	30	18	22	30	26.39	2.519
Desentralisasi	6	30	18	21	30	25.27	2.235
Partisipasi Penyusunan Anggaran	6	30	18	22	30	25.41	2.350
Akuntabilitas	5	25	15	19	25	22.22	1.921
Kejelasan Sasaran Anggaran	6	30	18	22	30	25.54	2.176
Sistem Pengawasan Internal	5	25	15	20	25	22.42	1.976

LAMPIRAN VI
HASIL UJI VALIDITAS DAN REALIBILITAS

Uji Validitas

		Correlations						
		Y_1	Y_2	Y_3	Y_4	Y_5	Y_6	Total_Y
Y_1	Pearson Correlation	1	.677**	.449**	.510**	.323*	.311*	.724**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.013	.017	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
Y_2	Pearson Correlation	.677**	1	.663**	.502**	.461**	.523**	.837**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
Y_3	Pearson Correlation	.449**	.663**	1	.668**	.531**	.387**	.823**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.002	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
Y_4	Pearson Correlation	.510**	.502**	.668**	1	.539**	.286*	.791**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.028	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
Y_5	Pearson Correlation	.323*	.461**	.531**	.539**	1	.389**	.715**
	Sig. (2-tailed)	.013	.000	.000	.000		.002	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
Y_6	Pearson Correlation	.311*	.523**	.387**	.286*	.389**	1	.628**
	Sig. (2-tailed)	.017	.000	.002	.028	.002		.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
Total_Y	Pearson Correlation	.724**	.837**	.823**	.791**	.715**	.628**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	59	59	59	59	59	59	59

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	Total_X1
X1_1	Pearson Correlation	1	.195	.006	.221	.391**	.280*	.624**
	Sig. (2-tailed)		.138	.964	.092	.002	.032	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X1_2	Pearson Correlation	.195	1	.240	.533**	-.007	-.042	.483**
	Sig. (2-tailed)	.138		.068	.000	.960	.751	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X1_3	Pearson Correlation	.006	.240	1	.298*	.091	-.083	.433**
	Sig. (2-tailed)	.964	.068		.022	.495	.530	.001
	N	59	59	59	59	59	59	59
X1_4	Pearson Correlation	.221	.533**	.298*	1	.053	-.016	.521**
	Sig. (2-tailed)	.092	.000	.022		.690	.906	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X1_5	Pearson Correlation	.391**	-.007	.091	.053	1	.623**	.709**
	Sig. (2-tailed)	.002	.960	.495	.690		.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X1_6	Pearson Correlation	.280*	-.042	-.083	-.016	.623**	1	.600**
	Sig. (2-tailed)	.032	.751	.530	.906	.000		.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
Total_X1	Pearson Correlation	.624**	.483**	.433**	.521**	.709**	.600**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000	.000	
	N	59	59	59	59	59	59	59

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		X2_1	X2_2	X2_3	X2_4	X2_5	X2_6	Total_X2
X2_1	Pearson Correlation	1	.307*	.380**	.628**	.455**	.144	.674**
	Sig. (2-tailed)		.018	.003	.000	.000	.277	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X2_2	Pearson Correlation	.307*	1	.344**	.424**	.451**	.313*	.688**
	Sig. (2-tailed)	.018		.008	.001	.000	.016	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X2_3	Pearson Correlation	.380**	.344**	1	.556**	.490**	.258*	.688**
	Sig. (2-tailed)	.003	.008		.000	.000	.049	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X2_4	Pearson Correlation	.628**	.424**	.556**	1	.730**	.553**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000		.000	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X2_5	Pearson Correlation	.455**	.451**	.490**	.730**	1	.550**	.821**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X2_6	Pearson Correlation	.144	.313*	.258*	.553**	.550**	1	.625**
	Sig. (2-tailed)	.277	.016	.049	.000	.000		.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
Total_X2	Pearson Correlation	.674**	.688**	.688**	.874**	.821**	.625**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	59	59	59	59	59	59	59

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		X3_1	X3_2	X3_3	X3_4	X3_5	Total_X3
X3_1	Pearson Correlation	1	.717**	.524**	.096	.159	.700**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.468	.229	.000
	N	59	59	59	59	59	59
X3_2	Pearson Correlation	.717**	1	.656**	.005	.276*	.749**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.972	.034	.000
	N	59	59	59	59	59	59
X3_3	Pearson Correlation	.524**	.656**	1	.286*	.356**	.805**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.028	.006	.000
	N	59	59	59	59	59	59
X3_4	Pearson Correlation	.096	.005	.286*	1	.264*	.503**
	Sig. (2-tailed)	.468	.972	.028		.044	.000
	N	59	59	59	59	59	59
X3_5	Pearson Correlation	.159	.276*	.356**	.264*	1	.651**
	Sig. (2-tailed)	.229	.034	.006	.044		.000
	N	59	59	59	59	59	59
Total_X3	Pearson Correlation	.700**	.749**	.805**	.503**	.651**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	59	59	59	59	59	59

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

		X4_1	X4_2	X4_3	X4_4	X4_5	X4_6	Total_X4
X4_1	Pearson Correlation	1	.797**	.451**	.423**	.235	.253	.704**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001	.073	.053	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X4_2	Pearson Correlation	.797**	1	.652**	.503**	.246	.399**	.809**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.061	.002	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X4_3	Pearson Correlation	.451**	.652**	1	.578**	.342**	.440**	.802**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.008	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X4_4	Pearson Correlation	.423**	.503**	.578**	1	.236	.305*	.699**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000		.072	.019	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X4_5	Pearson Correlation	.235	.246	.342**	.236	1	.580**	.621**
	Sig. (2-tailed)	.073	.061	.008	.072		.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
X4_6	Pearson Correlation	.253	.399**	.440**	.305*	.580**	1	.706**
	Sig. (2-tailed)	.053	.002	.000	.019	.000		.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
Total_X4	Pearson Correlation	.704**	.809**	.802**	.699**	.621**	.706**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	59	59	59	59	59	59	59

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		Z_1	Z_2	Z_3	Z_4	Z_5	Total_Z
Z_1	Pearson Correlation	1	.381**	.271*	.190	.135	.566**
	Sig. (2-tailed)		.003	.038	.149	.308	.000
	N	59	59	59	59	59	59
Z_2	Pearson Correlation	.381**	1	.787**	.592**	.522**	.865**
	Sig. (2-tailed)	.003		.000	.000	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59
Z_3	Pearson Correlation	.271*	.787**	1	.563**	.499**	.822**
	Sig. (2-tailed)	.038	.000		.000	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59
Z_4	Pearson Correlation	.190	.592**	.563**	1	.660**	.782**
	Sig. (2-tailed)	.149	.000	.000		.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59
Z_5	Pearson Correlation	.135	.522**	.499**	.660**	1	.730**
	Sig. (2-tailed)	.308	.000	.000	.000		.000
	N	59	59	59	59	59	59
Total_Z	Pearson Correlation	.566**	.865**	.822**	.782**	.730**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	59	59	59	59	59	59

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Realibilitas**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.847	6

Kinerja Manajerial

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.693	6

Desentralisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.808	6

Partisipasi Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.695	5

Akuntabilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.814	6

Kejelasan Sasaran Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.795	5

Sistem Pengawasan Internal

LAMPIRAN VII HASIL ASUMSI KLASIK

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		59
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.80882344
Most Extreme Differences	Absolute	.056
	Positive	.053
	Negative	-.056
Test Statistic		.056
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	5.061	4.527		1.118	.269		
	DES	.075	.140	.067	.536	.594	.805	1.243
	PA	.284	.165	.265	1.721	.091	.523	1.912
	AK	.240	.164	.183	1.468	.148	.797	1.254
	KSA	.269	.174	.233	1.550	.127	.552	1.812

a. Dependent Variable: KM

Uji Heteroskedastisitas**Coefficients^a**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	6.775	2.401		2.821	.007
DES	-.133	.074	-.259	-1.796	.078
PA	-.029	.088	-.059	-.332	.741
AK	-.028	.087	-.048	-.328	.744
KSA	-.013	.092	-.025	-.143	.887

a. Dependent Variable: Abs_Res

LAMPIRAN VIII
MODERATED REGRESION ANALYSIS (MRA)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.696 ^a	.484	.402	1.948

a. Predictors: (Constant), KSA_SPI, DES, AK, PA, KSA, DES_SPI, AK_SPI, PA_SPI

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	178.267	8	22.283	5.871	.000 ^b
	Residual	189.767	50	3.795		
	Total	368.034	58			

a. Dependent Variable: KM

b. Predictors: (Constant), KSA_SPI, DES, AK, PA, KSA, DES_SPI, AK_SPI, PA_SPI

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.299	5.292		.245	.807
	DES	-.229	1.371	-.203	-.167	.868
	PA	.250	2.360	.234	.106	.916
	AK	-5.504	1.741	-4.198	-3.161	.003
	KSA	5.817	2.229	5.025	2.610	.012
	DES_SPI	.011	.061	.323	.177	.860
	PA_SPI	.000	.099	.007	.002	.998
	AK_SPI	.257	.079	7.763	3.269	.002
	KSA_SPI	-.238	.094	-7.986	-2.540	.014

a. Dependent Variable: KM