

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN  
AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN, DAN SISTEM PENGENDALIAN  
INTERN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA OPD  
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Demak  
Tahun 2019)**

**Skripsi**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan**

**Mencapai derajat Sarjana S1**

**Program Studi Akuntansi**



**Disusun Oleh :**

**Muh Abdurrahman Wakhid**

**Nim : 31401505873**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
SEMARANG  
2019**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,  
PENGENDALIAN AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN, DAN  
SISTEM PENGENDALIAN INTERN TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA OPD KABUPATEN DEMAK**

**Disusun Oleh :**

**Muh Abdurrahman Wakhid**

**Nim : 31401505873**

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya  
dapat diajukan dihadapan sidang panitia ujian skripsi

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 19 September 2019

Pembimbing,



Drs. Osmad Muthaher, Msi

NIK. 210403050

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN  
AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN, DAN SISTEM PENGENDALIAN  
INTERN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA OPD  
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Demak  
Tahun 2019)**

Disusun Oleh :

Muh Abdurrahman Wakhid

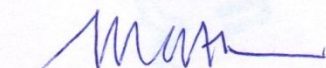
Nim : 31401505873

Telah dipertahankan di depan penguji

Pada tanggal 27 September 2019

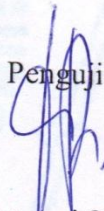
**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing



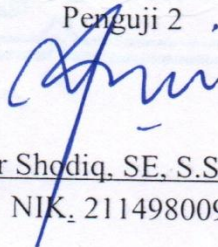
Drs. Osmad Muthaher, M.Si  
NIK. 210403050

Penguji 1



Devi Permatasari SE, M.Si., Ak, CA  
NIK. 211413024

Penguji 2



Dr. H. M. Ja'far Shodiq, SE, S.Si., M.Si., Ak, CA  
NIK. 211498009

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Tanggal 27 September 2019



Dr. Dra. Hj. Winarsih, SE., M.Si  
NIK. 211415029



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muh Abdurrahman Wakhid

Nim : 31401505873

Jurusan : Akuntansi S1

Fakultas : Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN, SISTEM PENGENDALIAN INTERN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA PADA OPD (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Demak Tahun 2019)”** adalah benar-benar hasil dari karya saya sendiri, bukan merupakan duplikasi ataupun plagiasi dari karya orang lain. Pendapat maupun temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dirujuk atau dikutip secara kode etik ilmiah yang sesuai dan benar. Apabila jika dikemudian hari nantinya terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil dari karya orang lain atau plagiasi dari karya tulis orang lain, maka dengan ini saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Semarang, 27 September 2019



ang menyatakan,

Muh Abdurrahman Wakhid

NIM. 31401505873

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muh Abdurrahman Wakhid  
NIM : 31401505873  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Alamat Asal : Jl Kapas V/A-62 Genuk Semarang  
No.Hp/E-mail : [089639037155/abdurrahmanwakhid01@std.unissula.ac.id](mailto:089639037155@std.unissula.ac.id)

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa Tugas Skripsi dengan judul:

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA OPD (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Demak Tahun 2019)**

dan menyetujuinya menjadi hak milik Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif untuk disimpan, dialihmediakan, dikelola dalam pangkalan data dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap menyantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta/plagiarisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Islam Sultan Agung.

Semarang, 8 Oktober 2019

Yang menyatakan,



Muh Abdurrahman Wakhid

Nim. 31401505873

## ABSTRAKSI

Dalam era reformasi sekarang ini isu tentang pemberian pelayanan publik oleh pemerintah semakin mencuat ke permukaan. Salah satu hal dalam mewujudkan pemerintahan yang baik adalah dengan adanya akuntabilitas kinerja yang baik dari pemerintah. Akuntabilitas kinerja dikatakan baik apabila pemerintah mampu mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan visi dan misi dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Penelitian ini bertujuan untuk memberikan bukti empiris mengenai pengaruh penerapan kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja OPD, survey pada OPD Pemkab Demak yang merujuk pada penelitian yang dilakukan oleh Hidayatullah dan Herdjiono (2015).

Penelitian ini dilakukan di OPD Kabupaten Demak. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan data primer berupa kuesioner yang bersumber dari responden secara langsung. Populasi penelitian meliputi OPD yang ada di Kabupaten Demak, sedangkan penentuan sampel dengan menggunakan metode *Purposive Sampling*. Sampel penelitian ini adalah 8 OPD, dan 10 kuesioner yang didistribusikan per OPD sehingga total sampel 80. Metode analisis yang digunakan adalah Regresi Linier Berganda yang dijalankan dengan perangkat lunak *Statistical Product and Service Solution (SPSS)* digunakan untuk menganalisis data.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi dan sistem pengendalian intern berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja, sementara sistem pelaporan berpengaruh positif tidak signifikan terhadap akuntabilitas kinerja OPD. Saran dalam penelitian ini adalah seharusnya Pemerintah Kabupaten Demak memperbaiki sistem pelaporannya agar tidak sering terjadi eror/ *trouble* sehingga sistem pelaporan dapat dilaksanakan dengan baik oleh masing-masing OPD.

**Kata Kunci :** Kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, sistem pelaporan, sistem pengendalian intern, akuntabilitas kinerja OPD

## ABSTRACT

*In the era of reformasi now the issue of provision of services public by the government the sticking to a surface. Tangible form in realize good governance is with the accountability performance from government. Accountability performance is said both when the government capable of for success or failure of execution vision and mission in accomplish its intended purpose. This study aims to to give evidence empirical about the influence of the application of clarity target budget, accounting control, the reporting system over the accountability performance opd, survey in working units the Demak district referring to research conducted by hidayatullah and herdjiono ( 2015 ).*

*The study is done in opd Demak district .The kind of research this is descriptive quantitative with the data primary of the questionnaire sourced from respondents directly .Population research covering working units in the Demak district while the determination of sample by using the method purposive sampling .Research sample areas is 8 opd agency , and 10 the questionnaire distributed per opd so the total sample 80 .The method of analysis that used is linear regression multiple executed by software statistical product and service solution ( spss ) used to analyze data .*

*This research result indicates that the budget clarity, accounting control and internal control system influential positive and significant over the accountability performance, while the system reporting it has some positive effects insignificant over the accountability performance opd Advice of the research is the government should Demak district more improving the system of reporting that does not happen often error / trouble that the reporting system can be implemented well by masing-masing agency.*

**Keywords:** *clarity the budget, accounting control, the reporting system, internal control system, accountability opd performance*

## INTISARI

Penelitian ini menggunakan variabel dependen akuntabilitas kinerja. Akuntabilitas kinerja didefinisikan sebagai perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah pusat maupun daerah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi organisasi secara periodik. Sedangkan variabel independennya adalah kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, sistem pelaporan dan sistem pengendalian intern. Kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauh mana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggungjawab atas pencapaian sasaran anggaran. Pengendalian akuntansi merupakan prosedur yang terkait untuk pengamanan aset dan memastikan pencapaian tujuan pemerintah daerah yang tercermin dari keterandalan laporan keuangan. Sistem pelaporan merupakan kewajiban untuk melaporkan kinerja semua aktivitas dan sumberdaya yang perlu dipertanggungjawabkan. Sistem Pengendalian Intern merupakan sesuatu yang menimbulkan semangat kerja dan menjadi landasan seseorang dalam melakukan suatu pekerjaan.

Jenis penelitian ini adalah penelitian Deskriptif dengan data primer berupa kuesioner. Populasi penelitian meliputi OPD yang ada di Kabupaten Demak sedangkan penentuan sampel dengan menggunakan metode *Purposive Sampling*, sehingga di dapat 8 Dinas yang dijadikan sampel dalam penelitian ini. Metode analisis dari penelitian ini menggunakan Regresi Linier Berganda yang dijalankan dengan perangkat lunak *Statistical Product and Service Solution (SPSS)* digunakan untuk menganalisis data.

Hasil penelitian secara parsial di peroleh bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja OPD, pengendalian akuntansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja OPD, sistem pelaporan berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap akuntabilitas kinerja OPD, sistem pengendalian intern berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja OPD.



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*Yaa Allah SWT, Alhamdulillah atas segala nikmat-Mu selama ini . . . . .  
Yaa Allah jangan biarkan cintaku pada yang lain, melebihi cintaku pada-Mu .*

*“Bacalah dengan nama Tuhanmu yang menciptakan. Dia telah menciptakan manusia dari segumpal darah. Bacalah dan Tuhanmulah Yang Maha Pemurah. Yang mengajar dengan Dalam. Dia-lah yang mengajar manusia segala yang belum diketahui.”*

*(Q.S Al-‘Alaq : 1-5)*

*“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka, apabila Engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan lain). Dan hanya kepada*

*Tuhanmulah engkau berharap”*

*(Q.S Al-Insiroh. 5-8)*

*“Orang- Orang hebat di bidang apapun bukan baru bekerja karena mereka terinspirasi, namun mereka menjadi terinspirasi karena mereka lebih suka bekerja. Mereka tidak menyianyiakan waktu untuk menunggu inspirasi.”*

*(Ernest Newman)*

**Skripsi ini kupersembahkan untuk :**

- Orang tuaku , Ibu ku yang selalu mendo’akan dan memberikan motivasi kepada penulis
- Bapak ku yang selalu mendoa’kan dan mencukupi segala keperluanku

- Santie Atmaliana yang selalu membantuku tanpa henti dan memberikan motivasi kepada penulis
- Sahabat-sahabat terbaikku

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah dengan mengucapkan puji syukur atas kehadiran Allah SWT serta limpahan rahmat dan hidayah-Nya dan bantuan bimbingan dari berbagai pihak, sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul **Pengaruh kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, sistem pelaporan, dan sistem pengendalian intern terhadap akuntabilitas kinerja OPD Kabupaten Demak.**

Penyusunan skripsi ini diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi S1 Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang. Skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik tanpa dukungan, dorongan dan bimbingan serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Ibu Olivia Fachrunnisa, S.E., M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
2. Ibu Dr.Winarsih, S.E., M.Si., Ak., C.A selaku Ketua Jurusan Program Studi Akuntansi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
3. Bapak Drs. Osmad Muthaher, Msi selaku dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu, saran, nasihat serta dukungan sehingga Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Ibu Sri Anik, SE., M.Si selaku wali dosen.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung yang telah membantu peneliti selama proses perkuliahan.

6. Kedua orang tua yang selalu memberi motivasi, semangat dan doa yang tak pernah henti serta selalu mencurahkan kasih sayang.
7. Teman-temanku yang selalu memotivasi dan memberikan saran.

Peneliti menyadari bahwa di dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat peneliti harapkan. Semoga penelitian ini memberikan manfaat bagi pembaca dan semua pihak yang berkepentingan.

Semarang, 27 September 2019

**Muh Abdurrahman Wakhid**

Peneliti