

## DAFTAR ISI

|  |               |
|--|---------------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....                   | <b>i</b>      |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....              | <b>Error!</b> |
| Bookmark not defined.                        |               |
| <b>PERNYATAAN</b> .....                      | <b>iii</b>    |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....           | <b>v</b>      |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                  | <b>vi</b>     |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                      | <b>viii</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                    | <b>xii</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                   | <b>xiii</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                 | <b>xiv</b>    |
| <b>ABSTRACT</b> .....                        | <b>xv</b>     |
| <b>ABSTRAKSI</b> .....                       | <b>xvi</b>    |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....               | <b>1</b>      |
| 1.1 Latar Belakang .....                     | 1             |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                     | 5             |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                  | 6             |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                 | 6             |
| <b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....             | <b>8</b>      |
| 2.1 Kreativitas .....                        | 8             |
| 2.2 Kinerja SDM.....                         | 10            |
| 2.3 Gaya Kepemimpinan Transformasional ..... | 11            |
| 2.4 Hubungan Rekan Kerja.....                | 14            |
| 2.5 Model Empirik Penelitian .....           | 16            |

**BAB III METODE PENELITIAN ..... 17**

|         |                                      |    |
|---------|--------------------------------------|----|
| 3.1     | Jenis Penelitian.....                | 17 |
| 3.2     | Populasi dan Sampel.....             | 17 |
| 3.3     | Sumber Data dan Jenis Data .....     | 18 |
| 3.4     | Metode Pengumpulan Data.....         | 18 |
| 3.5     | Variabel dan Indikator .....         | 19 |
| 3.6     | Teknik Analisis Data.....            | 20 |
| 3.6.1   | Analisis Statistik Deskriptif .....  | 21 |
| 3.6.2   | Uji Instrumen .....                  | 21 |
| 3.6.2.1 | Uji Validitas .....                  | 21 |
| 3.6.2.2 | Uji Reliabilitas .....               | 21 |
| 3.6.3   | Uji Asumsi Klasik.....               | 22 |
| 3.6.3.1 | Uji Normalitas.....                  | 22 |
| 3.6.3.2 | Uji Multikolinearitas .....          | 22 |
| 3.6.3.3 | Uji Heteroskedastisitas.....         | 23 |
| 3.7     | Uji Hipotesis dengan Uji t.....      | 24 |
| 3.8     | Uji Hipotesis dengan Uji F .....     | 24 |
| 3.9     | Sobel Test.....                      | 25 |
| 3.10    | Koefisien Determinasi ( $R^2$ )..... | 25 |

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ..... 26**

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 4.1   | Gambaran Umum Responden .....                              | 26 |
| 4.1.1 | Gambaran Umum Responden Berdasarkan Jenis Kelamin<br>..... | 26 |
| 4.1.2 | Gambaran Umum Responden Berdasarkan Pendidikan...27        |    |
| 4.1.3 | Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....28    |    |

|        |   |    |
|--------|---|----|
| 4.1.4  | Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....                             | 28 |
| 4.2    | Analisis Deskripsi Variabel .....   | 29 |
| 4.2.1  | Deskripsi Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional<br>.....            | 30 |
| 4.2.2  | Deskripsi Variabel Hubungan Rekan Kerja.....                              | 31 |
| 4.2.3  | Deskripsi Variabel Kreativitas .....                                      | 32 |
| 4.2.4  | Deskripsi Variabel Kinerja SDM.....                                       | 33 |
| 4.3    | Uji Instrumen .....   | 34 |
| 4.3.1  | Uji Validitas .....   | 34 |
| 4.3.2  | Uji Reliabilitas .....  | 36 |
| 4.4    | Uji Asumsi Klasik.....  | 36 |
| 4.4.1  | Uji Normalitas.....   | 36 |
| 4.5    | Uji Multikolinearitas .....   | 38 |
| 4.6    | Uji Heteroskestisitas .....   | 39 |
| 4.7    | Uji Analisis Regresi Berganda.....  | 41 |
| 4.8    | Pengujian Hipotesis (Uji t).....  | 42 |
| 4.9    | Pengujian Hipotesis (Uji F) .....   | 47 |
| 4.10   | Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R Square</i> ) .....                  | 48 |
| 4.11   | Pengaruh Hubungan Langsung dan Tidak Langsung .....                       | 48 |
| 4.11.1 | Uji Sobel .....   | 49 |
| 4.12   | Pembahasan Hasil Analisis Data .....                                      | 51 |
| 4.12.1 | Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional<br>Terhadap Kreativitas ..... | 52 |
| 4.12.2 | Pengaruh Hubungan Rekan Kerja Terhadap Kreativitas                        | 52 |
| 4.12.3 | Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional                               |    |

|  |           |
|--|-----------|
| Terhadap Kinerja SDM .....   | 53        |
| 4.12.4 Pengaruh Hubungan Rekan Kerja Terhadap Kinerja<br>SDM ..... | 54        |
| 4.12.5 Pengaruh Kreativitas Terhadap Kinerja SDM .....             | 54        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>   | <b>56</b> |
| 5.1 Simpulan Hasil Penelitian .....                                | 56        |
| 5.2 Simpulan Fenomena Riset GAP .....                              | 57        |
| 5.3 Implikasi Manajerial .....                                     | 58        |
| 5.4 Keterbatasan Penelitian .....                                  | 59        |
| 5.5 Agenda Penelitian Mendatang .....                              | 59        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>  | <b>61</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>  | <b>64</b> |

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 3.1 Variabel dan Indikator .....                                     | 20 |
| Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....          | 27 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....             | 27 |
| Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....           | 28 |
| Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....                   | 29 |
| Tabel 4.5 Statistik Deskriptif Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional | 30 |
| Tabel 4.6 Statistik Deskriptif Variabel Hubungan Rekan Kerja.....          | 31 |
| Tabel 4.7 Statistik Deskriptif Variabel Kreativitas.....                   | 32 |
| Tabel 4.8 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Pegawai.....               | 33 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas .....  | 35 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas.....                                     | 36 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas .....                                      | 37 |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas .....                               | 39 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji Persamaan Regresi Linear Berganda.....                | 41 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji t.....  | 43 |
| Tabel 4.15 Hasil Uji F.....  | 47 |
| Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....                 | 48 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1 Model Empirik Penelitian ..... | 30 |
| Gambar 4.1 Hasil Sobel Test 1 .....       | 49 |
| Gambar 4.2 Hasil Sobel Test 2 .....       | 51 |