

**MODEL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN HUBUNGAN  
REKAN KERJA DALAM MENINGKATKAN KINERJA SDM**

**Tesis**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Mencapai derajat Magister**

**Program Studi Magister Manajemen**



**Disusun Oleh :  
Mega Widyadara  
NIM : 20401700046**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
SEMARANG  
2019**

TESIS

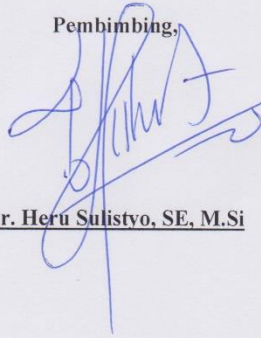
MODEL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN HUBUNGAN  
REKAN KERJA DALAM MENINGKATKAN KINERJA SDM

Disusun oleh :  
Mega Widyadara  
Nim : 20401700046

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya dapat diajukan  
kehadapan sidang panitia ujian Tesis Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 18 September 2019

Pembimbing,



Dr. Heru Sulistyono, SE, M.Si

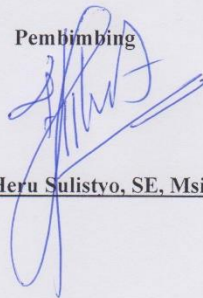
**MODEL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN HUBUNGAN  
REKAN KERJA DALAM MENINGKATKAN KINERJA SDM**

Disusun oleh :  
**Mega Widyadara**  
Nim : 20401700046

Telah dipertahankan didepan penguji  
Pada tanggal, 18 September 2019

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

**Pembimbing**



Dr. Heru Sulistvo, SE, Msi

**Penguji I**



Prof. Dr. H. Ibnu Khajar, SE, M.Si

**Penguji II**



Drs. H. M. Bedjo Santoso, MT, Ph.D

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen  
Tanggal, 18 September 2019

**Ketua Program Studi Magister Manajemen**



Prof. Widodo, S.E, M.Si



YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)  
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)  
MAGISTER MANAJEMEN

Jl. Raya Kaligawe Km. 4 Po. Box 1054/SM Telp. 024-6583584 psw. 537 Semarang 50112

### PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul:

**Model gaya kepemimpinan transformasional dan hubungan rekan kerja dalam meningkatkan kinerja SDM**

dan dimajukan untuk diuji pada : 11 Oktober 2019, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 11 Oktober 2019

Yang memberi pernyataan

MEGA WIDYADARA

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis merangkap anggota tim penguji tesis:

Dr. Heru Sulistyono, SE, M.Si

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis:

Prof. Dr. H. Ibnu Khajar, SE, M.Si

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis:

Drs. H.M. Bedjo Santoso, M.Sie, Ph.D

## **MOTTO**

Berdoalah kepada Ku pastilah aku kabulkan untukmu

(QS. Al Mukmin : 60)

Hendaknya mereka memenuhi perintah Ku dan hendaklah mereka yakin kepada Ku agar selalu berada dalam kebenaran

(QS. Al Baqarah : 186)

Bersabarlah kamu dan kuatkanlah kesabaranmu dan tetaplah bersiap siaga dan bertaqwalah kepada Allah supaya kamu menang

(QS. Al Imraan : 200)

Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan

(Al Insyirah : 5)

Try to not only be succesful alone, but being a useful person

(Albert Einstein)

You must do the thing which you think you cannot do

(Eleanor Roosevelt)

## **PERSEMBAHAN:**

“Kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan kemudahan dan kelancaran dalam segala urusan yang saya hadapi”

“Kepada Almarhumah Mama yang selalu membimbing dan memberikan do’a serta semangat untuk saya dalam belajar, beribadah, dan terus berdo’a kepada Allah SWT”

“Kepada Papa saya yang selalu berkata “KAMU PASTI BISA” dan selalu memotivasi serta memberikan dukungannya kepada saya agar menjadi manusia yang sukses dan berguna untuk semua orang tanpa lupa beribadah dan berdo’a kepada Allah SWT”

“Semoga Allah senantiasa membalas kebaikan Mama dan Papa, untuk Mama yang sudah berada di Surga semoga tersenyum melihat saya disini, dan untuk Papa semoga Allah memberkahi hidup Papa serta memudahkan segala urusan. Aamiin Ya Robbal Alamin”

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirabbil'amin*, puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, karunia, dan anugerah-Nya sehingga tesis dengan judul “**MODEL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN HUBUNGAN REKAN KERJA DALAM MENINGKATKAN KINERJA SDM**” ini dapat terselesaikan dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi dan memperoleh derajat Magister dari Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang. Shalawat serta salam senantiasa peneliti curahkan kepada Nabi Agung Muhammad Rasulullah SAW beserta keluarga dan sahabatnya yang telah menjadi suri tauladan bagi seluruh umat dan telah membawa umat manusia dari kehidupan yang gelap ke kehidupan yang terang-benderang.

Melalui kesempatan ini peneliti menyampaikan rasa syukur dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua tercinta, Almarhumah Mama dan Papa, atas tauladan, bimbingan, pengorbanan, kasih sayang yang tulus, dan jerih payah yang selalu diberikan serta semua doa yang dipanjatkannya kepada Allah SWT demi peneliti. Dalam kesempatan ini, peneliti juga menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
2. Bapak Prof. Widodo, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

3. Bapak Dr. Heru Sulistyono, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dan dengan sabar membimbing dan mengarahkan peneliti sehingga dapat menyelesaikan tesis ini.
4. Bapak Dr. Abdul Hakim selaku Dosen Publikasi yang telah meluangkan waktu dengan sabar membimbing.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
6. Bapak dan Ibu Staff serta Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang, yang telah membantu dalam administrasi dan kegiatan yang diadakan oleh akademik.
7. Teman rasa saudara kandung Masbachah, S.Ak, MM, yang banyak andil dalam membantu saya dalam penyelesaian tesis ini, selalu menghibur dan menyemangati saya sampai terselesaikannya tesis ini.
8. Syafi'ul Umam, ST, yang memberikan semangat, dukungan, dan selalu mengerti, please never be bored of doing so.

Semoga semua amal baik mereka dicatat sebagai amalan yang terbaik di sisi Allah SWT. Peneliti juga memohon maaf bila dalam tesis ini terdapat kekurangan dan kesalahan karena peneliti hanyalah manusia biasa yang tidak lepas dari kekhilafan. Akhirnya, peneliti berharap semoga apa yang terkandung dalam tesis ini bermanfaat bagi semua pihak. Aamiin.

Semarang, 18 September 2019

Peneliti,

Mega Widyadara