

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL (BAHASA INDONESIA).....	i
<i>HALAMAN JUDUL (BAHASA INGGRIS)</i> .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI.....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR.....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
HALAMAN MOTTO.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
ABSTRAK.....	xvii
<i>ABSTRACT</i> .....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Tujuan.....	5
1.5 Manfaat.....	5
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....	9
2.1. Tinjauan Pustaka.....	9
2.2. Landasan Teori.....	12

2.2.1.	Perencanaan dan Pengendalian Produksi .....	12
a.	Definisi Perencanaan dan Pengendalian Produksi .....	12
b.	Fungsi Perencanaan dan Pengendalian Produksi .....	14
c.	Jadwal Produksi Induk ( <i>Master Production Scheduling</i> ) .....	17
2.2.2.	Sistem Produksi .....	18
2.2.2.1.	Sistem Produksi Garmen PT. NILH.....	23
2.2.2.1.	Sistem Kanban.....	28
2.3.	Hipotesis Dan Kerangka Teoritis .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>36</b>
3.1	Pengumpulan Data .....	36
3.1.1.	Lokasi Penelitian.....	36
3.1.2.	Waktu Penelitian .....	36
3.1.3.	Obyek Penelitian .....	36
3.2	Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.2.1.	Interview .....	37
3.2.2.	Pengamatan langsung.....	37
3.2.3.	Dokumentasi .....	37
3.3	Pengujian Hipotesa.....	38
3.4	Metode Analisis.....	38
3.4.1.	Pengolahan Data.....	38
3.5	Pembahasan .....	40
3.6	Penarikan Kesimpulan.....	40
3.7	Diagram Alir.....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>42</b>
4.1	Pengumpulan Data .....	42
4.1.1.	Alur Produksi PT. NILH.....	42
4.1.2.	Data Produksi .....	47
4.1.3.	Waktu Penyelesaian lini Produksi.....	50
4.1.4.	Permintaan Harian Lini Produksi.....	54
4.2	Pengolahan Data.....	55
4.2.1.	Identifikasi sistem saat ini.....	55
4.2.2.	Pembuatan Kanban.....	60

4.3	Analisa Dan Interpretasi .....	73
4.3.1.	Analisa sistem saat ini .....	74
4.3.2.	Analisa sistem Kanban .....	75
4.3.3.	Perbandingan antar sistem .....	77
4.4	Pembuktian Hipotesa .....	80
BAB V PENUTUP .....		82
5.1	Kesimpulan .....	82
5.2	Saran .....	83
DAFTAR PUSTAKA .....		85
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....		86

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Tabel <i>OPR</i> Kuartal 4.....	3
Tabel 2. 1 Tabel karakteristik Sistem produksi berdasarkan proses.....	22
Tabel 2. 2 Klasifikasi Nilai <i>Standard Minutes Value</i> Proses <i>Cutting</i> .....	25
Tabel 2. 3 Klasifikasi Nilai <i>Standard Minutes Value</i> Proses <i>Sewing</i> .....	26
Tabel 2. 4 Klasifikasi Nilai <i>Standard Minutes Value</i> Proses <i>Finishing</i> .....	27
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	36
Tabel 4. 1 Rincian Produk Sampel Penelitian.....	47
Tabel 4. 2 Perhitungan <i>Lead Time</i> per- <i>Style Cutting</i> .....	51
Tabel 4. 3 Perhitungan <i>Lead Time</i> per- <i>Style Sewing</i> .....	52
Tabel 4. 4 Perhitungan <i>Lead Time</i> per- <i>Style Finishing</i> .....	53
Tabel 4. 5 Perhitungan Permintaan Harian Per- <i>Style Cutting</i> .....	54
Tabel 4. 6 Perhitungan Permintaan Harian Per- <i>Style Sewing</i> .....	54
Tabel 4. 7 Perhitungan Permintaan Harian Per- <i>Style Finishing</i> .....	55
Tabel 4. 8 Spesifikasi Palet dan Ukuran Lot per jenis Produk.....	61
Tabel 4. 9 Persentase Output <i>Cutting</i> Berdasarkan Nilai SMV Per- <i>Style</i> .....	62
Tabel 4. 10 Perhitungan Kanban Proses <i>Cutting</i> .....	62
Tabel 4. 11 Persentase Output <i>Sewing</i> Berdasarkan Nilai SMV Per- <i>Style</i> .....	63
Tabel 4. 12 Perhitungan Kanban Proses <i>Sewing</i> .....	63
Tabel 4. 13 Persentase Output <i>Finishing</i> Berdasarkan Nilai SMV Per- <i>Style</i> .....	63
Tabel 4. 14 Perhitungan Kanban Proses <i>Finishing</i> .....	64
Tabel 4. 15 Perhitungan <i>re-order Point</i> sewing ke <i>cutting</i> .....	65
Tabel 4. 16 Perhitungan <i>re-order Point</i> Finishing ke <i>sewing</i> .....	65

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik WIP <i>Sewing</i> Oktober 2018 .....	2
Gambar 1. 2 Grafik Pesentase Pengiriman Tepat Waktu Kuartal 4.....	4
Gambar 2. 1 Format MPS Sederhana .....	17
Gambar 2. 2 Sistem Produksi Sederhana .....	20
Gambar 2. 3 Contoh kanban penarikan/pengambilan .....	31
Gambar 2. 4 Contoh kanban Perintah Produksi .....	32
Gambar 2. 5 Contoh Kanban Segitiga.....	33
Gambar 2. 6 Bagan kerangka jenis kanban .....	33
Gambar 2. 7 Bagan Kerangka Teoritis.....	34
Gambar 3. 1 Bagan Diagram Alir Penelitian.....	41
Gambar 4. 1 Bagan Alur Proses Produksi Keseluruhan.....	42
Gambar 4. 2 Bagan Alur Proses Produksi PT. NILH .....	44
Gambar 4. 3 Contoh Surat Permintaan .....	56
Gambar 4. 4 Contoh Pengiriman Komponen.....	57
Gambar 4. 5 Bagan Alur Sistem Surat Permintaan.....	58
Gambar 4. 6 Rancangan Format Kanban Produksi Proses <i>Cutting</i> .....	66
Gambar 4. 7 Rancangan Format Kanban Produksi Proses <i>Sewing</i> .....	67
Gambar 4. 8 Rancangan Format Kanban Produksi Proses <i>Finishing</i> .....	67
Gambar 4. 9 Rancangan Format Kanban Pengambilan dari <i>Sewing</i> Ke <i>Cutting</i> ..	68
Gambar 4. 10 Rancangan Format Kanban Pengambilan dari <i>Finishing</i> ke <i>Sewing</i> .....	68
Gambar 4. 11 Rancangan Format Kanban Segitiga Proses <i>Sewing</i> .....	69
Gambar 4. 12 Rancangan Format Kanban Segitiga Proses <i>Finishing</i> .....	69
Gambar 4. 13 Mekanisme Alur Kanban .....	70
Gambar 4. 14 Rancangan Pos Kanban Produksi <i>Cutting</i> .....	71
Gambar 4. 15 Rancangan Pos Kanban Produksi <i>Sewing</i> .....	73
Gambar 4. 16 Grafik Perbandingan Jumlah Lot .....	78
Gambar 4. 17 Grafik Perbandingan Jumlah WIP.....	79

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Form Terisi Surat Permintaan Bagian <i>Sewing</i> ( <i>Request Sewing</i> ).....	86
Lampiran 2. Form Terisi Surat Pengiriman Bagian <i>Cutting</i> ( <i>Delivery Order</i> ).....	86
Lampiran 3. Standar Operasional Prosedur Pengiriman Komponen .....	87
Lampiran 4. Foto Alur Proses PPIC Perusahaan .....	88
Lampiran 5. Foto Alur Informasi Produksi Pada Bagian <i>Sewing</i> .....	89
Lampiran 6. Tabel OPS Kuartal 4 Tahun 2018.....	90
Lampiran 7. Jadwal Produksi Sampel Penelitian 470-DD-013/015 .....	91
Lampiran 8. Tabel Data WIP Bagian <i>Sewing</i> Oktober 2018.....	92
Lampiran 9. Foto Proses Bagian <i>Cutting</i> .....	93
Lampiran 10. Foto Proses Bagian <i>Sewing</i> .....	94
Lampiran 11. Foto Proses Bagian <i>Finishing</i> .....	94
Lampiran 12. Foto Komponen Bundle Set (WIP) proses <i>Sewing</i> .....	95
Lampiran 13. Foto Pengecekan Ulang Komponen Oleh Mover <i>Sewing</i> .....	95
Lampiran 14. Rancangan Format Kanban Produksi Proses <i>Cutting</i> .....	96
Lampiran 15. Rancangan Format Kanban Produksi Proses <i>Sewing</i> .....	97
Lampiran 16. Rancangan Format Kanban Produksi Proses <i>Finishing</i> .....	98
Lampiran 17. Rancangan Format Kanban Pengambilan <i>Sewing</i> Ke <i>Cutting</i> .....	99
Lampiran 18. Rancangan Format Kanban Pengambilan <i>Finishing</i> Ke <i>Sewing</i> ..	100
Lampiran 19. Rancangan Format Kanban Segitiga Proses <i>Sewing</i> .....	101
Lampiran 20. Rancangan Format Kanban Segitiga Proses <i>Finishing</i> .....	102
Lampiran 21. Hasil TurnItIn.....	100
Lampiran 22. Makalah Tugas Akhir.....	101
Lampiran 23. Lembar Revisi Pra Sidang.....	111