

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Seiring kemajuan teknologi dan meningkatnya aktivitas manusia dalam sektor industri tentunya akan menimbulkan persaingan yang ketat dalam dunia usaha. Adanya persaingan tersebut mendorong setiap perusahaan untuk mengelola sumber daya yang dimilikinya seoptimal mungkin agar dapat menghasilkan produk yang berkualitas tinggi dan selalu tersedia pada saat dibutuhkan. Salah satu unsur yang memerlukan adanya perencanaan dan pengendalian yang tepat adalah persediaan. Persediaan merupakan modal kerja perusahaan yang paling aktif dan bernilai material. Dalam perusahaan industri, bahan baku adalah salah satu unsur penting yang perlu mendapatkan perhatian khusus dalam segi perencanaan dan pengelolaannya karena tanpa bahan baku, kegiatan produksi tidak dapat berjalan dengan lancar. Bahan baku dapat diperoleh dari pembelian lokal, pembelian impor, ataupun diolah sendiri.

CV Mina Mandiri Sejahtera merupakan perusahaan yang bergerak dibidang pengolahan ikan, berdiri pada tahun 2012 dengan lokasi yang sangat strategis berada disebelah laut, hasil produksi dari pengolahan ikan oleh CV Mina Mandiri Sejahtera adalah ikan beku yang sudah *dipacking*. Pada perjalanannya CV Mina selalu melakukan pembelian bahan baku dalam jumlah besar untuk menghindari *lost sales*. Hal ini menyebabkan penumpukan bahan baku yang terjadi pada CV Mina Mandiri Sejahtera karena perusahaan tidak mengetahui kapan harus memesan bahan baku. Dalam hal ini bahan baku tersebut berupa ikan beku, yang menyebabkan perusahaan mengalami kerugian karena bahan baku tidak dapat diolah dengan maksimal dan cenderung terbuang karena ikan tersebut membusuk dan tidak dapat dikonsumsi maupun diolah. Dalam proses produksinya, tingkat pemakaian bahan baku dan lead time dari *supplier* tidak tetap sehingga sulit untuk melakukan pengendalian persediaan.

Pengadaan persediaan yang terlalu besar atau terlalu kecil pada perusahaan dapat menimbulkan masalah. Kekurangan akan persediaan dapat menghambat

kelancaran proses pengolahannya serta kehilangan kesempatan untuk mendapatkan keuntungan, sebaliknya kelebihan persediaan dapat menambah biaya pemeliharaan dan resiko kerusakan bahan baku. Suatu pertimbangan yang sangat penting di dalam setiap perencanaan persediaan adalah adanya kemungkinan kehabisan persediaan (*Stockout*). Masalah kehabisan persediaan dapat timbul karena naiknya tingkat pemakaian persediaan yang tidak diharapkan.

Berdasarkan uraian tersebut, maka perlu dilakukan perbaikan terkait permasalahan yang melibatkan persediaan pada CV Mina Mandiri. Oleh karena itu, akan dilakukan penelitian terkait permasalahan tersebut dengan membuat usulan pemesanan dengan jumlah yang optimal untuk mengurangi masalah kelebihan dan kemungkinan kekurangan persediaan pada CV Mina Mandiri.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Dalam penelitian ini, masalah yang sering terjadi pada CV Mina mandiri adalah ketidakpastian permintaan dari konsumen yang menyebabkan sulitnya dalam melakukan pengendalian bahan baku. Serta terkadang pembelian bahan baku yang melebihi kebutuhan, yang menyebabkan terlalu banyak bahan baku yang menganggur, belum lagi dapat menyebabkan terjadinya resiko-resiko seperti kerusakan, atau pembusukan dan sebagainya; serta biaya penyimpanan yang besar. Oleh karena itu rumusan masalah dalam penelitian ini adalah berapa jumlah pemesanan optimal untuk mengurangi masalah kelebihan dan kemungkinan kekurangan persediaan pada CV Mina Mandiri.

## **1.3 Pembatasan Masalah**

Batasan atau ruang lingkup pembahasan pada penelitian tugas akhir ini yaitu:

1. Penelitian ini hanya difokuskan pada pengadaan bahan baku ikan beku.
2. Perencanaan pengadaan bahan baku dilakukan dengan menggunakan data historis pemakaian bahan baku harian pada bulan september – desember 2018.
3. Berbagai jenis biaya yang digunakan pada penelitian ini sesuai dengan penelitian ini sesuai dengan periode pengambilan data

#### **1.4 Tujuan Penelitian**

Adapun beberapa tujuan penelitian tugas akhir ini, antara lain :

1. Dapat menentukan total biaya persediaan aktual yang terjadi di perusahaan.
2. Dapat menentukan jumlah pemesanan bahan baku yang optimal serta waktu pemesanannya agar diperoleh biaya persediaan yang minimum
3. Dapat menentukan total biaya persediaan yang optimum dari perhitungan yang dilakukan.

#### **1.5 Manfaat Penelitian**

Manfaat yang dapat diperoleh dari penelitian ini adalah :

1. Diperoleh total biaya persediaan aktual yang terjadi di perusahaan.
2. Dapat membantu perusahaan dalam menentukan berapa kapasitas yang harus dipesan dan kapan pemesanan harus dilakukan.
3. Dapat memberikan perbaikan kepada perusahaan dengan mengoptimalkan total biaya persediaan bahan baku.

#### **1.6 Sistematika Penelitian**

Agar memudahkan dalam pemahaman yang akan dibahas pada tugas akhir ini, penulis akan membagi berdasarkan bab yang akan dimuat dalam laporan ini. Sistematika tersebut antara lain:

### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini berisi penjelasan tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, ruang lingkup pembahasan dan sistematika penulisan.

### **BAB II LANDASAN TEORI**

Landasan teori berisi penjelasan tentang teori-teori pendukung yang digunakan sebagai dasar pemikiran untuk membahas dan mencari penyelesaian atas permasalahan yang ada.

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Pada bab ini berisi rincian mengenai rincian metoda atau pendekatan yang digunakan dalam menjawab permasalahan penelitian guna mencapai tujuan penelitian.

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Berisikan data-data yang diperlukan berupa data dari hasil penelitian yang diperoleh dari perusahaan yang akan diolah dengan menggunakan metode yang telah ditetapkan. Selain itu pada bab ini berisikan penjelasan terhadap hasil pengolahan data yang telah dilakukan dan hubungannya terhadap tujuan penelitian yang diharapkan

#### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Bab ini berisikan kesimpulan akhir yang dapat diambil berdasarkan pengolahan data serta analisis yang telah dilakukan serta saran bagi perusahaan dan pembaca yang akan melakukan penelitian lebih mendalam mengenai penelitian terkait.