

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1

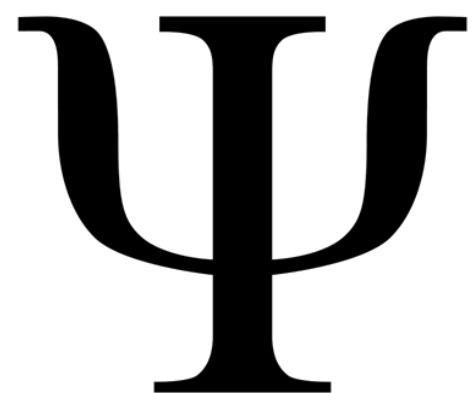
SKALA UJI COBA

1-1 Skala *Organizational Citizenship Behavior*

1-2 Skala Komitmen Organisasi

1-3 Skala Budaya Organisasi

SKALA PENELITIAN



**FAKULTAS PSIKOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2019**

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Salam sejahtera. Dalam rangka melakukan penelitian akhir dan penyusunan skripsi, peneliti membutuhkan kerjasama saudara/i sebagai responden untuk mengisi skala ini. Untuk menguji keabsahan skala ini, peneliti memohon kepada saudara/i untuk mengisi dengan sejujur-jujurnya yang sesuai dengan kondisi yang dialami saudara/i dan isilah dengan jawaban yang paling sesuai dengan diri saudara/i.

Dalam pengisian skala ini, tidak ada jawaban salah maupun benar. Sehingga, saudara/i tidak perlu mendiskusikan jawaban dengan orang lain. Data yang saudara/i berikan, akan peneliti gunakan hanya untuk kepentingan penelitian dan akan dijaga kerahasiaannya oleh peneliti.

Bantuan dari saudara/i dalam mengisi skala ini merupakan bantuan yang besar dalam menunjang keberhasilan uji penelitian ini. Atas kerjasamanya, peneliti ucapkan terimakasih

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Hormat saya,

Peneliti

Muhammad Ferix
Muthalib
NIM.30701501700

IDENTITAS DIRI

Nama Lengkap/Inisial :
 Jenis Kelamin : Pr / Lk
 Usia :
 Fakultas :

PETUNJUK PENGISIAN

1. Berikut ini terdapat sejumlah pernyataan dan bacalah pernyataan – pernyataan tersebut dengan seksama. Berilah tanda **silang (X)** pada salah satu pilihan jawaban pernyataan yang **sesuai dengan keadaan saudara**, dari empat pilihan jawaban yang disediakan, yaitu:

SS : Bila anda merasa **Sangat Sesuai** dengan pernyataan
S : Bila anda merasa **Sesuai** dengan pernyataan
TS : Bila anda merasa **Tidak Sesuai** dengan pernyataan
STS : Bila anda merasa **Sangat Tidak Sesuai** dengan pernyataan

Contoh :

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya bercerita dengan teman ketika saya bersedih		X		

- Apabila anda ingin memperbaiki jawaban, anda cukup dengan mencoret jawaban yang anda anggap salah dan memberikan tanda silang kembali pada kolom jawaban yang anda anggap benar.

Contoh :

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya bercerita dengan teman ketika saya bersedih	X	✗		

- Semua jawaban adalah benar selama anda memberikan respon dengan jujur dan sesuai dengan keadaan anda
- Pastikan kembali semua pernyataan sudah terjawab sebelum anda mengumpulkan kembali skala ini

TERIMAKASIH DAN SELAMAT MENGERJAKAN ☺

1.1. Skala *Organizational Citizenship Behavior*

No	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
1.	Saya dengan senang hati membantu rekan kerja dalam menyelesaikan tugas tanpa mengharapkan imbalan				
2.	Saya malas untuk hadir menjadi perwakilan BEM diluar				
3.	Saya datang lebih awal ketika BEM mengadakan rapat				
4.	saya sering menyalahkan rekan kerja saya meskipun dia benar				
5.	Saya sering memberikan ide-ide baru pengembangan organisasi				
6.	Saya menolak memberikan bantuan dalam bekerja yang dapat menghambat dalam menyelesaikan pekerjaan				
7.	Saya dengan sukarela mewakili BEM untuk menghadiri agenda kegiatan diluar				
8.	Tidak masalah bagi saya terlambat ikut rapat hanya beberapa menit				
9.	Saya menghindari terjadinya konflik dengan rekan kerja meski berada dalam posisi yang benar				
10.	Saya tidak pernah berkontribusi untuk kemajuan organisasi				
11.	Saya menawarkan diri untuk membantuan anggota sie yang lain ketika mendapat tugas yang sulit				
12.	saya malu untuk menyampaikan ide-ide dan gagasan saya ketika sedang rapat				
13.	Saya mengikuti seluruh agenda kegiatan yang diadakan di BEM				
14.	Saya tidak terlalu peduli pada sie				

No	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
	yang mengalami kesulitan dalam pekerjaannya padahal saya tahu masalah dalam pekerjaan tersebut				
15.	Saya berhati-hati dalam melakukan pekerjaan agar tidak terjadi kesalahan ketika acara berlangsung				
16.	Saya tidak peduli ketika melihat anggota yang lain mengalami hambatan dalam bekerja				
17.	Saya menyumbangkan ide-ide atau gagasan saya ketika sedang rapat				
18.	saya sering tidak hadir ketika ada angenda kegiatan di BEM				
19.	saya memberikan informasi terkait beban tugas kerja saya kepada anggota sie yang mengalami kesulitan				
20.	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan terburu-buru				
21.	Saya dengan senang hati memberikan ide atau gagasan kepada teman yang meminta bantuan				
22.	saya mengerjakan pekerjaan dengan seadanya				
23.	Saya rela menyelesaikan pekerjaan dengan cepat agar bisa menyelesaikan pekerjaan yang lain di BEM				
24.	Saya pura-pura tidak tahu ketika diminta pendapat oleh anggota lain dalam menyelesaikan tugas				
25.	Saya suka menyelesaikan tugas lebih awal				
26.	Saya berpura-pura bekerja agar tidak diminta bantuan oleh sesama rekan kerja				
27.	Saya berusaha agar tugas sie dapat selesai dengan baik				
28.	Saya hanya mau menyelesaikan				

No	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
	pekerjaan saya yang diinginkan				
29.	Saya memberikan solusi kepada anggota yang lain dalam menyelesaikan tugas				
30.	Saya malas-malasan dalam menyelesaikan tugas				
31.	Saya mencarikan solusi untuk rekan kerja yang sedang menghadapi persoalan diluar pekerjaan				
32.	saya tidak mau membuang waktu untuk memikirkan kemajuan organisasi				
33.	saya rela diberi tugas tambahan oleh ketua BEM di luar tanggung jawab pekerjaan				
34.	Saya melakukan dengan terpaksa ketika diminta untuk membantu pekerjaan teman				
35.	Saya berinisiatif menyelesaikan tugas tambahan di luar pekerjaan				
36.	Saya menghindar ketika diminta bantuan oleh rekan kerja yang menghadapi persoalan diluar pekerjaan				
37.	Saya rela meluangkan waktu untuk mencari gagasan demi kemajuan organisasi saya				
38.	saya selalu memberikan alasan ketika diberikan pekerjaan tambahan oleh ketua BEM.				
39.	Saya mendahulukan untuk membantu rekan kerja yang mengalami kesulitan				
40.	Saya tidak tertarik untuk menyelesaikan pekerjaan tambahan tanpa di perintah oleh ketua BEM				

1.2. Skala Komitmen Organisasi

NO	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
1	Saya berusaha semaksimal mungkin untuk membantu pengembangan organisasi BEM agar tercapai tujuannya				
2	Saya ingin keluar dari organisasi BEM				
3	Saya berusaha semaksimal mungkin agar acara yang diadakan BEM berjalan sukses				
4	Saya tidak ingat dengan tujuan organisasi BEM.				
5	Saya ingin berada di organisasi BEM ini hingga akhir periode				
6	Sukses tidaknya acara BEM, saya tidak perlu repot-repot memikirkannya.				
7	Saya bangga berada di organisasi BEM ini				
8	Saya hanya ingin mengikuti organisasi BEM ini satu priode				
9	Saya senang berada di BEM karena banyak pengalaman yang didapat				
10	Saya masuk BEM ini bukan karena keinginan sendiri tapi karena ikut-ikut teman				
11	Saya ingin berlanjut mengikuti organisasi ini hingga dua priode				
12	Saya tidak mendapatkan pengalaman ketika berada di organisasi BEM				
13	Saya rela mengorbankan waktu kuliah untuk mengikuti agenda kegiatan di bem				
14	Anggota baru yang akan masuk tahun depan bukan menjadi tanggung jawab saya				
15	Saya ingin memiliki agenda yang spektakuler agar organisasi BEM semakin dikenal				

NO	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
16	Saya lebih mementingkan kuliah saya daripada menjadi anggota BEM				
17	Saya memiliki tanggung jawab untuk menuntun anggota baru yang akan masuk ke BEM ini tahun depan				
18	Saya tidak memiliki keinginan untuk memajukan BEM				
19	Saya nyaman berada di organisasi BEM ini				
20	Maju mundurnya organisasi BEM ini bukan taggung jawab saya				
21	Bagi saya organisasi BEM adalah yang terbaik daripada organisasi yang lain				
22	Berada di organisasi BEM membuat saya tidak nyaman				
23	Saya ingin membuat organisasi BEM ini semakin maju				
24	Bagi saya masuk menjadi bagian di organisasi BEM hanya sebagai batu loncatan saja				
25	Saya senang berada di organisasi BEM karena anggota yang lain ramah				
26	Saya tidak berminat menjadi ketua BEM				
27	Saya ingin memaksimalkan kinerja saya di BEM tahun depan				
28	Saya merasa dikucilkan di organisasi BEM				
29	Saya ingin menjadi ketua BEM tahun depan				
30	Saya malas untuk menyelesaikan tanggung jawab saya di BEM				

1.3 Skala Budaya Organisasi

NO	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
1	Saya memiliki terobosan yang baru dalam pelaksanaan kegiatan				
2	Saya terburu-buru dalam mengambil keputusan				
3	Saya berfikir bagaimana menyelesaikan pekerjaan dengan cepat dan mendapatkan hasil yang optimal				
4	Saya lebih suka bekerja sendiri				
5	Saya lebih suka memiliki rekan kerja yang rajin				
6	Saya tidak peduli dengan kesehatan ketika bekerja				
7	Saya tidak memiliki ide-ide yang baru				
8	Saya berhati-hati dalam mengambil keputusan				
9	Saya hanya berfikir bagaimana cara menyelesaikan pekerjaan dengan cepat				
10	Saya suka bekerja dalam tim				
11	Saya suka memilih-milih rekan kerja				
12	Saya selalu menjaga kesehatan ketika bekerja				
13	Saya berani membuat acara yang besar walaupun resiko yang di hadapi juga besar				
14	Saya tidak suka membuang waktu untuk memperhatikan pekerjaan yang sudah selesai				
15	saya berusaha meningkatkan efektivitas cara bekerja guna memperoleh hasil yang				

NO	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
	optimal				
16	Saya lebih suka menyelesaikan masalah sendiri dengan mengambil resiko				
17	Saya selalu memaksimalkan apapun tugas yang diberikan				
18	saya tidak tertarik dengan hidup sehat				
19	Saya tidak berani mengambil resiko untuk acara yang besar				
20	Saya mengecek kembali pekerjaan yang sudah selesai di kerjakan				
21	Saya malas untuk memikirkan cara yang efektif dalam memperoleh hasil yang optimal				
22	Ketika ada masalah saya mendiskusikan dulu kepada anggota saya				
23	saya setengah hati mengerjakan pekerjaan apabila pekerjaan tersebut tidak sesuai				
24	saya selalu hidup sehat ditempat kerja maupun diluar tempat kerja				
25	Saya berani mengembangkan tugas sebagai ketua BEM				
26	Saya terburu-buru dalam menyelesaikan pekerjaan				
27	Saya terus mengembangkan diri untuk mendapatkan hasil yang optimal dalam menyelesaikan pekerjaan				
28	Saya malu bertanya ke orang lain apabila tidak tahu				
29	saya puas apabila menyelesaikan pekerjaan lebih dari satu				
30	Ruangan BEM saya terlihat sangat kotor				

NO	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
31	Saya belum siap menjadi ketua BEM				
32	Saya berhati-hati dalam menyelesaikan pekerjaan				
33	Saya tidak tertarik untuk mengembangkan diri dalam menyelesaikan pekerjaan.				
34	Apabila ada pekerjaan yang sulit saya bertanya kepada rekan kerja				
35	Saya tidak yakin dengan kemampuan yang saya miliki				
36	Ruangan BEM saya sangat bersih dan terjaga				

Periksalah Kembali Jawaban Anda, Jangan Sampai Ada Yang Terlewat.

TERIMAKASIH ATAS PARTISIPASI ANDA.



LAMPIRAN 2

TABULASI DATA SKALA

UJI COBA

**2 – 1 Tabulasi Data Skala *Organizational Citizenship Behavior*
(OCB)**

2 – 2 Tabulasi Data Skala Komitmen Organisasi

2 – 3 Tabulasi Data Skala Budaya Organisasi

2 - 1 Organizational Citizenship Behavior (OCB)

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	
1	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	4	3	4	4	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	2	4			
3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	3				
4	4	2	4	4	3	2	2	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3				
5	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	3	2	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	3				
6	4	3	3	3	3	3	3	1	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
7	4	3	3	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
8	3	3	3	4	3	2	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	4	3	3	2	3	3	3	3			
9	4	3	3	4	3	3	3	1	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	2	3	4	2	3	4	3	3	4	3	3	2	3	2	4	3	3	2	3				
10	3	3	3	4	3	2	3	2	3	4	3	2	4	4	4	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3				
11	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3			
12	4	3	3	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
13	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	2	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3				
14	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3			
15	4	3	3	4	3	2	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	1	4	3	3	3	4	3	3	3			
16	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3			
17	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2			
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			
19	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3			
20	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3			
21	3	2	3	3	3	1	2	1	4	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	1	2	3	3	3	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	3				
22	4	3	3	4	2	2	3	2	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3				
23	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
24	4	4	2	4	3	4	3	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3				
25	4	2	2	4	3	4	2	2	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	2	2	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3				
26	4	1	3	3	1	3	2	1	4	4	2	3	3	4	1	4	3	4	4	4	1	1	1	4	1	3	4	4	2	3	1	4	4	3	2	3	3				
27	4	1	4	4	4	4	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	1	4	2	2	1	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	1	4	4				
28	4	2	4	4	4	4	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	1	3	3	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	1	4	3		
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	2	1	1	1	1	2	2	4	4	1	3	3	4	2	4	3	4	4	4	3	4	3	4	1	4	4			

30	4	4	4	3	4	4	2	2	3	2	1	1	4	4	4	4	2	2	3	4	4	2	1	4	4	4	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3			
31	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3			
32	4	3	3	4	4	4	3	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			
33	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
34	4	4	3	4	3	2	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	2	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3			
35	3	2	2	3	2	2	2	2	4	3	3	2	2	2	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	4	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3		
36	3	3	3	3	2	3	3	2	4	3	3	2	3	3	4	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3			
37	3	3	4	4	3	2	3	2	3	4	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	2			
38	4	3	3	4	3	2	3	2	3	4	3	2	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3		
39	4	4	3	3	3	3	4	2	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	3	4			
40	3	4	3	4	4	2	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	2	2			
41	4	4	1	4	4	1	4	3	4	4	4	1	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4	4	4	3	2	4	4	3	4	4	4	1	4	4		
42	4	4	3	3	3	3	4	2	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	3	4			
43	4	3	2	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	3	2	4	3	2	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3			
44	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
45	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
46	4	2	3	3	3	2	3	2	3	1	3	3	4	3	3	3	3	1	2	3	3	3	4	2	1	3	3	2	4	2	2	3	3	2	2	4	1	3		
47	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
48	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2		
49	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			
50	4	2	2	3	3	3	1	2	3	4	3	3	2	4	3	2	4	4	3	3	3	3	3	2	2	2	4	4	3	2	2	2	2	4	3	4	3	2		
51	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	1	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	1	3	3	
52	4	3	3	4	4	2	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	3	
53	4	3	3	4	4	3	3	2	2	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2			
54	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3	4	3	2	1		
55	3	3	2	3	4	3	2	2	2	2	1	1	3	2	3	2	3	3	4	3	1	1	3	3	3	2	3	3	1	1	1	4	4	2	2	3	3	2		
56	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
57	3	2	2	4	3	3	3	2	4	3	4	4	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	2	3	4	3	3	
58	4	4	3	4	3	4	4	2	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	2	3	4	3	4	3	4	3	2	2	2	3	2	3
59	3	2	2	3	3	4	2	1	4	3	3	1	2	3	3	3	3	4	3	2	4	1	3	2	2	1	3	1	3	2	3	4	1	3	3	1	2	4	3	2
60	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3			
61	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3		

62	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4				
63	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	
64	3	3	3	4	4	2	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	2	3	4	3	3	3	
65	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3	4	3	3	3
66	4	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3
67	4	3	4	4	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
68	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
69	4	4	3	4	3	2	3	3	2	4	4	3	4	4	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
70	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
71	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
72	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3
73	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3
74	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3
75	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	
76	4	3	2	4	3	3	3	1	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3
77	4	4	3	3	3	2	4	2	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3
78	3	3	2	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
79	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4
81	4	4	3	4	3	4	3	2	4	3	2	3	4	3	4	1	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	1	4	3	
82	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	2	3	3
83	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	2	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3
84	3	3	2	4	2	3	3	2	4	4	3	1	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3
85	4	4	3	4	3	4	4	2	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4
86	4	4	4	4	4	1	4	3	4	2	4	2	4	4	4	4	3	3	3	4	1	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4
87	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	4	1	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
88	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
89	4	3	3	4	3	2	4	3	3	4	3	2	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
91	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
92	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	2
93	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4

94	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	2	3	3	2	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3
95	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
96	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	
97	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
98	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	
99	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	
100	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	
102	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	
103	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	1	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	
104	4	4	4	4	4	4	4	3	1	2	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
105	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	4
106	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	
107	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	
108	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	1	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	1	3	3	
109	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	2	3	2	3	1	2	2	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	2	3
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	
111	4	3	2	4	2	4	4	2	3	3	3	1	3	4	3	4	2	3	3	3	4	3	2	4	3	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	
112	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	
113	4	4	4	3	4	2	4	1	4	4	1	4	1	3	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	3	2	4	3	2	2	2	4	1	3	2	
114	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	2	4	4	4	4	2	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	2	4	2	4	3	4	2	
115	4	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	2	4	3	3	2	3	3	4	3	4	3	4	2	3	3	3	4	4	3	1	
116	4	2	4	2	4	2	2	1	3	3	1	3	3	1	3	3	2	3	2	2	4	2	3	1	3	3	4	2	2	4	1	2	2	2		
117	3	4	4	4	3	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	2	4	2	4	2	3	4	4	4	3	4	
118	3	3	1	2	4	2	2	1	2	3	4	3	3	1	3	3	3	1	4	2	2	2	2	2	4	3	3	1	3	3	1	3	2	2	1	
119	3	1	3	2	4	2	3	1	3	3	1	3	1	3	2	3	2	4	2	3	2	4	2	3	1	3	2	3	1	3	2	4	2	2	2	
120	3	3	2	4	3	3	3	2	4	4	3	2	2	3	4	4	3	3	3	2	3	2	4	1	4	3	3	4	1	4	2	3	1	3	2	
121	4	1	4	2	4	2	4	2	3	1	3	1	3	2	3	1	4	1	4	2	4	2	3	2	4	1	3	2	3	2	2	3	2	3	2	
122	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	1	3	3	3	2	2		
123	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3		
124	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	2	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	1	4	2	2	1		
125	3	3	3	1	3	3	4	2	2	2	4	3	4	2	2	1	3	2	2	4	2	2	4	2	4	2	2	4	2	4	1	3	1	3		

158	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
159	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2
160	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
161	4	3	3	3	4	3	3	2	4	4	3	3	3	3	4	4	2	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4
162	3	2	3	2	3	1	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2
163	4	2	3	4	4	4	2	2	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	1	3	3	4	2	4	3	4	4	4	1	4
164	3	3	3	4	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3
165	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2
166	4	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2
167	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3
168	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
169	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2
170	4	4	4	1	4	1	1	1	4	1	4	2	4	1	1	4	1	4	4	4	1	4	1	4	1	1	1	4	1	4	1

3 – 2 Tabulasi Data Skala Komitmen Organisasi

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	1	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3
2	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	1	3	3	2	3	4	3	3	2	4	4	3	2	2	3	4	2	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	2	3	4	3	3	3	3	3	2	4
4	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4	1	4	1	3	4	3	3	2	3	3	2	3	4	2	4	2	2	3	2	3
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4
6	4	4	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	2	4	3	2	4
7	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
8	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	3	4	2	3	3	2	4	3	3	1	3	3	1	3	3
9	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3
10	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	2	4	3	2	4	2	2	4	3	3	4	3	4	3	3	2	2	3	2	4
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	1	3	3	2	3
12	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
13	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	2	3	2	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	4	4	2	4
14	4	4	3	3	3	3	3	2	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	3	3	2	3
15	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	2	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4
16	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3
17	4	3	3	3	3	3	3	2	4	4	2	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	2	3	4	2	3
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
19	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3
20	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	4	3	2	1	3	2	1	3	3	2	2	4	1	3	1	3
21	3	2	4	1	3	1	3	1	3	1	1	3	1	4	3	1	1	3	3	1	2	3	3	1	3	1	2	4	1	3
22	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	
23	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	
24	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	
25	3	4	3	4	3	4	3	2	3	4	2	3	2	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	3	3	2	2	4	2	4
26	3	3	4	4	1	3	3	1	4	4	2	4	1	1	1	1	1	4	3	1	4	3	3	2	3	1	1	3	2	3
27	4	4	3	3	4	4	4	1	4	2	1	4	2	2	4	4	3	4	3	1	4	4	2	1	4	1	4	4	2	3
28	4	4	4	4	4	3	3	1	3	3	1	4	2	2	4	4	3	4	3	2	3	3	4	1	4	4	1	4	1	2
29	4	4	4	4	4	3	3	2	3	3	1	4	2	2	4	4	4	2	4	1	3	1	1	4	4	1	1	1	1	1

30	4	3	4	3	3	3	3	2	4	3	2	4	1	2	2	1	2	3	4	3	4	3	4	1	4	1	2	3	1	4
31	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	3	4	3	3	3	4	1	4	3	2	3	1	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	2	2	3	1	3
34	4	1	4	3	4	3	4	4	4	4	1	4	4	4	4	2	3	3	4	3	2	3	4	4	3	4	1	4	1	4
35	3	2	3	3	2	3	3	1	3	3	1	3	2	1	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	1	1	2	1	3	
36	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	1	3	
37	3	3	3	3	4	4	3	4	3	2	3	2	2	3	3	1	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	
38	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	2	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	1	2	4	1	4
39	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	2	4
41	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	1	4	4	2	1	4	3	4	1	4	4	1	4	2	1	4	1
42	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3
43	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	3	4	2	4
44	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	2	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	2	3	2	2	3
45	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4
46	4	3	1	2	4	4	4	2	4	2	1	1	2	1	4	2	4	2	3	2	3	1	1	3	2	2	2	1	3	1
47	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	
48	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	
49	4	4	4	4	1	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	2	4	4	2	4
50	3	4	4	3	3	3	4	2	4	2	2	4	3	2	4	3	3	3	3	4	1	3	3	2	2	1	2	3	1	3
51	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	3	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	
52	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	
53	3	3	4	3	4	3	4	2	4	4	3	4	3	2	4	2	3	4	4	3	2	3	4	3	2	3	4	2	4	
54	3	4	3	4	3	4	4	2	4	4	3	4	1	2	3	2	4	4	4	2	3	4	3	1	4	4	3	4		
55	2	2	3	2	2	3	4	1	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	1	2	3	2	2	3	
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3		
57	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	1	3	3	4	1	3	4	1	4
58	4	4	4	4	3	2	4	2	4	4	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	1	3	2	1	3	
59	3	3	3	1	3	1	3	2	4	1	3	4	2	3	3	1	3	2	3	2	3	4	3	2	4	1	3	3	1	2
60	4	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	1	3	3	1	3	
61	3	3	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4	2	3	3	2	3	3	3	3	2	4	4	3	3	4	3	3	3	

62	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4
63	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2
64	4	2	2	4	1	3	3	1	3	3	1	2	1	1	2	4	2	2	4	2	2	4	4	2	3	3	2	4	1	1	
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	1	3	3	2	3	
66	3	3	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	3	3	1	3	3	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	
67	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	1	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	2	3	4	2	
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	1	4	3	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	3	
69	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	
70	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	
71	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	
72	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	
73	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	
74	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2	
75	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	4	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	
76	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	1	3	4	1	
77	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	1	3	3	2	3	4	4	4	4	2	4	4	3	3	2	3	4	1	
78	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3		
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	
81	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	3	3	2	3	4	4	4	4	2	4	3	3	2	3	4	2	3	
82	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	2	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	2	4	4	2	
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	3	1	3	3	3	3	2	3	3	3	3	1	2	4	1	3	
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4		
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	1	1	3	
87	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	2	4	4	3	4	2	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	2	4	4	2	
88	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3		
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	1	4	2	3	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3		
90	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	4	2	3	3	2	3	3	4	4	4	2	4	4	4	3	2	3	2	3	
91	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
92	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	3	3	4	3	4	4	4	2	4	3	3	3	3	4	3	2	4	
93	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	2	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	

94	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	
95	4	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	2	3
96	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	1	3	
97	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3
98	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	4	1	3	
99	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2
100	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	
101	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	
102	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	1	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	
104	4	4	4	4	2	4	4	1	4	4	1	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	1	4	
105	4	4	4	4	2	4	4	1	4	4	1	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	1	4	
106	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	3	4	1	3	
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	3	
108	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	4	4	1	3	
109	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	2	1	3	4	3	2	3	3	3	2	3	2	3
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
111	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	1	4	
112	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	2	3	2	3	
113	3	2	2	1	3	1	2	3	2	3	2	4	4	2	2	2	4	3	2	2	2	1	4	1	3	3	4	3	2	3	2	3
114	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	1	4		
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4		
116	4	2	2	4	2	2	4	3	1	3	2	2	1	3	3	3	1	3	3	2	4	3	1	3	3	3	1	3	2	4		
117	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	
118	4	2	2	2	2	1	2	2	2	4	1	3	3	3	3	3	3	1	4	2	2	2	2	2	1	3	3	2	4	2	2	
119	3	2	3	2	3	2	4	2	3	1	3	2	4	2	3	2	3	1	4	2	3	2	4	2	3	2	4	2	3	1	3	
120	3	4	4	4	4	3	4	1	4	4	4	4	2	4	4	2	4	3	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	
121	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	4	2	4	2	4	2	3	2	3	
122	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	1	3		
123	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
124	3	3	3	4	3	2	3	1	4	4	3	1	3	3	4	4	4	4	2	2	2	4	2	2	4	2	2	4	1	4	3	
125	4	2	2	1	3	1	2	1	4	2	4	2	4	2	2	1	3	3	4	2	2	2	1	3	1	4	2					

126	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2		
127	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	
128	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
129	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	2	4	4	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	4	2	
130	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	2	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	
131	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	
132	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	4	
133	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	
134	4	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	4	3	2	4	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	
135	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	
136	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	3	3	3	4	2	4	4	4	3	4	3	4	2	3	3	4	4	2	3	
137	3	4	4	4	4	1	4	1	4	1	1	1	4	1	4	1	1	4	4	1	1	1	3	1	1	4	1	1	4	2	
138	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	4	3	2	3	
139	4	4	4	3	4	4	2	3	4	3	3	4	3	4	4	2	4	4	3	4	2	3	4	4	3	3	4	2	2	4	
140	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	
141	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	1	1
142	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	
143	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	
144	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
145	4	3	4	3	3	3	4	2	4	3	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3
146	3	3	4	1	4	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	1	3	4	1	3
147	4	4	4	4	4	3	3	2	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	3	4	2	4	3	4	1	4	4	1	4	1	
148	3	4	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	
149	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
150	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	
151	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	
152	2	3	4	3	4	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	
153	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3	2	3	3	2	4		
154	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	
155	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	2	1	4		
156	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	4	2	3	
157	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	2	3	

158	3	3	1	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	2	3	
159	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	
160	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
161	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	2	4	3	2	3
162	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	
163	4	4	4	3	4	3	4	1	4	3	1	4	2	2	4	4	3	4	4	1	3	3	4	1	4	1	1	4	1	3
164	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	
165	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3
166	3	3	3	3	4	3	3	2	4	4	2	3	2	3	3	1	2	3	3	3	2	3	4	3	3	1	3	3	2	3
167	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
168	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3
169	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	
170	4	4	4	1	1	1	3	1	1	1	4	1	4	4	4	1	1	1	4	3	4	1	1	1	3	1	1	4	1	

2 – 3 Tabulasi Data Skala Budaya Organisasi

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
1	1	2	4	3	3	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	3	3	2	1	3	2	3	
2	2	2	3	2	4	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	2	
3	2	2	3	2	4	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	1	3	2	2	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2	1	2		
4	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	2	4	2	2	2	1		
5	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	1	2	2		
6	2	2	4	2	4	1	2	2	3	1	2	1	2	2	1	3	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	3	2	4	1	2	1		
7	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	2	2	2	2	2	2		
8	1	2	3	4	4	1	2	2	1	4	3	2	3	3	2	3	2	1	3	2	2	2	3	2	4	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	
9	2	2	3	1	4	2	2	1	3	1	2	3	2	2	2	4	2	1	3	2	3	1	3	3	2	2	2	3	4	2	2	4	2	2	1	
10	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	1	2	2	2		
11	2	2	3	2	4	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	4	2	2	2		
12	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	2	2	2	2	2	2		
13	2	2	4	2	4	2	2	2	2	1	2	3	2	2	1	3	1	1	2	2	2	2	3	1	1	2	3	2	3	2	2	2	2	1		
14	2	2	3	2	3	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	1		
15	1	1	4	2	3	2	2	2	2	1	1	2	4	1	4	1	1	2	1	1	1	1	3	1	1	1	4	2	3	1	1	1	1	1		
16	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3		
17	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	4	2	4	2	2	2	2	2		
18	1	1	4	1	4	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	4	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1		
19	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	1	2			
20	2	4	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2		
21	2	4	4	4	4	2	3	2	1	2	4	1	3	1	1	1	2	1	4	2	2	1	2	1	4	4	2	1	3	1	4	2	3	1	3	
22	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	1	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2		
23	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2		
24	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2		
25	2	3	4	2	3	3	2	2	2	1	2	2	2	3	2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	3	3	2	1	3	2	3	2	2	2		
26	3	2	3	2	3	2	4	1	1	3	2	1	4	1	4	3	1	2	4	3	2	2	1	4	2	2	3	2	4	4	1	1	1	2		
27	1	1	3	1	3	1	3	2	2	2	1	1	2	3	2	1	4	1	2	1	1	1	4	2	1	1	4	2	1	1	1	1	1	3		
28	1	1	3	1	4	1	2	2	1	3	4	4	1	4	2	3	1	1	4	3	2	1	1	1	4	4	4	4	3	4	4	1	2	1	1	
29	1	1	3	1	4	1	2	2	3	1	2	1	1	3	1	3	4	4	4	4	4	4	2	2	1	1	4	4	2	1	1	1	1	1		

30	3	2	2	2	4	2	2	1	2	1	4	1	4	3	1	1	4	4	2	1	4	3	4	2	1	4	4	4	4	1	2	1	1	1			
31	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2				
32	1	1	4	1	4	1	4	4	1	4	4	1	1	4	1	4	1	1	1	1	1	1	4	4	4	1	4	1	4	1	1	1	1				
33	1	2	3	2	3	2	2	1	3	1	3	1	1	2	2	3	2	2	2	1	2	2	2	1	3	2	2	2	3	2	2	2	2	1			
34	3	2	3	2	4	4	3	1	1	2	4	3	1	1	1	2	1	1	3	2	1	1	1	2	1	3	1	1	2	2	1	2	1				
35	2	2	4	4	4	4	2	1	1	3	3	3	3	2	1	3	2	2	4	1	2	1	3	2	4	3	2	3	4	4	4	1	3	1	4	4	
36	3	2	4	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	1	1	3	2	2	2	2	3				
37	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	
38	1	1	3	2	3	2	2	2	3	1	2	1	3	2	1	3	1	2	3	1	1	1	1	2	4	3	1	3	4	3	4	1	2	1	1	3	
39	1	3	3	2	3	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	2	2	1	1					
40	2	1	4	2	4	1	1	1	3	2	2	1	2	3	1	2	1	1	2	2	1	1	3	1	2	1	1	1	4	1	2	1	1	1			
41	1	1	1	1	4	1	1	1	1	3	1	1	1	1	4	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
42	1	3	3	2	3	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	2	2	1	1					
43	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	1	2	2	1	2	2	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2				
44	2	2	4	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	1	1	2	2	2	2	3	1	3	2	2	2	2	3	2	2	1	3	3		
45	2	2	3	2	4	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	3	2	1	1	4	2	2	1	2	2			
46	1	1	3	4	3	2	2	3	4	4	2	3	3	3	4	3	1	1	3	2	3	1	4	3	4	1	3	2	3	2	3	2	1	1			
47	2	2	3	2	4	1	3	3	1	4	3	3	1	3	2	3	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	1	1	1			
48	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3			
49	1	2	2	3	3	3	1	2	4	2	1	3	2	3	1	3	2	2	3	2	2	2	1	2	3	2	2	2	3	2	2	4	2	2	1	2	2
50	2	2	3	4	2	3	1	1	2	2	1	3	1	1	1	1	2	1	2	1	1	2	2	4	2	2	2	3	2	2	4	2	2	2	3	1	
51	1	1	4	1	2	1	2	2	3	1	2	1	1	3	1	4	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	4	1	2	1	1	1	1			
52	1	1	4	2	3	1	2	1	3	1	1	1	2	3	1	3	2	2	1	1	1	1	1	3	2	2	1	1	3	2	2	1	1	1	1		
53	1	2	3	2	4	2	2	1	2	1	3	1	1	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	3	2	2	1	2	2	1	1			
54	2	1	4	3	3	1	1	1	1	1	3	2	1	4	1	2	1	1	4	1	1	2	1	1	2	1	1	1	4	1	1	1	1	1			
55	2	3	2	2	3	2	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	2			
56	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2		
57	1	2	3	3	4	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	4	3	2	1	3	2	2	4	1	3	2			
58	2	1	3	2	4	2	1	1	2	1	1	2	2	3	2	2	1	2	2	2	2	1	2	4	1	2	1	4	1	4	2	2	1	3	1		
59	2	4	3	4	3	3	2	2	1	1	4	2	2	2	2	3	2	1	3	3	2	2	3	2	2	4	2	4	3	3	4	2	3	2	4	3	
60	2	3	3	2	3	2	1	1	3	1	2	1	1	3	2	3	2	1	3	2	2	2	3	2	4	3	2	2	3	1	4	2	2	2	3	1	
61	2	2	3	2	3	1	2	2	3	1	3	3	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	3	1	2	2	2	2	2	1			

94	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	1	2	2	2	1	
95	2	2	3	2	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	1		
96	3	2	3	2	4	2	3	2	3	2	3	2	1	3	2	1	3	2	2	2	2	1	2	2	3	2	1	2	3	1	2	2	3	2		
97	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	2	3	1	2	2	3	2
98	2	2	4	3	4	2	3	2	4	2	4	1	2	1	2	2	1	1	2	1	2	2	4	3	4	2	2	1	4	2	4	1	1	2	4	2
99	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	4	2	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	4	2	4	3	2	2	2	2	2	2	
100	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
101	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
102	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	1		
103	2	3	3	3	3	1	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	4	2	2	2	3	3	4	2	2	2	3	3	
104	1	1	4	4	4	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	2	4	1	1	1	3	
105	1	1	4	4	4	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	2	4	3	2	2	2	
106	2	2	4	3	4	2	3	2	4	2	4	1	2	1	2	2	1	1	2	1	2	2	4	3	4	2	2	1	4	2	4	1	1	2	4	2
107	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	1	1	2	1	2	2	4	3	4	2	2	1	4	2	4	1	1	2	4	2
108	1	4	4	4	4	2	3	2	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	1	2	3	3	4	2	2	2	3	3	
109	1	4	2	4	2	3	1	2	4	2	1	2	3	2	4	2	4	3	1	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	1
110	1	1	4	1	4	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	
111	2	2	3	2	4	2	3	2	2	1	2	3	1	2	2	2	3	2	1	2	2	2	2	3	1	3	2	2	3	4	1	1	4	2	2	2
112	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	1	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	
113	3	1	4	1	4	1	1	4	2	3	1	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3
114	1	1	4	1	1	1	2	1	4	1	1	4	4	4	1	2	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1
115	3	1	4	1	4	2	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	4	1	2	1	1	2	1	2	1	1	2	1	1	2	
116	3	2	1	2	2	1	2	4	4	3	3	1	2	3	4	4	3	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	2	1	1	2	3	4	2	4	3
117	1	1	4	2	4	1	1	1	3	1	2	1	1	3	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	4	4	1	1	1	1	1	3	3	
118	1	2	2	1	1	2	3	2	3	3	2	3	2	1	2	3	1	2	2	4	4	2	2	3	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	
119	2	4	3	4	3	4	3	1	2	2	3	2	2	1	1	1	1	4	4	1	4	1	3	2	1	3	2	4	3	4	3	1	3	1	3	2
120	1	3	4	2	4	2	2	2	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2	3	2	2	2	1	2	2	3	3	4	2	2	2	
121	1	3	3	3	3	4	3	1	1	2	4	1	1	1	2	1	2	4	3	1	3	2	2	4	2	4	3	4	4	4	1	3	1	3	2	
122	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	4	2	2	3	3	1	4	1	3	2	3	1		
123	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	
124	1	3	2	3	3	4	4	2	3	4	3	1	2	3	3	2	3	4	2	4	1	3	3	2	2	4	4	4	2	4	3	2	2	2	1	
125	1	4	3	4	4	3	4	2	1	2	4	2	2	1	2	3	1	3	4	2	4	1	3	1	1	4	2	4	4	3	1	3	2	4	1	

126	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2						
127	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2						
128	1	2	4	2	4	1	3	1	1	1	1	1	3	1	2	1	3	1	1	1	4	1	3	1	1	4	4	4	1						
129	2	2	4	1	4	2	2	1	2	1	1	2	2	2	1	3	2	4	2	1	1	1	2	1	1	3	3	1	2	2					
130	2	1	4	1	4	1	3	1	4	1	2	1	1	3	1	4	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	4	3	3	1	1	3			
131	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2				
132	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	1	3	2	3	2	1	2	1	1	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2				
133	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2				
134	1	1	4	4	4	3	3	1	1	1	1	2	1	4	1	1	1	4	4	1	1	4	1	1	3	3	3	2	1	1	1	3			
135	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3				
136	1	2	4	3	3	4	1	1	2	2	3	2	1	2	1	3	1	1	2	1	3	2	2	1	1	2	4	2	2	2	3	1			
137	2	1	4	4	2	2	4	2	2	2	3	4	4	1	1	1	1	4	1	1	4	1	1	4	1	1	4	1	1	1	1	2			
138	2	2	4	2	4	2	3	1	3	1	3	2	2	1	1	3	2	1	3	1	2	1	2	2	3	2	1	2	4	2	3	2	2	3	
139	1	2	4	2	4	1	2	1	1	1	1	1	3	3	1	3	1	1	2	1	2	1	4	1	1	3	2	1	2	1	2	1			
140	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2			
141	2	1	4	1	4	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	1	3	1	1	1	4	1	1	1	1		
142	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	1	1	1	2	2			
143	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2				
144	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	1			
145	2	2	3	2	3	2	2	1	3	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	3	1	2	2	2	1	4	2	3	1	2	2	1
146	1	2	4	4	4	2	1	2	2	3	4	2	1	2	1	3	1	2	1	1	1	2	2	1	4	2	1	2	4	1	1	1	2	1	
147	1	1	4	1	4	1	1	1	3	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	4	1	1	4	4	1	1	2	1	1	3	
148	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	4	3	3	2
149	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2		
150	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3		
151	1	1	3	2	2	2	2	1	3	2	2	2	2	3	1	3	1	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	4	1	3	1	2	2	1	
152	2	2	4	4	4	4	2	1	1	1	3	2	2	2	2	2	1	2	3	1	1	4	1	1	2	1	2	3	1	2	2	3			
153	2	2	3	3	3	4	1	2	3	3	4	3	3	1	1	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	4	1	3	2	2	2		
154	2	2	4	1	3	2	4	4	2	3	4	4	2	3	1	4	2	2	4	4	3	3	4	4	2	2	1	1	3	2	4	4	3	4	
155	1	3	4	2	3	4	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	4	1	2	1	1	1	1	1			
156	2	2	3	3	4	2	2	1	3	2	2	1	2	3	1	3	2	1	3	2	2	2	2	2	3	3	3	1	1	1	2	2	3		
157	2	2	4	2	3	3	2	3	1	2	2	2	2	3	2	1	2	2	2	3	2	2	3	2	1	2	3	3	4	1	2	2	4		

158	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1		
159	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	
160	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	
161	1	2	4	3	3	3	1	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	4	2	2	3	2	2
162	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	4	2	
163	1	1	3	1	4	1	2	1	3	1	2	1	1	1	2	3	1	1	4	1	2	1	1	1	4	2	1	1	1	1	3	
164	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3
165	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	1
166	3	1	4	1	4	2	2	2	1	1	4	1	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	4	2	4	1	2	1
167	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	
168	1	1	4	2	3	2	1	2	3	1	1	2	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	3	3	1	2	1	3
169	2	2	4	2	3	3	2	3	1	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	1	2	3	3	4	1	2
170	4	4	4	1	4	2	3	1	1	1	1	1	1	1	4	1	4	4	2	4	1	4	2	1	1	1	4	4	4	1	1	4

LAMPIRAN 3

UJI DAYA BEDA AITEM DAN RELIABILITAS

3 – 1 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala *Organizational Citizenship Behavior* (OCB)

3 – 2 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Komitmen Organisasi

3 – 3 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Budaya Organisasi

3 – 1 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala *Organizational Citizenship Behavior* (OCB)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	170	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	170	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	
		Alpha	N of Items
	.910	.912	40

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	3.5471	.49925	170
VAR00002	3.0941	.69014	170
VAR00003	3.0529	.62740	170
VAR00004	3.3824	.60641	170
VAR00005	3.0882	.59423	170
VAR00006	2.9706	.80990	170
VAR00007	3.0882	.63281	170
VAR00008	2.4353	.72073	170
VAR00009	3.1176	.68650	170
VAR00010	3.3235	.67590	170
VAR00011	3.1588	.63764	170
VAR00012	2.7294	.81970	170
VAR00013	3.2588	.61832	170
VAR00014	3.1824	.72710	170
VAR00015	3.2941	.55092	170
VAR00016	3.2412	.69279	170
VAR00017	3.0765	.60572	170
VAR00018	3.2059	.69569	170

VAR00019	2.9176	.70016	170
VAR00020	3.0235	.58535	170
VAR00021	3.2882	.56984	170
VAR00022	2.6353	.77455	170
VAR00023	2.9588	.68246	170
VAR00024	3.1294	.62090	170
VAR00025	3.0529	.68164	170
VAR00026	3.0412	.71630	170
VAR00027	3.3882	.53502	170
VAR00028	2.8529	.66761	170
VAR00029	3.2059	.50905	170
VAR00030	3.2353	.74018	170
VAR00031	3.1118	.59024	170
VAR00032	3.2294	.73803	170
VAR00033	2.8824	.69507	170
VAR00034	3.0941	.69014	170
VAR00035	2.9529	.59397	170
VAR00036	2.9824	.72547	170
VAR00037	3.1059	.52225	170
VAR00038	2.8765	.75528	170
VAR00039	2.8706	.69296	170
VAR00040	2.9588	.74067	170

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
AITEM1	119.49	151.092	.436	.	.908
AITEM2	119.95	148.536	.456	.	.907
AITEM3	119.99	151.799	.291	.	.909
AITEM4	119.66	147.279	.614	.	.906
AITEM5	119.95	151.939	.300	.	.909
AITEM6	120.07	146.918	.464	.	.907
AITEM7	119.95	149.619	.431	.	.908
AITEM8	120.61	152.193	.224	.	.910

AITEM9	119.92	152.189	.238	.	.910
AITEM10	119.72	148.038	.498	.	.907
AITEM11	119.88	149.465	.437	.	.908
AITEM12	120.31	150.618	.268	.	.910
AITEM13	119.78	149.355	.460	.	.907
AITEM14	119.86	145.578	.603	.	.905
AITEM15	119.75	149.646	.500	.	.907
AITEM16	119.80	146.102	.604	.	.905
AITEM17	119.96	148.993	.496	.	.907
AITEM18	119.84	148.813	.436	.	.908
AITEM19	120.12	150.701	.320	.	.909
AITEM20	120.02	149.189	.501	.	.907
AITEM21	119.75	149.288	.508	.	.907
AITEM22	120.41	149.935	.325	.	.909
AITEM23	120.08	149.484	.404	.	.908
AITEM24	119.91	147.122	.610	.	.906
AITEM25	119.99	150.745	.327	.	.909
AITEM26	120.00	147.550	.496	.	.907
AITEM27	119.65	151.210	.395	.	.908
AITEM28	120.19	150.627	.343	.	.909
AITEM29	119.84	150.837	.447	.	.908
AITEM30	119.81	143.921	.688	.	.904
AITEM31	119.93	150.291	.418	.	.908
AITEM32	119.81	147.964	.456	.	.907
AITEM33	120.16	151.057	.301	.	.909
AITEM34	119.95	146.417	.587	.	.906
AITEM35	120.09	153.253	.210	.	.910
AITEM36	120.06	145.121	.632	.	.905
AITEM37	119.94	149.635	.531	.	.907
AITEM38	120.16	151.819	.231	.	.911
AITEM39	120.17	151.409	.282	.	.910
AITEM40	120.08	146.194	.555	.	.906

*) keterangan: menggunakan validitas 0,3 (aitem dikatakan valid apabila > 0,3)

TABEL

No	Aspek-aspek OCB	Jumlah Aitem		Total
		Favorable	Unfavorable	
1	<i>Altruism</i>	1,11,21,31	6,16,26,36*	8
2	<i>Conscientiousness</i>	7,17,27,37	2,12*,22,23	8
3	<i>Sportsmanship</i>	3*,13,23,33	8*,18,28,38	8
4	<i>Courtesy</i>	9*,19,29,39*	4,14,24,34	8
5	<i>Civic Virtue</i>	5,15,25,35*	10,20,30,40	8
Total		20	20	40

*)keterangan: Daya beda aitem rendah

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
123.0412	156.691	12.51761	40

3 – 2 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Komitmen Organisasi

Case Processing Summary

Cases	N	%
Valid	170	100.0
Excluded ^a	0	.0
Total	170	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.911	.917	30

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00041	3.4412	.52122	170
VAR00042	3.4000	.65633	170
VAR00043	3.4353	.63334	170
VAR00044	3.1765	.68243	170
VAR00045	3.3059	.69697	170
VAR00046	3.1941	.73216	170
VAR00047	3.4353	.53176	170
VAR00048	2.7000	.85554	170
VAR00049	3.4588	.65367	170
VAR00050	3.2765	.76152	170
VAR00051	2.7118	.88001	170
VAR00052	3.3706	.71191	170
VAR00053	2.6176	.82901	170
VAR00054	2.9824	.69208	170
VAR00055	3.3235	.63061	170
VAR00056	2.4647	.79305	170
VAR00057	3.0882	.71201	170

VAR00058	3.3118	.64577	170
VAR00059	3.3412	.56637	170
VAR00060	3.1294	.76597	170
VAR00061	2.8765	.78599	170
VAR00062	3.1529	.70511	170
VAR00063	3.3059	.67978	170
VAR00064	2.9176	.82436	170
VAR00065	3.2588	.57878	170
VAR00066	2.3941	.89242	170
VAR00067	2.9882	.86338	170
VAR00068	3.2588	.74027	170
VAR00069	2.1471	.85424	170
VAR00070	3.2176	.70897	170

Item-Total Statistics

Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
AITEM1	89.24	127.817	.427	.
AITEM2	89.28	124.014	.593	.
AITEM3	89.25	125.134	.535	.
AITEM4	89.51	123.376	.612	.
AITEM5	89.38	124.165	.545	.
AITEM6	89.49	121.660	.676	.
AITEM7	89.25	126.578	.523	.
AITEM8	89.98	121.651	.569	.
AITEM9	89.22	125.666	.479	.
AITEM10	89.41	122.550	.592	.
AITEM11	89.97	126.348	.303	.
AITEM12	89.31	123.660	.565	.
AITEM13	90.06	129.410	.160	.
AITEM14	89.70	123.868	.569	.
AITEM15	89.36	126.669	.426	.
AITEM16	90.22	126.538	.334	.
AITEM17	89.59	122.574	.637	.
AITEM18	89.37	124.341	.580	.

AITEM19	89.34	125.907	.542	.	.908
AITEM20	89.55	121.728	.639	.	.906
AITEM21	89.81	125.743	.383	.	.910
AITEM22	89.53	122.736	.633	.	.906
AITEM23	89.38	124.508	.537	.	.908
AITEM24	89.76	122.110	.567	.	.907
AITEM25	89.42	127.559	.400	.	.910
AITEM26	90.29	126.538	.288	.	.913
AITEM27	89.69	122.580	.512	.	.908
AITEM28	89.42	125.027	.456	.	.909
AITEM29	90.54	129.836	.131	.	.915
AITEM30	89.46	122.830	.623	.	.906

*) keterangan: menggunakan validitas 0,3 (aitem dikatakan valid apabila > 0,3

TABEL

No	Aspek-aspek Komitmen Organisasi	Jumlah Aitem		Total
		Favorable	Unfavorable	
1	Komitmen Afektif	1,7,13*,19,25	4,10,16,22,28	10
2	Komitmen Kontinuan	5,11,17,23,29*	2,8,14,20,26*	10
3	Komitmen Normatif	3,9,15,21,27	6,12,18,24,30	10
Total		15	15	30

*) Keterangan: Daya beda aitem rendah

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
92.6824	133.117	11.53765	30

3 – 3 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Kepuasan Kerja

Case Processing Summary

Cases	N	%
Valid	170	100.0
Excluded ^a	0	.0
Total	170	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.833	.837	36

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	1.8588	.62782	170
VAR00002	2.0294	.72509	170
VAR00003	3.2529	.60630	170
VAR00004	2.1824	.82615	170
VAR00005	3.3176	.60003	170
VAR00006	2.0588	.75921	170
VAR00007	2.1000	.71045	170
VAR00008	1.8235	.68243	170
VAR00009	2.3529	.85942	170
VAR00010	1.8412	.74862	170
VAR00011	2.2235	.84792	170
VAR00012	1.9294	.72631	170
VAR00013	2.0235	.72937	170
VAR00014	2.2588	.82351	170
VAR00015	1.7588	.65773	170
VAR00016	2.5471	.78493	170
VAR00017	1.7176	.59806	170

VAR00018	1.7059	.75875	170
VAR00019	2.2941	.84718	170
VAR00020	1.8000	.65813	170
VAR00021	2.0118	.76141	170
VAR00022	1.7176	.58808	170
VAR00023	2.2000	.79644	170
VAR00024	1.8706	.65792	170
VAR00025	2.6059	.90558	170
VAR00026	2.1647	.75912	170
VAR00027	1.7647	.62770	170
VAR00028	1.9706	.80990	170
VAR00029	3.0882	.72027	170
VAR00030	2.0588	.76696	170
VAR00031	2.7647	.91854	170
VAR00032	1.7765	.67721	170
VAR00033	1.9529	.69497	170
VAR00034	1.7765	.60327	170
VAR00035	2.1412	.85869	170
VAR00036	1.8000	.79644	170

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
A1	74.8824	99.406	.340	.	.828
A2	74.7118	96.632	.484	.	.824
A3	73.4882	108.950	-.415	.	.845
A4	74.5588	98.070	.325	.	.828
A5	73.4235	105.997	-.186	.	.840
A6	74.6824	97.756	.382	.	.827
A7	74.6412	97.155	.457	.	.825
A8	74.9176	96.088	.561	.	.822
A9	74.3882	104.334	-.057	.	.841
A10	74.9000	95.309	.561	.	.821
A11	74.5176	98.535	.286	.	.830
A12	74.8118	98.071	.380	.	.827
A13	74.7176	98.393	.355	.	.827

A14	74.4824	103.801	.025	.	.839
A15	74.9824	97.059	.507	.	.824
A16	74.1941	102.512	.059	.	.836
A17	75.0235	97.917	.489	.	.825
A18	75.0353	98.957	.300	.	.829
A19	74.4471	99.278	.241	.	.831
A20	74.9412	96.423	.558	.	.822
A21	74.7294	96.341	.478	.	.824
A22	75.0235	98.638	.435	.	.826
A23	74.5412	96.250	.459	.	.824
A24	74.8706	96.244	.572	.	.822
A25	74.1353	99.692	.196	.	.833
A26	74.5765	96.151	.493	.	.823
A27	74.9765	99.763	.312	.	.829
A28	74.7706	95.775	.481	.	.823
A29	73.6529	107.293	-.251	.	.844
A30	74.6824	98.052	.357	.	.827
A31	73.9765	97.621	.308	.	.829
A32	74.9647	98.377	.389	.	.827
A33	74.7882	95.482	.596	.	.821
A34	74.9647	97.940	.482	.	.825
A35	74.6000	94.419	.534	.	.821
A36	74.9412	99.286	.261	.	.830

*) keterangan: menggunakan validitas 0,3 (aitem dikatakan valid apabila > 0,3

TABEL

No	Aspek-aspek Budaya Organisasi	Jumlah Aitem		Total
		Favorable	Unfavorable	
1	Inovatif	1,13,25*	7,19*,31	6
2	Perhatian pada setiap permasalahan secara detai	8,20,32	2,14*,26	6
3	Berorientasi pada hasil	3*,15,27	9*,21,33	6
4	Berorientasi pada semua kepentingan karyawan	10,22,34	4,16*,28	6
5	Agresif dalam bekerja	5*,17,29*	11*,23,35	6
6	Mempertahankan stabilitas kerja	12,24,36*	6,18,30	6
Total		18	18	36

***) Keterangan: Daya beda aitem rendah**

Scale Statistics			
Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
76.7412	104.063	10.20112	36

LAMPIRAN 4

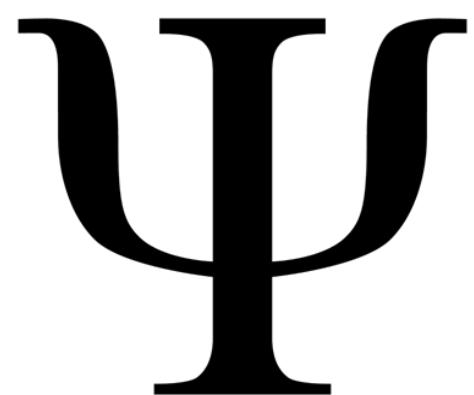
SKALA PENELITIAN

4 – 1 Skala *Organizational Citizenship Behavior* (OCB)

4 – 2 Skala Komitmen Organisasi

4 – 3 Skala Budaya Organisasi

SKALA PENELITIAN



**FAKULTAS PSIKOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2019**

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Salam sejahtera. Dalam rangka melakukan penelitian akhir dan penyusunan skripsi, peneliti membutuhkan kerjasama saudara/i sebagai responden untuk mengisi skala ini. Untuk menguji keabsahan skala ini, peneliti memohon kepada saudara/i untuk mengisi dengan sejujur-jujurnya yang sesuai dengan kondisi yang dialami saudara/i dan isilah dengan jawaban yang paling sesuai dengan diri saudara/i.

Dalam pengisian skala ini, tidak ada jawaban salah maupun benar. Sehingga, saudara/i tidak perlu mendiskusikan jawaban dengan orang lain. Data yang saudara/i berikan, akan peneliti gunakan hanya untuk kepentingan penelitian dan akan dijaga kerahasiaannya oleh peneliti.

Bantuan dari saudara/i dalam mengisi skala ini merupakan bantuan yang besar dalam menunjang keberhasilan uji penelitian ini. Atas kerjasamanya, peneliti ucapan terimakasih

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Hormat saya,

Peneliti

Muhammad Ferix Muthalib

NIM.30701501703

IDENTITAS DIRI

Nama Lengkap/Inisial : _____

Jenis Kelamin : Pr / Lk

Usia : _____

Fakultas : _____

PETUNJUK PENGISIAN

2. Berikut ini terdapat sejumlah pernyataan dan bacalah pernyataan – pernyataan tersebut dengan seksama. Berilah tanda **silang (X)** pada salah satu pilihan jawaban pernyataan yang **sesuai dengan keadaan saudara**, dari empat pilihan jawaban yang disediakan, yaitu:

SS : Bila anda merasa **Sangat Sesuai** dengan pernyataan

S : Bila anda merasa **Sesuai** dengan pernyataan

TS : Bila anda merasa **Tidak Sesuai** dengan pernyataan

STS : Bila anda merasa **Sangat Tidak Sesuai** dengan pernyataan

Contoh :

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya bercerita dengan teman ketika saya bersedih		X		

- Apabila anda ingin memperbaiki jawaban, anda cukup dengan mencoret jawaban yang anda anggap salah dan memberikan tanda silang kembali pada kolom jawaban yang anda anggap benar.

Contoh :

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya bercerita dengan teman ketika saya bersedih	X	✗		

- Semua jawaban adalah benar selama anda memberikan respon dengan jujur dan sesuai dengan keadaan anda
- Pastikan kembali semua pernyataan sudah terjawab sebelum anda mengumpulkan kembali skala ini

TERIMAKASIH DAN SELAMAT MENGERJAKAN ☺

4 – 1 Skala *Organizational Citizenship Behavior* (OCB)

No	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
1.	Saya dengan senang hati membantu rekan kerja dalam menyelesaikan tugas tanpa mengharapkan imbalan				
2.	Saya malas untuk hadir menjadi perwakilan BEM diluar				
3.	Saya datang lebih awal ketika BEM mengadakan rapat				
4.	saya sering menyalahkan rekan kerja saya meskipun dia benar				
5.	Saya sering memberikan ide-ide baru pengembangan organisasi				
6.	Saya menolak memberikan bantuan dalam bekerja yang dapat menghambat dalam menyelesaikan pekerjaan				
7.	Saya dengan sukarela mewakili BEM untuk menghadiri agenda kegiatan diluar				
8.	Tidak masalah bagi saya terlambat ikut rapat hanya beberapa menit				
9.	Saya menghindari terjadinya konflik dengan rekan kerja meski berada dalam posisi yang benar				
10.	Saya tidak pernah berkontribusi untuk kemajuan organisasi				
11.	Saya menawarkan diri untuk membantuan anggota sie yang lain ketika mendapat tugas yang sulit				
12.	saya malu untuk menyampaikan ide-ide dan gagasan saya ketika sedang rapat				
13.	Saya mengikuti seluruh agenda kegiatan yang diadakan di BEM				
14.	Saya tidak terlalu peduli pada sie yang mengalami kesulitan dalam pekerjaannya padahal saya tahu masalah dalam pekerjaan tersebut				
15.	Saya berhati-hati dalam melakukan pekerjaan agar tidak terjadi kesalahan ketika acara berlangsung				
16.	Saya tidak peduli ketika melihat anggota yang lain mengalami hambatan dalam bekerja				
17.	Saya menyumbangkan ide-ide atau gagasan saya ketika sedang rapat				

No	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
18.	saya sering tidak hadir ketika ada angenda kegiatan di BEM				
19.	saya memberikan informasi terkait bebean tugas kerja saya kepada anggota sie yang mengalami kesulitan				
20.	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan terburu-buru				
21.	Saya dengan senang hati memberikan ide atau gagasan kepada teman yang meminta bantuan				
22.	saya mengerjakan pekerjaan dengan seadanya				
23.	Saya rela menyelesaikan pekerjaan dengan cepat agar bisa menyelesaikan pekerjaan yang lain di BEM				
24.	Saya pura-pura tidak tahu ketika diminta pendapat oleh anggota lain dalam menyelesaikan tugas				
25.	Saya suka menyelesaikan tugas lebih awal				
26.	Saya berpura-pura bekerja agar tidak diminta bantuan oleh sesama rekan kerja				
27.	Saya berusaha agar tugas sie dapat selesai dengan baik				
28.	Saya hanya mau menyelesaikan pekerjaan saya yang diinginkan				
29.	Saya memberikan solusi kepada anggota yang lain dalam menyelesaikan tugas				
30.	Saya malas-malasan dalam menyelesaikan tugas				
31.	Saya mencari solusi untuk rekan kerja yang sedang menghadapi persoalan diluar pekerjaan				
32.	saya tidak mau membuang waktu untuk memikirkan kemajuan organisasi				
33.	saya rela diberi tugas tambahan oleh ketua BEM di luar tanggung jawab pekerjaan				
34.	Saya melakukan dengan terpaksa ketika diminta untuk membantu pekerjaan teman				
35.	Saya berinisiatif menyelesaikan tugas tambahan di luar pekerjaan				
36.	Saya menghindar ketik diminta bantuan oleh rekan kerja yang menghadapi persoalan diluar pekerjaan				

No	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
37.	Saya rela meluangkan waktu untuk mencari gagasan demi kemajuan organisasi saya				
38.	saya selalu memberikan alasan ketika diberikan pekerjaan tambahan oleh ketua BEM.				
39.	Saya mendahulukan untuk membantu rekan kerja yang mengalami kesulitan				
40.	Saya tidak tertarik untuk menyelesaikan pekerjaan tambahan tanpa di perintah oleh ketua BEM				

4-2 Skala Komitmen Organisasi

NO	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
1	Saya berusaha semaksimal mungkin untuk membantu pengembangan organisasi BEM agar tercapai tujuannya				
2	Saya ingin keluar dari organisasi BEM				
3	Saya berusaha semaksimal mungkin agar acara yang diadakan BEM berjalan sukses				
4	Saya tidak ingat dengan tujuan organisasi BEM.				
5	Saya ingin berada di organisasi BEM ini hingga akhir periode				
6	Sukses tidaknya acara BEM, saya tidak perlu repot-repot memikirkannya.				
7	Saya bangga berada di organisasi BEM ini				
8	Saya hanya ingin mengikuti organisasi BEM ini satu priode				
9	Saya senang berada di BEM karena banyak pengalaman yang didapat				
10	Saya masuk BEM ini bukan karena keinginan sendiri tapi karena ikut-ikutan teman				
11	Saya ingin berlanjut mengikuti organisasi ini hingga dua priode				
12	Saya tidak mendapatkan pengalaman ketika berada di organisasi BEM				
13	Saya rela mengorbankan waktu kuliah untuk mengikuti agenda kegiatan di bem				
14	Anggota baru yang akan masuk tahun depan bukan menjadi tanggung jawab saya				
15	Saya ingin memiliki agenda yang spektakuler agar organisasi BEM semakin dikenal				
16	Saya lebih mementingkan kuliah saya daripada menjadi anggota BEM				
17	Saya memiliki tanggung jawab untuk menuntun anggota baru yang akan masuk ke BEM ini tahun depan				
18	Saya tidak memiliki keinginan untuk memajukan BEM				
19	Saya nyaman berada di organisasi BEM ini				
20	Maju mundurnya organisasi BEM ini bukan taggung jawab saya				
21	Bagi saya organisasi BEM adalah yang terbaik daripada organisasi yang lain				
22	Berada di organisasi BEM membuat saya tidak nyaman				

NO	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
23	Saya ingin membuat organisasi BEM ini semakin maju				
24	Bagi saya masuk menjadi bagian di organisasi BEM hanya sebagai batu loncatan saja				
25	Saya senang berada di organisasi BEM karena anggota yang lain ramah				
26	Saya tidak berminat menjadi ketua BEM				
27	Saya ingin memaksimalkan kinerja saya di BEM tahun depan				
28	Saya merasa dikucilkan di organisasi BEM				
29	Saya ingin menjadi ketua BEM tahun depan				
30	Saya malas untuk menyelesaikan tanggung jawab saya di BEM				

4-3 Skala Budaya Organisasi

NO	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
1	Saya memiliki terobosan yang baru dalam pelaksanaan kegiatan				
2	Saya terburu-buru dalam mengambil keputusan				
3	Saya berfikir bagaimana menyelesaikan pekerjaan dengan cepat dan mendapatkan hasil yang optimal				
4	Saya lebih suka bekerja sendiri				
5	Saya lebih suka memiliki rekan kerja yang rajin				
6	Saya tidak peduli dengan kesehatan ketika bekerja				
7	Saya tidak memiliki ide-ide yang baru				
8	Saya berhati-hati dalam mengambil keputusan				
9	Saya hanya berfikir bagaimana cara menyelesaikan pekerjaan dengan cepat				
10	Saya suka bekerja dalam tim				
11	Saya suka memilih-milih rekan kerja				
12	Saya selalu menjaga kesehatan ketika bekerja				
13	Saya berani membuat acara yang besar walaupun resiko yang dihadapi juga besar				
14	Saya tidak suka membuang waktu untuk memperhatikan pekerjaan yang sudah selesai				
15	saya berusaha meningkatkan efektivitas cara bekerja guna memperoleh hasil yang optimal				
16	Saya lebih suka menyelesaikan masalah sendiri dengan mengambil resiko				
17	Saya selalu memaksimalkan apapun tugas yang diberikan				
18	saya tidak tertarik dengan hidup sehat				
19	Saya tidak berani mengambil resiko untuk acara yang besar				
20	Saya mengecek kembali pekerjaan yang sudah selesai di kerjakan				
21	Saya malas untuk memikirkan cara yang efektif dalam memperoleh hasil yang optimal				
22	Ketika ada masalah saya mendiskusikan dulu kepada anggota saya				
23	saya setengah hati mengerjakan pekerjaan apabila pekerjaan tersebut tidak sesuai				
24	saya selalu hidup sehat di tempat kerja maupun diluar tempat kerja				
25	Saya berani mengembangkan tugas sebagai ketua BEM				
26	Saya terburu-buru dalam menyelesaikan pekerjaan				
27	Saya terus mengembangkan diri untuk				

NO	PERNYATAAN	JAWABAN			
		SS	S	TS	STS
	mendapatkan hasil yang optimal dalam menyelesaikan pekerjaan				
28	Saya malu bertanya ke orang lain apabila tidak tahu				
29	saya puas apabila menyelesaikan pekerjaan lebih dari satu				
30	Ruangan BEM saya terlihat sangat kotor				
31	Saya belum siap menjadi ketua BEM				
32	Saya berhati-hati dalam menyelesaikan pekerjaan				
33	Saya tidak tertarik untuk mengembangkan diri dalam menyelesaikan pekerjaan.				
34	Apabila ada pekerjaan yang sulit saya bertanya kepada rekan kerja				
35	Saya tidak yakin dengan kemampuan yang saya miliki				
36	Ruangan BEM saya sangat bersih dan terjaga				

Periksalah Kembali Jawaban Anda, Jangan Sampai Ada Yang Terlewat.

TERIMAKASIH ATAS PARTISIPASI ANDA.



LAMPIRAN 5

TABULASI DATA

PENELITIAN

- 5-1 Tabulasi *Organizational Citizenship Behavior***
- 5-2 Tabulasi Komitmen Organisasi**
- 5-3 Tabulasi Budaya Organisasi**

5 – 1 Skala Organizational Citizenship Behavior

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	TOTAL
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	96	
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	99	
3	3	2	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	89		
4	4	3	3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	2	3	99	
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	99		
6	2	1	3	3	3	1	2	2	4	2	3	3	2	4	1	1	2	2	3	4	1	3	2	2	3	2	3	2	3	3	4	2	81	
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	99		
8	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	94		
9	2	3	2	3	3	1	4	2	3	1	3	2	3	1	4	2	3	2	3	3	2	2	3	2	4	2	3	2	4	1	2	3	1	81
10	1	4	3	2	2	4	3	3	4	1	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	1	4	3	3	1	3	1	3	2	2	3	3	84
11	4	2	3	1	3	3	1	2	3	2	1	3	3	1	3	3	2	2	2	4	2	2	4	4	3	3	3	4	2	2	2	85		
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	99		
13	4	2	3	3	2	3	2	3	3	2	4	1	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	1	1	4	1	82
14	3	3	3	2	3	4	1	3	2	1	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	1	3	2	1	80	
15	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	2	3	3	2	2	96	
16	4	1	1	4	1	4	2	4	3	1	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	1	3	1	3	1	4	2	1	3	1	1	82		
17	4	1	2	3	2	4	2	4	3	1	3	1	3	1	4	2	4	1	3	2	4	2	4	2	3	1	3	1	2	4	2	84		
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	98		
19	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	36	
20	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	121	
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	129		
22	4	2	3	4	3	4	1	4	2	4	2	1	4	1	4	3	4	1	4	1	3	1	4	3	4	2	2	2	1	3	2	90		
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	98		
24	4	2	4	3	2	2	2	4	3	4	3	2	4	2	2	4	2	2	4	3	2	4	2	2	4	2	4	4	3	3	99			
25	3	2	2	3	2	3	2	3	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	116		
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	129		
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	129		
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	129		
29	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	102		
30	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	103		
31	3	1	3	2	2	4	1	3	1	1	4	2	3	4	1	2	4	3	2	2	4	1	1	4	3	3	3	2	2	3	2	81		
32	4	3	3	3	2	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	104		
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	99			
34	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	84				

35	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	113				
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	99				
37	4	2	3	3	3	1	3	3	2	2	2	2	2	4	1	4	2	2	2	4	2	2	4	2	4	4	1	3	2	85	
38	4	2	3	1	3	4	2	2	1	2	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	3	4	4	3	3	2	3	4	4	93	
39	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	104	
40	4	3	4	4	3	4	3	4	4	2	4	1	4	1	4	3	4	1	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	107	
41	4	3	4	4	3	4	1	4	4	2	4	1	4	1	4	3	4	1	4	3	4	3	4	4	4	1	3	1	4	2	100
42	4	2	2	3	3	3	1	3	3	2	3	1	3	2	2	3	3	1	3	3	1	3	3	4	2	2	4	3	3	1	83
43	4	2	3	2	3	2	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2	4	1	3	3	3	2	3	3	2	2	4	2	2	3	87
44	3	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	89	
45	4	3	1	3	2	2	3	4	4	1	4	1	4	1	4	2	4	1	4	2	4	2	3	1	4	1	3	2	1	85	
46	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	99	
47	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	84	
48	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	115	
49	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	2	4	3	3	4	109
50	4	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	2	2	2	3	4	3	3	2	2	3	3	3	1	3	3	4	3	4	3	98
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	97	
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	97	
53	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	1	3	4	3	2	4	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	116		
54	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	2	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	1	103	
55	4	3	4	3	3	3	4	3	2	4	3	4	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	99	
56	3	3	4	2	3	3	4	3	3	4	4	4	2	3	2	3	3	2	3	3	3	4	2	3	4	3	3	2	3	100	
57	4	3	4	2	2	3	3	3	2	3	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	1	4	3	3	99
58	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	104	
59	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	1	105	
60	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	123	
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	131	
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	131	
63	4	2	4	3	2	4	4	3	2	3	4	3	3	2	1	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	109	
64	4	3	4	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	99	
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	97	
66	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	98	

99	3	3	4	4	2	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	114			
100	4	1	2	4	1	3	1	2	2	2	4	3	3	1	3	3	2	2	3	1	3	2	3	2	4	2	4	2	1	3	1	80		
101	2	3	2	4	2	2	2	3	3	3	3	1	3	2	4	2	3	2	4	2	4	2	3	3	2	2	2	2	2	2	84			
102	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	106			
103	4	3	3	3	3	3	3	4	4	2	2	2	3	2	4	2	3	2	3	1	3	3	2	2	4	2	1	2	2	86				
104	3	2	2	3	3	1	3	3	4	1	3	3	2	3	2	1	4	1	3	3	4	1	3	2	2	1	4	1	3	2	80			
105	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	97			
106	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	124			
107	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	100			
108	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	4	4	2	3	1	2	84				
109	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	88			
110	4	1	1	3	1	3	1	4	4	2	4	2	4	2	4	1	3	2	3	2	3	1	3	2	3	2	4	2	1	3	1	80		
111	4	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	100		
112	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	115			
113	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	107			
114	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	105			
115	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	107				
116	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	108			
117	2	1	2	4	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	1	3	2	4	2	3	1	2	3	1	77		
118	4	3	3	3	2	4	2	3	2	2	3	1	3	2	4	1	3	2	3	1	4	1	3	2	3	2	4	2	1	3	2	83		
119	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	115			
120	4	1	1	4	2	4	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	2	4	1	3	2	4	2	1	3	1	82
121	4	4	4	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	99			
122	4	4	4	4	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	104			
123	1	1	1	4	1	4	1	3	4	2	3	4	4	2	3	1	1	4	3	2	1	1	2	2	1	1	2	2	3	1	4	1	71	
124	1	3	4	3	4	4	2	4	4	4	3	4	3	4	2	3	3	2	4	4	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	105			
125	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	97			
126	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	104			
127	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	4	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	1	91		
128	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	1	3	4	4	2	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	120			
129	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	123			
130	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	102			

195	1	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	96	
196	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	114	
197	2	2	4	2	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	101	
198	3	3	3	3	1	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	2	4	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	104
199	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	2	3	2	2	2	3	3	99		
200	4	3	3	3	2	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	97	
201	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	101	
202	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	122		
203	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	113	
204	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	1	3	3	4	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	4	108	
205	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	84	
206	4	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	4	3	2	4	2	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	104	
207	3	3	4	3	2	3	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	107		
208	4	4	4	4	4	1	4	3	4	4	4	4	3	4	1	4	4	4	3	3	4	4	4	1	4	3	4	4	4	2	4	4	112
209	4	4	4	3	2	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	2	3	3	2	3	3	2	4	2	3	3	3	2	3	3	2	98	
210	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	96	
211	4	2	4	3	3	2	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	2	3	4	3	4	3	4	4	2	3	3	2	2	104	
212	4	4	4	3	4	4	1	4	4	4	3	4	3	2	3	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	105	
213	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	82	
214	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	98	

5 – 2 Skala Komitmen Organisasi

NO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	TOTAL
1	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	76
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	81
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	68
4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	96
5	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	78
6	2	2	3	3	2	2	3	1	3	2	3	2	2	3	3	2	4	2	2	3	3	2	2	3	2	3	1	65
7	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	79
8	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	76
9	2	3	2	2	3	2	4	1	4	2	2	3	2	3	2	4	1	4	1	3	3	2	3	2	3	2	1	66
10	3	3	2	3	3	3	3	1	4	2	2	3	2	4	2	2	3	3	2	4	3	2	2	3	3	1	2	70
11	4	2	2	4	2	2	4	2	2	4	1	3	2	4	2	2	4	2	2	4	1	3	3	1	2	2	1	67
12	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	79
13	2	3	2	3	1	4	1	4	1	4	3	2	2	3	1	4	1	4	1	4	4	1	2	3	3	2	2	67
14	3	2	3	2	2	3	2	2	4	1	2	3	2	3	3	2	3	2	2	4	1	4	1	3	1	2	3	65
15	4	4	2	3	3	1	4	3	3	3	4	2	2	4	2	2	2	2	1	3	1	3	1	1	2	3	2	67
16	4	2	3	2	4	1	4	1	3	2	4	1	2	3	1	4	2	4	1	3	1	3	1	3	4	2	1	66
17	4	2	4	2	4	3	2	2	1	2	2	4	3	2	2	3	3	2	2	1	2	2	2	2	4	3	4	69
18	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	74
19	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	4	1	4	1	1	1	1	1	4	1	1	4	1	1	4	1	1	48
20	3	3	4	4	4	3	3	2	4	4	2	4	1	3	2	4	4	4	3	1	4	3	2	4	1	3	4	83
21	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4	4	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4	4	87
22	3	2	2	2	3	3	4	2	2	2	3	2	2	4	2	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	4	4	70
23	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	80
24	4	3	3	2	2	2	3	3	4	2	2	2	1	4	1	3	2	4	4	2	2	3	3	3	2	3	2	71
25	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	1	97
26	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	1	97
27	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	1	1	97

28	4	4	1	1	1	1	3	4	4	3	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	1	82		
29	4	4	3	3	3	4	3	2	4	4	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	87		
30	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	81		
31	3	3	3	2	3	3	4	1	1	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	74		
32	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	86		
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	80		
34	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	64		
35	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	87		
36	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	79		
37	4	2	2	3	3	2	2	3	3	3	4	2	3	2	2	2	3	3	2	4	1	3	3	1	2	2	3	69
38	4	2	2	3	1	2	4	3	1	1	4	2	3	3	4	2	2	2	2	2	1	3	4	3	2	4	2	68
39	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	2	4	3	4	2	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	4	4	91
40	3	4	4	3	3	3	3	2	1	3	2	3	3	3	2	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	83	
41	4	3	4	1	4	3	3	4	4	3	4	3	1	2	1	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	82	
42	4	2	3	3	1	3	2	3	3	2	4	2	3	1	3	3	3	2	3	1	1	3	3	1	2	2	3	66
43	4	2	2	3	1	3	3	3	2	2	4	2	3	3	1	3	3	3	2	2	1	3	3	2	3	2	68	
44	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	75	
45	1	2	2	3	4	3	4	3	4	1	1	3	1	4	1	3	2	3	1	3	1	3	4	3	1	66		
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	80	
47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	79	
48	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	99	
49	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	3	4	4	4	3	3	3	2	3	3	4	94	
50	3	2	3	4	3	4	3	2	3	4	3	3	4	3	2	3	4	4	2	2	2	3	2	3	3	2	78	
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	80	
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	80	
53	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	2	4	4	2	3	4	4	98	
54	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	2	4	4	3	4	2	3	4	3	4	1	3	4	94
55	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	77	
56	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	1	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	89	

57	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	93		
58	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	92		
59	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	1	3	4	2	3	4	4	3	3	3	4	2	4	4	4	92			
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	105		
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	106		
62	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	3	3	4	4	102		
63	3	4	4	2	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	1	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	95		
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	79		
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	81		
66	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	84		
67	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	77		
68	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	76		
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	98		
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	105		
71	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	105		
72	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	99		
73	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3	3	3	4	3	4	1	4	4	4	4	97		
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	79		
75	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	84			
76	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	65		
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	105		
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	78		
79	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	78		
80	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	2	4	3	4	3	2	4	3	2	4	4	4	4	93		
81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	81		
82	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	77		
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	81		
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	80		
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	1	4	4	4	3	4	4	3	3	1	4	4	98

86	4	3	4	3	2	4	4	2	4	4	3	4	4	4	1	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	91
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	80
88	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	77
89	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	77
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	80
91	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	104
92	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	79
93	4	4	2	1	3	4	2	2	4	4	4	4	3	2	2	1	3	4	3	1	1	2	2	1	2	2	1	68
94	3	3	3	3	4	3	4	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	84
95	4	4	4	3	3	4	2	2	4	2	1	3	3	1	2	4	3	3	4	2	3	1	2	2	2	4	1	73
96	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	97
97	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	100
98	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	2	4	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	86
99	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	100
100	2	2	3	3	3	1	2	2	4	2	3	3	1	4	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	1	64	
101	3	2	4	2	2	2	4	2	2	2	3	3	2	4	2	2	2	4	2	3	2	3	1	2	3	2	1	66
102	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	98
103	3	2	3	1	4	3	4	1	2	2	3	1	2	2	2	3	2	4	2	4	4	4	1	4	4	1	1	69
104	4	1	3	3	2	3	4	1	4	1	1	3	2	3	2	3	1	4	1	4	2	3	4	2	4	4	70	
105	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	82	
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	104
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	78
108	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	1	1	3	2	3	2	4	1	3	3	1	2	65
109	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	62
110	3	2	3	2	3	1	3	1	3	2	3	1	2	4	2	3	1	3	1	4	2	3	2	3	3	2	2	64
111	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	2	3	4	4	3	87	
112	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	2	4	3	3	3	2	4	2	2	2	4	2	2	2	1	4	81	
113	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	1	4	2	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	90	
114	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	2	4	2	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	92	

115	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	2	4	1	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	97
116	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	2	4	2	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	93
117	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	4	2	4	3	3	1	3	3	3	2	3	3	3	2	71
118	3	1	4	2	3	1	3	2	4	2	4	2	2	4	2	4	2	4	2	4	2	3	1	3	3	1	2	70
119	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	1	4	2	4	3	4	3	1	2	4	3	3	3	4	3	4	3	88
120	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	2	2	66
121	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	73
122	3	4	4	4	2	3	3	3	3	2	2	4	4	3	3	3	4	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	86
123	2	3	3	4	4	1	2	2	1	3	2	3	1	3	4	2	2	3	4	2	1	3	4	2	2	1	2	66
124	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	4	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	76
125	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	81
126	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	100
127	4	3	2	3	4	2	2	1	2	3	2	3	3	2	3	3	4	1	4	1	4	1	4	1	1	4	4	71
128	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	102
129	4	4	3	4	4	3	4	2	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	3	1	4	3	2	1	90
130	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	1	2	3	3	3	2	3	4	2	3	2	3	3	80
131	3	4	4	3	3	3	3	2	4	3	1	3	3	3	1	3	3	4	3	2	3	3	4	4	3	3	3	81
132	4	4	4	3	3	3	4	1	3	3	1	4	2	4	2	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	89	
133	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	80	
134	3	4	1	4	4	1	4	1	3	1	4	4	3	2	1	3	1	2	1	1	2	4	2	4	4	3	2	69
135	3	4	3	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	92
136	3	4	3	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	92
137	3	4	3	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	2	1	2	1	4	3	3	4	3	3	3	4	4	86
138	3	4	3	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	91
139	3	4	3	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	92
140	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	80	
141	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	91	
142	3	4	3	3	4	4	3	2	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	91	
143	3	4	3	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	92	

144	3	4	1	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	2	3	4	1	2	1	3	4	3	3	3	4	4	84
145	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	94
146	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	82
147	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	75
148	3	2	3	3	3	3	4	2	4	1	2	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	77
149	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	77
150	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	104
151	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	88
152	3	3	3	3	3	3	4	1	4	4	3	4	4	4	2	4	4	3	3	3	1	3	3	3	3	4	3	85
153	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	79
154	3	3	3	2	4	2	4	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	79
155	2	1	4	2	2	3	2	3	4	3	3	2	2	2	3	2	3	1	4	3	3	2	3	3	2	3	3	71
156	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	79
157	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	94
158	3	2	3	3	3	3	3	2	3	4	2	3	4	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	74
159	3	3	3	3	4	3	4	1	3	3	2	1	3	3	1	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	75
160	3	3	3	3	3	3	1	4	4	2	4	2	3	2	2	4	3	2	3	3	3	3	3	4	2	4	3	79
161	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	80
162	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	87
163	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	78
164	4	1	4	1	4	1	3	1	2	3	2	1	1	3	3	4	3	4	2	3	1	4	1	2	2	3	4	67
165	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	106
166	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	1	1	4	4	4	1	4	4	4	4	1	4	4	93
167	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	66
168	3	2	3	3	2	3	4	2	4	4	2	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	90
169	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	78
170	3	3	3	3	3	3	1	4	3	1	4	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	76
171	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	3	2	3	82
172	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	4	3	86

5 – 3 Skala Budaya Organisasi

57	2	3	3	3	3	4	4	3	1	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	4	2	76
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	79
59	2	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	4	2	3	4	4	3	3	83
60	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	1	89
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	104
62	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	99
63	3	3	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	1	3	4	4	4	4	91
64	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	76
65	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	69
66	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	75
67	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	75
68	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	1	3	3	3	69
69	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	1	4	3	4	3	92
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	104
71	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3	92
72	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	2	4	4	3	3	3	3	87
73	1	4	4	4	4	3	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	1	4	3	4	2	87	
74	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	70
75	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	82	
76	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	2	3	2	2	1	3	2	3	2	66	
77	2	4	3	3	4	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	93
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	70
79	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	71
80	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	1	4	3	4	4	82
81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	77
82	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	76
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	77
84	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	70	
85	3	4	4	3	2	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	88	

86	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	2	1	3	4	3	4	80	
87	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	79
88	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	76
89	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	75
90	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	76
91	3	3	4	2	3	2	4	2	3	4	4	4	3	1	4	4	2	3	4	3	4	2	3	4	4	3	82
92	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	79
93	4	3	4	3	3	3	1	4	2	1	3	4	4	4	2	2	1	1	2	2	1	4	1	2	4	69	
94	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	77
95	4	1	3	4	3	2	3	2	1	4	4	1	2	2	2	4	3	1	2	3	4	2	1	3	3	1	65
96	3	3	3	2	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	78
97	3	3	4	1	3	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	2	3	4	4	4	2	3	4	3	4	4	87
98	3	4	2	3	2	3	3	4	1	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	1	2	3	3	3	3	76
99	3	3	4	1	3	4	4	4	4	4	4	2	2	1	3	2	1	1	1	2	2	3	4	3	4	4	73
100	3	2	1	2	2	3	4	3	4	2	3	3	2	1	4	1	3	1	4	2	2	1	2	2	4	1	62
101	3	3	3	2	3	4	3	3	3	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	4	2	68
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	2	3	4	3	4	3	4	1	1	1	3	2	4	4	83
103	3	1	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	1	3	2	4	2	1	2	3	3	3	1	59
104	4	1	1	1	1	4	3	3	2	2	3	1	4	1	4	1	4	1	4	1	1	1	4	2	2	3	59
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	77
106	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	102
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	77
108	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	2	2	1	3	2	2	1	2	2	4	2	3	2	64
109	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	4	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	70
110	3	2	2	1	2	4	4	3	4	3	4	3	2	2	4	3	3	2	3	3	2	1	2	4	3	2	71
111	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	75
112	3	3	3	1	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	2	2	4	4	4	3	85
113	4	3	3	2	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	2	2	4	4	4	4	86
114	4	3	3	2	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	1	1	4	4	4	4	4	87

115	4	3	3	2	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	2	2	3	4	3	3	86	
116	4	3	3	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	2	2	3	4	3	3	85
117	3	2	2	2	3	3	2	3	2	1	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	1	3	2	3	1	60	
118	3	1	2	2	1	3	4	3	4	3	4	2	3	2	3	1	4	2	2	1	2	3	4	2	68		
119	4	3	3	2	4	3	4	4	4	1	3	4	3	3	3	4	3	3	4	2	1	4	4	3	3	83	
120	3	1	2	2	2	3	4	2	3	3	3	2	3	1	3	2	2	2	4	2	3	2	2	1	3	2	62
121	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	76
122	3	4	4	4	1	4	4	4	3	4	4	4	2	3	4	2	4	3	4	4	2	1	3	1	3	3	82
123	4	2	1	1	1	2	1	2	1	3	1	2	3	3	4	1	4	1	4	4	2	4	2	2	2	3	60
124	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	4	2	4	2	2	2	3	2	3	2	64
125	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	77
126	3	3	1	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	4	2	3	4	3	2	3	4	3	4	80
127	2	3	4	4	4	1	2	2	3	3	3	2	3	4	3	2	1	4	2	3	4	3	3	2	3	3	73
128	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	99	
129	4	4	3	1	4	4	4	1	3	4	4	3	4	4	4	4	2	3	4	1	3	4	4	4	4	2	86
130	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	2	4	4	3	4	3	86	
131	3	3	3	4	3	3	3	4	4	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	87
132	3	4	1	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	2	2	3	3	1	4	3	4	4	4	4	1	82
133	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	77
134	1	1	1	4	4	1	4	1	4	1	1	3	1	4	1	1	3	1	4	1	1	1	4	1	1	1	51
135	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4	79
136	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4	80
137	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	2	3	3	3	4	78
138	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4	78
139	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4	78
140	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	74
141	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	1	2	1	2	4	2	3	3	3	4	70	
142	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	4	79	
143	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4	79

144	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	4	78	
145	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	79
146	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	77	
147	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	73	
148	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	73	
149	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	78	
150	3	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	1	3	4	4	4	93	
151	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	1	3	3	77	
152	3	3	3	2	3	3	4	2	2	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	1	4	3	4	3	78
153	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	75	
154	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	74	
155	3	1	1	2	2	2	3	4	4	3	3	1	3	3	4	2	1	3	3	4	4	2	4	2	3	3	70	
156	2	3	4	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	1	3	3	4	2	73
157	3	3	4	2	3	4	4	3	2	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	1	4	4	4	4	88	
158	3	3	2	4	3	3	3	4	2	3	3	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	75	
159	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	2	4	3	3	3	87	
160	3	3	2	2	2	3	4	3	2	3	4	3	3	3	4	3	2	2	3	4	4	2	3	4	4	2	77	
161	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	4	3	77		
162	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	1	4	4	3	2	79		
163	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	75	
164	2	3	2	1	2	3	4	4	4	4	2	2	3	1	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	1	66	
165	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	96	
166	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	1	4	4	1	4	4	1	4	4	4	4	4	4	89	
167	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	76	
168	3	3	2	2	4	3	2	1	4	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	75	
169	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	75	
170	2	4	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	3	4	2	3	3	3	1	3	1	3	4	3	4	75	
171	3	3	2	2	2	3	3	2	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	77	
172	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	79	

173	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	85
174	4	3	3	4	4	4	3	3	2	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	2	4	3	4	4	89
175	3	1	4	3	2	3	2	2	4	3	4	3	4	3	3	2	1	3	2	4	1	3	3	4	2	3	72	
176	2	3	3	4	3	4	3	4	2	3	3	4	4	4	2	4	4	3	3	4	1	3	3	4	3	3	84	
177	1	2	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	72	
178	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	76	
179	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	74	
180	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	68	
181	3	3	2	4	2	4	4	4	2	3	4	4	4	2	4	3	4	3	4	4	3	1	4	3	4	4	86	
182	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	75	
183	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	85	
184	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	75	
185	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	76	
186	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	4	3	3	4	82	
187	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	1	3	1	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	75	
188	3	3	4	3	3	3	1	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	2	83	
189	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	1	3	3	4	3	77	
190	1	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	72	
191	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	2	76		
192	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	74		
193	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	3	4	2	4	3	4	4	94		
194	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	68		
195	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	76		
196	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	1	4	3	4	4	4	1	4	3	4	4	88	
197	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	73	
198	3	1	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	2	4	3	3	2	3	3	4	3	84	
199	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	84	
200	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	65		
201	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	78	

202	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	4	4	3	2	4	4	4	4	4	95
203	3	3	3	3	2	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	4	4	85
204	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	2	4	3	4	3	3	4	3	88
205	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	69	
206	2	2	3	4	2	3	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	1	3	3	3	2	71	
207	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	80	
208	4	1	1	1	1	4	4	4	4	4	1	3	2	3	2	2	1	4	1	1	1	4	1	4	3	65	
209	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	2	4	4	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	86	
210	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	1	3	3	4	2	75	
211	2	2	3	4	2	2	3	4	2	3	3	4	3	3	3	3	2	4	4	3	1	3	3	4	4	77	
212	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	76	
213	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	65	
214	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	75	

LAMPIRAN 6

ANALISIS DATA

6 – 1 Uji Normalitas

6 – 2 Uji Linieritas

6 – 3 Uji Multikolinieritas

6 – 4 Hipotesis Pertama

6 – 5 Hipotesis Kedua

6 – 6 Hipotesis Ketiga

6 – 1 UJI NORMALITAS

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
VAR00001	214	100.2477	13.21648	36.00	132.00
VAR00002	214	82.4112	11.12199	48.00	106.00
VAR00003	214	77.8598	10.09946	31.00	104.00

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

	OCB	Komitmen Organisasi	Budaya Organisasi
N	214	214	214
Normal Parameters ^a			
Mean	100.2477	82.4112	77.8598
Std.			
Deviation	13.21648	11.12199	10.09946
Most Extreme			
Absolute	.122	.079	.114
Differences			
Positive	.076	.079	.114
Negative	-.122	-.041	-.071
Kolmogorov-Smirnov Z	1.779	1.149	1.667
Asymp. Sig. (2-tailed)	.004	.143	.008

a. Test distribution is Normal.

6 – 2 UJI LINIERITAS

Model Description

Model Name	MOD_1
Dependent Variable	1 OCB
Equation	1 Linear
Independent Variable	Komitmen
Constant	Included
Variable Whose Values Label Observations in Plots	Unspecified

Case Processing Summary

	N
Total Cases	214
Excluded Cases ^a	0
Forecasted Cases	0
Newly Created Cases	0

a. Cases with a missing value in any variable are excluded from the analysis.

Variable Processing Summary

	Variables	
	Dependent OCB	Independent Komitmen
Number of Positive Values	214	214
Number of Zeros	0	0
Number of Negative Values	0	0
Number of Missing Values	User-Missing	0
	System-Missing	0

Model Summary and Parameter Estimates

Dependent Variable: OCB

Equation	R Square	Model Summary				Parameter Estimates	
		F	df1	df2	Sig.	Constant	b1
Linear	.605	325.251	1	212	.000	24.050	.925

The independent variable is Komitmen.

Model Description

Model Name	MOD_2
Dependent Variable	OCB
Equation	Linear
Independent Variable	Budaya_Organisasi
Constant	Included
Variable Whose Values Label Observations in Plots	Unspecified

Case Processing Summary

	N
Total Cases	214
Excluded Cases ^a	0
Forecasted Cases	0
Newly Created Cases	0

a. Cases with a missing value in any variable are excluded from the analysis.

Variable Processing Summary

	Variables	
	Dependent OCB	Independent Budaya_Organisasi
Number of Positive Values	214	214
Number of Zeros	0	0
Number of Negative Values	0	0
Number of Missing Values	User-Missing System-Missing	0 0

Variable Processing Summary

	Variables	
	Dependent OCB	Independent Budaya_Organisasi
Number of Positive Values	214	214
Number of Zeros	0	0
Number of Negative Values	0	0
Number of Missing Values	User-Missing System-Missing	0 0

6 – 3 UJI MULTIKOLINIERITAS

Model	R	Square	Adjusted R Square	Estimate	Std. Error of the Estimate	R Square	Change Statistics			Sig. F Change
							Change	F Change	df1	
1	.868 ^a	.754	.751	6.589	.754	.754	322.997	2	211	.000

a. Predictors: (Constant), Budaya_Organisasi, Komitmen

b. Dependent Variable: OCB

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	28045.442	2	14022.721	322.997	.000 ^b
	Residual	9160.431	211	43.414		
	Total	37205.874	213			

a. Dependent Variable: OCB

b. Predictors: (Constant), Budaya_Organisasi, Komitmen

Coefficient Correlations ^a						
Model				Budaya_Organisasi	Komitmen	
		Correlations	Covariances	Budaya_Organisasi	Komitmen	Budaya_Organisasi
1	Correlations	Budaya_Organisasi		1.000	-.758	
		Komitmen		-.758	1.000	
	Covariances	Budaya_Organisasi		.005	-.003	
		Komitmen		-.003	.004	

a. Dependent Variable: OCB

Coefficient Correlations ^a						
Model				Budaya_Organisasi	Komitmen	
		Correlations	Covariances	Budaya_Organisasi	Komitmen	Budaya_Organisasi
1	Correlations	Budaya_Organisasi		1.000	-.758	
		Komitmen		-.758	1.000	
	Covariances	Budaya_Organisasi		.005	-.003	
		Komitmen		-.003	.004	

a. Dependent Variable: OCB

6 – 4 HIPOTESIS PERTAMA

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
OCB	100.25	13.216	214
Komitmen	82.41	11.122	214
Budaya_Organisasi	77.86	10.099	214

Correlations

	OCB	Komitmen	Budaya_Organisasi
Pearson	OCB	1.000	.778
Correlation	Komitmen	.778	1.000
	Budaya_Organisasi	.841	.758
Sig. (1-tailed)	OCB	.	.000
	Komitmen	.000	.
	Budaya_Organisasi	.000	.000
N	OCB	214	214
	Komitmen	214	214
	Budaya_Organisasi	214	214

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Budaya_Organisasi, Komitmen ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: OCB

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			
						F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.868 ^a	.754	.751	6.589	.754	322.997	2	211	.000

a. Predictors: (Constant), Budaya_Organisasi, Komitmen

b. Dependent Variable: OCB

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	28045.442	2	14022.721	322.997	.000 ^b
	Residual	9160.431	211	43.414		
	Total	37205.874	213			

a. Dependent Variable: OCB

b. Predictors: (Constant), Budaya_Organisasi, Komitmen

Coefficient Correlations^a

Model		Budaya_Organisasi	Komitmen
1	Correlations	Budaya_Organisasi	1.000
		Komitmen	-.758
	Covariances	Budaya_Organisasi	.005
		Komitmen	-.003

a. Dependent Variable: OCB

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients						95.0% Confidence Interval for B						Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta	t	Sig.		Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF				
1	(Constant)	7.712	3.673		2.099	.037	.471	14.953									
	Komitmen	.393	.062	.331	6.314	.000	.270	.515	.778	.399	.216	.426	.2349				
	Budaya_Organisasi	.773	.069	.590	11.277	.000	.638	.908	.841	.613	.385	.426	.2349				

a. Dependent Variable: OCB

6 – 5 Hipotesis kedua

Correlations

Control Variables		OCB		KOMITMEN	
BUDAYA	OCB		Correlation		1.000
	Significance (2-tailed)		.		.000
	df		0		211
KOMITMEN	Correlation		.399		1.000
	Significance (2-tailed)		.000		.
	df		211		0

5 – 6 Hipotesis Ketiga

		Correlations	
Control Variables		OCB	BUDAYA
KOMITMEN	OCB	Correlation	1.000
		Significance (2-tailed)	.000
		df	211
BUDAYA	OCB	Correlation	.613
		Significance (2-tailed)	.000
		df	0

LAMPIRAN 7

SURAT KETERANGAN DAN

DOKUMENTASI

PENELITIAN

7 – 1 Surat Mohon Izin Penelitian

7 – 2 Surat Keterangan Penelitian

7 – 3 Dokumentasi Penelitian

7 – 1 Surat Mohon Izin Penelitian



**YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)**
Jl. Raya Kaligawe Km.4 Semarang 50112 Telp. (024) 6583584 (8 Sal) Fax.(024) 6582455
email : informasi@unissula.ac.id web : www.unissula.ac.id

FAKULTAS PSIKOLOGI

Bismillah Membangun Generasi Khaira Ummah

Nomor	:	1233/C.1/Psi-SA/IX/2019	17 Muhamarram 1441 H
Lamp.	:	-	17 September 2019 M.
Perihal	:	Mohon Ijin Penelitian	

Kepada Yth : Ketua
BEM Fakultas
Universitas Islam Sultan Agung
Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dalam rangka memenuhi tugas akhir penyusunan Skripsi, bersama ini kami memohonkan ijin untuk mahasiswa Fakultas Psikologi Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang melakukan kegiatan Penelitian di BEM Fakultas Unissula Semarang.

Data tersebut diperlukan untuk bahan penulisan skripsi mahasiswa sebagai berikut :

Nama	:	Muhammad Ferix Muthalib
Nim	:	30701501700
Alamat	:	Jl. Pulosari Raya Semarang
Judul Skripsi	:	Hubungan Antara Komitmen Organisasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Organizational Citizenship Behavior Pada Badan Eksekutif Mahasiswa Unissula.
Subyek	:	Anggota BEM
Dosen	:	Agustin Handayani, S.Psi, M.Si
Pembimbing	:	

Sebagai bahan persyaratan berikut ini kami lampirkan KTM dan KTP yang bersangkutan.

Demikian permohonan kami atas bantuannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.


 Titin Suprihatin, S.Psi, M.Psi
 NIDN : 0605017601

7 – 2 Surat Keterangan Penelitian Fakultas Agama Islam



**BADAN EKSEKUTIF MAHASISWA FAKULTAS AGAMA ISLAM (BEM-FAI)
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
SEMARANG
2018-2019**

Sekretariat: Jln. Raya Kaligawe Km. 04 PO. BOX 1054 Semarang 50112
CP +6282313083084 e-mail: bemfaunissula15@gmail.com

SURAT KETERANGAN SUDAH MELAKSANAKAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, Ketua BEM Fakultas Agama Islam Unissula dengan ini menerangkan bahwa:

Nama	:	Muhammad Ferix Muthalib
NIM	:	30701501700
Alamat	:	JL. Pulosari Raya- Semarang
Judul Skripsi	:	Hubungan Antara Komitmen Organisasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Organizational Citizenship Behavior (OCB) Pada Badan Eksekutif Mahasiswa Unissula
Subjek	:	Mahasiswa Aktivis BEM
Dosen Pembimbing	:	Agustin Handayani S.Psi, M.Si

Nama diatas telah melakukan penelitian di BEM Fakultas Agama Islam Unissula pada bulan September 2019 untuk menyelesaikan Skripsi dengan judul "*Hubungan Antara Komitmen Organisasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Organizational Citizenship Behavior (OCB) Pada Badan Eksekutif Mahasiswa Unissula*".

Demikianlah surat keterangan ini kami berikan kepada yang bersangkutan agar dapat digunakan dengan sebaik-sebaiknya.

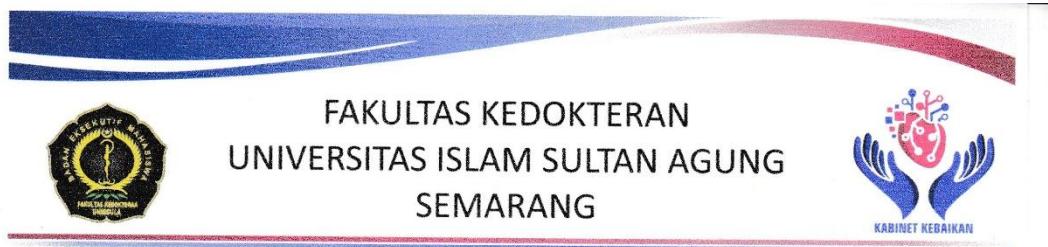
Semarang, 19 September 2019

Ketua BEM



Bella Himayatul Karimah

7 – 3 Surat Keterangan Penelitian Fakultas



SURAT KETERANGAN SUDAH MELAKSANAKAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, Ketua BEM Fakultas Kedokteran Unissula dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Muhammad Ferix Muthalib
 NIM : 30701501700
 Alamat : JL. Pilosari Raya, Semarang
 Judul Skripsi : Hubungan Antara Komitmen Organisasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Organizational Citizenship Behavior (OCB) Pada Badan Eksekutif Mahasiswa Unissula
 Subjek : Mahasiswa Aktivis BEM

Nama diatas telah melakukan penelitian di BEM Fakultas Kedokteran Unissula pada bulan September 2019 untuk menyelesaikan Skripsi dengan judul *"Hubungan Antara Komitmen Organisasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Organizational Citizenship Behavior (OCB) Pada Badan Eksekutif Mahasiswa Unissula"*.

Demikianlah surat keterangan ini kami berikan kepada yang bersangkutan agar dapat digunakan dengan sebaik-sebaiknya.

Semarang, 16 Sempptember 2019

Ketua BEM FK Unissula

Hestu Kurniawan

7 – 4 Surat Keterangan Penelitian Kedokteran Gigi



**BADAN EKSEKUTIF MAHASISWA
FAKULTAS KEDOKTERAN GIGI
UNIVERSITA ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG**
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang
Email : bemfkgunissula@gmail.com
Website : bemfkgunissula.or.id



SURAT KETERANGAN SUDAH MELAKSANAKAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, Ketua BEM Fakultas Kedokteran Gigi Unissula dengan ini menerangkan bahwa:

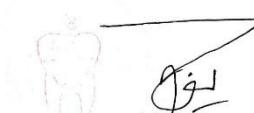
Nama : Muhammad Ferix Muthalib
 NIM : 30701501700
 Alamat : JL. Pulosari Raya- Semarang
 Judul Skripsi : Hubungan Antara Komitmen Organisasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Organizational Citizenship Behavior (Ocb) Pada Badan Eksekutif Mahasiswa Unissula
 Subjek : Mahasiswa Aktivis BEM
 Dosen Pembimbing : Agustin Handayani S.Psi, M.Si

Nama diatas telah melakukan penelitian di BEM Fakultas Ilmu Keperawatan Unissula pada bulan September 2019 untuk menyelesaikan Skripsi dengan judul “*Hubungan Antara Komitmen Organisasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Organizational Citizenship Behavior (Ocb) Pada Badan Eksekutif Mahasiswa Unissula*”.

Demikianlah surat keterangan ini kami berikan kepada yang bersangkutan agar dapat digunakan dengan sebaik-sebaiknya.

Semarang, 16 Sempember 2019

Ketua BEM Fakultas Kedokteran Gigi


Mualif Dayu Pangestu
 31101700053

7 – 5 Dokumentasi Penelitian

