

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1

KUESIONER

KUESIONER PENELITIAN
MODEL PENERAPAN *KNOWLEDGE SHARING* DALAM
MENINGKATKAN KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS
KOMUNIKASI ORGANISASI DAN PEMBELAJARAN ORGANISASI
(STUDI KASUS PADA RSI SULTAN AGUNG SEMARANG)

A. IDENTITAS RESPONDEN	
No Responden/S/./2018 (diisi peneliti)
UmurTahun
Jenis Kelamin	1. Laki-Laki 2. Perempuan
Pendidikan	1. Diploma (D1,D2,D3) 2. Sarjana (S-1) 3. Pasca Sarjana (S2/S3)
Lama Kerja	1. 5 Tahun 2. 6-10 tahun 3. 11-15 tahun 4. >30 tahun

B. PETUNJUK PENGISIAN

1. Berilah tanda checklist untuk setiap jawaban yang paling tepat dan sesuai dengan keadaan dan mencerminkan pilihan Bapak/Ibu/Saudara yang paling objektif.
2. Dimohon Bapak/Ibu/Sdr untuk dapat mengisi semua jawaban yang ada.
3. Setiap pernyataan mempunyai lima alternative jawaban yaitu :
 1. SS = Sangat Setuju
 2. S = Setuju
 3. N = Netral
 4. TS = Tidak Setuju
 5. STS = Sangat Tidak Setuju

A. Daftar Pertanyaan Variabel Komunikasi Organisasi (X1)

NO	Pertanyaan	ALTERNATIF JAWABAN				
		STS	TS	N	S	SS
Instruksi Yang Jelas						
1	Rumah sakit tempat saya bekerja atasan atau pimpinan memberikan instruksi yang jelas tentang pelaksanaan tugas	1	2	3	4	5
<i>Instruksi yang jelas seperti apa mohonn jelaskan.....</i>						
Keterbukaan Dalam Komunikasi						
2	Rumah sakit tempat saya bekerja melakukan keterbukaan dalam organisasi	1	2	3	4	5
<i>Keterbukaan yang seperti apa mohon jeaskan.....</i>						
Frekuensi Komunikasi						
3	Rumah sakit tempat saya bekerja terdapat frekuensi komunikasi yang tinggi antar karyawan	1	2	3	4	5
<i>Frekuensi komunikasi yang seperti apa mohon jelaskan.....</i>						
Umpan Balik						
4	Rumah sakit tempat saya bekerja terdapat umpan balik dalam berkomunikasi	1	2	3	4	5
<i>Umpan balik yang seperti apa mohon jelaskan.....</i>						

B. Daftar Pertanyaan Variabel Pembelajaran Organisasi (X2)

NO	Pertanyaan	ALTERNATIF JAWABAN				
		STS	TS	N	S	SS
Keahlian Personal						
1	Karyawan di rumah sakit ini memiliki kemampuan menyelesaikan tugas dengan baik	1	2	3	4	5
<i>Kemampuan menyelesaikan tugas yang seperti apa mohonn jelaskan.....</i>						
2	Saya berusaha meningkatkan pengetahuan dan kemampuan sesuai kebutuhan pekerjaan	1	2	3	4	5
<i>Pengetahuan dan kemampuan yang seperti apa mohon jelaskan.....</i>						
Team Learning						
3	Ketika karyawan bekerja dalam tim, kami mengakrabkan antar personal dan membuat koordinasi pekerjaan menjadi lebih baik	1	2	3	4	5
<i>Pembentukan tim dan koordinasi pekerjaan yang seperti apa mohon jelaskan.....</i>						
4	Rumah sakit tempat saya bekerja terdapat tim yang solid dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik dan mudah	1	2	3	4	5
<i>Tim yang solid seperti apa mohon jeaskan.....</i>						
Sistem Berfikir						
5	Saya bekerja dengan pendekatan tim	1	2	3	4	5
<i>Bekerja dengan pendekatan tim yang seperti apa mohon jelaskan.....</i>						
6	Saya mengembangkan kompetensi individu	1	2	3	4	5
<i>Mengembangkan kompetensi individu yang seperti apa mohon jelaskan.....</i>						
Shared Vision						
7	Rumah sakit tempat saya bekerja memberikan sosialisasi visi misi dan tujuan RSI Sultan Agung	1	2	3	4	5
<i>Sosialisasi visi misi dan tujuan RSI Sultan Agung yang seperti apa mohon jelaskan.....</i>						
Mental Model						
8	Rumah sakit tempat saya berkerja menciptakan iklim kerja yang kondusif	1	2	3	4	5
<i>Menciptakan iklim kerja yang kondusif yang seperti apa mohon jelaskan.....</i>						

C. Daftar Pertanyaan Variabel *Knowledge Sharing*(Y1)

NO	Pertanyaan	ALTERNATIF JAWABAN				
		STS	TS	N	S	SS
<i>Knowledge Donating</i>						
1	Rekan-rekan dalam bekerja berbagi pengetahuan/pembelajaran baru dengan saya	1	2	3	4	5
Berbagi pengetahuan/pembelajaran baru dengan saya yang seperti apa mohon jelaskan.....						
2	Rekan-rekan saya dalam bekerja membagikan laporan dan dokumen yng berhubungan dengan pekerjaan secara terbuka dengan saya	1	2	3	4	5
Membagikan laporan dan dokumen yng berhubungan dengan pekerjaan yang seperti apa mohon jelaskan.....						
3	Rekan kerja saya dalam bekerja berbagi pengalaman kerja, cerita tentang kesuksesan dan kegagalan masa lalu dengan saya	1	2	3	4	5
Berbagi pengalaman kerja, cerita tentang kesuksesan dan kegagalan masa lalu yang seperti apa mohon jelaskan.....						
<i>Knowledge Collecting</i>						
4	Rekan-rekan saya berbagi pengetahuan dan keahlian mereka dengan saya ketika saya bertanya kepada mereka	1	2	3	4	5
Berbagi Pengetahuan Dan Keahlian yang seperti apa mohon jeaskan.....						
5	Rekan-rekan saya dalam bekerja berbagi informasi dan keterampilan ketika rekan-rekannya meminta dan ketika saya membutuhkan pengetahuan tertentu, saya bertanya-tanya kepada rekan-rekan tentang hal tersebut	1	2	3	4	5
Berbagi informasi dan keterampilan yang seperti apa mohon jeaskan.....						
6	Rekan saya dalam bekerja sering mengumpulkan pengetahuan dari orang lain	1	2	3	4	5
Mengumpulkan pengetahuan dari orang lain yang seperti apa mohon jeaskan.....						

D. Daftar Pertanyaan Variabel Kinerja SDM (Y2)

NO	Pertanyaan	ALTERNATIF JAWABAN				
		STS	TS	N	S	SS
Kuantitas Hasil Kerja						
1	Dalam bekerja saya berusaha bekerja lebih baik dari rekan kerja yang lain.	1	2	3	4	5
Bekerja lebih baik dari rekan kerja jelas seperti apa mohon jelaskan.....						
Kualitas Hasil Kerja						
2	Dalam bekerja standar kualitas kerja yang telah ditetapkan instansi selama ini dapat saya capai dengan baik	1	2	3	4	5
Standar kualitas kerja yang seperti apa mohon jeaskan.....						
Niat Bekerja Karena Allah						
3	Dalam bekerja saya meniatkan bekerja karena Allah	1	2	3	4	5
Meniatkan bekerja karena Allah yang seperti apa mohon jelaskan.....						
Meniatkan Kaidah/Norma/Syariah						
4	Dalam bekerja saya meniatkan kaidah/norma/syariah didalam organisasi	1	2	3	4	5
Meniatkan kaidah/norma/syariah didalam organisasi yang seperti apa mohon jelaskan.....						

LAMPIRAN 2

FREQUENCY

KOMUNIKASI ORGANISASI

Statistics

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4
N	Valid	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0
Mean		3.9700	3.9600	3.8700	4.0100
Median		4.0000	4.0000	4.0000	4.0000
Std. Deviation		.74475	.69515	.76085	.71767

X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1.0	1.0	1.0
	2	2	2.0	2.0	3.0
	3	17	17.0	17.0	20.0
	4	59	59.0	59.0	79.0
	5	21	21.0	21.0	100.0
Total		100	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	3.0	3.0	3.0
	3	17	17.0	17.0	20.0
	4	61	61.0	61.0	81.0
	5	19	19.0	19.0	100.0
	Total		100	100.0	100.0

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1.0	1.0	1.0
	2	2	2.0	2.0	3.0
	3	24	24.0	24.0	27.0
	4	55	55.0	55.0	82.0
	5	18	18.0	18.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	2.0	2.0	2.0
	3	19	19.0	19.0	21.0
	4	55	55.0	55.0	76.0
	5	24	24.0	24.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Pembelajaran Organisasi

Statistics

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8
N	Valid	100	100	100	100	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		4.3600	4.2300	4.2100	3.9400	4.0800	4.0600	4.2500	4.0500
Median		4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000
Std. Deviation		.61167	.72272	.64031	.70811	.59764	.61661	.60927	.53889

X2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	7	7.0	7.0	7.0
	4	50	50.0	50.0	57.0
	5	43	43.0	43.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.0	1.0	1.0
	3	14	14.0	14.0	15.0
	4	46	46.0	46.0	61.0
	5	39	39.0	39.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.0	1.0	1.0
	3	9	9.0	9.0	10.0
	4	58	58.0	58.0	68.0
	5	32	32.0	32.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.0	1.0	1.0
	3	25	25.0	25.0	26.0
	4	53	53.0	53.0	79.0
	5	21	21.0	21.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.0	1.0	1.0
	3	11	11.0	11.0	12.0
	4	67	67.0	67.0	79.0
	5	21	21.0	21.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

2.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.0	1.0	1.0
	3	13	13.0	13.0	14.0
	4	65	65.0	65.0	79.0
	5	21	21.0	21.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X2.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	9	9.0	9.0	9.0
	4	57	57.0	57.0	66.0
	5	34	34.0	34.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

X2.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.0	1.0	1.0
	3	9	9.0	9.0	10.0
	4	74	74.0	74.0	84.0
	5	16	16.0	16.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

KNOWLEDGE SHARING**Statistics**

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6
N	Valid	100	100	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		4.1700	4.1500	3.6900	4.1200	4.1000	4.0400
Median		4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000
Std. Deviation		.56951	.64157	.90671	.67090	.73168	.73745

Y1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	9	9.0	9.0	9.0
	4	65	65.0	65.0	74.0
	5	26	26.0	26.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Y1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.0	1.0	1.0
	3	11	11.0	11.0	12.0
	4	60	60.0	60.0	72.0
	5	28	28.0	28.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Y1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	3.0	3.0	3.0
	2	2	2.0	2.0	5.0
	3	37	37.0	37.0	42.0
	4	39	39.0	39.0	81.0
	5	19	19.0	19.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Y1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.0	1.0	1.0
	3	14	14.0	14.0	15.0
	4	57	57.0	57.0	72.0
	5	28	28.0	28.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Y1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	4.0	4.0	4.0
	3	10	10.0	10.0	14.0
	4	58	58.0	58.0	72.0
	5	28	28.0	28.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Y1.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1.0	1.0	1.0
	2	2	2.0	2.0	3.0
	3	13	13.0	13.0	16.0
	4	60	60.0	60.0	76.0
	5	24	24.0	24.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

KINERJA SDM**Statistics**

		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4
N	Valid	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0
Mean		4.0100	4.0400	4.2100	4.2200
Median		4.0000	4.0000	4.0000	4.0000
Std. Deviation		.74529	.66545	.70058	.71887

Y2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	27	27.0	27.0	27.0
	4	45	45.0	45.0	72.0
	5	28	28.0	28.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Y2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1.0	1.0	1.0
	2	1	1.0	1.0	2.0
	3	11	11.0	11.0	13.0
	4	67	67.0	67.0	80.0
	5	20	20.0	20.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Y2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.0	1.0	1.0
	3	13	13.0	13.0	14.0
	4	50	50.0	50.0	64.0
	5	36	36.0	36.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Y2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	2.0	2.0	2.0
	3	11	11.0	11.0	13.0
	4	50	50.0	50.0	63.0
	5	37	37.0	37.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

LAMPIRAN 3

TABULASI

No	Komunikasi Organisasi					No	Komunikasi Organisasi				
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Total		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Total
1	5	5	5	5	20	51	5	4	5	5	19
2	4	4	4	3	15	52	1	3	2	2	8
3	4	4	4	4	16	53	4	3	1	3	11
4	5	5	5	5	20	54	3	3	3	3	12
5	4	4	4	4	16	55	3	2	3	4	12
6	4	4	4	4	16	56	4	5	4	5	18
7	5	4	4	4	17	57	5	4	5	5	19
8	4	5	4	5	18	58	3	4	3	3	13
9	4	4	4	4	16	59	5	4	4	5	18
10	5	5	4	5	19	60	3	4	2	4	13
11	4	4	4	4	16	61	4	4	3	4	15
12	4	4	4	4	16	62	3	4	3	3	13
13	5	4	4	5	18	63	3	3	3	3	12
14	4	4	4	4	16	64	4	4	5	4	17
15	4	4	4	4	16	65	3	3	3	4	13
16	4	4	4	4	16	66	4	5	5	4	18
17	4	5	5	4	18	67	5	5	5	4	19
18	4	4	4	4	16	68	4	4	4	4	16
19	4	4	3	4	15	69	5	4	4	5	18
20	5	4	4	4	17	70	4	5	5	4	18
21	3	3	3	4	13	71	4	4	3	4	15
22	5	5	5	5	20	72	3	3	3	3	12
23	4	4	3	4	15	73	5	4	4	4	17
24	4	4	5	4	17	74	4	5	4	5	18
25	4	4	4	4	16	75	4	4	3	3	14
26	4	4	4	4	16	76	3	3	4	3	13
27	4	4	4	4	16	77	4	4	5	5	18
28	4	4	3	4	15	78	3	4	4	3	14
29	5	4	4	4	17	79	4	4	4	4	16
30	4	3	3	4	14	80	4	4	4	5	17
31	5	4	4	5	18	81	5	5	5	5	20
32	3	4	4	4	15	82	4	4	4	3	15
33	5	4	5	5	19	83	3	4	4	4	15
34	5	5	4	5	19	84	4	3	3	3	13
35	4	4	4	4	16	85	3	3	3	3	12
36	4	4	4	4	16	86	2	2	3	2	9
37	4	3	4	3	14	87	4	4	4	5	17
38	4	4	4	4	16	88	4	5	5	5	19
39	4	3	4	3	14	89	3	4	4	4	15
40	4	3	3	4	14	90	4	4	4	5	17
41	4	5	5	4	18	91	4	5	4	5	18
42	4	4	3	4	15	92	4	3	3	4	14
43	5	4	4	4	17	93	3	4	4	3	14
44	4	4	5	3	16	94	3	5	4	4	16
45	4	4	4	4	16	95	4	3	3	4	14
46	4	5	4	4	17	96	2	2	3	3	10
47	4	4	4	4	16	97	4	4	4	3	15
48	4	4	4	4	16	98	5	4	4	5	18
49	4	4	4	4	16	99	4	3	3	4	14
50	4	4	4	4	16	100	5	5	5	5	20

No	Pembelajaran Organisasi								Total
	X2.1.1	X2.1.2	X2.2.1	X2.2.2	X2.3.1	X2.3.2	X2.4	X2.5	
1	5	5	5	5	5	5	5	5	40
2	4	4	3	3	5	4	4	4	31
3	5	5	4	3	3	4	3	3	30
4	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32
6	4	4	4	4	4	4	4	4	32
7	4	4	5	5	5	4	5	4	36
8	5	4	5	5	4	4	5	5	37
9	5	5	4	3	4	4	4	4	33
10	5	4	5	5	5	5	4	5	38
11	5	4	5	4	5	4	4	4	35
12	4	4	4	4	4	3	4	4	31
13	5	5	5	4	4	4	5	4	36
14	5	5	4	3	5	4	5	4	35
15	5	5	4	5	4	4	4	4	35
16	4	5	5	5	4	5	4	4	36
17	4	4	4	4	4	4	5	4	33
18	5	4	4	4	4	4	4	4	33
19	5	5	4	4	4	5	5	5	37
20	5	5	5	4	4	5	5	5	38
21	4	4	4	4	4	3	4	4	31
22	5	5	5	5	5	5	5	5	40
23	4	4	4	4	4	4	5	4	33
24	5	5	5	5	4	5	4	5	38
25	5	5	4	3	4	4	4	4	33
26	5	5	4	3	4	4	4	4	33
27	5	5	4	3	4	4	4	4	33
28	4	4	4	4	5	4	5	4	34
29	4	4	4	4	3	4	4	4	31
30	4	5	4	3	4	4	4	4	32
31	5	5	5	4	4	4	5	4	36
32	5	5	4	3	4	4	4	3	32
33	5	5	5	4	4	4	5	4	36
34	5	5	5	4	4	4	5	4	36
35	4	4	4	4	4	4	4	4	32
36	4	4	4	4	4	4	4	4	32
37	4	4	3	4	4	4	3	4	30
38	4	3	4	4	4	5	5	4	33
39	5	4	4	3	4	3	4	3	30
40	4	5	4	3	3	4	3	4	30
41	4	5	5	4	4	4	5	4	35
42	5	5	4	3	3	3	4	4	31
43	5	4	4	5	4	4	4	4	34
44	4	5	4	4	4	4	4	3	32
45	5	5	4	3	4	4	4	4	33
46	4	4	4	5	5	4	5	4	35
47	5	5	4	3	4	4	4	4	33
48	5	5	4	4	4	4	4	4	34
49	4	5	4	3	4	4	4	4	32
50	4	4	3	4	3	4	4	4	30

No	<i>Knowledge sharing</i>						Total
	Y1.1.1	Y1.1.2	Y1.1.3	Y1.2.1	Y1.2.2	Y1.2.3	
1	5	5	3	5	5	5	28
2	3	4	4	4	4	3	22
3	4	4	3	4	4	4	23
4	5	5	1	5	5	5	26
5	4	4	4	4	4	4	24
6	4	4	4	4	4	4	24
7	4	4	4	4	4	4	24
8	5	5	4	5	5	4	28
9	4	4	3	4	4	4	23
10	4	4	5	5	4	3	25
11	5	5	3	4	5	4	26
12	4	4	4	4	4	4	24
13	5	5	4	5	5	5	29
14	4	4	3	4	4	4	23
15	4	4	3	4	4	4	23
16	4	4	3	4	4	3	22
17	4	5	2	4	4	4	23
18	4	4	3	4	4	4	23
19	4	4	3	4	4	4	23
20	5	5	4	5	5	5	29
21	4	4	4	4	4	4	24
22	5	5	5	5	5	5	30
23	4	4	4	4	4	2	22
24	4	5	4	5	5	4	27
25	4	4	3	4	4	4	23
26	4	4	3	4	4	4	23
27	4	4	3	4	4	4	23
28	4	4	4	4	4	4	24
29	4	4	2	4	4	4	22
30	4	4	5	4	4	4	25
31	5	5	4	5	5	5	29
32	4	3	3	4	4	4	22
33	5	5	4	5	5	5	29
34	5	5	4	5	5	5	29
35	3	3	3	4	4	4	21
36	3	3	3	4	4	4	21
37	4	3	3	4	2	3	19
38	4	4	3	4	4	4	23
39	4	4	3	4	3	4	22
40	4	4	3	4	4	3	22
41	5	5	4	4	4	4	26
42	4	4	3	4	4	4	23
43	4	4	4	4	4	4	24
44	4	4	3	4	4	4	23
45	4	4	3	4	4	4	23
46	4	4	4	4	4	4	24
47	4	4	3	4	4	4	23
48	4	4	3	4	4	4	23
49	4	4	3	4	4	4	23
50	4	4	1	4	4	3	20

No	<i>Knowledge sharing</i>						Total
	Y1.1.1	Y1.1.2	Y1.1.3	Y1.2.1	Y1.2.2	Y1.2.3	
51	5	4	5	5	5	5	29
52	3	2	1	2	2	1	11
53	4	3	4	3	3	4	21
54	5	5	3	4	2	3	22
55	3	4	3	3	5	4	22
56	5	4	5	5	5	5	29
57	5	5	5	5	5	5	30
58	3	5	5	5	2	2	22
59	4	5	4	4	5	5	27
60	5	3	5	5	3	3	24
61	4	4	5	5	4	5	27
62	4	5	4	4	4	4	25
63	4	4	4	4	4	5	25
64	5	5	4	5	5	4	28
65	4	4	3	3	3	4	21
66	4	5	5	4	4	4	26
67	5	4	4	5	5	5	28
68	4	4	4	4	3	4	23
69	4	5	4	4	5	4	26
70	5	4	4	5	4	4	26
71	4	4	3	4	4	4	23
72	4	3	3	3	3	3	19
73	5	4	4	5	5	4	27
74	4	5	5	5	4	4	27
75	4	4	4	3	4	3	22
76	3	3	3	3	3	3	18
77	5	4	4	4	4	4	25
78	4	4	3	3	4	4	22
79	4	3	4	4	4	5	24
80	4	4	4	5	4	4	25
81	5	5	5	5	5	5	30
82	4	4	5	5	4	5	27
83	5	4	4	4	5	5	27
84	4	4	5	5	4	4	26
85	5	4	4	4	3	5	25
86	4	4	3	3	4	3	21
87	4	5	4	4	5	4	26
88	5	4	5	4	5	5	28
89	4	4	3	3	3	4	21
90	4	5	4	3	4	4	24
91	4	4	5	4	4	4	25
92	3	4	4	3	4	4	22
93	4	4	3	3	3	4	21
94	4	5	5	4	5	4	27
95	4	4	4	4	5	5	26
96	3	3	3	3	4	3	19
97	4	3	3	4	4	4	22
98	4	5	5	5	5	5	29
99	4	4	4	3	4	4	23
100	5	5	5	5	5	5	30

No	Kinerja SDM					No	Kinerja SDM				
	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Total		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Total
1	5	5	5	5	20	51	4	5	4	5	18
2	5	3	4	4	16	52	3	1	2	2	8
3	3	4	4	4	15	53	4	3	5	3	15
4	5	5	5	5	20	54	5	2	3	3	13
5	4	4	4	4	16	55	3	5	3	2	13
6	4	4	4	4	16	56	4	4	4	4	16
7	4	4	5	5	18	57	4	4	5	5	18
8	5	4	5	5	19	58	5	5	3	3	16
9	3	4	4	4	15	59	4	4	5	5	18
10	5	5	5	5	20	60	5	3	3	5	16
11	4	4	4	5	17	61	5	5	4	5	19
12	4	4	4	4	16	62	5	4	4	4	17
13	5	4	5	5	19	63	4	4	4	4	16
14	3	4	4	4	15	64	4	5	5	4	18
15	3	4	4	4	15	65	4	3	3	4	14
16	4	4	4	4	16	66	5	4	4	5	18
17	4	4	5	5	18	67	4	5	5	5	19
18	4	4	5	5	18	68	4	3	3	4	14
19	4	4	5	5	18	69	4	5	5	4	18
20	5	4	5	5	19	70	5	4	4	5	18
21	4	4	4	4	16	71	4	4	3	3	14
22	5	5	5	5	20	72	3	3	4	3	13
23	3	4	4	4	15	73	4	5	5	4	18
24	4	4	5	5	18	74	5	4	4	5	18
25	3	4	4	4	15	75	4	4	3	5	16
26	3	4	4	4	15	76	3	4	3	3	13
27	3	4	4	4	15	77	4	5	5	5	19
28	4	3	4	4	15	78	3	4	4	4	15
29	4	4	5	5	18	79	4	4	5	4	17
30	3	4	4	4	15	80	4	5	4	5	18
31	5	4	5	5	19	81	5	5	5	5	20
32	3	4	4	4	15	82	5	4	5	4	18
33	5	4	5	5	19	83	4	5	5	4	18
34	5	4	5	5	19	84	4	4	4	5	17
35	4	4	4	4	16	85	5	4	4	3	16
36	4	4	4	4	16	86	4	3	4	4	15
37	3	3	4	4	14	87	4	5	4	5	18
38	4	4	4	4	16	88	5	4	5	5	19
39	3	4	4	4	15	89	4	3	3	3	13
40	3	4	4	4	15	90	4	4	4	4	16
41	5	4	5	3	17	91	5	4	4	4	17
42	3	4	4	4	15	92	4	4	3	3	14
43	4	4	4	4	16	93	3	4	3	3	13
44	3	4	4	4	15	94	5	4	5	5	19
45	3	4	4	4	15	95	4	5	4	4	17
46	3	4	5	4	16	96	3	3	4	4	14
47	3	4	4	4	15	97	4	4	5	5	18
48	4	4	4	4	16	98	5	5	5	5	20
49	3	4	4	4	15	99	4	4	3	4	15
50	3	4	5	4	16	100	5	5	5	5	20

LAMPIRAN 4

"HASIL UJI VALIDITAS"

HASIL UJI VALIDITAS

A. Variabel Komunikasi Organisasi (XI).

Correlations

		XI.1	XI.2	XI.3	XI.4	Komunikasi Organisasi
XI.1	Pearson Correlation	1	.524**	.528**	.681**	.829**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
XI.2	Pearson Correlation	.524**	1	.639**	.588**	.827**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
XI.3	Pearson Correlation	.528**	.639**	1	.502**	.812**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100
XI.4	Pearson Correlation	.681**	.588**	.502**	1	.836**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100
Komunikasi Organisasi	Pearson Correlation	.829**	.827**	.812**	.836**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		XI.1	XI.2	XI.3	XI.4	Komunikasi Organisasi
XI.1	Pearson Correlation	1	.524**	.528**	.681**	.829**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
XI.2	Pearson Correlation	.524**	1	.639**	.588**	.827**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
XI.3	Pearson Correlation	.528**	.639**	1	.502**	.812**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100
XI.4	Pearson Correlation	.681**	.588**	.502**	1	.836**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100
Komunikasi Organisasi	Pearson Correlation	.829**	.827**	.812**	.836**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

C. Variabel *knowledge sharing* (Y1)

		Correlations						
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Knowledge Sharing
Y1.1	Pearson Correlation	1	.482**	.279**	.581**	.444**	.537**	.717**
	Sig. (2-tailed)		.000	.005	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100
Y1.2	Pearson Correlation	.482**	1	.324**	.498**	.527**	.414**	.715**
	Sig. (2-tailed)	.000		.001	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100
Y1.3	Pearson Correlation	.279**	.324**	1	.477**	.291**	.351**	.661**
	Sig. (2-tailed)	.005	.001		.000	.003	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100
Y1.4	Pearson Correlation	.581**	.498**	.477**	1	.490**	.480**	.789**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100
Y1.5	Pearson Correlation	.444**	.527**	.291**	.490**	1	.648**	.765**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.003	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100
Y1.6	Pearson Correlation	.537**	.414**	.351**	.480**	.648**	1	.775**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100	100	100
Knowledge Sharing	Pearson Correlation	.717**	.715**	.661**	.789**	.765**	.775**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

D. Variabel Kinerja SDM (Y2)

		Correlations				
		Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Kinerja SDM
Y2.1	Pearson Correlation	1	.203*	.325**	.429**	.673**
	Sig. (2-tailed)		.043	.001	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
Y2.2	Pearson Correlation	.203*	1	.458**	.404**	.678**
	Sig. (2-tailed)	.043		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
Y2.3	Pearson Correlation	.325**	.458**	1	.609**	.801**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100
Y2.4	Pearson Correlation	.429**	.404**	.609**	1	.824**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100
Kinerja SDM	Pearson Correlation	.673**	.678**	.801**	.824**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

LAMPIRAN 5

HASIL UJI RELIABILITAS

HASIL UJI RELIABILITAS

A. Variabel Komunikasi Organisasi (XI)

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.844	4

B. Variabel Pembelajaran Organisasi (X2).

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.830	8

C. Variabel *Knowledge Sharing* (Y1).

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.821	6

D. Variabel Kinerja SDM (Y2).

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.730	4

LAMPIRAN 6

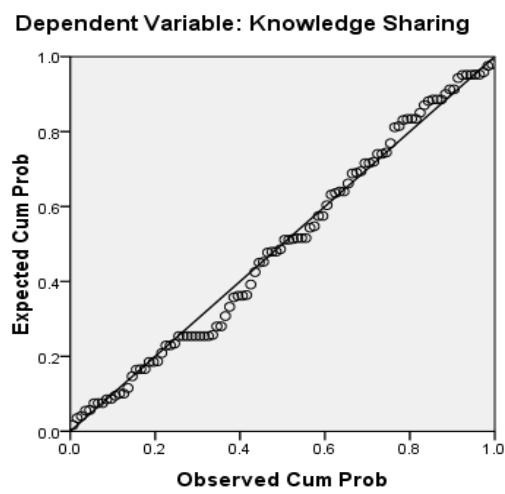
HASIL UJI ASUMSI KLASIK

HASIL UJI ASUMSI KLASIK

A. Uji Normalitas (*Probability Plot* & Kolmogorov-Smirnov)

Charts

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

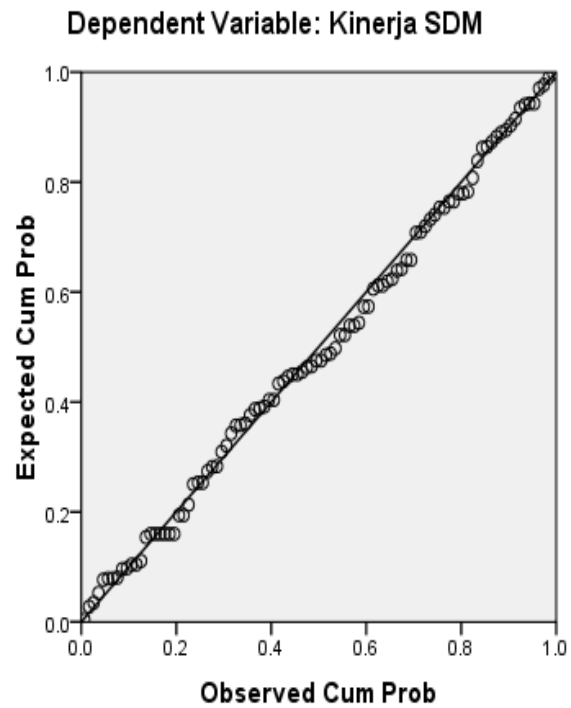


One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.82641642
Most Extreme Differences	Absolute	.085
	Positive	.085
	Negative	-.054
Kolmogorov-Smirnov Z		.848
Asymp. Sig. (2-tailed)		.469
a. Test distribution is Normal.		

Charts

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.02842962
Most Extreme Differences	Absolute	.045
	Positive	.045
	Negative	-.035
Kolmogorov-Smirnov Z		.453
Asymp. Sig. (2-tailed)		.987
a. Test distribution is Normal.		

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.02842962
Most Extreme Differences	Absolute	.045
	Positive	.045
	Negative	-.035
Kolmogorov-Smirnov Z		.453
Asymp. Sig. (2-tailed)		.987

B. Uji Multikolinearitas (Nilai *Tolerance* & VIF)

MODEL 1

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Komunikasi Organisasi	.328	3.050
	Pembelajaran Organisasi	.328	3.050

a. Dependent Variable: Knowledge Sharing

MODEL 2

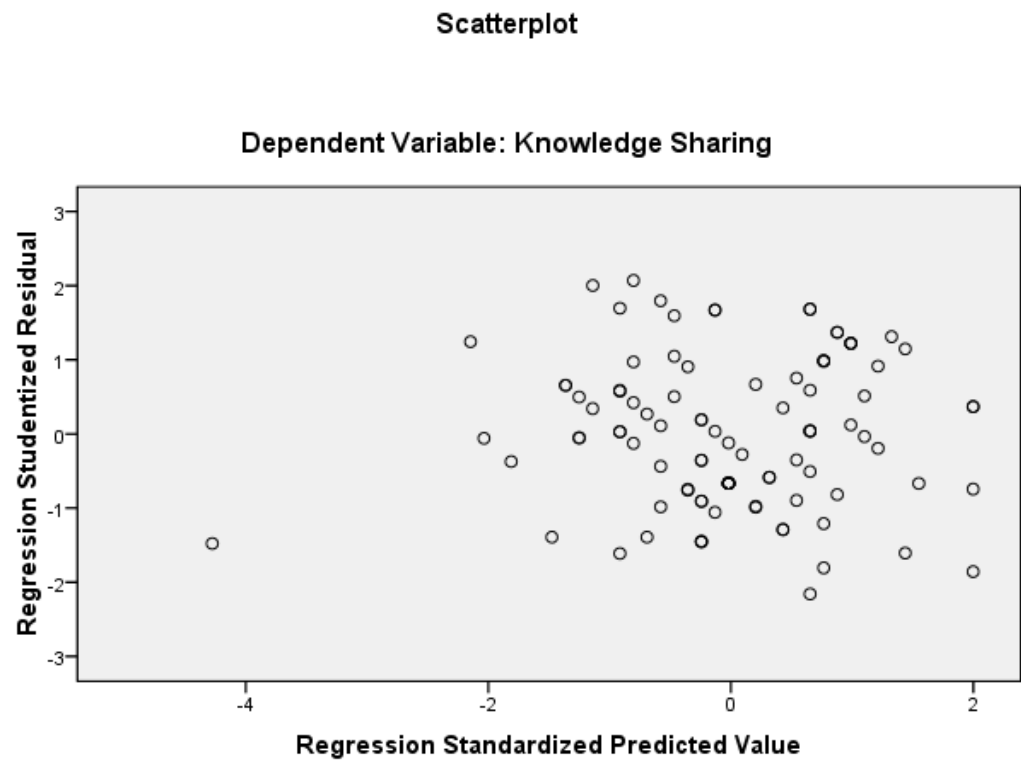
Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Komunikasi Organisasi	.313	3.190
	Pembelajaran Organisasi	.239	4.185
	Knowledge Sharing	.341	2.930

a. Dependent Variable: Kinerja SDM

C. Uji Heterokedastisitas

MODEL 1



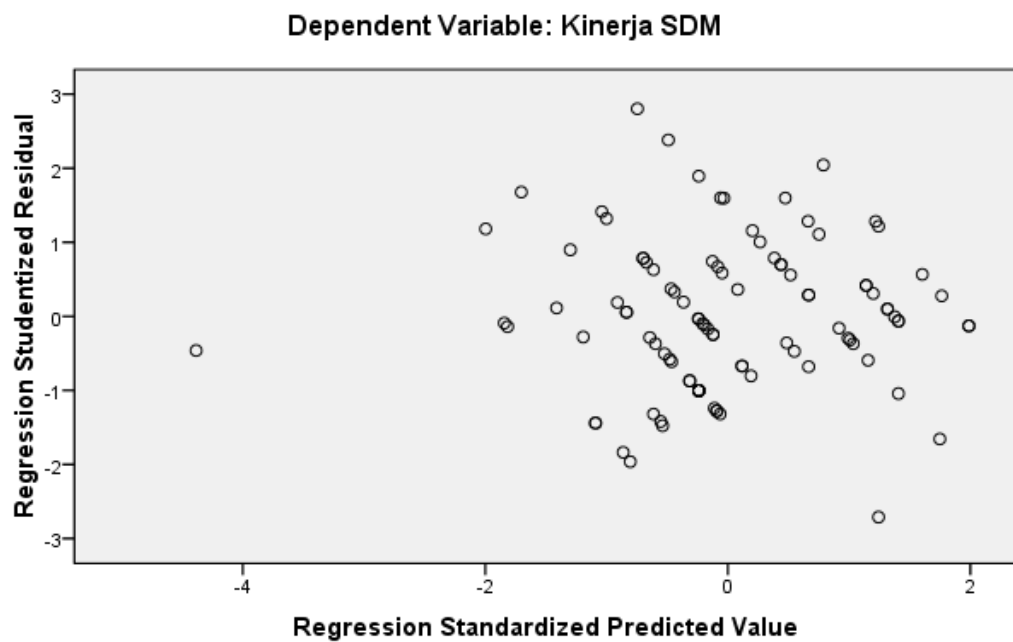
Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.687	1.027		.669	.505
	Komunikasi Organisasi	-.046	.074	-.109	-.617	.539
	Pembelajaran Organisasi	.047	.052	.158	.894	.373

a. Dependent Variable: RESIDUAL1

MODEL 2

Scatterplot

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.433	.640		2.239	.027
	Komunikasi Organisasi	.039	.047	.148	.826	.411
	Pembelajaran Organisasi	.003	.038	.018	.086	.932
	Knowledge Sharing	-.056	.035	-.275	-1.599	.113

a. Dependent Variable: RESIDUAL2

LAMPIRAN 7

HASIL UJI REGRESI LINEAR BERGANDA

HASIL UJI REGRESI LINEAR BERGANDA

Output Regresi I

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Pembelajaran Organisasi, Komunikasi Organisasi ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Knowledge Sharing

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.812 ^a	.659	.652	1.84515

a. Predictors: (Constant), Pembelajaran Organisasi, Komunikasi Organisasi

b. Dependent Variable: Knowledge Sharing

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	637.466	2	318.733	93.619	.000 ^a
	Residual	330.244	97	3.405		
	Total	967.710	99			

a. Predictors: (Constant), Pembelajaran Organisasi, Komunikasi Organisasi

b. Dependent Variable: Knowledge Sharing

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.909	1.863		.488	.627
	Komunikasi Organisasi	.284	.134	.219	2.114	.037
	Pembelajaran Organisasi	.569	.095	.622	6.008	.000

a. Dependent Variable: Knowledge Sharing

Output Regresi 2

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Knowledge Sharing, Komunikasi Organisasi, Pembelajaran Organisasi ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja SDM

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.873 ^a	.761	.754	1.04438

a. Predictors: (Constant), Knowledge Sharing, Komunikasi Organisasi, Pembelajaran Organisasi

b. Dependent Variable: Kinerja SDM

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	334.251	3	111.417	102.150	.000 ^a
	Residual	104.709	96	1.091		
	Total	438.960	99			

a. Predictors: (Constant), Knowledge Sharing, Komunikasi Organisasi, Pembelajaran Organisasi

b. Dependent Variable: Kinerja SDM

Coefficients^a

	Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.749	1.056		.710	.480
	Komunikasi Organisasi	.166	.078	.190	2.133	.036
	Pembelajaran Organisasi	.137	.063	.222	2.181	.032
	Knowledge Sharing	.353	.057	.524	6.141	.000

a. Dependent Variable: Kinerja SDM