

**MODEL *ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP***  
**DI UMKM KOTA SEMARANG**

Tesis  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S2

Program Magister Manajemen



Disusun Oleh:  
Wa Ode Nur Salam  
MM.16.59.1807

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**  
**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG**  
**SEMARANG2019**

**MODEL ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP  
DI UMKM KOTA SEMARANG**

Disusun Oleh :

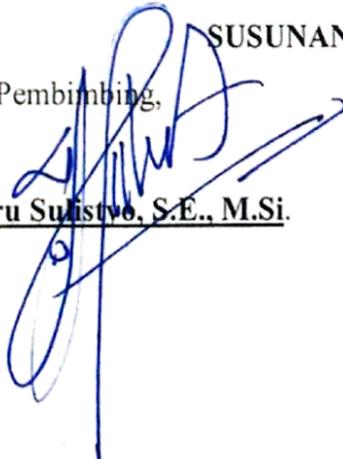
Wa Ode Nur Salam

MM.16.59.1807

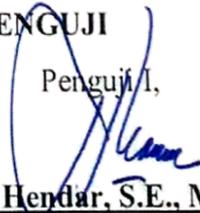
Telah dipertahankan di depan penguji  
pada tanggal 29 Maret 2019

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Pembimbing,

  
Dr. Heru Sulistyono, S.E., M.Si.

Penguji I,

  
Dr. Hendar, S.E., M.Si.

Penguji II,

  
Dr. Mutamimah, S.E., M.Si.

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen  
tanggal Maret 2019

  
Prof. Dr. Widodo, S.E., M.St.

Ketua Program Studi Magister Manajemen



**YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)  
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)  
MAGISTER MANAJEMEN**

Jl. Raya Kaligawe Km. 4 Po. Box 1054/SM Telp. 024-6583584 psw. 537 Semarang 50112

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul:

**Model Entrepreneurial Leadership di UMKM Kota Semarang**

dan dimajukan untuk diuji pada : 29 Maret 2019, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

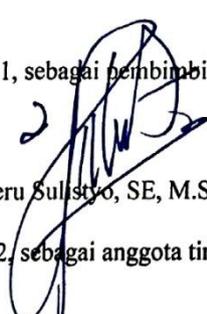
Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 29 Maret 2019

Yang memberi pernyataan

  
WA ODE NUR SALAM

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis merangkap anggota tim penguji tesis:

  
Dr. Heru Sulistyio, SE, M.Si

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis:

Dr. Hendar, SE, M.Si

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis:

  
Dr. Mutaminah, SE, M.Si

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

*Motto:*

*Berangkat dengan penuh keyakinan  
Berjalan dengan penuh **usaha**  
Pasti **kansampai** pada tujuan dan cita-cita  
Yakin Usaha Sampai*

### **Persembahan:**

*Sujud serta syukur kupersembahkan pada Allah SWT atas segala nikmat kehidupan berupa kesehatan, kasih sayang kepada saya sehingga pada hari ini saya berhasil menyelesaikan tesis ini yang akan saya persembahkan kepada orang-orang hebat dalam hidup saya:*

- ❖ Kedua orang tua saya Bapak (Ali Paesar) Ibu (Wa Ramu, S.Pd.),*
- ❖ Kedua adik saya (La Ode Muhammad Nur wahab & Wa Ode Nur Mawan)*
- ❖ Nenek saya tercinta (Wa Sapiha) atas segala cinta kasih, semangat dan motivasi.*
- ❖ Kepada Bapak, Ibu, Serta Kakak angkat saya (Pak Nasrul, Ibu Eka Suwardi Ningsih dan kak Dwi Pratiwi Markus)*
- ❖ Kepada keluarga Besar La Ode Ngkora Djafar & Bhonto Balano La Nii*
- ❖ Bapak Dosen pembimbing saya (Dr. Heru Sulisty, S.E, M.Si)*
- ❖ Kepada sahabat terbaik saya Muh. Za'mul Umam dan Wilda Wahyuni*
- ❖ Almamater Saya*

## KATA PENGANTAR

*Assalam'alaikum Wr. Wb.*

Teriring salam dan doa semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan karunianya kepada kita semua. Shalawat serta salam kita haturkan kepada Baginda Muhammad SAW, keluarganya, para sahabatnya, dan seluruh umatnya hingga akhir zaman.

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan Tesis ini.

Penulisan Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan mencapai derajat sarjana S2 Program Magister Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang. Adapun judul penelitian ini adalah : **“MODEL ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP DI UMKM KOTA SEMARANG”**

Dalam penyusunan dan penulisan Tesis ini tak lepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis dengan rasa bahagia ingin menyampaikan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Ir. Brabowo Setyawan M.T., Phd. selaku Rektor Universitas Islam Sultan Agung Semarang
2. Ibu Prof. Hj. Olivia Fachrunnisa, S.E, M.Si. Phd. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
3. Bapak Prof. Dr. Widodo, S.E., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Islam Su
4. Bapak Dr. Heru Sulisty, S.E., M.Si.selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan bimbingan selama penyusunan Tesis ini.
5. Bapak dan ibu staf Dosen Fakultas Ekonomi Prodi Magister Manajemen Universitas Islam SultanAgung Semarang yang telah membekali penulis

dengan berbagai ilmu selama mengikuti perkuliahan hingga akhirnya pada penyusunan Tesis ini.

6. Kedua orang tua kandung dan orang tua angkat serta saudara kandung dan saudara angkat saya atas doa, cinta, kasih, semangat, serta motivasi yang tulus dan ikhlas hingga akhirnya penulis menyelesaikan penyusunan dan penulisan Tesis ini.
7. Segenab Keluarga Magister Manajemen khususnya angkatan 59 Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang selama ini telah memberikan dorongan, kesempatan berdiskusi, bertukar pikiran dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tesis ini
8. Pelaku UMKM di Kota Semarang yang sudah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi Angket penelitan Tesis ini
9. Sahabat saya Wilda Wahyuni yang telah membantu proses penelitian hingga penelitian dapat terselesaikan tepat waktu.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, yang telah memberi sumbangsih atas terselesaikannya penyusunan dan penulisan Tesis ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya. Penulis menyadari Tesis ini tidak luput dari berbagai kekurangan sehingga penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan dan perbaikan sehingga akhirnya dapat memberikan manfaat bagi pribadi penulis, pembaca, bidang pendidikan dan penerapan dilapangan serta bisa dikembangkan lebih lanjut. Aamiin.

***Wassalam 'alaikum Wr. Wb.***

Semarang, 28 Maret 2019

Penulis