

## **KUESIONER**

Yth. Bapak / Ibu / Saudara  
di\_tempat

Dalam rangka penyusunan Tesis untuk memenuhi tugas akhir sebagai mahasiswa Program Magister Manajemen (S2) Universitas Islam Sultan Agung Semarang, saya :

Nama : A. Latif, S.T  
NIM : 20401700001

Bersama ini saya menyampaikan permohonan kepada Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi daftar pernyataan berikut secara sukarela, jujur dan benar.

Penelitian ini hanya untuk kepentingan ilmiah sehingga saya akan menjamin kerahasiaan dari semua pendapat/opini atau komentar yang Bapak/Ibu/Saudara berikan. Oleh karena itu besar harapan saya Bapak/Ibu/Saudara berkenan mengisi semua pernyataan dalam kuesioner ini. Atas perhatian dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara saya ucapkan terima kasih.

Semarang, 15 Februari 2019  
Hormat saya,

A. Latif, S.T

## IDENTITAS RESPONDEN

### **Petunjuk Pengisian**

Berilah tanda pada salah satu kolom yang ada pada daftar pertanyaan sesuai dengan pilihan Anda.

Isilah identitas diri Saudara sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

1. Nama : .....
2. Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan
3. Umur Responden : ..... Tahun
4. Pendidikan Terakhir :  SLTA  DIII  S1  S2
5. Masa Kerja : ..... Tahun

### **Petunjuk :**

Beri jawaban atas pernyataan-pernyataan di bawah ini dengan memberikan tanda silang (X) pada salah satu jawaban yang ada, yaitu 1 sampai dengan 5 untuk setiap pernyataan dengan ketentuan :

1. Jawaban Sangat Setuju (SS) (Bobot 5)
2. Jawaban Setuju (S) (Bobot 4)
3. Jawaban Ragu-ragu (R) (Bobot 3)
4. Jawaban Tidak Setuju (TS) (Bobot 2)
5. Jawaban Sangat Tidak Setuju (STS) (Bobot 1)

## A. PELATIHAN

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Saya selalu meningkatkan kemampuan saya untuk memenuhi tugas pekerjaan					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa meningkatkan kemampuan dalam menyelesaikan tugas terhadap tuntutan pekerjaan menjadi penting ?						
..... .....						
2.	Saya selalu mengalami perubahan perilaku tercermin pada sikap dalam menyelesaikan tugas pekerjaan					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa perubahan perilaku yang tercermin pada sikap dalam menyelesaikan tugas terhadap tuntutan pekerjaan menjadi penting ?						
..... .....						
3.	Saya selalu disiplin dalam menyelesaikan tugas pekerjaan					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa disiplin dalam menyelesaikan tugas terhadap tuntutan pekerjaan menjadi penting ?						
..... .....						

## B. CONSCIENTIOUSNESS

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Saya selalu rajin dalam bekerja dalam menyelesaikan tugas sesuai tuntutan pekerjaan					

Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa sikap rajin dalam menyelesaikan tugas pekerjaan menjadi penting ? ..... .....						
2.	Kemampuan yang saya miliki dapat diandalkan dalam menyelesaikan tugas sesuai dengan tuntutan pekerjaan					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa sikap dapat diandalkan dalam menyelesaikan tugas pekerjaan menjadi penting ? ..... .....						
3.	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan secara metodis dengan target yang telah ditetapkan sesuai dengan tugas pekerjaan.					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa sikap metodis dalam menyelesaikan tugas pekerjaan menjadi penting ? ..... .....						

### C. MOTIVASI KERJA

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Saya selalu memiliki dorongan dalam menyelesaikan tugas sesuai dengan tuntutan pekerjaan					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa memiliki dorongan dalam menyelesaikan tugas terhadap tuntutan pekerjaan menjadi penting ? ..... .....						
2.	Saya selalu memiliki keinginan dalam menyelesaikan tugas sesuai dengan tuntutan pekerjaan					

Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa memiliki keinginan dalam menyelesaikan tugas terhadap tuntutan pekerjaan menjadi penting ? ..... .....						
3.	Saya selalu miliki hasrat dalam menyelesaikan tugas sesuai dengan tuntutan pekerjaan					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa memiliki hasrat dalam menyelesaikan tugas terhadap tuntutan pekerjaan menjadi penting ? ..... .....						

#### **D. ORGANIZATION CLIMATE**

<b>No.</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>R</b>	<b>TS</b>	<b>TST</b>
		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1.	Organisasi tempat saya bekerja mempunyai struktur organisasi yang mendukung dalam menyelesaikan tugas sesuai dengan tuntutan pekerjaan					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa penerapan nilai-nilai personal didalam iklim organisasi terkait dengan struktur ditempat kerja menjadi penting ? ..... .....						
2.	Organisasi tempat saya bekerja selalu mengajarkan bertanggung jawab dalam menyelesaikan tugas sesuai dengan tuntutan pekerjaan.					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa penerapan nilai-nilai personal didalam iklim organisasi terkait dengan tanggung jawab ditempat kerja menjadi penting ? ..... .....						
3.	Organisasi tempat saya bekerja selalu memberikan dukungan dalam menyelesaikan tugas sesuai dengan tuntutan pekerjaan.					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa penerapan nilai-nilai personal didalam						

iklim organisasi terkait dengan dukungan ditempat kerja menjadi penting ? ..... .....					
4.	Organisasi tempat saya bekerja selalu mendukung untuk memiliki komitmen dalam menyelesaikan tugas sesuai dengan tuntutan pekerjaan.				
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa penerapan nilai-nilai personal didalam iklim organisasi terkait dengan komitmen ditempat kerja menjadi penting ? ..... .....					

#### E. KINERJA PELAYANAN

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	TST
		5	4	3	2	1
1.	Kualitas hasil kerja yang saya lakukan sudah sesuai dengan cara kerja yang ditetapkan.					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa kualitas kerja terhadap tuntutan pekerjaan menjadi penting ? ..... .....						
2.	Kuantitas pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan target yang diberikan.					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa kuantitas kerja terhadap tuntutan pekerjaan menjadi penting ? ..... .....						
3.	Saya dan rekan kerja selalu bekerjasama menyelesaikan tugas pekerjaan dengan baik sesuai dengan waktu yang ditetapkan.					
Menurut pendapat Bapak/Ibu, mengapa keandalan kerjasama terhadap tuntutan pekerjaan menjadi penting ? ..... .....						



**TABULASI DATA INDUK**

NO	JK	UMUR	PDDK	MK	PELATIHAN (X1)				CONSCIENTIOUSNESS (X2)				MOTIVASI KERJA (X3)				ORGANIZATION CLIMATE (Y1)					KINERJA PELAYANAN (Y2)			
					X1.1	X1.2	X1.3	TOT	X2.1	X2.2	X2.3	TOT	X3.1	X3.2	X3.3	TOT	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y2.4	TOT	Y2.1	Y2.2	Y2.3	TOT
1	L	28	D3	6	3	3	4	10	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	3	12	2	2	3	7
2	P	27	D3	4	4	4	5	13	4	5	5	14	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
3	P	38	D3	9	4	5	4	13	5	3	4	12	4	4	4	12	4	4	3	3	14	4	4	4	12
4	L	29	S1	3	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
5	L	24	D3	3	4	4	5	13	4	5	5	14	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	4	5	14
6	L	33	D3	7	3	5	3	11	4	4	4	12	4	3	3	10	4	4	4	4	16	4	3	4	11
7	L	28	D3	6	3	3	3	9	3	3	3	9	5	4	4	13	3	4	4	2	14	3	2	2	7
8	L	39	S1	12	3	4	4	11	4	4	5	13	5	5	5	15	4	4	4	4	16	5	5	5	15
9	L	39	S1	10	3	3	3	9	5	3	3	11	4	4	3	11	3	3	3	3	12	4	3	5	12
10	P	28	D3	6	5	3	3	11	5	3	5	13	5	4	4	13	4	4	5	5	18	5	4	4	13
11	P	33	D3	9	4	4	4	12	4	4	3	11	3	4	4	11	3	4	4	3	14	4	3	4	11
12	L	27	D3	5	4	3	5	12	5	3	3	11	4	4	3	11	3	3	3	3	12	4	4	5	13
13	P	35	D3	9	5	4	5	14	5	3	3	11	4	4	3	11	3	3	3	3	12	4	3	5	12
14	L	24	D3	3	4	5	5	14	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
15	P	24	D3	2	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12

16	P	30	S1	8	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	20	5	5	5	15	
17	P	31	D3	4	3	4	5	12	3	4	5	12	5	3	3	11	5	3	3	5	16	3	3	3	9
18	P	48	S1	22	5	4	4	13	4	3	3	10	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
19	P	42	D3	17	4	5	5	14	4	4	4	12	4	4	4	12	4	3	5	4	16	5	5	5	15
20	P	45	D3	22	3	3	4	10	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	5	5	14
21	L	40	S1	13	5	5	5	15	5	3	5	13	5	4	3	12	5	5	5	4	19	4	5	3	12
22	P	42	D3	17	4	4	5	13	4	4	4	12	4	3	4	11	4	4	4	4	16	5	4	4	13
23	L	43	S1	21	3	4	4	11	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	3	15	4	4	4	12
24	L	56	S1	35	3	3	3	9	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	16	5	5	5	15
25	L	32	D3	3	5	5	5	15	4	4	3	11	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
26	L	30	D3	1	3	3	4	10	4	3	4	11	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
27	P	37	D3	3	4	5	3	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	16	5	5	5	15
28	L	26	D3	5	3	3	4	10	3	4	3	10	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
29	L	27	D3	4	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	16	3	3	5	11
30	P	39	S1	7	3	4	4	11	3	4	3	10	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
31	P	31	D3	8	3	3	4	10	3	3	4	10	4	4	3	11	4	4	3	4	15	3	3	5	11
32	L	38	D3	10	4	4	5	13	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
33	L	38	D3	13	4	5	4	13	4	4	4	12	4	3	4	11	3	5	4	4	16	4	3	4	11

34	P	48	S1	24	5	5	5	15	3	4	5	12	5	5	4	14	3	5	3	3	14	5	3	4	12
35	P	40	S1	15	4	4	5	13	4	3	4	11	3	4	4	11	4	4	4	3	15	4	3	4	11
36	P	42	D3	15	3	5	3	11	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	5	13
37	L	36	D3	10	3	3	3	9	4	4	4	12	4	4	4	12	3	3	3	3	12	4	3	4	11
38	L	37	D3	25	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	3	3	3	3	12	4	4	4	12
39	P	47	S2	23	3	3	3	9	4	4	4	12	4	4	4	12	3	3	3	3	12	4	3	4	11
40	P	40	S1	20	5	3	3	11	4	3	4	12	4	4	4	12	3	3	3	3	12	3	4	3	10
41	P	33	S1	11	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	3	3	3	3	12	3	4	3	10
42	L	31	S1	5	4	3	5	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	3	4	11
43	L	36	D3	11	5	4	5	14	4	4	4	12	5	5	4	14	4	4	4	5	17	4	4	4	12
44	L	38	S1	13	4	5	5	14	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
45	L	37	S1	16	5	4	4	13	5	4	4	13	4	4	4	12	5	5	4	4	18	4	3	5	12
46	P	43	S1	20	5	5	5	15	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
47	L	26	S1	2	3	4	5	12	4	5	3	12	4	5	3	12	5	5	4	4	18	4	4	4	12
48	L	27	D3	3	5	4	4	13	5	4	4	13	4	5	4	13	4	4	4	4	16	4	4	5	13
49	L	31	S1	2,5	4	5	5	14	5	4	4	13	4	4	4	12	4	5	5	5	19	5	4	5	14
50	P	42	S1	17	3	3	4	10	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	4	16	3	4	4	11
51	P	39	D3	15	5	5	5	15	5	5	4	14	4	4	5	13	4	4	4	4	16	3	4	4	11

52	L	51	D3	20	4	4	5	13	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	5	13
53	L	42	S1	11	3	4	4	11	5	4	5	14	5	5	4	14	5	5	4	5	19	4	4	3	11
54	L	35	S1	5	3	3	3	9	5	5	5	15	5	5	4	14	4	4	4	4	16	5	4	4	13
55	P	35	D3	10	5	5	5	15	5	5	4	14	5	5	4	14	5	5	4	5	19	5	4	5	14
56	P	40	S1	11	3	3	4	10	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	3	4	11
57	P	43	D3	14	4	5	3	12	4	4	4	12	4	4	3	11	4	4	4	4	16	4	5	4	13
58	P	40	S1	11	3	3	4	10	4	4	4	12	4	4	4	12	4	5	4	4	17	4	5	4	13
59	P	50	S1	30	4	4	4	12	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	5	4	17	4	4	5	13
60	P	34	D3	11	3	4	4	11	4	4	4	12	4	4	5	13	4	4	4	4	16	4	3	4	12
61	L	34	D3	10	5	5	5	15	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
62	L	35	D3	9	4	4	5	13	5	4	4	13	5	5	4	14	5	4	4	5	18	5	4	5	14
63	P	38	D3	10	3	4	4	11	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	5	4	13
64	P	41	D3	10	3	3	3	9	4	5	4	13	4	4	5	13	4	4	4	4	16	5	4	4	13
65	L	40	D3	10	5	5	5	15	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
66	P	40	D3	16	4	5	5	14	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	16	5	4	4	13
67	L	34	S1	9	3	3	4	10	4	4	5	13	5	4	5	14	4	4	5	5	18	5	4	5	14
68	P	36	D3	6	5	5	5	15	5	4	4	13	4	4	4	12	5	4	4	4	17	5	4	4	13
69	P	43	D3	12	4	4	5	13	3	4	4	11	4	5	5	14	3	4	3	4	14	4	3	4	11

70	P	29	D3	8	3	4	4	11	3	3	4	10	3	4	4	11	3	3	4	3	13	3	4	3	10
71	L	46	S1	18	4	4	4	12	4	4	5	13	4	5	4	13	4	4	3	4	15	4	3	4	11
72	L	27	D3	5	4	3	5	12	3	3	3	9	3	4	3	10	3	4	4	3	14	4	4	3	11
73	P	37	D3	13	5	4	5	14	4	5	5	14	4	5	4	13	3	5	3	4	15	3	5	4	12
74	P	31	D3	8	4	5	5	14	5	5	5	15	4	4	4	12	5	5	4	4	18	5	4	4	13
75	P	35	S1	8	5	4	4	13	5	5	5	15	5	5	5	15	4	4	4	4	16	4	4	3	11
76	P	27	D3	3	3	3	4	10	5	5	5	15	5	5	5	15	4	4	4	4	16	3	4	4	11
77	P	38	S1	16	4	4	5	13	3	3	3	9	4	4	4	12	4	3	5	3	15	4	3	5	12
78	P	42	S1	17	4	5	4	13	3	3	3	9	4	4	5	13	3	4	3	4	14	4	3	3	10
79	L	50	S1	20	5	5	5	15	3	3	3	9	4	4	4	12	5	3	4	3	15	3	3	4	10
80	P	33	D3	12	4	4	5	13	3	3	4	10	4	4	4	12	5	3	4	5	17	4	4	3	11

**Frequencies**  
**Frequency Table**

**X1.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	29	36.3	36.3	36.3
4	29	36.3	36.3	72.5
5	22	27.5	27.5	100.0
Total	80	100.0	100.0	

**X1.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	22	27.5	27.5	27.5
4	33	41.3	41.3	68.8
5	25	31.3	31.3	100.0
Total	80	100.0	100.0	

**X1.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	13	16.3	16.3	16.3
4	31	38.8	38.8	55.0
5	36	45.0	45.0	100.0
Total	80	100.0	100.0	

**X2.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	15	18.8	18.8	18.8
4	39	48.8	48.8	67.5
5	26	32.5	32.5	100.0
Total	80	100.0	100.0	

**X2.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	20	25.0	25.0	25.0
4	45	56.3	56.3	81.3
5	15	18.8	18.8	100.0
Total	80	100.0	100.0	

### X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	16	20.0	20.0	20.0
4	44	55.0	55.0	75.0
5	20	25.0	25.0	100.0
Total	80	100.0	100.0	

### X3.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	5	6.3	6.3	6.3
4	55	68.8	68.8	75.0
5	20	25.0	25.0	100.0
Total	80	100.0	100.0	

### X3.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	5	6.3	6.3	6.3
4	55	68.8	68.8	75.0
5	20	25.0	25.0	100.0
Total	80	100.0	100.0	

### x3.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	11	13.8	13.8	13.8

4	54	67.5	67.5	81.3
5	15	18.8	18.8	100.0
Total	80	100.0	100.0	

**Y1.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	18	22.5	22.5	22.5
4	43	53.8	53.8	76.3
5	19	23.8	23.8	100.0
Total	80	100.0	100.0	

**Y1.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	15	18.8	18.8	18.8
4	48	60.0	60.0	78.8
5	17	21.3	21.3	100.0
Total	80	100.0	100.0	

**Y1.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	17	21.3	21.3	21.3
4	50	62.5	62.5	83.8
5	13	16.3	16.3	100.0
Total	80	100.0	100.0	

**Y1.4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	1.3	1.3	1.3
3	18	22.5	22.5	23.8
4	46	57.5	57.5	81.3
5	15	18.8	18.8	100.0

**Y1.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	17	21.3	21.3	21.3
4	50	62.5	62.5	83.8
5	13	16.3	16.3	100.0
Total	80	100.0	100.0	

**Y2.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	1.3	1.3	1.3
3	13	16.3	16.3	17.5
4	43	53.8	53.8	71.3
5	23	28.8	28.8	100.0
Total	80	100.0	100.0	

**Y2.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	2.5	2.5	2.5
3	21	26.3	26.3	28.8
4	42	52.5	52.5	81.3
5	15	18.8	18.8	100.0
Total	80	100.0	100.0	

**Y2.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	13	16.3	16.3	16.3
4	42	52.5	52.5	68.8
5	25	31.3	31.3	100.0
Total	80	100.0	100.0	

## Regression I

### Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MOTIVASI KERJA (X3), Pelatihan (X1), CONSCIENTIOUSNES S (X2) <sup>a</sup>		.Enter

a. All requested variables entered.

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.656 <sup>a</sup>	.430	.407	1.622	1.491

a. Predictors: (Constant), MOTIVASI KERJA (X3), Pelatihan (X1), CONSCIENTIOUSNESS (X2)

b. Dependent Variable: ORGANIZATION CLIMATE (Y1)

### ANOVA<sup>b</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	150.746	3	50.249	19.100	.000 <sup>a</sup>
Residual	199.942	76	2.631		
Total	350.688	79			

a. Predictors: (Constant), MOTIVASI KERJA (X3), Pelatihan (X1), CONSCIENTIOUSNESS (X2)

b. Dependent Variable: ORGANIZATION CLIMATE (Y1)

### Coefficients<sup>a</sup>

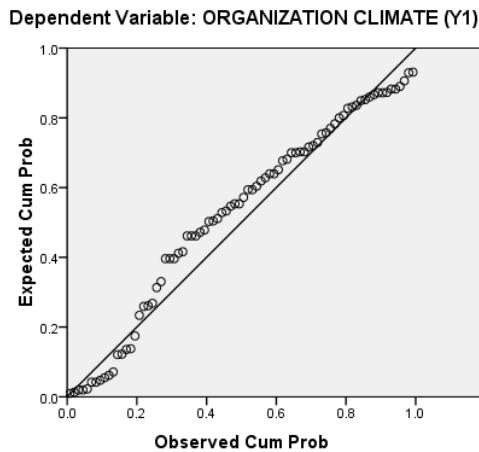
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	1.523	1.981		.769	.444		
Pelatihan (X1)	.271	.100	.239	2.702	.008	.961	1.040

CONSCIENTIOUSNESS (X2)	.438	.147	.335	2.974	.004	.591	1.693
MOTIVASI KERJA (X3)	.466	.182	.289	2.565	.012	.589	1.698

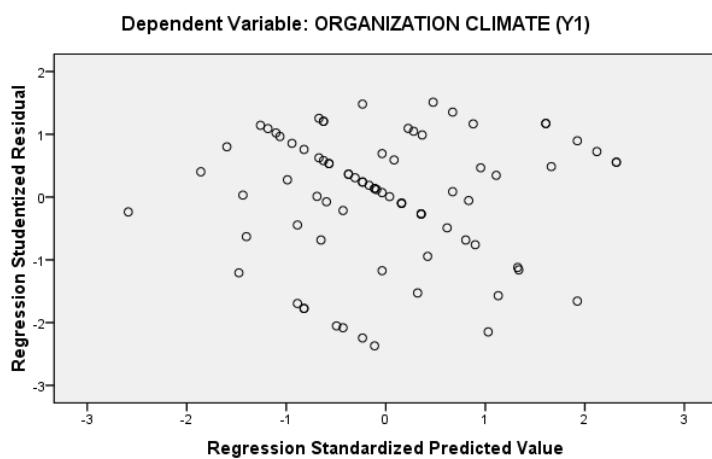
a. Dependent Variable: ORGANIZATION CLIMATE (Y1)

## Charts

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Scatterplot



## Regression II

### Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MOTIVASI KERJA (X3), Pelatihan (X1), ORGANIZATION CLIMATE (Y1), CONSCIENTIOUSNES S (X2) <sup>a</sup>		.Enter

a. All requested variables entered.

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.653 <sup>a</sup>	.427	.396	1.291	1.717

a. Predictors: (Constant), MOTIVASI KERJA (X3), Pelatihan (X1), ORGANIZATION CLIMATE (Y1), CONSCIENTIOUSNESS (X2)

b. Dependent Variable: KINERJA PELAYANAN (Y2)

### ANOVA<sup>b</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	93.171	4	23.293	13.972	.000 <sup>a</sup>
Residual	125.029	75	1.667		
Total	218.200	79			

a. Predictors: (Constant), MOTIVASI KERJA (X3), Pelatihan (X1), ORGANIZATION CLIMATE (Y1), CONSCIENTIOUSNESS (X2)

b. Dependent Variable: KINERJA PELAYANAN (Y2)

### Coefficients<sup>a</sup>

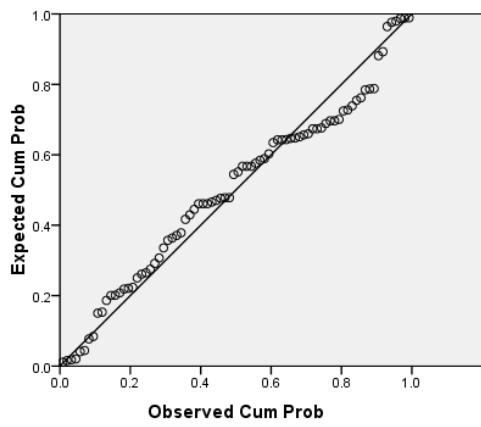
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	2.288	1.583		1.445	.153		

ORGANIZATION CLIMATE (Y1)	.314	.091	.398	3.435	.001	.570	1.754
Pelatihan (X1)	.015	.084	.017	.180	.858	.877	1.140
CONSCIENTIOUSNESS (X2)	.270	.124	.262	2.179	.032	.529	1.890
MOTIVASI KERJA (X3)	.113	.151	.089	.750	.455	.542	1.845

a. Dependent Variable: KINERJA PELAYANAN (Y2)

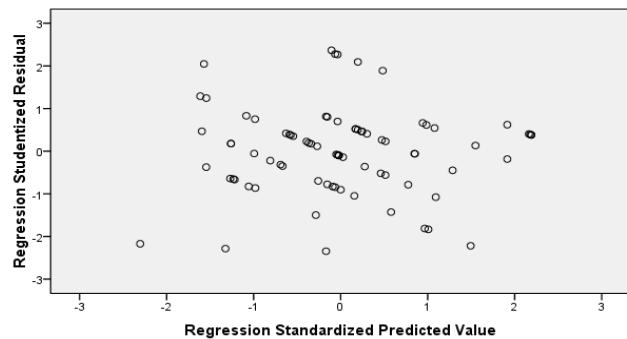
Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: KINERJA PELAYANAN (Y2)



Scatterplot

Dependent Variable: KINERJA PELAYANAN (Y2)





**NPar Tests****One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Standardized Residual
N		80
Normal Parameters <sup>a,,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.98082889
Most Extreme Differences	Absolute	.123
	Positive	.070
	Negative	-.123
Kolmogorov-Smirnov Z		1.102
Asymp. Sig. (2-tailed)		.176

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Standardized Residual
N		80
Normal Parameters <sup>a,,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.97435470
Most Extreme Differences	Absolute	.106
	Positive	.106
	Negative	-.073
Kolmogorov-Smirnov Z		.948
Asymp. Sig. (2-tailed)		.330

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

**Reliability****Scale: ALL VARIABLES****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	80	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	80	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.731	3

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	8.33	1.615	.590	.600
X1.2	8.20	1.732	.554	.644
X1.3	7.95	1.871	.520	.684

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.702	3

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	7.99	1.380	.444	.707
X2.2	8.19	1.319	.565	.555
X2.3	8.08	1.311	.553	.567

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.723	3

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	8.24	.892	.542	.638
X3.2	8.24	.842	.610	.556
x3.3	8.38	.870	.487	.709

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.825	4

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1.1	11.91	2.511	.701	.756
Y1.2	11.90	2.876	.566	.817
Y1.3	11.98	2.835	.623	.793
Y1.4	11.99	2.494	.717	.748

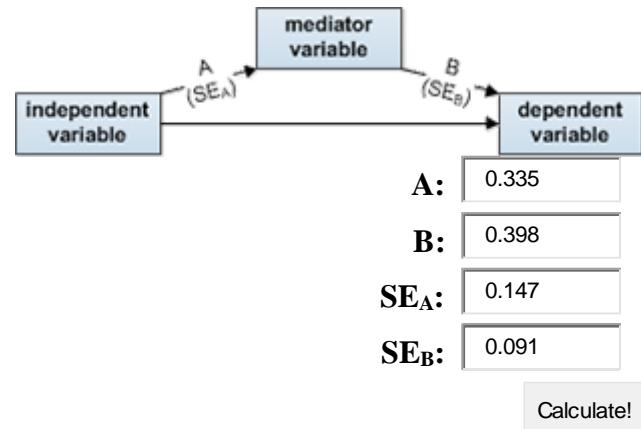
### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.711	3

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y2.1	8.03	1.316	.639	.481
Y2.2	8.25	1.481	.460	.711
Y2.3	7.98	1.544	.501	.656

## UJI MEDIASI



**Sobel test statistic:2.02101298**  
**One-tailed probability:0.02163921**  
**Two-tailed probability:0.04327842**

**Tabel r Product Moment  
Pada Sig.0,05 (One Tail)**

<b>df</b>	<b>r</b>	<b>df</b>	<b>r</b>	<b>df</b>	<b>r</b>	<b>df</b>	<b>r</b>	<b>df</b>	<b>r</b>	<b>df</b>	<b>r</b>	<b>df</b>	<b>r</b>
<b>1</b>	0,988	<b>41</b>	0,254	<b>81</b>	0,182	<b>121</b>	0,149	<b>161</b>	0,129	<b>201</b>	0,116	<b>241</b>	0,106
<b>2</b>	0,900	<b>42</b>	0,251	<b>82</b>	0,181	<b>122</b>	0,148	<b>162</b>	0,129	<b>202</b>	0,115	<b>242</b>	0,106
<b>3</b>	0,805	<b>43</b>	0,248	<b>83</b>	0,180	<b>123</b>	0,148	<b>163</b>	0,128	<b>203</b>	0,115	<b>243</b>	0,105
<b>4</b>	0,729	<b>44</b>	0,246	<b>84</b>	0,179	<b>124</b>	0,147	<b>164</b>	0,128	<b>204</b>	0,115	<b>244</b>	0,105
<b>5</b>	0,669	<b>45</b>	0,243	<b>85</b>	0,178	<b>125</b>	0,147	<b>165</b>	0,128	<b>205</b>	0,115	<b>245</b>	0,105
<b>6</b>	0,621	<b>46</b>	0,240	<b>86</b>	0,176	<b>126</b>	0,146	<b>166</b>	0,127	<b>206</b>	0,114	<b>246</b>	0,105
<b>7</b>	0,582	<b>47</b>	0,238	<b>87</b>	0,175	<b>127</b>	0,145	<b>167</b>	0,127	<b>207</b>	0,114	<b>247</b>	0,104
<b>8</b>	0,549	<b>48</b>	0,235	<b>88</b>	0,174	<b>128</b>	0,145	<b>168</b>	0,127	<b>208</b>	0,114	<b>248</b>	0,104
<b>9</b>	0,521	<b>49</b>	0,233	<b>89</b>	0,174	<b>129</b>	0,144	<b>169</b>	0,126	<b>209</b>	0,114	<b>249</b>	0,104
<b>10</b>	0,497	<b>50</b>	0,231	<b>90</b>	0,173	<b>130</b>	0,144	<b>170</b>	0,126	<b>210</b>	0,113	<b>250</b>	0,104
<b>11</b>	0,476	<b>51</b>	0,228	<b>91</b>	0,172	<b>131</b>	0,143	<b>171</b>	0,125	<b>211</b>	0,113	<b>251</b>	0,104
<b>12</b>	0,458	<b>52</b>	0,226	<b>92</b>	0,171	<b>132</b>	0,143	<b>172</b>	0,125	<b>212</b>	0,113	<b>252</b>	0,103
<b>13</b>	0,441	<b>53</b>	0,224	<b>93</b>	0,170	<b>133</b>	0,142	<b>173</b>	0,125	<b>213</b>	0,112	<b>253</b>	0,103
<b>14</b>	0,426	<b>54</b>	0,222	<b>94</b>	0,169	<b>134</b>	0,142	<b>174</b>	0,124	<b>214</b>	0,112	<b>254</b>	0,103
<b>15</b>	0,412	<b>55</b>	0,220	<b>95</b>	0,168	<b>135</b>	0,141	<b>175</b>	0,124	<b>215</b>	0,112	<b>255</b>	0,103
<b>16</b>	0,400	<b>56</b>	0,218	<b>96</b>	0,167	<b>136</b>	0,141	<b>176</b>	0,124	<b>216</b>	0,112	<b>256</b>	0,103
<b>17</b>	0,389	<b>57</b>	0,216	<b>97</b>	0,166	<b>137</b>	0,140	<b>177</b>	0,123	<b>217</b>	0,111	<b>257</b>	0,102
<b>18</b>	0,378	<b>58</b>	0,214	<b>98</b>	0,165	<b>138</b>	0,140	<b>178</b>	0,123	<b>218</b>	0,111	<b>258</b>	0,102
<b>19</b>	0,369	<b>59</b>	0,213	<b>99</b>	0,165	<b>139</b>	0,139	<b>179</b>	0,123	<b>219</b>	0,111	<b>259</b>	0,102
<b>20</b>	0,360	<b>60</b>	0,211	<b>100</b>	0,164	<b>140</b>	0,139	<b>180</b>	0,122	<b>220</b>	0,111	<b>260</b>	0,102
<b>21</b>	0,352	<b>61</b>	0,209	<b>101</b>	0,163	<b>141</b>	0,138	<b>181</b>	0,122	<b>221</b>	0,110	<b>261</b>	0,102
<b>22</b>	0,344	<b>62</b>	0,207	<b>102</b>	0,162	<b>142</b>	0,138	<b>182</b>	0,122	<b>222</b>	0,110	<b>262</b>	0,101
<b>23</b>	0,337	<b>63</b>	0,206	<b>103</b>	0,161	<b>143</b>	0,137	<b>183</b>	0,121	<b>223</b>	0,110	<b>263</b>	0,101
<b>24</b>	0,330	<b>64</b>	0,204	<b>104</b>	0,161	<b>144</b>	0,137	<b>184</b>	0,121	<b>224</b>	0,110	<b>264</b>	0,101
<b>25</b>	0,323	<b>65</b>	0,203	<b>105</b>	0,160	<b>145</b>	0,136	<b>185</b>	0,121	<b>225</b>	0,109	<b>265</b>	0,101
<b>26</b>	0,317	<b>66</b>	0,201	<b>106</b>	0,159	<b>146</b>	0,136	<b>186</b>	0,120	<b>226</b>	0,109	<b>266</b>	0,101
<b>27</b>	0,311	<b>67</b>	0,200	<b>107</b>	0,158	<b>147</b>	0,135	<b>187</b>	0,120	<b>227</b>	0,109	<b>267</b>	0,101
<b>28</b>	0,306	<b>68</b>	0,198	<b>108</b>	0,158	<b>148</b>	0,135	<b>188</b>	0,120	<b>228</b>	0,109	<b>268</b>	0,100
<b>29</b>	0,301	<b>69</b>	0,197	<b>109</b>	0,157	<b>149</b>	0,134	<b>189</b>	0,119	<b>229</b>	0,108	<b>269</b>	0,100
<b>30</b>	0,296	<b>70</b>	0,195	<b>110</b>	0,156	<b>150</b>	0,134	<b>190</b>	0,119	<b>230</b>	0,108	<b>270</b>	0,100
<b>31</b>	0,291	<b>71</b>	0,194	<b>111</b>	0,156	<b>151</b>	0,133	<b>191</b>	0,119	<b>231</b>	0,108	<b>271</b>	0,100
<b>32</b>	0,287	<b>72</b>	0,193	<b>112</b>	0,155	<b>152</b>	0,133	<b>192</b>	0,118	<b>232</b>	0,108	<b>272</b>	0,100
<b>33</b>	0,283	<b>73</b>	0,191	<b>113</b>	0,154	<b>153</b>	0,133	<b>193</b>	0,118	<b>233</b>	0,108	<b>273</b>	0,099
<b>34</b>	0,279	<b>74</b>	0,190	<b>114</b>	0,153	<b>154</b>	0,132	<b>194</b>	0,118	<b>234</b>	0,107	<b>274</b>	0,099
<b>35</b>	0,275	<b>75</b>	0,189	<b>115</b>	0,153	<b>155</b>	0,132	<b>195</b>	0,118	<b>235</b>	0,107	<b>275</b>	0,099
<b>36</b>	0,271	<b>76</b>	0,188	<b>116</b>	0,152	<b>156</b>	0,131	<b>196</b>	0,117	<b>236</b>	0,107	<b>276</b>	0,099
<b>37</b>	0,267	<b>77</b>	0,186	<b>117</b>	0,152	<b>157</b>	0,131	<b>197</b>	0,117	<b>237</b>	0,107	<b>277</b>	0,099
<b>38</b>	0,264	<b>78</b>	0,185	<b>118</b>	0,151	<b>158</b>	0,131	<b>198</b>	0,117	<b>238</b>	0,106	<b>278</b>	0,099
<b>39</b>	0,260	<b>79</b>	0,184	<b>119</b>	0,150	<b>159</b>	0,130	<b>199</b>	0,116	<b>239</b>	0,106	<b>279</b>	0,098
<b>40</b>	0,257	<b>80</b>	0,183	<b>120</b>	0,150	<b>160</b>	0,130	<b>200</b>	0,116	<b>240</b>	0,106	<b>280</b>	0,098

Sumber: <http://rumushitung.com>

**Tabel F ( $\alpha=0.05$ )**  
**DRAJAT KEBEBASAN UNTUK PEMBILANG**

$d_2$	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	161.4	199.5	215.7	224.6	230.2	234.0	236.8	238.9	240.5
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.3	19.33	19.35	19.37	19.38
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96
inf	3.84	3.00	2.60	2.37	2.21	2.10	2.01	1.94	1.88

## PERCENTAGE POINTS OF THE t-DISTRIBUTION

## Tail Probabilities

	One Tail	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001	0.0005
	Two Tails	0.20	0.10	0.05	0.02	0.01	0.002	0.001

D	1	3.078	6.314	12.71	31.82	63.66	318.3	637
E	2	1.886	2.920	4.303	6.965	9.925	22.330	31.6
G	3	1.638	2.353	3.182	4.541	5.841	10.210	12.92
R	4	1.533	2.132	2.776	3.747	4.604	7.173	8.610
E	5	1.476	2.015	2.571	3.365	4.032	5.893	6.869
E	6	1.440	1.943	2.447	3.143	3.707	5.208	5.959
S	7	1.415	1.895	2.365	2.998	3.499	4.785	5.408
	8	1.397	1.860	2.306	2.896	3.355	4.501	5.041
O	9	1.383	1.833	2.262	2.821	3.250	4.297	4.781
F	10	1.372	1.812	2.228	2.764	3.169	4.144	4.587
	11	1.363	1.796	2.201	2.718	3.106	4.025	4.437
F	12	1.356	1.782	2.179	2.681	3.055	3.930	4.318
R	13	1.350	1.771	2.160	2.650	3.012	3.852	4.221
E	14	1.345	1.761	2.145	2.624	2.977	3.787	4.140
E	15	1.341	1.753	2.131	2.602	2.947	3.733	4.073
D	16	1.337	1.746	2.120	2.583	2.921	3.686	4.015
O	17	1.333	1.740	2.110	2.567	2.898	3.646	3.965
M	18	1.330	1.734	2.101	2.552	2.878	3.610	3.922
	19	1.328	1.729	2.093	2.539	2.861	3.579	3.883
	20	1.325	1.725	2.086	2.528	2.845	3.552	3.850
	21	1.323	1.721	2.080	2.518	2.831	3.527	3.819
	22	1.321	1.717	2.074	2.508	2.819	3.505	3.792
	23	1.319	1.714	2.069	2.500	2.807	3.485	3.768
	24	1.318	1.711	2.064	2.492	2.797	3.467	3.745
	25	1.316	1.708	2.060	2.485	2.787	3.450	3.725
	26	1.315	1.706	2.056	2.479	2.779	3.435	3.707
	27	1.314	1.703	2.052	2.473	2.771	3.421	3.690
	28	1.313	1.701	2.048	2.467	2.763	3.408	3.674
	29	1.311	1.699	2.045	2.462	2.756	3.396	3.659
	30	1.310	1.697	2.042	2.457	2.750	3.385	3.646
	32	1.309	1.694	2.037	2.449	2.738	3.365	3.622
	34	1.307	1.691	2.032	2.441	2.728	3.348	3.601
	36	1.306	1.688	2.028	2.434	2.719	3.333	3.582
	38	1.304	1.686	2.024	2.429	2.712	3.319	3.566
	40	1.303	1.684	2.021	2.423	2.704	3.307	3.551
	42	1.302	1.682	2.018	2.418	2.698	3.296	3.538
	44	1.301	1.680	2.015	2.414	2.692	3.286	3.526
	46	1.300	1.679	2.013	2.410	2.687	3.277	3.515
	48	1.299	1.677	2.011	2.407	2.682	3.269	3.505
	50	1.299	1.676	2.009	2.403	2.678	3.261	3.496
	55	1.297	1.673	2.004	2.396	2.668	3.245	3.476
	60	1.296	1.671	2.000	2.390	2.660	3.232	3.460
	65	1.295	1.669	1.997	2.385	2.654	3.220	3.447
	70	1.294	1.667	1.994	2.381	2.648	3.211	3.435
	80	1.292	1.664	1.990	2.374	2.639	3.195	3.416
	100	1.290	1.660	1.984	2.364	2.626	3.174	3.390
	150	1.287	1.655	1.976	2.351	2.609	3.145	3.357
	200	1.286	1.653	1.972	2.345	2.601	3.131	3.340