

Lampiran 1. Surat Ijin Penelitian



YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Raya Kaligawe Km. 4 PO. Box. 1054/SM SEMARANG 50112 Telp. 6583584 (8 sal) Fax 6582455



Nomor : 0968/B.1/SA-E/VIII/2018
Lamp : 1 bandel
Hal. : Surat Ijin Penelitian

Semarang, 21 Dzulqā'dah 1439 H
03 Agustus 2018 M

Yth. Pimpinan Perusahaan.....
Jl.
Kota Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

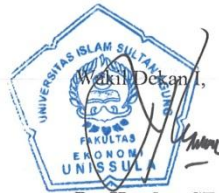
Dalam rangka mempersiapkan mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang untuk memenuhi tugas akhir, maka mahasiswa yang bersangkutan diwajibkan menyusun Skripsi / Tugas Akhir.

Berkenaan dengan keperluan tersebut, maka kami mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan bantuan serta ijin kepada mahasiswa kami yang tertera dibawah ini untuk melakukan penelitian, wawancara, pengambilan gambar (foto), dan mohon data ditempat yang Bapak/Ibu pimpin. Data yang kami kumpulkan dijamin kerahasiaannya dan hanya dipergunakan untuk penelitian ilmiah saja. Adapun mahasiswa tersebut adalah :

Nama	: Rifky Listyono Prabowo
NIM	: 31401405666
Program Studi / Jurusan	: Akuntansi
No Telp/ HP	: 081226585950
Alamat	: Perumahan Mijen Permai B.51 RT.2/RW.7 Mijen
Dosen Pembimbing	: Dr. H. Kiryanto, SE, M.Si, Akt, CA
Judul Tugas Akhir / Skripsi	: Analisis Faktor – faktor yang mempengaruhi kinerja Manajerial (Studi pada perusahaan manufaktur di semarang)

Atas perhatian dan kerjasama yang baik, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



Dr. Hendar, SE, M.Si
NIDN. 0602016301

Lampiran 2. Kuesioner Peneliti**Hal: Permohonan Pengisian Kuesioner****Semarang, Agustus 2018****Kepada Yth.****Bapak/Ibu/Saudara/i Responden****Di tempat**

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir sebagai mahasiswa Progam Strata Satu (S1) Universitas Islam Sultan Agung Semarang, saya :

Nama : Rifky Listyono Prabowo**NIM : 31401405666****Fak/Jur/Smtr : Ekonomi/Akuntansi/VIII**

Bermaksud melakukan penelitian ilmiah untuk penyusunan skripsi dengan judul **“Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial”**.

Untuk itu saya sangat mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk menjadi responden dengan mengisi kuesioner ini secara lengkap dan sebelumnya saya mohon maaf telah mengganggu waktu bekerjanya. Data yang diperoleh hanya akan digunakan untuk kepentingan penelitian dan tidak digunakan sebagai penilaian kinerja di tempat Bapak/Ibu/Saudara/i bekerja, sehingga kerahasiaanya akan saya jaga sesuai dengan etika penelitian.

Informasi yang diperoleh atas partipasi Bapak/Ibu/Saudara/i merupakan faktor kunci untuk mengetahui pengaruh etika kerja, komitmen organisasi, komitmen profesional, *locus of control*, teknologi informasi terhadap kinerja manajerial.

- ❖ Dimohon untuk membaca setiap pertanyaan secara hati-hati dan menjawab dengan lengkap semua pertanyaan, karena *apabila terdapat salah satu nomor yang tidak diisi maka kuesioner dianggap tidak berlaku.*
- ❖ Tidak ada jawaban yang salah atau benar dalam pilihan ini, yang penting memilih jawaban yang sesuai dengan pendapat anda.

Apabila diantara Bapak/Ibu/Saudara/i ada yang membutuhkan hasil penelitian ini, maka Bapak/Ibu/Saudara/i dapat menghubungi saya (telpon dan email tertera dibawah). Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i meluangkan waktu untuk mengisi dan menjawab semua pertanyaan dalam penelitian ini, saya sampaikan terimakasih.

Mengetahui,
Dosen Pembimbing

Hormat Saya,
Peneliti

Dr.H.Kiryanto, SE.,M.Si.,Akt.,CA

Rifky Listyono Prabowo

IDENTITAS RESPONDEN

Nama :

Nama Perusahaan :

Berilah tanda silang (X) sesuai dengan jawaban yang anda pilih :

1. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
2. Usia : tahun
3. Pendidikan Terakhir : D3 S1 S2 S3
4. Pengalaman Kerja : < 1 Tahun 1-5 Tahun
 5-10 Tahun > 10 Tahun
5. Latar Belakang Pendidikan : Akuntansi
 Manajemen
 Ekonomi dan Studi Pembangunan
 Perbankan
 Lain-lain
6. Jabatan : Manajer Pabrik
 Manajer Penjualan
 Manajer Keuangan
 Manajer Produksi
 Lain-lain

PETUNJUK PENGISIAN KUISIONER :

Berikan tanda (X) pada salah satu nomor antara 1 sampai 5 yang sesuai dengan jawaban Bapak/Ibu.

Angka 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)

Angka 2 = Tidak Setuju (TS)

Angka 3 = Kurang Setuju (KS)

Angka 4 = Setuju (S)

Angka 5 = Sangat Setuju (SS)

Isilah kuisisioner di bawah ini sesuai dengan keadaan ditempat Anda bekerja :

1. Pengukuran Etika Kerja

No.	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
1.	Saya datang dan pulang tepat waktu sesuai dengan peraturan yang ditentukan oleh perusahaan	1	2	3	4	5
2.	Saya memiliki rasa kepedulian orang disekeliling tempat saya bekerja	1	2	3	4	5
3.	Saya terus berusaha mengembangkan potensi yang ada didalam diri saya setiap melakukan pekerjaan	1	2	3	4	5
4.	Hubungan dengan rekan kerja mempengaruhi suatu pekerjaan	1	2	3	4	5
5.	Saya memiliki pandangan tentang bagaimana agar bekerja lebih dari sebelum sebelumnya	1	2	3	4	5
6.	Saya peduli dengan lingkungan alam disekitar saya bekerja	1	2	3	4	5

2. Pengukuran Komitmen Profesional

No.	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
1.	Memiliki kepercayaan yang tinggi dan menerima semua konsekuensi dari profesi saya	1	2	3	4	5
2.	Menggunakan seluruh kemampuan saya dengan sungguh-sungguh untuk profesi yang saya jalani	1	2	3	4	5
3.	Saya selalu berusaha memelihara hubungan antar anggota dalam profesi saya	1	2	3	4	5

3. Pengukuran Komitmen Organisasi

No.	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
1.	Saya sangat bangga bisa bercerita kepada orang lain mengenai perusahaan saya	1	2	3	4	5
2.	Kadang-kadang, rasanya saya ingin mengundurkan diri dari perusahaan	1	2	3	4	5
3.	Saya tidak mau bekerja keras hanya untuk membantu perusahaan ini	1	2	3	4	5
4.	Meskipun kondisi keuangan perusahaan tidak begitu baik, rasanya saya tidak ingin pindah ke perusahaan lain	1	2	3	4	5
5.	Saya merasa menjadi bagian dari perusahaan ini	1	2	3	4	5
6.	Dalam bekerja, saya ingin kerja saya bermanfaat bukan hanya untuk diri saya sendiri, tapi untuk kepentingan perusahaan	1	2	3	4	5
7.	Tawaran gaji yang lebih besar dari perusahaan lain tidak akan membuat saya ingin pindah bekerja	1	2	3	4	5

4. Pengukuran *Locus of Control*

No.	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
1.	Setiap keberhasilan dalam pekerjaan karena kerja keras saya sendiri	1	2	3	4	5
2.	Segala yang saya capai hasil dari usaha saya sendiri	1	2	3	4	5
3.	Saya bertanggungjawab penuh pada setiap keputusan dalam perusahaan	1	2	3	4	5
4.	Suatu kehidupan saya ditentukan oleh apa yang telah saya lakukan	1	2	3	4	5
5.	Semua yang saya capai saat ini bukan karena keberuntungan semata	1	2	3	4	5

5. Pengukuran Teknologi Informasi

No.	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
1.	Pekerjaan yang saya lakukan menjadi lebih menarik apabila saya menggunakan komputer	1	2	3	4	5
2.	Saya lebih senang bekerja dengan menggunakan komputer	1	2	3	4	5
3.	Komputer dapat bermanfaat untuk beberapa pekerjaan tetapi tidak bermanfaat untuk jenis pekerjaan yang saya lakukan	1	2	3	4	5
4.	Menggunakan komputer dalam melakukan pekerjaan rutin/harian menyita banyak waktu	1	2	3	4	5
5.	Bekerja dengan komputer sangat rumit, sehingga sulit untuk mengerti cara menggunakannya	1	2	3	4	5
6.	Saya memerlukan waktu yang lama untuk	1	2	3	4	5

	mempelajari bagaimana menggunakan komputer					
7.	Menggunakan komputer tidak mempengaruhi kinerja pekerjaan saya	1	2	3	4	5

6. Pengukuran Kinerja Manajerial

No.	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
1.	Saya mempunyai kemampuan untuk membuat perencanaan operasi perusahaan	1	2	3	4	5
2.	Saya selalu menyiapkan informasi berupa catatan atau laporan tepat pada waktunya	1	2	3	4	5
3.	Saya bersedia bekerjasama dengan divisi lain untuk saling tukar informasi	1	2	3	4	5
4.	Saya selalu melakukan penilaian terhadap rencana kerja para bawahan saya	1	2	3	4	5
5.	Saya selalu mengawasi kinerja para bawahan saya	1	2	3	4	5
6.	Saya selalu menyeleksi dan mempromosikan bawahan saya untuk meningkatkan kinerja pada divisi saya	1	2	3	4	5
7.	Setiap melakukan kegiatan pada pihak luar saya melakukan negosiasi	1	2	3	4	5
8.	Saya seringkali terlibat setiap pertemuan bisnis perusahaan	1	2	3	4	5

Lampiran 3. Hasil Tabulasi Data

Jawaban Responden Variabel Etika Kerja

RSPDN	1	2	3	4	5	6	JML
1	4	5	4	4	4	4	25
2	4	4	5	4	4	5	26
3	4	4	5	4	4	5	26
4	4	4	4	4	4	4	24
5	5	4	4	5	4	4	26
6	4	4	4	3	5	4	24
7	4	4	5	4	5	4	26
8	3	4	5	4	5	4	25
9	4	5	4	4	5	5	27
10	4	4	4	5	4	5	26
11	4	4	4	4	4	4	24
12	3	3	3	3	4	4	20
13	4	4	4	4	4	4	24
14	3	3	3	2	4	3	18
15	4	4	4	4	4	4	24
16	4	4	4	5	4	3	24
17	3	4	4	4	4	4	23
18	4	4	4	3	4	4	23
19	5	4	5	4	5	5	28
20	4	4	4	3	4	4	23
21	4	3	4	4	4	4	23
22	3	5	5	4	5	4	26
23	5	5	5	5	4	4	28
24	4	5	5	5	5	5	29
25	3	4	5	4	4	4	24
26	4	4	4	3	3	4	22
27	4	4	5	4	4	4	25
28	4	3	4	4	4	4	23
29	3	3	4	3	4	4	21
30	4	4	4	4	4	4	24
31	4	4	4	3	5	4	24
32	4	4	4	4	4	4	24
33	5	4	4	4	5	4	26
34	4	3	5	4	5	5	26
35	4	5	5	4	5	4	27
36	4	5	5	5	5	5	29
37	4	4	4	4	5	5	26

38	4	4	5	4	4	5	26
39	3	3	4	3	4	4	21
40	4	4	4	4	4	4	24
41	4	5	5	4	4	5	27
42	4	3	4	4	4	4	23
43	3	4	5	4	4	5	25
44	4	5	5	4	5	4	27
45	4	4	5	4	5	4	26
46	4	3	3	5	5	5	25
47	4	4	4	4	5	5	26
48	4	3	5	4	4	5	25
49	3	4	4	3	4	4	22
50	4	4	4	4	4	4	24
51	5	5	5	3	5	5	28
52	3	3	4	3	3	4	20
53	4	4	4	3	4	2	21
54	4	4	5	4	3	4	24
55	3	5	5	5	3	5	26
56	3	3	5	4	5	5	25
57	4	5	4	3	3	3	22
58	4	3	4	4	3	4	22
59	4	4	4	3	4	5	24
60	4	4	5	3	5	5	26
61	4	4	5	4	5	5	27
62	3	4	4	4	4	4	23
63	4	5	5	3	4	4	25
64	4	5	4	4	4	3	24
65	4	5	5	5	5	4	28
66	4	4	4	4	4	4	24
67	4	4	5	4	4	4	25
68	4	4	4	5	5	4	26
69	3	3	4	4	5	4	23
70	4	4	5	3	4	5	25
71	3	5	5	5	4	4	26
72	5	4	4	4	4	5	26
73	4	5	4	4	4	4	25
74	4	4	5	5	5	5	28
75	4	4	4	4	5	5	26

Jawaban Responden Variabel Komitmen Profesional

RSPDN	1	2	3	JML
1	4	4	4	12
2	4	4	4	12
3	4	4	4	12
4	4	5	5	14
5	5	5	5	15
6	4	4	4	12
7	4	5	4	13
8	4	5	5	14
9	5	5	5	15
10	4	4	5	13
11	4	4	5	13
12	4	4	4	12
13	4	4	4	12
14	4	5	4	13
15	4	5	4	13
16	4	4	4	12
17	4	5	4	13
18	5	4	4	13
19	4	5	5	14
20	4	4	4	12
21	5	5	5	15
22	4	5	4	13
23	4	4	4	12
24	5	5	5	15
25	4	4	4	12
26	4	4	4	12
27	4	4	4	12
28	4	4	4	12
29	4	5	4	13
30	4	4	4	12
31	4	4	4	12
32	4	4	4	12
33	5	5	5	15
34	5	5	5	15
35	4	5	5	14
36	4	4	4	12
37	4	4	4	12
38	4	4	4	12

39	4	4	4	12
40	4	4	4	12
41	4	5	4	13
42	4	4	4	12
43	4	4	4	12
44	4	4	4	12
45	4	4	4	12
46	4	4	5	13
47	4	4	4	12
48	4	4	4	12
49	4	4	4	12
50	4	4	4	12
51	5	5	5	15
52	4	4	4	12
53	4	4	4	12
54	5	5	4	14
55	5	4	5	14
56	4	4	4	12
57	4	4	5	13
58	5	4	4	13
59	5	4	4	13
60	4	5	4	13
61	5	4	5	14
62	4	5	5	14
63	5	5	5	15
64	5	5	5	15
65	5	4	4	13
66	4	5	4	13
67	4	5	4	13
68	5	5	4	14
69	4	4	5	13
70	4	5	4	13
71	4	4	5	13
72	5	5	4	14
73	4	4	4	12
74	4	4	4	12
75	4	4	5	13

Jawaban Responden Variabel Komitmen Organisasi

RSPDN	1	2	3	4	5	6	7	JML
1	4	4	4	4	4	4	5	29
2	4	4	3	4	4	4	4	27
3	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	3	3	5	4	4	4	27
5	4	5	4	4	4	4	5	30
6	4	4	3	4	4	4	4	27
7	4	4	2	4	3	3	4	24
8	4	4	4	3	4	5	4	28
9	3	4	4	4	3	4	3	25
10	4	4	3	4	4	4	4	27
11	4	4	5	4	3	4	4	28
12	3	3	4	3	2	4	4	23
13	4	4	4	4	4	4	3	27
14	4	4	4	4	4	3	4	27
15	4	3	4	3	4	4	5	27
16	4	3	3	4	4	4	4	26
17	4	4	3	3	4	4	4	26
18	4	4	4	4	3	4	4	27
19	5	4	4	3	4	5	4	29
20	4	4	4	2	4	4	4	26
21	4	3	4	4	4	4	3	26
22	3	1	3	4	3	5	4	23
23	4	4	4	4	4	4	4	28
24	5	4	3	5	5	3	1	26
25	4	5	4	4	4	4	4	29
26	4	3	3	4	4	4	4	26
27	4	3	4	3	4	3	3	24
28	4	3	5	4	4	4	4	28
29	4	4	3	4	4	2	4	25
30	4	4	4	4	4	4	4	28
31	3	4	3	2	4	3	3	22
32	4	3	3	4	4	4	3	25
33	5	3	4	4	4	5	3	28
34	5	4	4	3	4	4	4	28
35	5	3	4	4	5	5	3	29
36	4	4	4	5	5	5	5	32
37	4	4	4	4	5	4	5	30
38	4	5	3	4	5	4	4	29

39	4	5	4	5	5	5	5	33
40	4	4	5	4	4	4	4	29
41	4	4	5	4	4	3	4	28
42	4	3	5	4	4	4	4	28
43	4	5	4	4	4	3	4	28
44	4	3	4	4	4	4	4	27
45	4	5	4	4	4	4	4	29
46	3	4	4	5	5	5	3	29
47	4	3	3	4	4	4	1	23
48	4	3	3	4	4	4	3	25
49	4	3	4	4	4	4	3	26
50	4	4	4	4	4	4	4	28
51	5	3	4	1	5	4	4	26
52	3	3	3	2	3	3	2	19
53	1	3	3	1	1	2	1	12
54	5	3	3	4	4	4	4	27
55	4	4	4	3	4	5	3	27
56	4	3	3	3	4	5	4	26
57	3	4	3	3	4	4	3	24
58	4	3	4	4	4	4	3	26
59	4	4	3	4	4	5	2	26
60	3	4	4	4	4	4	4	27
61	3	3	3	4	4	4	3	24
62	4	5	3	4	4	5	2	27
63	4	3	3	3	4	4	2	23
64	5	4	3	3	4	5	2	26
65	4	5	5	4	5	4	4	31
66	5	4	5	4	5	5	4	32
67	5	5	3	4	5	4	2	28
68	3	4	5	4	5	4	4	29
69	4	3	5	4	4	5	4	29
70	4	5	4	4	4	4	4	29
71	3	3	5	3	5	5	3	27
72	4	4	4	4	4	4	3	27
73	3	4	4	3	5	5	4	28
74	3	4	3	4	4	5	3	26
75	4	3	5	4	4	5	4	29

Jawaban Responden Variabel Locus of Control

RSPDN	1	2	3	4	5	JML
1	3	3	3	4	4	17
2	4	4	4	3	4	19
3	3	3	4	4	4	18
4	3	4	4	4	4	19
5	2	2	5	3	4	16
6	2	1	3	3	4	13
7	2	3	3	4	3	15
8	1	3	2	3	2	11
9	2	3	5	5	4	19
10	2	2	4	3	3	14
11	4	3	4	4	4	19
12	3	4	4	3	4	18
13	3	4	4	4	4	19
14	4	4	4	2	4	18
15	4	3	4	4	4	19
16	4	4	4	5	5	22
17	3	3	3	4	4	17
18	4	4	4	5	4	21
19	3	3	4	4	4	18
20	3	3	3	4	3	16
21	4	4	4	4	4	20
22	4	4	4	4	4	20
23	4	4	4	4	4	20
24	5	5	5	4	3	22
25	4	4	4	4	4	20
26	2	2	3	3	3	13
27	4	4	4	4	4	20
28	4	4	4	4	4	20
29	4	4	4	4	4	20
30	4	4	4	4	4	20
31	3	3	4	3	2	15
32	3	3	4	4	4	18
33	3	2	4	4	4	17
34	1	2	4	3	3	13
35	1	1	3	3	3	11
36	2	3	4	3	3	15
37	2	3	4	3	4	16
38	2	3	4	3	3	15

39	4	3	3	4	4	18
40	4	3	3	3	4	17
41	1	1	4	2	3	11
42	2	3	4	4	4	17
43	2	3	4	5	5	19
44	1	2	5	5	5	18
45	1	1	4	5	5	16
46	5	5	5	5	5	25
47	2	2	4	4	5	17
48	3	3	4	4	4	18
49	4	3	3	4	4	18
50	4	3	4	4	4	19
51	4	4	2	4	4	18
52	1	1	3	4	2	11
53	1	1	1	3	5	11
54	4	3	3	4	3	17
55	4	4	3	3	3	17
56	2	3	4	4	4	17
57	3	3	4	4	4	18
58	3	4	4	3	4	18
59	2	3	4	4	4	17
60	4	4	4	3	5	20
61	4	4	3	4	5	20
62	4	3	5	4	5	21
63	3	4	5	5	5	22
64	3	4	4	4	4	19
65	2	3	5	4	3	17
66	3	4	4	5	3	19
67	4	3	5	4	4	20
68	4	3	4	3	4	18
69	3	4	4	3	3	17
70	4	4	4	4	4	20
71	4	3	4	4	4	19
72	3	4	3	3	4	17
73	2	3	4	5	5	19
74	3	4	5	4	4	20
75	3	4	5	4	5	21

Jawaban Responden Variabel Teknologi Informasi

RSPDN	1	2	3	4	5	6	7	JML
1	4	4	4	2	4	4	4	26
2	4	3	3	3	3	3	4	23
3	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	5	4	4	4	29
5	3	3	3	1	1	1	1	13
6	3	4	3	3	2	2	2	19
7	3	3	2	1	1	1	2	13
8	3	3	4	1	1	2	1	15
9	4	4	2	1	1	1	1	14
10	4	4	3	3	3	3	3	23
11	3	3	4	2	3	3	3	21
12	4	4	3	3	3	4	4	25
13	4	4	4	4	4	4	4	28
14	4	4	4	5	2	4	2	25
15	4	4	3	4	3	3	3	24
16	4	3	3	1	1	4	2	18
17	3	3	3	4	2	2	3	20
18	3	3	3	2	4	3	4	22
19	4	4	3	3	3	3	3	23
20	4	3	3	3	3	3	4	23
21	4	4	4	3	3	3	2	23
22	4	3	3	2	1	4	3	20
23	4	4	3	4	1	1	3	20
24	3	3	3	5	1	3	1	19
25	3	3	4	3	1	2	2	18
26	4	4	3	3	3	3	2	22
27	4	4	4	5	4	4	4	29
28	4	3	3	3	3	4	4	24
29	4	4	3	4	4	4	4	27
30	4	4	4	3	4	3	4	26
31	3	3	3	3	2	2	3	19
32	3	4	3	4	3	3	3	23
33	4	4	2	2	1	2	1	16
34	2	1	3	4	1	1	5	17
35	3	3	1	1	1	3	1	13
36	4	4	3	3	4	4	3	25
37	4	4	3	3	3	3	3	23
38	4	4	4	3	3	3	3	24

39	4	4	3	4	3	3	3	24
40	4	4	4	3	4	3	3	25
41	4	4	3	4	3	3	3	24
42	4	4	3	4	3	3	3	24
43	4	4	3	3	4	3	3	24
44	4	4	3	3	3	3	3	23
45	4	4	4	3	3	4	3	25
46	3	3	4	3	3	4	3	23
47	4	4	3	3	4	3	3	24
48	4	4	3	4	3	3	3	24
49	4	4	3	3	3	3	3	23
50	4	4	4	4	4	3	3	26
51	4	4	2	2	2	2	3	19
52	3	3	3	3	1	1	1	15
53	4	3	5	4	2	1	1	20
54	4	4	3	1	1	1	1	15
55	3	3	1	1	1	1	1	11
56	4	4	4	3	3	2	3	23
57	4	4	3	3	3	2	3	22
58	4	4	3	3	3	3	3	23
59	5	5	4	3	2	3	3	25
60	4	4	2	4	3	3	4	24
61	5	5	2	3	3	3	3	24
62	5	5	4	4	2	3	3	26
63	4	5	4	3	3	3	3	25
64	3	4	3	4	4	2	2	22
65	4	4	3	4	3	1	3	22
66	4	4	4	3	3	3	3	24
67	5	4	3	3	3	3	4	25
68	4	4	4	4	2	2	1	21
69	3	2	3	3	3	3	1	18
70	4	2	3	3	4	4	3	23
71	4	4	3	2	3	2	3	21
72	4	4	4	3	3	3	3	24
73	5	4	3	3	3	2	2	22
74	4	3	4	3	3	3	2	22
75	4	3	4	4	3	3	2	23

Jawaban Responden Variabel Kinerja Manajerial

RSPDN	1	2	3	4	5	6	7	8	JML
1	4	5	5	4	4	4	4	4	34
2	5	5	4	4	5	4	4	4	35
3	3	3	4	4	4	4	4	4	30
4	5	5	5	5	4	4	4	4	36
5	5	5	5	5	5	5	5	4	39
6	4	4	4	4	4	4	3	4	31
7	3	4	4	4	3	4	4	4	30
8	4	4	5	4	4	5	4	4	34
9	5	5	5	4	3	5	5	5	37
10	4	4	4	4	3	4	4	4	31
11	4	5	4	4	4	5	4	4	34
12	4	4	3	4	4	4	3	4	30
13	4	4	4	4	4	4	4	4	32
14	4	3	5	4	3	4	4	3	30
15	4	4	5	4	4	4	4	4	33
16	3	5	4	3	2	1	2	2	22
17	4	4	4	4	5	4	4	3	32
18	4	4	5	4	4	4	5	4	34
19	4	4	5	4	4	4	4	4	33
20	4	4	5	4	4	4	5	4	34
21	4	4	4	4	4	4	4	4	32
22	4	4	4	4	4	4	4	4	32
23	4	4	4	4	4	4	4	4	32
24	3	5	5	5	5	5	5	5	38
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	4	3	4	4	4	4	4	4	31
27	4	4	5	5	5	5	4	4	36
28	3	3	4	4	4	4	4	4	30
29	5	5	5	4	4	4	4	4	35
30	4	4	4	4	4	4	4	4	32
31	4	4	4	4	4	4	4	4	32
32	4	4	4	4	4	4	4	4	32
33	4	4	4	4	4	4	4	4	32
34	5	5	5	5	4	5	5	4	38
35	4	4	5	4	4	4	3	3	31
36	4	5	5	5	5	5	5	5	39
37	4	5	5	5	5	5	5	5	39
38	4	4	4	5	4	4	4	4	33

39	4	5	4	5	5	5	4	4	36
40	4	4	5	4	4	5	4	4	34
41	4	5	4	4	4	4	4	4	33
42	4	5	4	4	5	4	4	5	35
43	4	5	5	5	4	4	4	4	35
44	4	5	4	5	4	5	4	5	36
45	4	5	4	5	4	5	4	5	36
46	4	5	5	5	5	4	5	5	38
47	4	5	4	4	5	4	4	4	34
48	4	5	4	4	4	5	4	4	34
49	4	5	4	4	4	4	4	4	33
50	4	5	4	5	5	4	5	5	37
51	3	4	4	4	4	4	4	4	31
52	4	3	4	3	3	4	4	2	27
53	4	4	4	3	2	2	4	2	25
54	4	4	4	4	4	5	4	3	32
55	4	4	4	4	4	4	3	3	30
56	4	4	4	4	4	4	4	4	32
57	4	4	4	4	4	4	4	4	32
58	4	4	4	4	4	4	5	2	31
59	4	4	5	4	5	4	4	3	33
60	3	5	4	5	4	4	4	4	33
61	5	5	4	4	3	4	3	4	32
62	5	5	4	5	4	5	4	3	35
63	4	4	5	4	4	4	4	4	33
64	4	5	5	5	4	4	3	4	34
65	5	4	4	5	4	4	3	4	33
66	4	5	4	4	5	4	4	4	34
67	5	5	4	4	4	4	4	4	34
68	4	5	5	5	4	5	4	4	36
69	4	4	5	4	4	4	4	4	33
70	4	4	4	4	4	4	5	4	33
71	4	5	5	5	4	4	4	3	34
72	4	4	4	4	5	4	4	4	33
73	4	5	5	4	5	4	4	4	35
74	4	4	5	4	4	5	4	4	34
75	4	4	5	4	4	5	4	4	34

Lampiran 4. Output SPSS

1. Uji Validitas

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	20.84	3.758	.269	.113	.613
X1.2	20.67	3.387	.330	.271	.595
X1.3	20.33	3.306	.470	.326	.541
X1.4	20.80	3.216	.394	.159	.568
X1.5	20.44	3.493	.328	.136	.594
X1.6	20.45	3.386	.362	.272	.581

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	8.68	.599	.437	.192	.489
X2.2	8.55	.548	.401	.161	.540
X2.3	8.61	.565	.422	.182	.505

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	22.91	6.734	.371	.241	.600
X3.2	23.09	6.951	.234	.147	.640
X3.3	23.07	6.739	.315	.185	.615
X3.4	23.11	6.394	.373	.164	.597
X3.5	22.79	6.143	.553	.396	.546
X3.6	22.73	6.874	.302	.207	.619
X3.7	23.27	6.036	.352	.189	.608

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X4.1	14.72	4.394	.526	.573	.590
X4.2	14.55	4.603	.599	.590	.548
X4.3	13.87	6.063	.341	.163	.668
X4.4	13.92	6.102	.375	.245	.656
X4.5	13.83	6.064	.359	.233	.661

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X5.1	18.16	13.190	.452	.523	.757
X5.2	18.29	13.129	.356	.506	.768
X5.3	18.75	12.840	.380	.220	.765
X5.4	18.91	11.167	.473	.286	.751
X5.5	19.29	9.805	.710	.549	.692
X5.6	19.21	10.981	.571	.414	.727
X5.7	19.23	10.826	.546	.424	.733

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	29.17	7.470	.243	.179	.787
Y2	28.85	6.667	.413	.349	.765
Y3	28.84	7.163	.329	.171	.776
Y4	28.99	6.365	.666	.502	.726
Y5	29.13	6.225	.542	.361	.743
Y6	29.03	6.026	.617	.482	.728
Y7	29.17	6.686	.465	.295	.756
Y8	29.31	6.053	.566	.417	.738

2. Uji Reliabilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.626	.627	6

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.610	.613	3

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.641	.648	7

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.681	.678	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.773	.772	7

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.778	.774	8

3. Uji Multikolonieritas**Coefficients^a**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	2.850	5.447		.523	.602		
X1	.303	.141	.225	2.147	.035	.821	1.218
X2	.610	.304	.219	2.006	.049	.756	1.322
X3	.392	.102	.394	3.849	.000	.860	1.163
X4	-.011	.110	-.011	-.104	.917	.793	1.261
X5	.212	.085	.288	2.481	.016	.671	1.491

a. Dependent Variable: KINERJA MANAJERIAL

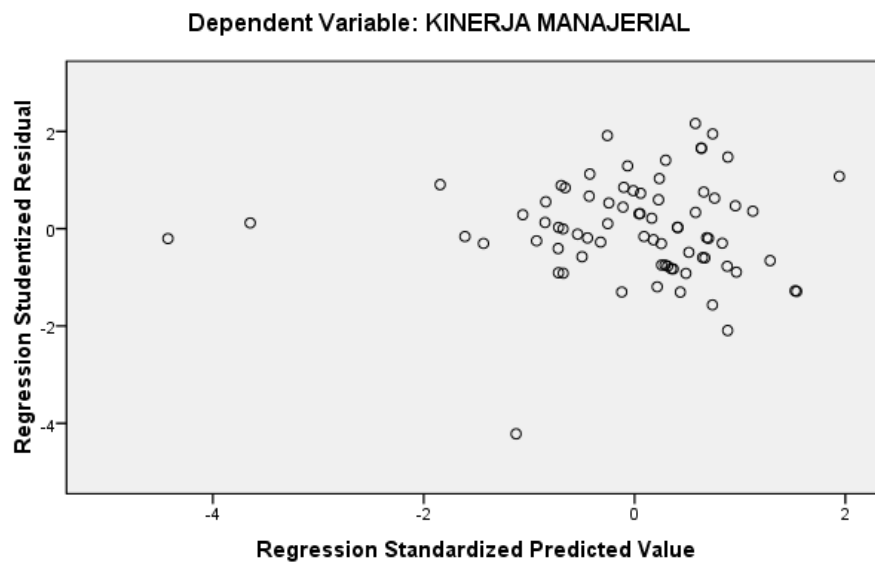
4. Uji Heterokedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-3.095	3.314		-.934	.354
	X1	.155	.086	.224	1.799	.076
	X2	-.059	.185	-.042	-.321	.749
	X3	.059	.062	.115	.944	.349
	X4	.084	.067	.160	1.260	.212
	X5	-.059	.052	-.156	-1.134	.261

a. Dependent Variable: RES2

Scatterplot



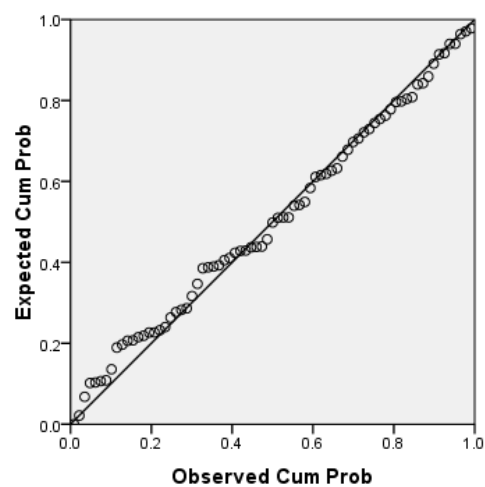
5. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		75
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.27827033
Most Extreme Differences	Absolute	.074
	Positive	.043
	Negative	-.074
Kolmogorov-Smirnov Z		.644
Asymp. Sig. (2-tailed)		.802
a. Test distribution is Normal.		

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: KINERJA MANAJERIAL



6. Analisis Regresi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.850	5.447		.523	.602
	X1	.303	.141	.225	2.147	.035
	X2	.610	.304	.219	2.006	.049
	X3	.392	.102	.394	3.849	.000
	X4	-.011	.110	-.011	-.104	.917
	X5	.212	.085	.288	2.481	.016

a. Dependent Variable: KINERJA MANAJERIAL

7. Uji Pengaruh Simultan (F test)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	232.489	5	46.498	8.353	.000 ^a
	Residual	384.098	69	5.567		
	Total	616.587	74			

a. Predictors: (Constant), X5, X3, X1, X4, X2

b. Dependent Variable: KINERJA MANAJERIAL

8. Analisis Koefisien Determinasi (*Adjusted R square*)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.614 ^a	.377	.332	2.359

a. Predictors: (Constant), X5, X3, X1, X4, X2

b. Dependent Variable: KINERJA MANAJERIAL

9. Uji Parsial (t test)

Coefficients^a

Model		t	Sig.
1	(Constant)	.523	.602
	X1	2.147	.035
	X2	2.006	.049
	X3	3.849	.000
	X4	-.104	.917
	X5	2.481	.016

a. Dependent Variable: KINERJA MANAJERIAL

Lampiran 5. r tabel

Tabel r untuk df = 51 - 100

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850

69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323

94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211