

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1.

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Saudara/i Responden

Di tempat

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat-Nya. Sehubungan dengan kelengkapan penyusunan skripsi, saya bermaksud mengadakan penelitian pada Organisasi Perangkat Daerah dengan judul "Pengaruh Akuntabilitas Publik, Desentralisasi, Sistem Pengendalian Intern dan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial (Studi pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Semarang)". Sebagai syarat untuk mengikuti ujian sarjana pada Universitas Islam Sultan Agung. Maka dengan segala kerendahan hati kami memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i berkenan untuk sedikit meluangkan waktu dalam mengisi kuesioner yang dilampirkan.

Penelitian ini dibuat semata-mata untuk kepentingan penelitian dan kajian ilmiah, sehingga kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk dapat mengisi kuesioner ini dengan sebenar-benarnya akan sangat membantu objektifitas hasil penelitian yang dilakukan.

Atas segala bantuan dan partisipasi yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Hormat Saya

Dr. Zaenal Alim Adiwijaya, SE, M.Si, Ak,CA

Asyfa Widaya Benyona

KUESIONER

A. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden :
2. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
3. Umur :
4. Tingkat Pendidikan : S3 S2 S1
 D3 SMA Lain-lain
5. Jabatan :
6. Masa Kerja :

B. DAFTAR PERTANYAAN

Mohon Bapak/ Ibu memberikan tanda check list (√) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/ Ibu.

- | | |
|---------------------------|--------------------|
| STS = Sangat Tidak Setuju | SS = Sangat Setuju |
| TS = Tidak Setuju | S = Setuju |
| N = Netral | |

1. KINERJA MANAJERIAL ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Perencanaan: Saya selalu menentukan tujuan, kebijakan, dan tindakan/ pelaksanaan penjadwalan kerja, penganggaran, merancang prosedur dan pemrograman					
2	Investigasi: Saya selalu mengumpulkan dan menyiapkan informasi untuk catatan, laporan dan rekening, mengukur hasil, menentukan persediaan dan analisis pekerjaan					
3	Pengkoordinasian: Saya selalu melakukan tukar menukar informasi dengan					

	bagian organisasi lain, untuk mengaitkan dan menyesuaikan program					
4	Evaluasi: Saya selalu menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan, pemeriksaan produk/ jasa					
5	Pengawasan: Saya selalu mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan, membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan kerja kepada bawahan, memberi tugas dan menangani keluhan					
6	Pemilihan staff: Saya selalu memperhatikan pegawai di bagian saya, merekrut, mewawancarai pegawai baru, menempatkan, mempromosikan dan memutasi pegawai					
7	Negosiasi: Saya selalu melakukan pembelian, penjualan atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa, menghubungi dan tawar menawar dengan pemasok					
8	Perwakilan: Saya selalu menghadiri pertemuan, pertemuan dengan organisasi lain, pidato untuk acara-acara kemasyarakatan, mempromosikan tujuan umum organisasi					

2. AKUNTABILITAS PUBLIK

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Pelaksanaan kebijakan dipertanggungjawabkan pemerintah daerah kepada DPRD dan masyarakat luas					
2	Anggaran yang dirancang dan ditetapkan pemerintah daerah bersama DPRD sesuai dengan realisasinya bagi kepentingan publik					
3	Program-program anggaran dirancang dengan mempertimbangkan prinsip efisiensi bahwa dana masyarakat menghasilkan output maksimal					
4	Program-program anggaran dirancang dengan mempertimbangkan prinsip efektifitas bahwa penggunaan anggaran mencapai target atau tujuan kepentingan publik					
5	Pelaksanaan program-program APBD benar-benar dirasakan manfaatnya oleh masyarakat					

6	Anggaran yang diusulkan mencerminkan visi, misi, tujuan, sasaran, dan hasil yang ditetapkan					
7	Pengalokasian dana anggaran mengikuti proses-proses dan prosedur yang berlaku					
8	Penggunaan dana anggaran didasarkan atas hukum dan peraturan yang berlaku					
9	Audit kepatuhan dilakukan agar setiap penggunaan dana dilandasi peraturan dan hukum yang berlaku					

3. DESENTRALISASI

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan jumlah anggaran untuk satuan kerja saya					
2	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan program dan kegiatan di satuan kerja saya					
3	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan pegawai yang terlibat dalam program dan kegiatan					
4	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan prioritas kegiatan yang dilaksanakan					

5	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan menambah pegawai di satuan kerja saya					
6	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan pemutasian pegawai					

4. SISTEM PENGENDALIAN INTERN

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
A.	Lingkungan Pengendalian					
1	Pimpinan OPD menganalisis tugas yang dilaksanakan dan memberikan pertimbangan dan pengawasan					
2	Pelaksanaan kepemimpinan kondusif di lingkungan memiliki sikap positif dan responsive terhadap pelaksanaan pelaporan program dan kegiatan					
B.	Penilaian Risiko					
3	Pimpinan mengantisipasi timbulnya risiko akibat perubahan ekonomi, peraturan, kegiatan atau kondisi lainnya yang dapat mempengaruhi pencapaian sasaran					
4	Pimpinan melakukan analisis risiko secara lengkap dan menyeluruh tentang dampak pelaksanaan program dan kegiatan					

C.	Kegiatan Pengendalian					
5	Pimpinan instansi terlibat dalam penyusunan rencana strategis dan rencana kerja tahunan					
6	Kegiatan pengendalian secara berkala dievaluasi untuk memastikan kegiatan tersebut sesuai dan berfungsi sebagaimana mestinya					
D.	Informasi dan Komunikasi					
7	Pegawai memiliki saluran komunikasi informasi ke atas selain melalui atasan langsung					
8	Sikap perilaku yang bisa atau tidak, dikomunikasikan secara jelas kepada pegawai					
E.	Pemantauan Pengendalian Intern					
9	Pimpinan meninjau dan mengevaluasi temuan yang menunjukkan adanya kelemahan dan perlu perbaikan					
10	Pimpinan menetapkan tindakan yang memadai untuk menindak lanjuti rekomendasi temuan dengan tepat					

5. PARTISIPASI ANGGARAN

No	Pernyataan	STS	ST	N	S	SS
----	------------	-----	----	---	---	----

1	Dalam menyusun anggaran, program dan kegiatan, semua pihak ikut dilibatkan					
2	Saya diberikan banyak kesempatan untuk ikut dalam penyusunan anggaran					
3	Saya memberikan banyak informasi dalam pelaksanaan anggaran					
4	Kontribusi semua pihak terhadap partisipasi anggaran sangat besar					
5	Saya memiliki pengaruh yang kuat terhadap proses penyusunan anggaran					
6	Meskipun ada kendala waktu, saya selalu menetapkan anggaran yang sesuai dengan rencana anggaran di satuan unit kerja					
7	Pendapat saya selalu diterima ketika menetapkan perencanaan anggaran di satuan unit kerja					

LAMPIRAN 2.

DAFTAR ORGANISASI PERANGKAT DAERAH

Organisasi Perangkat Daerah Kota Semarang

No	Nama Dinas	Alamat
1	Dinas Perhubungan, Komunikasi dan Informatika	Jl. Tambak Aji Raya No.5, Ngaliyan.
2	Dinas Perpustakaan Dan Arsip Daerah	Jl. Pemuda No.175 Semarang
3	Dinas Pendidikan	Jl. Dr. Wahidin No.118, Candisari
4	Inspektorat Pemerintah	Jl. Pemuda No.148 Semarang
5	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata	Jl. Pemuda No.175 Semarang
6	Badan Kepegawaian Daerah	Jl. Pemuda No.148 Semarang
7	Disnakertrans Kota Semarang	Jl. Kimangunsarkoro No. 21, Karangkidul
8	Badan Pemberdayaan Masyarakat Perempuan dan Keluarga Berencana	Jl. Professor Sudarto No.166 Semarang
9	Dinas perikanan	Jl. Pemuda No.175 Semarang
10	Dinas Perindustrian	Jl. Pemuda No.175 Semarang
11	Komisi Pemilihan Umum Daerah	Jl. Pemuda No.175 Semarang
12	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	Jl. Pemuda No.175 Semarang
13	Sekda Pemerintah Kota Semarang	Jl. Pemuda No.124 Semarang
14	Dinas Kesehatan	Jl. Piere Tendean No.24 Semarang
15	Dinas Pertanian	Jl. Kompak No.2-23 Semarang

16	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	Jl. Brigjen Sudiarto km 11 Semarang
17	Dinas Kebersihan	Jl. Pemuda No.148 Semarang
18	Dinas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	Jl. Pemuda No.148 Semarang
19	Dinas Penerangan Jalan dan Pengelolaan Reklame	Jl. Pemuda No.148 Semarang
20	Dinas Perdagangan	Jl. Dr. Cipto No.155 Semarang
21	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Jl. Kanguru Raya No.3 Semarang
22	Dinas Tata Kota dan Perumahan	Jl. Pemuda No.148 Semarang
23	Dinas Perumahan dan Kawasan Pemukiman	Jl. Pemuda No.148 Semarang
24	Dinas Penataan Ruang	Jl. Pemuda No.148 Semarang
25	Dinas Pemadam Kebakaran	Jl. Maukoro No.6 Semarang
26	Dinas Pekerjaan Umum	Jl. Madukoro No.7 Semarang
27	Bapenda	Jl. Pemuda No.148 Semarang
28	BAPPEDA	Jl. Pemuda No.148 Semarang
29	Badan Pusat Statistik	Jl. Inspeksi kali No.1 Semarang
30	Dinas Sosial	Jl. Pemuda No.148 Semarang
31	Dinas Pengelolaan Sumber Daya Air dan Energi Sumber Daya Mineral	Jl. Pamularsih No.20 Semarang
32	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	Jl. Pemuda No. 175 Semarang

33	Dinas Bina Marga	Jl. Pemuda No.148 Semarang
34	Badan Lingkungan Hidup	Jl. Tapak Tugurejo Semarang
35	Badan Pelayanan Perijinan Terpadu	Jl. Pemuda No. 148 Semarang

LAMPIRAN 3.

TABULASI VARIABEL

1. Tabulasi Variabel Akuntabilitas Publik

X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1
4	4	5	4	5	5	5	3	5	40
5	2	5	5	3	3	3	3	3	32
4	2	5	4	4	4	4	3	4	34
4	4	5	4	3	3	3	3	3	32
4	3	4	4	3	3	3	2	3	29
5	4	5	5	4	4	4	4	4	39
4	3	4	4	3	3	3	3	3	30
4	3	5	4	3	3	3	3	3	31
5	4	5	5	4	4	4	3	4	38
5	4	5	5	5	5	5	3	5	42
4	4	4	4	3	3	3	3	3	31
4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
4	4	4	4	4	4	4	2	4	34
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
4	3	4	4	4	4	4	3	4	34
4	3	4	4	4	4	4	3	4	34
5	5	5	5	5	5	5	3	5	43
5	4	4	5	5	5	5	5	5	43
5	3	5	5	4	4	4	3	4	37
5	3	5	5	3	3	3	5	3	35
5	4	5	5	4	4	4	3	4	38
4	4	4	4	5	5	5	3	5	39
5	4	5	5	5	5	5	3	5	42
4	4	4	4	3	3	3	3	3	31
4	3	4	4	4	4	4	3	4	34
5	4	5	5	4	4	4	3	4	38
4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
5	3	4	5	4	4	4	3	4	36
4	2	4	4	3	3	3	2	3	28
5	3	5	5	4	4	4	3	4	37
4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	5	3	3	5	5	5	5	5	39
5	4	5	5	5	5	5	4	5	43
5	3	5	5	4	4	4	2	4	36

5	3	5	5	4	4	4	2	4	36
4	3	4	4	3	3	3	3	3	30
4	3	4	4	3	3	3	3	3	30
5	2	5	5	5	5	5	5	5	42
4	4	4	4	5	5	5	5	5	41
3	3	3	3	4	4	4	3	4	31
4	3	4	4	3	3	3	3	3	30
5	4	4	5	5	5	5	5	5	43
4	3	5	4	4	4	4	3	4	35
5	3	5	5	3	3	3	2	3	32
5	4	5	5	4	4	4	2	4	37
4	3	5	4	4	4	4	3	4	35
5	3	4	5	3	3	3	3	3	32
4	3	4	4	3	3	3	2	3	29
4	3	5	4	4	4	4	2	4	34
4	3	5	4	3	3	3	3	3	31
3	3	4	3	3	4	3	3	4	30
4	3	4	4	3	3	4	3	4	32
4	3	4	4	4	4	4	3	4	34
3	3	4	3	3	3	3	3	3	28
5	3	4	5	3	3	3	3	3	32
5	4	5	5	3	3	3	4	3	35
3	4	5	3	3	3	3	4	3	31
5	3	5	5	3	3	3	3	3	33
4	4	4	4	3	3	3	3	4	32
4	3	4	4	3	4	4	4	4	34
3	3	3	3	2	2	2	3	2	23
4	3	4	4	4	3	3	3	4	32
4	3	5	4	2	2	2	4	2	28
5	3	5	5	3	3	3	4	3	34
3	4	3	3	4	4	4	3	3	31
4	4	4	4	3	3	3	2	3	30
3	3	4	3	4	4	2	3	4	30
5	3	5	5	3	3	3	2	3	32
4	3	4	4	3	3	3	3	3	30

2. Tabulasi Variabel Desentralisasi

X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2
3	3	5	5	3	4	23
3	3	3	3	3	3	18

3	4	4	4	4	3	22
3	3	4	3	4	4	21
2	3	3	3	2	3	16
4	4	4	4	3	5	24
3	3	4	3	3	3	19
4	3	3	4	4	4	22
3	3	4	4	3	3	20
3	4	3	5	4	4	23
3	4	4	3	3	3	20
3	3	4	4	3	4	21
3	3	3	4	4	4	21
3	3	4	3	4	3	20
3	4	4	4	3	3	21
3	3	3	4	3	3	19
3	3	5	5	4	4	24
5	4	4	5	4	4	26
3	3	3	4	4	3	20
5	4	4	3	4	4	24
3	4	3	4	3	4	21
3	4	4	5	4	4	24
3	4	5	4	3	3	22
3	3	4	3	2	4	19
3	4	3	4	3	4	21
3	2	4	4	3	3	19
4	3	4	4	3	4	22
3	4	3	4	3	3	20
2	3	3	3	3	3	17
3	3	4	4	2	4	20
3	4	4	4	3	3	21
4	4	4	4	4	4	24
5	5	4	5	5	5	29
4	4	5	5	5	3	26
2	4	4	4	4	3	21
2	4	4	4	4	3	21
3	3	3	3	3	3	18
3	4	3	3	3	3	19
5	5	3	5	3	3	24
5	5	4	5	4	4	27
3	4	4	4	3	3	21
3	4	3	3	4	3	20
5	5	4	5	5	3	27

3	4	3	4	3	4	21
2	3	3	3	3	3	17
2	3	4	4	2	5	20
3	4	3	4	3	3	20
3	3	4	3	3	3	19
2	3	3	3	3	3	17
2	4	3	4	3	3	19
3	4	4	3	3	3	20
3	4	3	3	3	3	19
3	4	4	3	3	4	21
3	4	3	4	3	3	20
3	3	3	3	3	3	18
3	3	3	3	3	4	19
4	3	3	3	4	4	21
4	3	4	3	4	3	22
3	3	4	3	4	3	20
3	4	4	3	4	4	22
4	3	3	3	2	3	18
3	4	3	2	3	3	19
3	2	3	4	4	3	20
4	4	3	2	3	4	20
4	3	5	3	3	4	22
3	4	3	4	4	3	21
2	4	4	3	3	4	20
3	4	4	4	4	3	22
2	4	3	3	3	3	18
3	4	3	3	4	3	20

3. Tabulasi Variabel Sistem Pengendalian Intern

X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3
4	5	3	3	3	3	3	4	3	3	34
2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	30
2	4	4	4	4	3	4	3	4	3	35
4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	31
3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	27
4	4	4	4	3	4	4	5	3	5	40
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31
3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	32
4	4	3	4	3	4	3	5	3	3	36

4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	40
4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	33
4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	36
4	4	2	4	2	3	3	3	4	3	32
3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	30
3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	37
3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	34
5	5	4	4	4	4	3	5	4	3	41
4	5	4	4	4	4	3	5	4	4	41
3	4	2	4	2	4	3	3	4	4	33
3	3	4	3	4	3	4	5	4	4	37
4	4	3	4	3	4	4	5	3	3	37
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
4	5	3	3	3	4	4	5	3	3	37
4	3	3	3	2	3	3	4	2	3	30
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	36
4	4	3	4	3	3	3	5	4	4	37
3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	32
3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	32
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	28
3	4	2	4	2	3	3	3	2	3	29
4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
5	5	5	3	4	5	5	4	5	3	44
4	5	5	5	5	5	4	5	5	3	46
3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	37
3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	35
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	32
2	5	3	5	3	5	5	5	3	5	41
4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	48
3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	34
3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	36
4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	47
3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	35
3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	32
4	4	2	4	2	4	3	3	2	4	32
3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	34
3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	32
3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	32
3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	34

3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	32
3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	33
3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	32
3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	36
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	31
4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	33
4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	36
3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	34
4	3	5	4	3	4	4	4	4	3	38
3	4	2	3	5	4	3	4	2	3	33
3	2	4	4	4	4	4	3	3	5	36
3	3	3	3	3	3	2	3	4	5	32
3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	30
3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	35
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	37
4	3	2	4	2	3	4	3	3	3	31
3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	36
3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	32
3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	34

4. Tabulasi Variabel Partisipasi Anggaran

X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4
5	4	5	3	3	3	3	26
3	3	3	3	3	3	3	21
4	3	4	3	4	3	3	24
2	3	4	3	3	4	4	23
3	2	3	3	2	2	3	18
4	5	4	4	3	5	5	30
3	4	4	3	3	4	3	24
3	3	3	3	3	4	4	23
3	5	4	4	3	4	3	26
4	4	3	4	4	5	4	28
4	4	4	3	3	3	3	24
3	3	4	4	3	4	4	25
4	3	3	3	4	3	3	23
3	3	4	3	4	3	3	23
4	4	4	3	3	4	3	25
3	4	3	3	3	4	3	23
5	5	5	4	4	3	4	30

5	5	4	4	4	5	5	32
3	3	3	4	4	3	3	23
3	5	4	3	4	3	4	26
4	5	3	4	3	5	3	27
4	4	4	4	4	4	4	28
4	5	5	4	3	4	3	28
3	4	4	3	2	3	4	23
4	3	3	4	3	4	4	25
3	5	4	3	4	4	3	26
3	3	4	3	3	4	4	24
4	3	4	3	3	5	3	25
2	3	3	2	3	3	3	19
3	3	4	3	2	4	4	23
4	4	4	4	3	4	3	26
4	4	4	4	4	4	4	28
5	4	4	5	5	5	5	33
4	5	5	5	5	4	3	31
3	4	4	4	4	3	3	25
3	3	4	3	4	4	3	24
3	3	3	3	3	4	3	22
3	3	3	3	3	4	3	22
4	5	3	5	3	4	3	27
4	4	4	5	5	4	4	30
4	3	4	3	3	3	3	23
3	4	3	3	4	3	3	23
5	4	4	5	5	5	3	31
4	3	3	4	3	3	4	24
3	4	3	3	3	3	3	22
3	3	4	4	2	3	5	24
4	4	3	3	3	3	3	23
3	4	4	3	3	3	3	23
3	3	3	3	3	3	3	21
3	3	3	4	3	3	3	22
4	3	4	3	3	3	3	23
3	3	3	3	3	3	3	21
3	3	4	3	3	3	4	23
3	4	3	4	3	4	3	24
3	3	3	3	3	3	3	21
3	3	3	3	3	4	4	23
4	3	3	4	4	4	4	26
4	3	4	4	4	3	3	25

4	3	4	4	4	3	3	25
3	4	4	4	4	4	4	27
4	4	3	4	2	3	3	23
3	3	3	4	3	3	3	22
3	3	3	3	4	3	3	22
3	3	3	3	3	4	4	23
3	4	5	3	3	3	4	25
4	4	3	4	4	4	3	26
3	3	4	3	3	4	4	24
4	3	4	4	4	3	3	25
3	3	3	3	3	4	3	22
3	4	3	3	3	3	3	22

5. Tabulasi Variabel Kinerja Manajerial

Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y
4	5	4	4	5	5	3	3	33
3	5	5	2	3	3	3	3	27
4	5	4	2	4	4	3	4	30
4	5	4	4	3	2	3	3	28
3	4	4	3	3	2	2	2	23
3	5	5	4	4	4	4	4	33
3	4	4	3	3	3	3	3	26
4	5	4	3	3	3	3	3	28
3	5	5	4	4	3	3	3	30
5	5	5	4	5	4	3	4	35
3	4	4	4	3	3	3	3	27
4	4	4	4	4	3	3	3	29
4	4	4	4	4	3	2	2	27
3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	4	4	3	4	4	3	4	30
4	4	4	3	4	3	3	3	28
5	5	5	5	5	5	3	4	37
4	4	5	4	5	5	5	4	36
4	5	5	3	4	3	3	2	29
3	5	5	3	3	3	5	4	31
5	5	5	4	4	4	3	3	33
5	4	4	4	5	4	3	4	33
3	5	5	4	5	4	3	3	32
4	4	4	4	3	3	3	2	27
4	4	4	3	4	4	3	4	30

4	5	5	4	4	3	3	3	31
5	4	4	3	4	3	4	3	30
3	4	5	3	4	4	3	3	29
4	4	4	2	3	3	2	3	25
3	5	5	3	4	3	3	2	28
3	4	4	4	4	4	3	3	29
5	4	4	4	4	4	4	4	33
5	3	3	5	5	5	5	5	36
4	5	5	4	5	4	4	5	36
4	5	5	3	4	4	2	4	31
4	5	5	3	4	4	2	3	30
4	4	4	3	3	3	3	3	27
4	4	4	3	3	3	3	3	27
5	5	5	2	5	5	5	3	35
4	4	4	4	5	5	5	5	36
5	3	3	3	4	4	3	3	28
4	4	4	3	3	3	3	4	28
5	4	5	4	5	5	5	5	38
4	5	4	3	4	4	3	3	30
3	5	5	3	3	3	2	3	27
4	5	5	4	4	3	2	2	29
4	5	4	3	4	4	3	3	30
3	4	5	3	3	3	3	3	27
4	4	4	3	3	3	2	3	26
3	5	4	3	4	3	2	3	27
4	5	4	3	3	4	3	3	29
4	4	3	3	4	3	2	3	26
3	4	4	3	4	3	3	3	27
4	4	4	3	4	4	3	3	29
3	4	3	3	3	3	3	3	25
3	4	5	3	3	3	3	3	27
3	5	5	4	3	3	4	3	30
3	5	3	4	3	3	4	4	29
2	5	5	3	3	3	4	4	29
4	4	4	4	4	3	3	5	31
4	4	4	3	4	3	4	2	28
3	3	3	3	2	4	3	4	25
3	4	4	3	4	2	3	3	26
3	5	4	3	2	4	4	3	28
3	5	5	3	3	3	4	4	30
4	3	3	4	4	4	4	3	29

5	4	4	4	3	5	2	2	29
4	4	3	3	4	4	4	4	30
3	5	5	3	3	3	2	3	27
5	4	4	3	3	3	3	3	28

LAMPIRAN 4.

HASIL SPSS UJI VALIDITAS

AKUNTABILITAS

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	63.93	70.705	.526	.751
X1.2	64.81	72.153	.416	.757
X1.3	63.80	73.119	.338	.762
X1.4	63.93	70.705	.526	.751
X1.5	64.50	65.732	.855	.725
X1.6	64.49	65.848	.849	.725
X1.7	64.51	65.297	.865	.723
X1.8	65.03	71.709	.357	.758
X1.9	64.46	66.020	.843	.726
TOTAL	34.09	19.268	1.000	.850

DESENTRALISASI

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	38.40	21.200	.641	.698
X2.2	37.97	23.217	.450	.731
X2.3	37.91	23.355	.455	.732
X2.4	37.87	21.331	.632	.700
X2.5	38.20	22.104	.587	.712
X2.6	38.13	23.940	.366	.743
TOTAL	20.77	6.614	1.000	.679

SISTEM PENGENDALIAN INTERN

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x3.1	67.99	76.188	.542	.746
x3.2	67.66	71.359	.819	.724
x3.3	67.91	76.833	.454	.749
x3.4	67.79	76.982	.498	.749
x3.5	67.77	76.730	.482	.748
x3.6	67.84	73.873	.741	.734
x3.7	67.67	71.267	.823	.723
x3.8	67.74	75.121	.589	.741
x3.9	67.69	71.088	.812	.723
x3.10	67.70	79.083	.265	.759
total	35.67	20.659	1.000	.852

PARTISIPASI ANGGARAN

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X4.1	45.69	29.610	.649	.717
X4.2	45.56	29.439	.597	.719
X4.3	45.54	31.266	.462	.738
X4.4	45.67	29.557	.683	.715
X4.5	45.83	30.231	.535	.728
X4.6	45.57	30.133	.559	.726
X4.7	45.76	31.955	.371	.747
TOTAL	24.59	8.710	1.000	.744

KINERJA MANAJERIAL

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	55.10	37.222	.422	.712
Y2	54.51	39.964	.158	.737
Y3	54.64	38.871	.271	.728
Y4	55.53	37.586	.459	.712
Y5	55.16	34.656	.709	.681
Y6	55.37	34.904	.683	.684
Y7	55.71	35.946	.508	.701
Y8	55.61	36.095	.538	.700
total	29.44	10.395	1.000	.684

LAMPIRAN 5.

HASIL SPSS UJI RELIABILITAS

AKUNTABILITAS PUBLIK

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.765	10

DESENTRALISASI

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.748	7

SISTEM PENGENDALIAN INTERN

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.761	11

PARTISIPASI ANGGARAN

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.754	8

KINERJA MANAJERIAL

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.731	9

LAMPIRAN 6.

HASIL SPSS UJI NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		70
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.82624957
Most Extreme Differences	Absolute	.051
	Positive	.051
	Negative	-.044
Kolmogorov-Smirnov Z		.425
Asymp. Sig. (2-tailed)		.994

a. Test distribution is Normal.

LAMPIRAN 7.

HASIL SPSS UJI MULTIKOLINEARITAS

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	2.063	.913		2.259	.027		
Akuntabilitas Publik	.288	.039	.392	7.438	.000	.365	2.742
Desentralisasi	.250	.099	.194	2.530	.014	.173	5.794
Sistem Pengendalian Intern	.177	.052	.237	3.388	.001	.207	4.827
Partisipasi Anggaran	.251	.104	.230	2.408	.019	.111	9.014

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

LAMPIRAN 8.

HASIL SPSS UJI HETEROSKEDASTISITAS

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	.439	.527		.834	.407
	Akuntabilitas Publik	.000	.022	.000	-.005	.996
	Desentralisasi	.037	.057	.186	.643	.522
	Sistem Pengendalian Intern	-.059	.030	-.519	-1.966	.054
	Partisipasi Anggaran	.062	.060	.372	1.031	.307

a. Dependent Variable: Abs_Res

LAMPIRAN 9.

HASIL SPSS UJI REGRESI LINEAR

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	2.063	.913		2.259	.027
	Akuntabilitas Publik	.288	.039	.392	7.438	.000
	Desentralisasi	.250	.099	.194	2.530	.014
	Sistem Pengendalian Intern	.177	.052	.237	3.388	.001
	Partisipasi Anggaran	.251	.104	.230	2.408	.019

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

LAMPIRAN 10.

HASIL SPSS UJI F

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	670.166	4	167.541	231.187	.000 ^a
	Residual	47.105	65	.725		
	Total	717.271	69			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran, Akuntabilitas Publik, Sistem Pengendalian Intern, Desentralisasi

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

LAMPIRAN 11.

HASIL SPSS UJI KOEFISIEN DETERMINASI

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.967 ^a	.934	.930	.851

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran, Akuntabilitas Publik, Sistem Pengendalian Intern, Desentralisasi

LAMPIRAN 12.

HASIL SPSS UJI T

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	2.063	.913		2.259	.027
	Akuntabilitas Publik	.288	.039	.392	7.438	.000
	Desentralisasi	.250	.099	.194	2.530	.014
	Sistem Pengendalian Intern	.177	.052	.237	3.388	.001
	Partisipasi Anggaran	.251	.104	.230	2.408	.019

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

LAMPIRAN 13.

SURAT IJIN PENELITIAN



**PEMERINTAH KOTA SEMARANG
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**

Jl. Pemuda No.175 Semarang Telp. : (024) 3584045 Hunting : 3584077 Psw. 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606 Fax.: 3584045

SURAT KETERANGAN

Nomor : 423.4 / 401

Yang bertanda tangan dibawah ini Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Semarang, menerangkan bahwa mahasiswa :

Nama : ASYFA WIDAYA BENYONA

NIM : -

Program Studi : S.1 Ekonomi

Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang.

Telah selesai melaksanakan penelitian dengan judul “ Pengaruh Akuntabilitas Publik, Desentralisasi, Sistem Pengendalian Intern, dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Organisasi Perangkat Daerah ” pada tanggal 31 Januari sd 6 Februari 2019.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 6 Februari 2019.

An. KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK KOTA SEMARANG



Drs. R. Djati Priyono, M.Si
Pembina Tk.I

NIP. 19610214 198603 1 009