

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Kabupaten Demak adalah Daerah pesisir pantai utara yang terdiri dari 14 Kecamatan dan 243 Desa dan memiliki garis pantai sepanjang 72,14 KM. Menurut data Dinas Kelautan dan Perikanan Kabupaten Demak, jumlah tangkap ikan laut mencapai 2.006.782 Ton. Ikan kolam sebesar 20.115 Ton dan budidaya ikan 10.256 Ton. Hasil tangkap ikan yang begitu melimpah membuat para industri kecil menengah (IKM) memanfaatkan hasil tangkap ikan tersebut untuk membuat berbagai macam produk olahan makanan yang berbahan baku ikan untuk meningkatkan nilai jual ikan tersebut. Banyaknya jumlah industri kecil dan menengah pengolahan ikan dan tingginya omzet yang diperoleh tiap tahunnya membuat produk olahan ikan menjadi salah satu produk unggulan di Kabupaten Demak. Salah satu industri kecil dan menengah pengolahan ikan di Kabupaten Demak adalah pengasapan ikan di Desa Wonosari, hampir semua warga di Desa Wonosari memiliki usaha pengasapan ikan sehingga Desa Wonosari disebut sebagai Daerah sentra pengasapan ikan.

Jumlah produksi di sentra industri pengasapan ikan beberapa tahun sekarang sebanyak 192,80 ton dan jumlah produksi tahun lalu 183,16 ton atau hanya bertambah sekitar 5% tahun. Menurut data Dinas Kelautan dan Perikanan jumlah konsumsi ikan di Kabupaten Demak sekitar 19,30 kg per orang setiap tahunnya atau sekitar 14,287 ton. Peningkatan jumlah konsumsi ikan yang tinggi merupakan potensi pasar yang sangat baik bagi industri pengasapan ikan untuk dapat meningkatkan produksi dan meningkatkan omzet. Namun hal tersebut tidak dimanfaatkan para pelaku industri dengan baik. Hal tersebut terlihat dari jumlah peningkatan produksi ikan asap yang rendah. Peningkatan produksi pengasapan ikan yang rendah dapat dikarenakan beberapa kemungkinan diantaranya pengiriman bahan baku, proses produksi, dan keuangan, sehingga diperlukan evaluasi untuk membuat sentra industri pengasapan ikan terus

berkembang ditengah persaingan industri yang semakin modern seperti sekarang ini. Tetapi dalam melakukan evaluasi diperlukan kajian yang panjang sehingga membuat sentra industri tersebut lebih memilih untuk tetap melaksanakan kegiatan produksi sama seperti sebelumnya. Padahal di era industrialisasi sekarang ini perkembangan dan kemajuan industri sangatlah dibutuhkan untuk mampu bertahan ditengah persaingan industri yang begitu ketat. Namun sebelum dilakukan perbaikan terlebih dahulu dilakukan pengukuran tiap kinerja yang dimulai dari pengiriman bahan baku, proses produksi, pengiriman produk kepada konsumen, hingga pengembalian produk cacat kepada perusahaan, kemudian nilai setiap kinerja tersebut akan menjadi bahan perhitungan untuk mengetahui usulan perbaikan yang perlu dilakukan pada sentra industri pengasapan ikan.

Salah satu pesaing produk pengasapan ikan yaitu berasal dari daerah Rembang, produk ikan asap yang dari Rembang banyak terdapat di beberapa pasar tradisional di Kabupaten Demak, sehingga diperlukan perbaikan pada sentra industri pengasapan ikan agar dapat bersaing dengan kompetitor lainnya. Jika tidak ada perbaikan yang dilakukan maka akan berpotensi usaha tersebut akan kalah bersaing dengan kompetitornya. Namun kurangnya pengetahuan untuk melakukan hal tersebut membuat perbaikan belum dilakukan sehingga usaha pengasapan ikan tidak mengalami perkembangan, oleh sebab itu perlu dilakukan analisa pengukuran kinerja untuk memberikan usulan perbaikan pada sentra industri pengasapan ikan.

Berdasarkan dari penjelasan diatas maka diperlukan analisa pengukuran kinerja untuk bahan masukan pada sentra industri pengasapan ikan di Desa Wonosari

1.2. Perumusan Masalah

Kinerja produksi yang dihasilkan oleh sentra industri pengasapan ikan mengalami peningkatan yang sedikit, berdasarkan hal tersebut sehingga perlu dilakukan suatu analisis kinerja untuk melakukan analisis pengukuran kinerja pada sentra industri pengasapan ikan.

1.3. Pembatasan Masalah

Berdasarkan permasalahan diatas, perlu dilakukan pembatasan masalah yang dapat memberikan arah pada pembahasan selanjutnya. Adapun batasan masalah pada penelitian ini adalah:

1. Penelitian dilakukan di sentra industri kecil pengasapan ikan di Kabupaten Demak
2. Data produksi yang digunakan adalah bulan Nopember 2018
3. Penelitian hanya sampai analisa pengukuran tidak sampai merumuskan strategi.

1.4. Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan permasalahan yang telah dijelaskan diatas, tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis kinerja pada sentra industri pengasapan ikan.

1.5. Manfaat Penelitian

Beberapa manfaat penelitian ini bagi perusahaan, bagi masyarakat, dan bagi peneliti adalah sebagai berikut:

1. Bagi Industri
Sebagai bahan evaluasi informasi untuk perbaikan kinerja industri agar dapat menjadi industri lebih baik melalui hasil penelitian yang dapat sebagai bahan masukan
2. Bagi Peneliti
Untuk mengetahui sinkronisasi kondisi industri dalam menjalankan usahanya dan teori – teori yang diberikan saat kuliah
3. Bagi Masyarakat
Sebagai sumber informasi kondisi perusahaan sehingga dapat terpenuhinya keinginan pelanggan yang sesuai dengan harapannya.

4. Bagi Pemerintah

Sebagai perdoman bagi pemerintah daerah yang membidangi tentang industri kecil dan menengah untuk mengevaluasi dan menyusun kegiatan untuk pengembangan industri kecil dan menengah

1.6. Sistematika Penulisan

Penyusunan tugas akhir ini dibagi kedalam lima bagian yang ditetapkan sebagai sistematika penulisan penelitian. Adapun sistematika penulisannya adalah sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini menjelaskan tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, pembatasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menjelaskan tentang dasar teori yang berhubungan dengan penelitian yang menjadi landasan untuk penelitian yang berasal dari berbagai sumber.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab ini menjelaskan kerangka pemecahan masalah yang menguraikan langkah-langkah penyelesaian penelitian ditinjau dari awal sampai akhir penelitian.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini menguraikan tentang pengumpulan data yang diperoleh dari berbagai sumber dan pengolahan data dalam penelitian.

BAB V KESIMPULAN

Bab ini berisi kesimpulan dan saran dari penelitian yang dilakukan pada analisa pengukuran kinerja pada sentra industri pengasapan ikan.