

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

PT. HARRISON & GIL yang berlokasi di Jl. Raya Kudu – Karangroto Km. 1,3 Genuk - Semarang merupakan suatu perusahaan dalam lingkup kawasan berikut yang bergerak dalam pembuatan *furniture* berbahan utama kayu. Tata letak pabrik pada PT. HARRISON & GIL memiliki sistem tata letak yang saling terintegrasi antara satu departemen dengan departemen lainnya dalam lantai produksi serta menganut model *process layout*. Departemen yang dimiliki PT. HARRISON & GIL yaitu gudang penerimaan, *carving*, *assembly retouch*, *sanding wood*, *finishing*, *glass*, *upholstery*, *packaging*, *shipment*.

Dari studi pendahuluan yang dilakukan pada PT. HARRISON GIL & JAVA memiliki beberapa kelemahan seperti adanya *bottleneck* pada setiap departemen, hal ini dapat dilihat dari terjadinya penumpukan material pada setiap departemen.

Selain permasalahan penumpukan material tersebut masih terdapat beberapa permasalahan seperti adanya kegiatan yang tidak diperlukan, penataan fasilitas yang belum efisien, tidak adanya standar waktu untuk melakukan kegiatan pengendalian kualitas dan masih ada beberapa kegiatan yang mengakibatkan pemborosan (*waste*).

Dengan adanya masalah-masalah tersebut perlu dilakukan penelitian lebih lanjut untuk meminimasi kegiatan-kegiatan yang mengakibatkan *waste* terbesar dan meningkatkan efisiensi dalam melakukan proses produksi. *Waste* merupakan suatu kegiatan yang tidak dapat menghasilkan nilai tambah bagi suatu perusahaan sedangkan suatu proses dapat dikatakan efisien apabila semakin sedikit sumber daya yang digunakan atau *input* semakin kecil dan *output* semakin besar. Pada penelitian ini perlu digunakan pendekatan untuk meminimasi kegiatan-kegiatan yang mengakibatkan *waste* dan melakukan suatu kegiatan yang berupaya terus-menerus untuk meningkatkan nilai tambah (*value added*) produk agar

memberikan nilai kepada pelanggan (*customer value*) dan menghilangkan pemborosan (*waste*) dengan demikian maka dapat meningkatkan proses produksi agar lebih lancar, menghilangkan *waste* (limbah) sehingga masalah-masalah tersebut dapat diminimalisir.

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang ada terdapat beberapa pemborosan (*waste*) sehingga perlu dilakukan suatu pendekatan untuk mengurangi kegiatan-kegiatan yang mengakibatkan pemborosan (*waste*).

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengurangi *waste* dan meningkatkan proses produksi yang lebih efisien pada PT Harrison Gill & Java.

1.4 Manfaat Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah dan tujuan penelitian yang ada, maka manfaat pada penelitian ini adalah :

1. Sebagai masukan bagi pihak perusahaan untuk mengurangi pemborosan (*waste*) yang ada pada perusahaan..
2. Dapat mengetahui apakah masih terdapat pemborosan (*waste*) pada PT. Harrison Gill & Java atau tidak.
3. Meminimasi *waste* yang ada pada PT. Harrison & Gill Java.
4. Memperbaiki proses yang mengakibatkan *waste* pada PT. Harrison & Gill Java.

1.5 Batasan dan Asumsi Masalah

Terdapat beberapa batasan tertentu pada penelitian yang dilakukan, antara lain:

1. Tidak terjadi perubahan proses produksi dan penambahan produk baru selama penelitian berlangsung.
2. Selama penelitian berlangsung, tidak ada penambahan ataupun pengurangan mesin dan peralatan.

3. Penelitian tidak membahas mengenai biaya yang ditanggung oleh perusahaan.
4. Penelitian dilakukan untuk mengurangi *waste* yang disebabkan waktu menunggu dan transportasi.

Sedangkan beberapa asumsi yang digunakan dalam penelitian ini diantaranya:

1. Penelitian dilakukan pada rantai produksi PT. Harrison & Gill Java.
2. Usulan perbaikan proses hanya dilakukan terhadap jenis kegiatan yang memiliki nilai penyebab *waste* terbesar.

1.6 **Sistematika Penulisan**

Untuk memudahkan penulisan, pembahasan dan penelitian Tugas Akhir ini maka dalam pembuatannya akan dibagi menjadi beberapa bab dengan sistematika sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Dalam bab ini dikemukakan mengenai latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan dan asumsi yang digunakan, dan sistematika penulisan Tugas Akhir.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI

Bab ini diuraikan mengenai tinjauan-tinjauan kepustakaan yang berisi tentang teori-teori dan pemikiran-pemikiran yang digunakan sebagai landasan dalam pembahasan serta pemecahan permasalahan. Landasan teori yang digunakan adaah bertujuan untuk menguatkan metode yang digunakan dalam memecahkan persoalan perusahaan.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi metodologi yang digunakan untuk mencapai tujuan penelitian meliputi thapan-tahapan penelitian dan penjelasan tiap tahapan secara ringkas disertai diagram alirnya.

BAB IV : PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Bab ini menjelaskan tentang jenis-jenis data, baik data primer maupun data sekunder yang perlu dikumpulkan, lokasi data dan metode pengumpulan data. Selain itu bab ini juga menjelaskan analisa

terhadap data termasuk pengoperasian konsep ilmiah yang digunakan dalam metode pendekatan serta teori-teori yang dijadikan landasan dalam pemecahan masalah.

BAB V : PENUTUP

Bab ini menjelaskan bagian kesimpulan berisikan butir-butir penting dari masing-masing bab, mulai dari rumusan masalah hingga hasil-hasil analisa dan diskusi secara ringkas dan padat serta pemberian saran terkait dengan pengerjaan laporan tersebut.