

ABSTRAK

PT Harrison & Gill Java merupakan sebuah perusahaan manufaktur yang bergerak dalam bidang produksi furniture yang mengalami permasalahan pemborosan pada beberapa bagian yang disebabkan oleh proses produksi yang tidak memperhatikan segala bentuk kegiatan yang memiliki nilai tambah dan kegiatan yang tidak memiliki nilai tambah. Hal ini dapat dilihat dari kelemahan seperti adanya waktu menunggu produk untuk diproduksi yang cukup lama dan belum adanya standar waktu untuk pengerjaan setiap proses.

Dari studi pendahuluan yang dilakukan pada PT. HARRISON GIL & JAVA memiliki beberapa kelemahan seperti adanya *bottleneck* pada setiap departemen, hal ini dapat dilihat dari terjadinya penumpukan material pada setiap departemen. Selain permasalahan penumpukan material tersebut masih terdapat beberapa permasalahan seperti adanya kegiatan yang tidak diperlukan, penataan fasilitas yang belum efisien, tidak adanya standar waktu untuk melakukan kegiatan pengendalian kualitas dan masih ada beberapa kegiatan yang mengakibatkan pemborosan (*waste*).

Dengan adanya masalah-masalah tersebut perlu dilakukan penelitian lebih lanjut untuk meminimasi kegiatan-kegiatan yang mengakibatkan *waste* terbesar dan meningkatkan efisiensi dalam melakukan proses produksi. *Waste* merupakan suatu kegiatan yang tidak dapat menghasilkan nilai tambah bagi suatu perusahaan sedangkan suatu proses dapat dikatakan efisien apabila semakin sedikit sumber daya yang digunakan atau *input* semakin kecil dan *output* besar. Pada penelitian ini akan digunakan pendekatan *Lean Manufacturing* menggunakan metode *value stream mapping* untuk meminimasi kegiatan-kegiatan yang mengakibatkan *waste* terbesar.

Berdasarkan pengolahan data yang dilakukan dari hasil *future state mapping*, didapatkan nilai *value added time* tetap sama pada saat pembentukan *current state mapping* yaitu sebesar 407.38 menit, nilai *non value added time* menjadi 174.24 menit yang semula 999.33 menit dan nilai *necessary but non value added time* tetap sama yaitu sebesar 7.3 menit.

Kata Kunci : *PT. Harrison & Gill Java, waste, value stream mapping, Lean Manufacturing, current state mapping, future state mapping*

ABSTRACT

PT Harrison & Gill Java is a manufacturing company that is engaged in furniture production which experiences problems in banking in several parts caused by production processes that do not pay attention to all forms of activities that have added value and activities that do not have added value. This can be seen from weaknesses such as the time to wait for products to be produced long enough and there is no standard time to work on each process.

From the preliminary study conducted at PT. HARRISON GIL & JAVA has several weaknesses such as bottlenecks in each department, this can be seen from the material buildup in each department. In addition to the material accumulation problems there are still several problems such as the existence of activities that are not needed, structuring facilities that are not yet efficient, the absence of a standard time to carry out quality control activities and there are still some activities that lead to waste).

With these problems, further research needs to be done to minimize activities that result in the biggest waste and increase efficiency in the production process. Waste is an activity that cannot produce added value for a company while a process can be claimed if the fewer resources used or inputs are smaller and the output is large. In this study, the Lean Manufacturing approach will be used using the value stream mapping method to minimize activities that result in the greatest waste.

Based on the processing of data carried out from the results of future state mapping, the value added time remains the same when the formation of current state mapping is 407.38 minutes, the value of non value added time becomes 174.24 minutes which was originally 999.33 minutes and the necessary value but non value added time remains the same which is equal to 7.3 minutes.

Keywords : PT. Harrison & Gill Java, waste, value stream mapping, Lean Manufacturing, current state mapping, future state mapping