

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 LATAR BELAKANG

Perkembangan teknologi yang semakin pesat memunculkan persaingan yang sangat ketat antar perusahaan. Hal ini dibuktikan bermunculan industri manufaktur maupun jasa yang semakin banyak. Dalam menghadapi persaingan ini perusahaan dituntut untuk berbenah diri dalam menghadapi persaingan guna mendapatkan performansi kerja yang semakin baik. Untuk mengetahui performansi kerja yang baik salah satunya dilakukan perencanaan produksi guna ketepatan dalam pelaksanaan produksi sehingga dapat meningkatkan penggunaan sumber daya dan mengurangi waktu tunggu.

PT. Cipta Busana merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang industri manufaktur yang memproduksi busana. Dalam melakukan sistem produksinya PT. Cipta Busana Mandiri menggunakan *make to order*(MTO). Permintaan yang diterima perusahaan selalu berbeda setiap periodenya, sehingga penetapan terhadap karyawan untuk melakukan produksi juga harus berbeda. Pada tahun 2017 perusahaan memiliki tenaga kerja berjumlah 750 dengan tenaga kerja tetap berjumlah 433 dan tenaga kerja tidak tetap berjumlah 317. Ketika permintaan sedikit perusahaan lebih banyak memberhentikan karyawan karena pada saat permintaan produksi sedikit tidak banyak melibatkan karyawan untuk melakukan produksi. Jika perusahaan memberhentikan karyawan tidak tetap dan akan merekrut ketika permintaan tinggi maka perusahaan akan rugi mengeluarkan biaya perekrutan yang terlalu sering. Tetapi ketika permintaan produksi melonjak, perusahaan kewalahan untuk melakukan produksinya dikarenakan perusahaan kekurangan karyawan untuk membantu melakukan produksinya. Karyawan yang diliburkan adalah karyawan kontrak yang direkrut hanya untuk membantu produksi ketika permintaan sedang tinggi, ketika permintaan banyak perusahaan tidak bisa dengan mudah merekrut karyawan kontrak tersebut dikarenakan karyawan yang pernah dikontrak sudah memiliki pekerjaan ditempat lain.

Untuk mengantisipasi hal tersebut maka PT. Cipta Busana Mandiri harus melakukan perencanaan produksi agregat untuk mengoptimalkan produksi dengan memperhatikan keterbatasan-keterbatasan yang ada. Selain masalah tenaga kerja perusahaan juga mempunyai masalah dengan kapasitas produksi yang diterima karena permintaan produksi selalu naik turun atau tidak tetap. Sehingga perusahaan harus menentukan tenaga kerja optimal yang dibutuhkan untuk mencapai target tanpa mengurangi keuntungan perusahaan dan meminimalisir keterlambatan pada saat pengiriman. Oleh karena itu dalam perencanaan agregat produksi ini digunakan metode *linear programming* agar perencanaan yang dilakukan lebih optimal.

Program linear merupakan model umum yang dapat digunakan dalam pemecahan masalah pengalokasian sumber yang terbatas secara optimal. Masalah tersebut timbul apabila seseorang diharuskan untuk memilih atau menentukan tingkat setiap kegiatan yang akan dilakukannya, dimana masing-masing kegiatan membutuhkan sumber yang sama sedangkan jumlahnya terbatas untuk memperoleh tingkat keuntungan maksimal atau biaya yang minimal. Pada masa ini pun, program linear masih menjadi pilihan utama dalam menyelesaikan masalah tersebut.

Berdasarkan permasalahan yang ada maka perlu dilakukan penelitian untuk mencari solusi dalam melakukan penentuan jumlah karyawan secara optimal untuk memenuhi permintaan produksi.

1.2 PERUMUSAN MASALAH

Adapun perumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

Ketidak pastian permintaan menyebabkan ketidakpastiaan SDM, akibatnya ada tenaga kerja tetap dan kontrak. Perusahaan harus menetapkan tenaga kerja tetap dan tenaga kerja tidak tetap agar dapat memenuhi permintaan yang fluktuatif dengan biaya minimal.

1.3 BATASAN MASALAH

Batasan-batasan yang terdapat pada penelitian ini adalah:

1. Batasan sumber daya yang diperhitungkan adalah jumlah tenaga kerja
2. Pengumpulan data permintaan dimulai dari januari sampai desember 2017

3. Jumlah tenaga kerja yang di ramalkan hanya pada januari sampai dengan juni 2018.

1.4 TUJUAN PENELITIAN

Adapun tujuan dari penelitian sebagai berikut:

1. Menentukan jumlah tenaga kerja regular yang optimal
2. Pengoptimalan sumber daya yang tersedia

1.5 MANFAAT PENELITIAN

1.5.1 Manfaat dari penelitian yang dilakukan bagi mahasiswa adalah:

1. Menerapkan teori yang didapatkan pada bangku kuliah di perusahaan.
2. Menambah pengalaman mahasiswa untuk lebih mengetahui dan memperelajari hal-hal baru yang terdapat perusahaan.
3. Mengajarkan mahasiswa arti dunia kerja yang sesungguhnya.

1.5.2 Manfaat dari penelitian yang dilakukan bagi perusahaan adalah:

1. Sebagai masukan untuk perusahaan dalam melakukan perencanaan agregat.
2. Sebagai masukan untuk perusahaan dalam menentukan jumlah tenaga kerja.
3. Sebagai masukan untuk perusahaan dalam menentukan jumlah produksi setiap bulannya agar semua target produksi dapat terpenuhi sesuai dengan sumber daya yang tersedia.

1.6 SISTEMATIKA PENULISAN

Mempermudah pemahaman atas materi–materi yang dibahas dalam skripsi ini, maka penulisan laporan ini dibagi ke dalam beberapa bab dimana setiap bab mempunyai keterkaitan yang berkesinambungan dengan bab selanjutnya. Berikut ini merupakan sistematik penulisannya:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini menjelaskan mengenai latar belakang melakukan penelitian yang bertopik perencanaan kapasitas produksi agregat menggunakan *linear programming* .Selain itu dijelaskan mengenai rumusan masalah, tujuan

penelitian, batasan masalah, asumsi yang digunakan, manfaat penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI

Bab ini membahas mengenai teori yang dapat menunjang pelaksanaan penelitian.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini akan menjelaskan mengenai langkah-langkah yang digunakan dalam melakukan penelitian berdasarkan langkah-langkah operasional sesuai yang dihadapi.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi pengumpulan dan pengolahan data yang PT. Cipta Busana Mandiri Demak dan kemudian dilakukan analisa.

BAB V PENUTUP

Bab ini berisi kesimpulan dan saran berkenaan dengan perencanaan kapasitas produksi agregat menggunakan *linear programming* pada PT. Cipta Busana Mandiri.