

TESIS

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MADRASAH
ALIYAH AL WATHONIYAH SEMARANG
& SMA INSTITUT INDONESIA SEMARANG**



Disusun oleh:

**MUHAMAD NAWAWI
NIM. MPdII1514710434**

**PROGAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG**

2019

SURAT PERNYATAAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Tesis ini tidak berisi material yang diterbitkan, dan
2. Tesis ini tidak berisi pemikiran-pemikiran orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan.

Semarang, 10 Maret 2019

Penulis

Muhamad Nawawi

MPdI1514710434

LEMBAR PERSETUJUAN

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MADRASAH ALIYAH
AL WATHONIYAH SEMARANG
& SMA INSTITUT INDONESIA SEMARANG

Oleh:

Muhamad Nawawi

NIM. MPd11514710428

NIRM. 014.10.12.3371

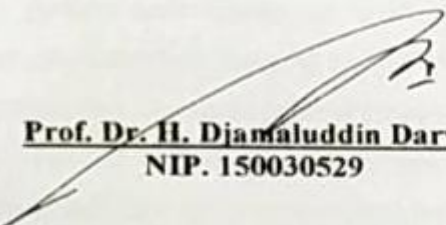
Pada tanggal

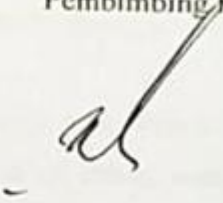
6/3-2019

Pembimbing I

2019 telah disetujui oleh:


Pembimbing II


Prof. Dr. H. Djamiluddin Darwis, MA
NIP. 150030529


Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd
NIK. 211585001

Mengetahui
Ketua Program Magister Pendidikan Agama Islam
Universitas Islam Sultan Agung Semarang




Dr. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.A.
NIK. 210586007

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MADRASAH ALIYAH AL WATHONIYAH
SEMARANG & SMA INSTITUT INDONESIA SEMARANG**

Oleh:
Muhamad Nawawi

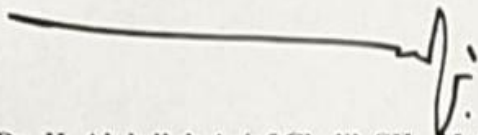
NIM. MPd11514710428
NIRM. 014.10.12.3371

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Program Magister Pendidikan Agama Islam Universitas Sultan Agung Semarang

Dewan Penguji Tesis

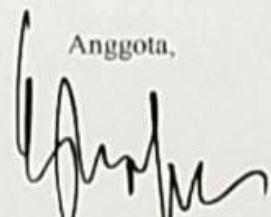
Ketua

Sekretaris


Dr. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag
NIK. 210586007

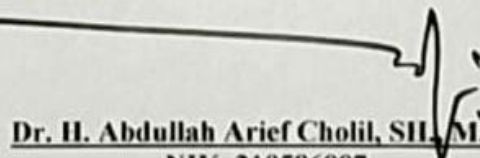

Drs. M. Muhtar Arifin Sholih., M.Lib
NIK. 211591005

Anggota,


Dr. H. Ghofar Sholih., M.Ag
NIK. 210591016

Mengetahui

Ketua Program Magister Pendidikan Agama Islam
Universitas Islam Sultan Agung Semarang


Dr. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag
NIK. 210586007

MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
فَبِمَا رَحْمَةٍ مِّنَ اللَّهِ لِنْتَ لَهُمْ وَلَوْ كُنْتَ فَظًّا غَلِيظَ الْقَلْبِ لَانْفَضُّوا مِنْ حَوْلِكَ
فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ
يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ ﴿١٥٩﴾

Artinya:

Maka disebabkan rahmat dari Allah-lah kamu berlaku lemah lembut terhadap mereka. Sekiranya kamu bersikap keras lagi berhati kasar, tentulah mereka menjauhkan diri dari sekelilingmu. karena itu ma'afkanlah mereka, mohonkanlah ampun bagi mereka, dan bermusyawaratlah dengan mereka dalam urusan itu. kemudian apabila kamu telah membulatkan tekad, Maka bertawakkallah kepada Allah. Sesungguhnya Allah menyukai orang-orang yang bertawakkal kepada-Nya. (QS. Ali Imran : 159)

إِنَّ اللَّهَ وَمَلَائِكَتَهُ يُصَلُّونَ عَلَى النَّبِيِّ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا صَلُّوا عَلَيْهِ وَسَلِّمُوا
تَسْلِيمًا ﴿٥٦﴾

Artinya:

Sesungguhnya Allah dan malaikat-malaikat-Nya bershalawat untuk Nabi. Hai orang-orang yang beriman, bershalawatlah kamu untuk Nabi dan ucapkanlah salam penghormatan kepadanya. (QS. Al Ahzab: 59)

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين، وبه نستعين على أمور الدنيا والدين، والصلاة والسلام
على سيد الأنبياء والمرسلين وعلى آله وصحبه أجمعين.

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah *Subhanahu wata'ala biqaulina alhamdulillahirabil'amin* yang telah melimpahkan rahmat, taufik, hidayah dan inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini

Shalawat beserta salam senantiasa tetap tercurahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad *shallallahu 'alaihi wasalam*, Nabi yang selalu kita harapkan syafa'atnya di dunia maupun kelak di akhirat nanti.

Tesis ini berjudul “Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di Madrasah Aliyah al Wathoniyah Semarang & SMA Institut Indonesia Semarang”, disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam di Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang.

Dalam kesempatan ini pula, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak, yang telah memberikan bantuan berupa arahan dan dorongan selama penulis melaksanakan studi. Penulis menyampaikan terima kasih secara khusus kepada:

1. Kedua orang tua tercinta (Bapak Muhammad Bardi (Alm) dan Ibu Nafsiah (Almh). Bapak - Ibu “Lentera kasih sayangmu akan selalu hidup dalam hatiku”. In syaa Allah, Allah mengampuni dosa-dosa kalian berdua serta membukakan pintu rahmat, ridha, dan memasukkan dalam golongan *khusnul khatimah* atas kalian berdua...Aamiin.

2. Kedua orang tuaku yang telah mengamanahkan putrinya sebagai istriku (Abah-Umi). “Abah-Umi, Doa restu dan kasih sayangmu adalah kekuatan disetiap langkah kami”. *Jazakumullah biahsanal jaza’* yang senantiasa mendo’akan, memberikan motivasi, nasihat, dan kasih sayang, serta selalu memberikan dorongan, baik moral bahkan material, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. In syaa Allah selalu sehat *nggeh* Abah dan Umi, tambah sabar dan istiqamah.
3. Kepada istriku tercinta “Ro’fatun Nisa’”, terima kasih sudah sabar dan setia, serta yang selalu semangat *ngoyak-ngoyak* agar segera menyelesaikan tesis ini. Dan terima kasih untuk semua hal yang tidak bisa saya ungkapkan baik itu berupa materi maupun non materi. Semoga sehat selalu “*sayang*” dan tambah istiqomah.
4. Bapak Ir. Prabowo Setiawan, MT., PhD. selaku rektor Universitas Sultan Agung Semarang.
5. Bapak Dr. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag. sebagai ketua program, Bapak Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd sebagai sekretaris program sekaligus Pembimbing II dalam penulisan tesis kami.
6. Bapak Prof. Dr. H. Djamaluddin Darwis, MA selaku pembimbing I dengan sabar dan bijak dalam membimbing penulis selama menyusun tesis ini.
7. Tim Dosen Penguji Bapak Dr. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag., Bapak Drs. M. Muhtar Arifin Sholih., M.Lib, dan Bapak Dr. H. Ghofar Shidiq., M.Ag, Serta Bapak Ibu Dosen Program Magister Pendidikan

Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung Semarang, yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan dan wawasan, sehingga penulis mampu menyelesaikan program ini.

8. Keluarga *Ndalem* Abah KH. Imam Sya'roni dan Ibu Nyai Hj. Khoiriyyah Thomafy Pon-Pes Al-Fattah dan Pon-Pes As-Sa'adah, Keluarga *Ndalem* Ibu Nyai Hj. Musyarofah Pon-Pes Al-Inayah Pati yang nasehat dan dorongan semangatnya selalu mengawal peneliti di setiap langkah kedepan. *Annallaaha yahfadhuhuh, wa yanshuruhum, wa yubaaraka fiihim, wa fiy umrihim, wa aulaadhim, wa talaamiizdihim fiy khairin wa luthfin wa 'aafiyatin, wa yanfa'unaa biasraarhim wa nawaarhim wa 'ulumihim wa barakaatihim fiddiini waddunyaa wal aakhirah...Amiiin...*
9. Saudara-saudariku tercinta yang di Jepara maupun di Cebolek-Kajen Pati, serta para santri Pon-Pes Al-Qowy Cebolek-Pati yang senantiasa turut mendo'akan. Semoga tambah rajin *ngajinya*, berkah dan manfaat ilmunya.
10. Bapak Kepala Madrasah Aliyah Al-Wathoniyyah Semarang dan Bapak Kepala Sekolah Institut Indonesia Semarang serta segenap civitas yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
11. Keluarga besar Abah Sama'un Umi Siti Badriyah yang menganggap seperti keluarga sendiri.
12. Saudara-saudariaku seperjuangan dalam lembaga tercinta Lazis Baiturrahman semua yang peneliti tidak dapat sebutkan satu persatunya

terutama kepada segenap pengurus, Meneger Oprasional, team amil bagian program, team amil bagian marketing, team amil bagian keuangan, team amil bagian GA, team amil bagian sosmed, teman-teman SABAB dan Relawan Lazis Baiturrahman, terima kasih yang tak terhingga atas kebersamaannya selama ini, in syaa Allah semakin manfaat dalam rangka “Bersinergi untuk berbagi”

13. Teman-teman program magister pendidikan Islam UNISSULA angkatan VII yang telah bersama-sama belajar saling mengisi dan memberi.
14. Semua pihak yang secara tidak langsung membantu terselesainya penyusunan tesis ini yang tidak bisa peneliti sebut satu persatu, terima kasih do'a dan dukungannya baik material maupun non-material. *Jazakumullah ahsanal jaza' jazakumulllah khairan katsiran bihaitsu laa yahtasib.*

Peneliti menyadari adanya keterbatasan, maka penulis yakin bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh sebab itu, kritik dan saran yang konstruktif senantiasa penulis harapkan demi sempurnanya tesis ini.

Akhirnya penulis memanjatkan doa semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya, Amiin...

Semarang, 18 Maret 2019

Penulis

Muhamad Nawawi
MPdI1514710434