

LAMPIRAN

LAMPIRAN A

SKALA UJI COBA

A – 1 Skala Uji Coba Kinerja Karyawan

A – 2 Skala Uji Coba Gaya Kepemimpinan Transformasional

SKALAPENELITIAN



**FAKULTASPSIKOLOGI
UNIVERSITASISLAM SULTANAGUNG
SEMARANG
2019**

SKALA PENELITIAN

Saudara/i yang kami hormati, mohon kiranya saudara/i berkenan untuk mengisi skala dibawah ini. Skala ini disebarakan dalam rangka menyelesaikan Tugas Akhir atau Skripsi. Saudara/i dipersilahkan untuk memilih jawaban yang dirasa paling cocok atau sesuai dengan keadaan saudara/i saat ini. Perlu diketahui bahwa dalam pengisian skala ini tidak ada jawaban benar maupun salah pada setiap pernyataan yang diajukan. Oleh karena itu, saudara/i dimohon untuk mengisi skala ini sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

Perlu diketahui juga bahwa kerahasiaan data diri **Saudara/i dalam mengisi skala ini akan terjamin**. Nama responden dan identitas diri yang disertakan dalam skala ini tidak akan tersebar kepihak yang tidak berkepentingan. Skala ini dibuat murni untuk kepentingan akademik. Oleh karena itu, kami mohon kesediaan saudara/i untuk mengisi skala ini.

Kami mengucapkan terimakasih atas waktu dan kerjasamanya.

Hormat Kami,

Peneliti

IDENTITAS DIRI

Nama/inisial :

Jenis Kelamin :Lk/Pr*

*Coretyangtidakperlu

PETUNJUKPENGISIANSKALA

1. Berikut ini ada sejumlah pernyataan. Berilah tanda silang (X) pada salah satu pilihan jawaban yang berada disebelah kanan.

Bacalah dengan teliti sebelum mengisi pernyataan yang ada.

Pilihlah jawaban yang sesuai dengan diri Anda sendiri.

Tidak ada jawaban yang salah, semua jawaban benar. Adapun empat pilihan yang disediakan yaitu:

SS : Bila pernyataan tersebut **SANGAT SESUAI** dengan diri Anda.

S : Bila pernyataan tersebut **SESUAI** dengan diri Anda.

TS : Bila pernyataan tersebut **TIDAK SESUAI** dengan diri Anda.

STS: Bila pernyataan tersebut **SANGAT TIDAK SESUAI** dengan diri Anda.

=

Contoh:**Cara menjawab**

No.	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya akan berusaha mencapai cita-Cita saya			X	

Jika ingin mengganti jawaban

No.	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya akan berusaha mencapai cita-Cita saya	X		X	

2. Usahakanlah untuk tidak melewati satu nomor pun dalam memberi jawaban pada pernyataan-pernyataan ini.

SELAMAT MENERJAKAN

SKALAI

NO	PERNYATAAN	SS	S	T S	STS
1	Saya menikmati pekerjaan yang saya lakukan				
2	Saya lebih mementingkan pekerjaan daripada keluarga				
3	Saya menaati peraturan organisasi tanpa pengawasan				
4	Saya selalu mengerjakan pekerjaan dengan tepat waktu				
5	Saya bekerja dengan semaksimal mungkin untuk mendapatkan hasil yang terbaik				
6	Saya memiliki semangat kerja yang tinggi untuk mengejar target pekerjaan yang diperintahkan oleh atasan				
7	Saya berusaha untuk bertanggungjawab terhadap pekerjaan yang saya lakukan				
8	Saya bekerja dengan sangat hati-hati				
9	Saya berusaha tetap bekerja sesuai peraturan perusahaan walaupun tidak ada pengawasan				
10	Saya berangkat bekerja dengan tepat waktu				
11	Saya berpakaian sesuai dengan standart pekerjaan saat bekerja				
12	Saya tidak pernah meninggalkan tempat kerja selama jam kerja				
13	Saya mampu melakukan terobosan baru dalam bekerja				
14	Saya mampu menyelesaikan tugas sesulit apapun dibanding teman saya				
15	Saya mampu menangani situasi darurat dalam melaksanakan pekerjaan				
16	Saya mampu bekerja secara berkelompok				

17	Saya senang melakukan pekerjaan secara bersama				
18	Saya siap menerima kritik dari rekan kerja untuk kemajuan karir saya				
19	Saya memiliki pemimpin yang mau membantu permasalahan yang terjadi pada bawahan				
20	Saya senang memiliki pemimpin yang selalu berfikir inovatif				
21	Pemimpin selalu memberikan bimbingan serta motivasi dalam bekerja				
22	Saya selalu sabar dalam melakukan kerja				
23	Saya adalah orang yang rajin dalam menyelesaikan pekerjaan dibanding orang lain				
24	Saya mudah diajak berteman dengan siapa saja sehingga memiliki banyak teman				
25	Saya melakukan pekerjaan dengan baik dan jarang membuat kesalahan				
26	Saya memiliki inisiatif yang tinggi dalam Bekerja				
27	Saya sering membantu rekan kerja ketika sedang mengalami kesulitan dalam bekerja				
28	Saya melaksanakan beban kerja tanpa dibantu karyawan lain				
29	Pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan kemampuan saya				
30	Saya mampu mengatasi konflik ditempat kerja				
31	Saya melaksanakan beban kerja tanpa dibantu karyawan lain				
32	Pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan kemampuan saya				

33	Saya mampu mengatasi konflik ditempat kerja				
34	Saya lebih mementingkan keluarga daripada pekerjaan				
35	Saya malas untuk bekerja				

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
36	Saya sering membicarakan permasalahan yang ada diperusahaan ke oranglain				
37	Saya selalu terlambat dalam mengumpulkan tugas yang diberikan atasan				
38	Saya marah jika terus dikejar-kejar atasan terkait tenggang waktu target yang harus diselesaikan				
39	Saya belum mampu menyelesaikan pekerjaan dengan tepatwaktu				
40	Saya sering ceroboh jika bekerja				
41	Saya belum mampu menyelesaikan pekerjaan dengan cepat				
42	Saya sering melanggar peraturan diperusahaan ketika tidak ada pengawasan				
43	Saya sering terlambat ketika masuk kerja				
44	Saya sering dinasehati atasan karena sering bolos kerja				
45	Saya sering meninggalkan tempat kerja selama jam kerja				
46	Saya sering membuat perencanaan dalam pekerjaan namun selalu gagal				
47	Saya kurang melakukan inovasi dalam melakukan tugas				

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
48	Saya sulit mendapatkan ide-ide baru dalam menyelesaikan pekerjaan				
49	Saya lebih senang melakukan pekerjaan dengan sendiri				
50	Saya tidak suka diganggu ketika sedang bekerja				
51	Saya akan mempertahankan pendapat saya meski berbeda				
52	Pemimpin saya kurang peduli dengan karyawan				
53	Pemimpin kurang memiliki pandangan strategis demi kemajuan perusahaan				
54	Setiap kali ada kesalahan pemimpin saya selalu marah				
55	Saya melakukan pekerjaan dengan asal-asalan				
56	Saya malas menyelesaikan pekerjaan				
57	Saya lebih suka menyendiri di tempat kerja daripada berkelompok				
58	Pekerjaan yang saya lakukan terasa berat				
59	Saya sering membuat kesalahan saat bekerja				
60	Saya tidak peduli ketika rekan kerja mengalami kesulitan dalam bekerja				

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
61	Saya meminta bantuan karyawan lain untuk menyelesaikan pekerjaan				
62	Pekerjaan yang terlalu banyak membuat Saya tertekan				
63	Setiap ada konflik saya diam				
64	Saya membiarkan kesalahan yang saya Lakukan				
65	Saya tidak memiliki perencanaan dalam Pekerjaan saya				
66	Saya menunda-nunda pekerjaan				

SKALAII

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1	Pimpinan di perusahaan selalu menekankan pentingnya tujuan serta komitmen dalam bekerja				
2	Pimpinan saya selalu menanamkan nilai- Nilai positif dalam diri para bawahannya				
3	Pimpinan membangun suasana kerja yang Profesional sehingga tercapai target perusahaan				
4	Pimpinan saya selalu mendorong setiap Bawahannya untuk berprestasi				
5	Pimpinan memiliki inisiatif yang baik Untuk membantu menyelesaikan pekerjaan dengan lebih baik				
6	Pimpinan selalu memberikan pengarahan langsung kepada karyawan dalam memberikan pekerjaan				
7	Pimpinan memberi kesempatan kepada Karyawan untuk melakukan kreativitas dalam bekerja				

8	Pimpinan saya selalu memberikan dukungan moral agar karyawan terus mengembangkan kreatifitas				
9	Pimpinan saya kurang berorientasi pada tujuan perusahaan				
10	Pimpinan saya kurang mampu mendorong para bawahannya untuk mencapai kinerja yang maksimal				
11	Pimpinan saya kurang mampu memotivasi para bawahannya untuk mencapai target yang diinginkan				
12	Pimpinan saya cenderung mudah berputus Asa saat dihadapkan pada masalah				
13	Pimpinan hanya memberikan perintah Tanpa instruksi yang jelas				
14	Pimpinan lebih banyak mengambil Keputusan sendiri tanpa diskusi dengan bawahannya				
15	Pimpinan kurang memberikan kesempatan Pada karyawan untuk mengembangkan keterampilan dalam bekerja				

16	Pimpinan kurang memberikan dukungan Atas kesulitan yang dialami bawahannya dalam menemukan ide-ide kreatif				
17	Pimpinan saya selalu memotivasi anak Buah dalam mencapai target perusahaan				
18	Pimpinan saya sering datang terlambat ke Tempat kerja				
19	Pimpinan selalu mendorong motivasi Karyawan dalam bekerja				
20	Tidak adanya penghargaan membuat saya malas dalam bekerja				
21	Pimpinan saya selalu mendorong setiap Bawahannya untuk berprestasi				
22	Pimpinan saya bersikap acuh tak acuh jika bertemu dengan bawahannya				
23	Pimpinan selalu mendorong saya agar menyelesaikan masalah yang lama dengan cara pandang baru				
24	Saya lebih senang menggunakan solusi yang pernah digunakan untuk menyelesaikan permasalahan yang sama				
25	Pimpinan selalu mengajarkan kepada saya menghadapi setiap masalah sebagai kesempatan belajar				

26	Saya termotivasi untuk berangkat lebih Awal karena menyaksikan pimpinan saya yang selalu datang sebelum jam kerja dimulai				
27	Saya dan pimpinan sering melakukan Komunikasi berkaitan dengan pekerjaan				
28	Pimpinan saya selalu memberikan Semangat kepada karyawannya				
29	Pimpinan saya mau mengunjungi anak buah ketika sakit				
30	Pimpinan memberikan dorongan pada karyawannya untuk mengajukan gagasan- gagasan baru				
31	Pimpinan saya selalu memberikan pengarahan kepada bawahan untuk mencapai hasil yang baik				
32	Pimpinan memberikan pelatihan pengembangan sesuai bidang karyawan				
33	Pimpinan saya acuh tak acuh memberikan masukan kepada bawahannya				
34	Pimpinan sering menyalahkan anak buah jika ada masalah dalam pekerjaan				
35	Saya mudah bosan dalam bekerja karena kurangnya motivasi kerja dari pimpinan				
36	Komunikasi saya dengan pimpinan mengenai masalah pekerjaan sangat terbatas				
37	Pimpinan saya kurang mampu memberikan toleransi kepada para bawahannya				
38	Pimpinan saya jarang mengunjungi karyawannya meskipun di waktu luang				

39	Saya merasa kesulitan dalam memberikan gagasan-gagasan baru pada departemen saya				
40	Pimpinan tidak terlalu memacu anak buah untuk mengikuti pelatihan pengembangan keterampilan dalam bekerja				

TERIMAKASIH

LAMPIRAN B

TABULASI DATA SKALA UJI COBA

B-1 Tabulasi Data Skala Kinerja Karyawan

B-2 Tabulasi Data Skala Gaya Kepemimpinan Transformasional

NO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	JUMLAH		
1	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	91	
2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2	103		
3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	125		
4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	4	3	2	1	3	2	3	2	1	3	3	2	3	4	3	3	111		
5	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	98		
6	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	2	3	2	2	1	2	2	4	1	3	3	4	3	3	2	3	1	4	3	3	3	1	2	1	2	3	3	3	3	106		
7	2	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	2	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4	131		
8	2	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	131		
9	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	2	3	2	2	1	2	2	4	1	3	3	4	3	3	2	3	1	4	3	3	3	1	2	1	2	3	3	3	3	106		
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	118		
11	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	124			
12	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	86	
13	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	86	
14	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	86	
15	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	86	
16	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	86	
17	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	72	
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	119	
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	114	
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	118	
21	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	123	
22	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	86	
23	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	112
24	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	3	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	73	
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	2	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	2	3	3	2	3	123		
26	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	98	
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	120	
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	2	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	123		
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	2	3	4	4	1	3	4	3	3	4	4	1	1	1	1	1	1	1	2	2	108	
30	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	108		
31	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	1	3	3	2	3	2	4	1	4	1	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	1	1	2	2	118		

LAMPIRAN C

UJI DAYA BEDA AITEM DAN RELIABILITAS

- C-1 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Kinerja Karyawan**
- C-2 Uji Daya Beda Aitem dan Relianilitas Skala Gaya Kepemimpinan Transformasional**

C-1 Uji Coba Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Kinerja Karyawan

Reliability

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.748	.957	66

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	362.78	1562.223	.316	.	.746
VAR00002	364.26	1559.408	.285	.	.746
VAR00003	363.39	1554.002	.347	.	.745
VAR00004	363.07	1539.424	.737	.	.742
VAR00005	362.72	1557.134	.425	.	.745
VAR00006	362.85	1565.750	.261	.	.747
VAR00007	362.62	1550.928	.597	.	.744
VAR00008	362.93	1529.400	.840	.	.741
VAR00009	362.96	1523.177	.883	.	.740
VAR00010	363.00	1531.952	.823	.	.741
VAR00011	362.68	1554.862	.494	.	.745
VAR00012	363.26	1549.766	.488	.	.744
VAR00013	362.99	1574.107	-.058	.	.748
VAR00014	363.65	1568.160	.110	.	.747
VAR00015	363.16	1577.806	-.150	.	.749
VAR00016	363.01	1530.345	.874	.	.741
VAR00017	362.96	1532.225	.798	.	.741
VAR00018	362.62	1552.785	.544	.	.745

VAR00019	363.11	1532.858	.653	.	.741
VAR00020	362.92	1527.076	.738	.	.740
VAR00021	363.16	1536.877	.735	.	.742
VAR00022	362.94	1567.175	.150	.	.747
VAR00023	363.42	1554.366	.389	.	.745
VAR00024	362.73	1556.057	.415	.	.745
VAR00025	363.29	1546.948	.644	.	.744
VAR00026	363.00	1572.143	-.004	.	.748
VAR00027	362.81	1563.345	.347	.	.746
VAR00028	363.78	1571.652	.006	.	.748
VAR00029	362.85	1565.703	.263	.	.747
VAR00030	363.00	1572.667	-.025	.	.748
VAR00031	363.75	1571.045	.018	.	.748
VAR00032	363.12	1540.105	.858	.	.742
VAR00033	363.35	1549.517	.567	.	.744
VAR00035	362.88	1523.153	.830	.	.740
VAR00036	363.31	1542.120	.571	.	.743
VAR00037	363.01	1536.607	.766	.	.742
VAR00038	363.21	1533.169	.727	.	.741
VAR00039	363.01	1570.417	.037	.	.748
VAR00040	362.91	1563.539	.201	.	.747
VAR00041	363.35	1544.588	.568	.	.743
VAR00042	362.98	1525.476	.899	.	.740
VAR00043	362.91	1524.539	.843	.	.740
VAR00044	362.96	1524.749	.854	.	.740
VAR00045	363.02	1530.833	.827	.	.741
VAR00046	363.09	1536.848	.881	.	.742
VAR00047	362.89	1561.882	.275	.	.746
VAR00048	362.92	1569.124	.077	.	.748
VAR00049	363.27	1545.604	.539	.	.744
VAR00050	363.75	1573.283	-.034	.	.748

VAR00051	363.52	1553.538	.375	.	.745
VAR00052	363.60	1511.600	.708	.	.738
VAR00053	363.52	1514.205	.792	.	.738
VAR00054	363.45	1551.726	.405	.	.745
VAR00055	362.62	1550.118	.620	.	.744
VAR00056	362.64	1550.663	.548	.	.744
VAR00057	363.06	1533.842	.703	.	.742
VAR00058	363.12	1536.772	.792	.	.742
VAR00059	362.68	1554.648	.471	.	.745
VAR00060	362.89	1527.358	.801	.	.740
VAR00061	363.59	1560.769	.305	.	.746
VAR00062	363.54	1555.561	.375	.	.745
VAR00063	363.13	1534.328	.697	.	.742
VAR00064	362.88	1564.510	.240	.	.747
VAR00065	362.86	1564.670	.258	.	.747
VAR00066	362.94	1527.342	.824	.	.740
JUMLAH	181.45	393.036	1.000	.	.960

C-2 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Gaya Kepemimpinan Transformasional

Reliability

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.755	.972	41

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Deleted	Scale Variance if Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Deleted
VAR00001	210.54	1184.942	-.061	.	.756
VAR00002	210.48	1164.967	.543	.	.751
VAR00003	210.67	1155.009	.737	.	.749
VAR00004	210.66	1146.823	.817	.	.747
VAR00005	210.48	1159.515	.620	.	.750
VAR00006	210.65	1147.160	.753	.	.747
VAR00007	210.60	1147.790	.863	.	.747
VAR00008	210.68	1147.672	.832	.	.747
VAR00009	210.79	1162.145	.588	.	.751
VAR00010	210.72	1154.729	.808	.	.749
VAR00011	210.75	1155.545	.836	.	.749
VAR00012	210.65	1148.136	.794	.	.747
VAR00013	210.79	1152.407	.768	.	.748
VAR00014	210.89	1141.120	.907	.	.746
VAR00015	210.80	1146.662	.852	.	.747
VAR00016	210.79	1159.074	.527	.	.750

VAR00017	210.88	1160.010	.649	.	.750
VAR00018	210.62	1160.761	.512	.	.750
VAR00019	210.65	1152.255	.769	.	.748
VAR00020	211.08	1161.934	.412	.	.751
VAR00021	210.73	1153.866	.863	.	.749
VAR00022	210.82	1141.647	.864	.	.746
VAR00023	210.76	1162.373	.522	.	.751
VAR00024	211.05	1187.045	-.105	.	.756
VAR00025	210.47	1160.109	.570	.	.750
VAR00026	211.01	1156.869	.592	.	.749
VAR00027	210.79	1152.574	.738	.	.748
VAR00028	210.64	1159.734	.454	.	.750
VAR00029	210.54	1150.442	.640	.	.748
VAR00030	210.76	1153.325	.816	.	.748
VAR00031	210.72	1150.276	.775	.	.748
VAR00032	210.75	1151.498	.754	.	.748
VAR00033	211.02	1144.928	.689	.	.747
VAR00034	211.14	1130.861	.838	.	.743
VAR00035	211.12	1150.010	.630	.	.748
VAR00036	211.12	1151.438	.660	.	.748
VAR00037	211.00	1148.143	.713	.	.747
VAR00038	211.01	1145.702	.747	.	.747
VAR00039	211.05	1156.712	.686	.	.749
VAR00040	210.94	1147.651	.802	.	.747
JUMLAH	106.73	295.819	1.000	.	.970

LAMPIRAN D

SKALA PENELITIAN

D-1 Skala Kinerja Karyawan

D-2 Skala Gaya Kepemimpinan Transformasional

SKALA PENELITIAN



**FAKULTAS PSIKOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2019**

SKALA PENELITIAN

Saudara/i yang kami hormati, mohon kiranya saudara/i berkenan untuk mengisi skala dibawah ini. Skala ini disebarakan dalam rangka menyelesaikan Tugas Akhir atau Skripsi. Saudara/i dipersilahkan untuk memilih jawaban yang dirasa paling cocok atau sesuai dengan keadaan saudara/i saat ini. Perlu diketahui bahwa dalam pengisian skala ini tidak ada jawaban benar maupun salah pada setiap pernyataan yang diajukan. Oleh karena itu, saudara/i dimohon untuk mengisi skala ini sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

Perlu diketahui juga bahwa kerahasiaan data diri **Saudara/i dalam mengisi skala ini akan terjamin**. Nama responden dan identitas diri yang disertakan dalam skala ini tidak akan tersebar kepihak yang tidak berkepentingan. Skala ini dibuat murni untuk kepentingan akademik. Oleh karena itu, kami mohon kesediaan saudara/i untuk mengisi skala ini.

Kami mengucapkan terimakasih atas waktu dan kerjasamanya.

Hormat Kami,

Peneliti

IDENTITAS DIRI

Nama/inisial :
 Jenis Kelamin : Lk/Pr*

*Coret yang tidak perlu

PETUNJUK PENGISIAN SKALA

1. Berikut ini ada sejumlah pernyataan. Berilah tanda silang (X) pada salah satu pilihan jawaban yang berada di sebelah kanan.

- Bacalah dengan teliti sebelum mengisi pernyataan yang ada.
- Pilihlah jawaban yang sesuai dengan diri Anda sendiri.
- Tidak ada jawaban yang salah, semua jawaban benar.

Adapun empat pilihan yang disediakan yaitu:

SS : Bila pernyataan tersebut **SANGAT SESUAI** dengan diri Anda.

S : Bila pernyataan tersebut **SESUAI** dengan diri Anda.

TS : Bila pernyataan tersebut **TIDAK SESUAI** dengan diri Anda.

STS : Bila pernyataan tersebut **SANGAT TIDAK SESUAI** dengan diri Anda.

Contoh :

Cara menjawab

No.	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya akan berusaha mencapai cita-cita saya			X	

Jika ingin mengganti jawaban

No.	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya akan berusaha mencapai cita-cita saya	X		X	

2. Usahakanlah untuk tidak melewati satu nomor pun dalam member jawaban pada pernyataan-pernyataan ini.

SELAMAT MENGERJAKAN**SKALA I**

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1	Saya lebih mementingkan pekerjaan daripada keluarga				
2	Saya menaati peraturan organisasi tanpa pengawasan				
3	Saya selalu mengerjakan pekerjaan dengan tepat waktu				
4	Saya bekerja dengan semaksimal mungkin untuk mendapatkan hasil yang terbaik				
5	Saya berusaha untuk bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang saya lakukan				
6	Saya bekerja dengan sangat hati-hati				
7	Saya berusaha tetap bekerja sesuai peraturan perusahaan walaupun tidak ada pengawasan				
8	Saya berangkat bekerja dengan tepat waktu				
9	Saya berpakaian sesuai dengan standart pekerjaan saat bekerja				
10	Saya tidak pernah meninggalkan tempat kerja selama jam kerja				
11	Saya mampu bekerja secara berkelompok				
12	Saya senang melakukan pekerjaan secara bersama				
13	Saya siap menerima kritik dari rekan				

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
	kerja untuk kemajuan karir saya				
14	Saya memiliki pemimpin yang mau membantu permasalahan yang terjadi pada bawahan				
15	Saya senang memiliki pemimpin yang selalu berfikir inovatif				
16	Pemimpin selalu memberikan bimbingan serta motivasi dalam bekerja				
17	Saya adalah orang yang rajin dalam menyelesaikan pekerjaan dibanding orang lain				
18	Saya mudah diajak berteman dengan siapa saja sehingga memiliki banyak teman				
19	Saya melakukan pekerjaan dengan baik dan jarang membuat kesalahan				
20	Saya sering membantu rekan kerja ketika sedang mengalami kesulitan dalam bekerja				
21	Saya mampu mengatasi konflik di tempat kerja				
22	Pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan kemampuan saya				
23	Saya mampu mengatasi konflik di tempat kerja				
24	Saya lebih mementingkan keluarga daripada pekerjaan				
25	Saya malas untuk bekerja				
26	Saya sering membicarakan permasalahan				

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
	yang ada di perusahaan ke orang lain				
27	Saya selalu terlambat dalam mengumpulkan tugas yang diberikan atasan				
28	Saya marah jika terus dikejar-kejar atasan terkait tenggang waktu target yang harus di selesaikan				
29	Saya belum mampu menyelesaikan pekerjaan dengan cepat				
30	Saya sering melanggar peraturan di perusahaan ketika tidak ada pengawasan				
31	Saya sering terlambat ketika masuk kerja				
32	Saya sering dinasehati atasan karena sering bolos kerja				
33	Saya sering meninggalkan tempat kerja selama jam kerja				
34	Saya sering membuat perencanaan dalam pekerjaan namun selalu gagal				
35	Saya lebih senang melakukan pekerjaan dengan sendiri				
36	Saya akan mempertahankan pendapat saya meski berbeda				
37	Pemimpin saya kurang peduli dengan karyawan				
38	Pemimpin kurang memiliki pandangan strategis demi kemajuan perusahaan				
39	Setiap kali ada kesalahan pemimpin saya selalu marah				
40	Saya melakukan pekerjaan dengan asal-				

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
	asalan				
41	Saya malas menyelesaikan pekerjaan				
42	Saya lebih suka menyendiri di tempat kerja daripada berkelompok				
43	Pekerjaan yang saya lakukan terasa berat				
44	Saya sering membuat kesalahan saat bekerja				
45	Saya tidak peduli ketika rekan kerja mengalami kesulitan dalam bekerja				
46	Saya meminta bantuan karyawan lain untuk menyelesaikan pekerjaan				
47	Pekerjaan yang terlalu banyak membuat saya tertekan				

SKALA II

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1	Pimpinan saya selalu menanamkan nilai-nilai positif dalam diri para bawahannya				
2	Pimpinan membangun suasana kerja yang profesional sehingga tercapai target perusahaan				
3	Pimpinan saya selalu mendorong setiap bawahannya untuk berprestasi				
4	Pimpinan memiliki inisiatif yang baik untuk membantu menyelesaikan pekerjaan dengan lebih baik				
5	Pimpinan selalu memberikan pengarahan langsung kepada karyawan dalam memberikan pekerjaan				
6	Pimpinan memberi kesempatan kepada karyawan untuk melakukan kreativitas dalam bekerja				
7	Pimpinan saya selalu memberikan dukungan moral agar karyawan terus mengembangkan kreatifitas				
8	Pimpinan saya kurang berorientasi pada tujuan perusahaan				
9	Pimpinan saya kurang mampu mendorong para bawahannya untuk mencapai kinerja yang maksimal				

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
10	Pimpinan saya kurang mampu memotivasi para bawahannya untuk mencapai target yang diinginkan				
11	Pimpinan saya cenderung mudah berputus asa saat dihadapkan pada masalah				
12	Pimpinan hanya memberikan perintah tanpa instruksi yang jelas				
13	Pimpinan lebih banyak mengambil keputusan sendiri tanpa diskusi dengan bawahannya				
14	Pimpinan kurang memberikan kesempatan pada karyawan untuk mengembangkan keterampilan dalam bekerja				
15	Pimpinan kurang memberikan dukungan atas kesulitan yang dialami bawahannya dalam menemukan ide-ide kreatif				
16	Pimpinan saya selalu memotivasi anak buah dalam mencapai target perusahaan				
17	Pimpinan saya sering datang terlambat ke tempat kerja				
18	Pimpinan selalu mendorong motivasi karyawan dalam bekerja				
19	Tidak adanya penghargaan membuat saya malas dalam bekerja				
20	Pimpinan saya selalu mendorong setiap bawahannya untuk berprestasi				
21	Pimpinan saya bersikap acuh tak acuh jika bertemu dengan bawahannya				

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
22	Pimpinan selalu mendorong saya agar menyelesaikan masalah yang lama dengan cara pandang baru				
23	Pimpinan selalu mengajarkan kepada saya menghadapi setiap masalah sebagai kesempatan belajar				
24	Saya termotivasi untuk berangkat lebih awal karena menyaksikan pimpinan saya yang selalu datang sebelum jam kerja dimulai				
25	Saya dan pimpinan sering melakukan komunikasi berkaitan dengan pekerjaan				
26	Pimpinan saya selalu memberikan semangat kepada karyawannya				
27	Pimpinan saya mau mengunjungi anak buah ketika sakit				
28	Pimpinan memberikan dorongan pada karyawannya untuk mengajukan gagasan-gagasan baru				
29	Pimpinan saya selalu memberikan pengarahan kepada bawahan untuk mencapai hasil yang baik				
30	Pimpinan memberikan pelatihan pengembangan sesuai bidang karyawan				
31	Pimpinan saya acuh tak acuh memberikan masukan kepada bawahannya				
32	Pimpinan sering menyalahkan anak buah jika ada masalah dalam pekerjaan				

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
33	Saya mudah bosan dalam bekerja karena kurangnya motivasi kerja dari pimpinan				
34	Komunikasi saya dengan pimpinan mengenai masalah pekerjaan sangat terbatas				
35	Pimpinan saya kurang mampu memberikan toleransi kepada para bawahannya				
36	Pimpinan saya jarang mengunjungi karyawannya meskipun diwaktu luang				
37	Saya merasa kesulitan dalam memberikan gagasan-gagasan baru pada departemen saya				
38	Pimpinan tidak terlalu memacu anak buah untuk mengikuti pelatihan pengembangan keterampilan dalam bekerja				

TERIMAKASIH ☺

LAMPIRAN E

TABULASI DATA SKALA PENELITIAN

E-1 Tabulasi Data Skala Kinerja Karyawan

E-2 Tabulasi Data Skala Gaya Kepemimpinan Transformasional

NAMA	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	47	UMLAH		
1	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	4	4	2	2	4	3	3	4	4	4	2	4	4	126		
2	1	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	132		
3	1	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	1	4	3	1	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	2	3	3	155		
4	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	1	3	2	1	3	2	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	3	4	4	2	2	4	3	3	3	4	3	2	3	4	148			
5	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	137		
6	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	2	2	4	2	4	4	3	2	4	3	2	4	4	3	2	3	4	4	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	142		
7	1	2	3	4	4	3	4	4	4	1	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	4	2	3	3	145		
8	1	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	141		
9	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	2	2	4	2	4	4	3	2	4	3	2	4	4	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	136	
10	2	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	3	3	4	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	136	
11	2	3	3	4	4	4	4	3	3	2	3	3	4	4	4	3	2	3	3	2	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	152	
12	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	113
13	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	108
14	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	4	4	3	4	4	2	3	4	112
15	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	4	3	2	3	4	107	
16	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	105	
17	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	4	4	2	3	4	129	
18	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	3	3	4	2	3	3	132	
19	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	137
20	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	4	2	2	2	4	2	3	3	3	3	3	2	3	4	4	2	3	2	2	2	3	126	
21	2	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	137	
22	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	4	4	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	126	
23	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	2	3	4	132
24	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	4	3	2	3	4	130	
25	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	4	4	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	131
26	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	4	2	4	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	4	4	2	3	4	131
27	1	2	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	2	3	3	143	
28	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	3	2	3	2	3	2	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	139
29	1	1	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	2	3	4	3	3	4	3	4	2	4	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	137	
30	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	2	3	2	2	2	3	136	
31	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	127	
32	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	138	
33	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	4	2	3	3	134	
34	1	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	2	4	3	3	3	2	2	2	4	3	3	3	4	4	4	4	2	1	4	2	2	3	4	4	3	3	4	146	

71	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	4	4	2	3	4	131								
72	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	3	2	3	4	130									
73	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	4	3	3	3	3	2	3	3	130												
74	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	4	4	2	3	4	129													
75	1	2	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	148											
76	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	141										
77	1	1	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	2	3	4	3	3	4	3	4	2	4	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	134						
78	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	4	4	2	3	2	2	2	3	137						
79	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	131						
80	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	135								
81	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	4	2	3	3	127								
82	1	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	2	4	3	3	3	2	3	2	4	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	3	3	4	141					
83	2	2	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	135							
84	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	126				
85	1	3	2	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	3	4	3	4	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	150		
86	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	149				
87	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	134		
88	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	4	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	4	3	2	3	4	129					
89	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	133				
90	2	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	2	4	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	150				
91	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	2	1	4	3	3	3	3	4	2	3	3	139					
92	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	2	2	4	2	4	4	3	2	2	2	4	4	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	141						
93	1	2	3	4	4	3	4	4	4	1	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	2	2	2	4	3	3	3	4	4	4	2	2	4	3	3	2	3	2	2	2	3	145						
94	1	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2	2	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3	136		
95	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	2	2	4	2	4	4	3	2	2	3	3	4	4	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	136						
96	2	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	4	4	2	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	142				
97	2	3	3	4	4	4	4	3	3	2	3	3	4	4	4	3	2	3	3	2	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	148				
98	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	4	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	118	
99	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	116		
100	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	116		
101	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	121		
102	1	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	125				
103	2	2	4	4	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	139		
104	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	2	4	2	3	3	4	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	2	4	4	139
105	1	3	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	133		
106	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	4	3	4	4	3	2	3	4	4	4	2	2	4	3	3	4	4	4	2	4	4	148				

33	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	2	4	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	3	3	3	3	100
34	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	1	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	107
35	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	108
36	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	109	
37	4	3	4	4	3	4	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	105	
38	3	3	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	4	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	93	
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	107		
40	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	113		
41	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	2	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	106	
42	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	102
43	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	4	1	3	4	3	3	4	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	104		
44	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	3	4	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	81	
45	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	95	
46	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	72	
47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	107		
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	4	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	106	
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	116			
50	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	4	3	3	115			
51	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	91		
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	1	2	1	2	3	3	3	3	106			
53	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	2	3	3	4	108		
54	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	3	3	3	3	3	3	2	2	2	98		
55	3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	103		
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	4	3	2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	112		
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	1	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	100		
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	112		
59	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	103			
60	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	2	2	90		
61	3	3	3	3	2	3	3	1	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	102		
62	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	111	
63	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	108		
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	1	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	100		
65	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	93	

66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	104	
67	3	4	4	3	4	3	4	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	4	2	4	2	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	3	2	2	95	
68	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	122	
69	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	112	
70	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	2	2	1	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	111	
71	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	2	2	2	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	118
72	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	4	1	3	4	3	3	4	4	1	2	2	2	2	2	2	103	
73	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	102	
74	4	4	4	3	3	3	3	1	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	104
75	3	2	2	3	2	2	2	3	4	3	4	4	3	4	4	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	98	
76	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	2	4	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	3	2	94
77	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	1	2	3	2	2	2	2	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	95
78	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	101	
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	112	
80	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	97
81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	106
82	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	96	
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	110	
84	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	3	3	3	1	2	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	3	3	2	1	2	2	2	2	2	96	
85	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	110	
86	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	2	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	116	
87	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	108	
88	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	111	
89	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	116	
90	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	104	
91	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	114	
92	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	109	
93	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	2	3	2	2	1	2	3	2	3	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	3	3	3	3	3	3	99	
94	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	4	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	111	
95	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	108	
96	3	3	3	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	105	
97	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	116	
98	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	103	

LAMPIRAN F

ANALISIS DATA

F-1 Uji Normalitas

F-2 Uji Linieritas

F-3 Uji Hipotesis

F-1 Uji Normalitas

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Kinerja_Karyawan	115	132.69	11.742	105	155
Gaya_Kepemimpinan_transformasional	115	104.82	9.595	72	125

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Kinerja_Karyawan	Gaya_Kepemimpinan_transformasional
N		115	115
Normal Parameters ^a	Mean	132.69	104.82
	Std. Deviation	11.742	9.595
Most Extreme Differences	Absolute	.105	.094
	Positive	.070	.061
	Negative	-.105	-.094
Kolmogorov-Smirnov Z		1.128	1.013
Asymp. Sig. (2-tailed)		.157	.256

a. Test distribution is Normal.

F-2 Uji Linearitas Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Kinerja Karyawan

Model Description

Model Name	MOD_1
Dependent Variable	Kinerja_Karyawan
Equation	Linear
Independent Variable	Gaya_Kepemimpinan_transformasional
Constant	Included
Variable Whose Values Label Observations in Plots	Unspecified

Case Processing Summary

	N
Total Cases	115
Excluded Cases ^a	0
Forecasted Cases	0
Newly Created Cases	0

a. Cases with a missing value in any variable are excluded from the analysis.

Variable Processing Summary

	Variables	
	Dependent	Independent
	Kinerja_Karyawan	Gaya_Kepemimpinan_transformasional
Number of Positive Values	115	115
Number of Zeros	0	0
Number of Negative Values	0	0
Number of Missing Values	User-Missing System-Missing	0 0

Model Summary and Parameter Estimates

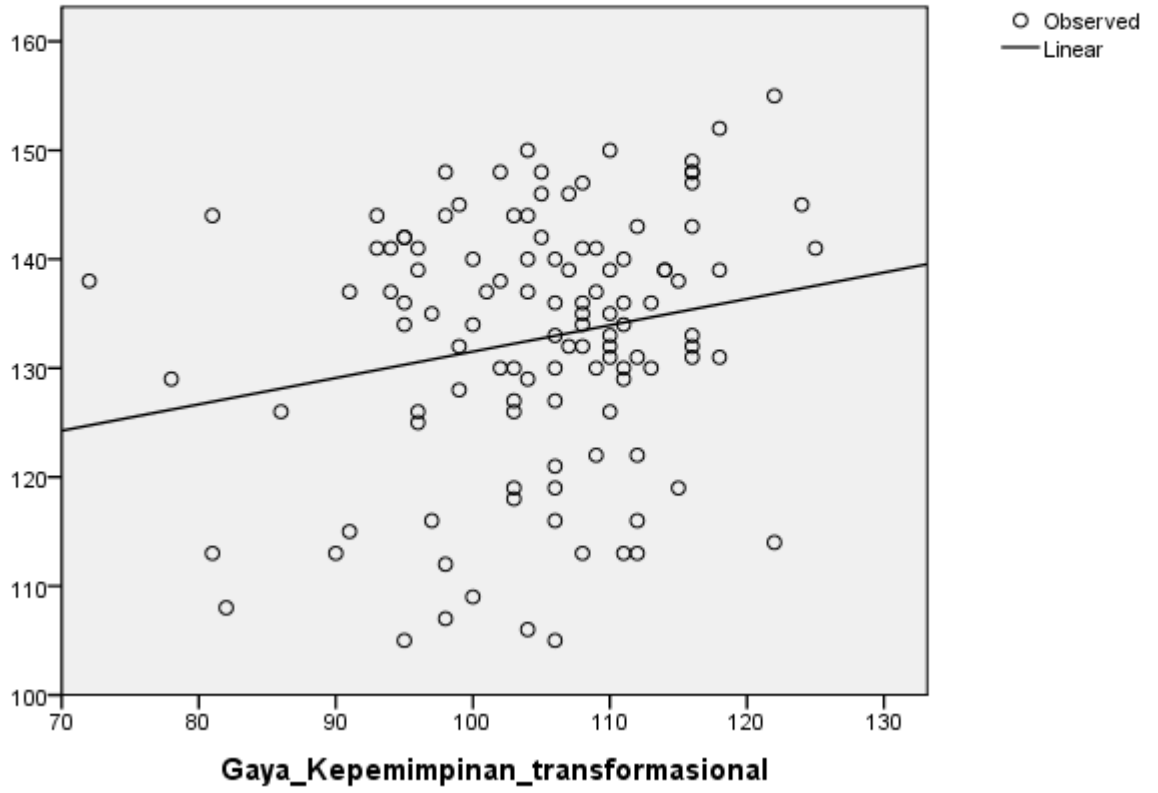
Dependent

Variable: Kinerja_Karyawan

Equation	Model Summary					Parameter Estimates	
	R Square	F	df1	df2	Sig.	Constant	b1
Linear	.039	4.601	1	113	.034	107.315	.242

The independent variable is Gaya_Kepemimpinan_transformasional.

Kinerja_Karyawan



F-3 Uji Hipotesis

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Kinerja_Karyawan	132.69	11.742	115
Gaya_Kepemimpinan_t ransformasional	104.82	9.595	115

Correlations

		Kinerja_Kary awan	Gaya_Kepem impinan_trans formasional
Pearson Correlation	Kinerja_Karyawan	1.000	.198
	Gaya_Kepemimpinan_t ransformasional	.198	1.000
Sig. (1-tailed)	Kinerja_Karyawan	.	.017
	Gaya_Kepemimpinan_t ransformasional	.017	.
N	Kinerja_Karyawan	115	115
	Gaya_Kepemimpinan_t ransformasional	115	115

LAMPIRAN G

SURAT KETERANGAN DAN

DOKUMENTASI PENELITIAN

G – 1 Surat Keterangan

G – 2 Surat Balasan Penelitian

G – 3 Dokumentasi

D – 1 Surat Keterangan



YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
 Jl. Raya Kaligawe Km 4 Semarang 50112 Telp. (024) 6583584 (8 Sal) Fax (024) 6582455
 email : informasi@unissula.ac.id web : www.unissula.ac.id

FAKULTAS PSIKOLOGI

Bismillah Membangun Generasi Khaira Ummah

Nomor : 1407/C.1/Psi-SA/X/2018
 Lamp : -
 Perihal : Mohon Ijin Penelitian

01 Shafar 1440 H
 10 Oktober 2018 M.

Kepada Yth : PT. Poliplas Makmur Santosa
 Jl. Karimun Jawa, Gedanganak
 Ungaran

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dalam rangka memenuhi tugas akhir penyusunan skripsi, bersama ini kami memohonkan ijin untuk mahasiswa Fakultas Psikologi Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang melakukan kegiatan Penelitian di PT. Poliplas Makmur Santosa Ungaran.

Data tersebut diperlukan untuk bahan penulisan skripsi mahasiswa sebagai berikut :

Nama : Zunita Khoirunisa
 Nim : 30701401565
 Alamat : Jl. Kawengen RT 09/04 Ungaran
 Judul Skripsi : Hubungan Antara Kepemimpinan Transformasional Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.
 Subyek : Karyawan
 Dosen Pembimbing : Agustin Handayani, S.Psi, M.Si

Sebagai bahan persyaratan berikut ini kami lampirkan KTM dan KTP yang bersangkutan.

Demikian permohonan kami atas bantuannya diucapkan banyak terima kasih.


Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

an. Dekan,
 Wakil Dekan I

(Signature)
 Titin Suprihatin, S.Psi, M.Psi
 NIDN : 0605017601

Tembusan : 1. Yang Bersangkutan
 2. Arsip

G – 2 Surat Balasan Penelitian

 PT. Gemah Makmur Sejahtera
Jl. Kartimunjawa Kel. Gedang Anak,
Kec. Ungaran Timur, Kab. Semarang
Telp : 62-24-6924082, Fax : 62-24-6924083

Nomor : 003 / GMS-SK / XII / 2018
Perihal : **Konfirmasi Permohonan Ijin Penelitian**

Kepada Yth.
Titin Suprihatin, S.Psi, M.Psi
Wakil Dekan Akademik
Universitas Islam Sultan Agung

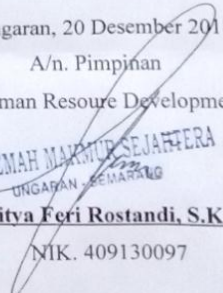
Dengan Hormat,
Berdasarkan Surat Nomor : **1407/C.1/Psi-SA/X/2018** Tanggal 10 Oktober 2018 Perihal Permohonan Ijin Riset / Penelitian kepada mahasiswa :

N a m a : **ZUNITA KHOIRUNISA**
N I M : **30701401565**
A l a m a t : **Jl. Kawengen RT.09 RW.04 Kec. Ungaran Timur Kab. Semarang**
Program Studi : **S1 Psikologi**
Perguruan Tinggi : **Universitas Islam Sultan Agung Semarang (UNISULA)**

Bersama ini kami setuju untuk mengadakan penelitian dengan permasalahan dan judul skripsi :
“HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN”

Untuk pelaksanaan selanjutnya silakan mahasiswa yang bersangkutan untuk menghubungi manajemen HRD perusahaan.

Demikian surat balasan ini kami sampaikan, terima kasih.

Ungaran, 20 Desember 2018
A/n. Pimpinan
Human Resoure Development

PT. GEMAH MAKMUR SEJAHTERA
UNGERAN, SEMARANG
Aditya Feri Rostandi, S.Kom
NIK. 409130097

G – 2 Dokumentasi

