

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Kegiatan proyek dapat dikatakan juga sebagai kegiatan yang bersifat sementara yang sudah ditetapkan awal pekerjaannya dan juga waktu akhir penyelesaiannya. Kegiatan ini juga mempunyai tujuan khusus yang berupa hasil akhir atau produk akhir

Demi tercapainya keberhasilan sebuah proyek, perlu adanya manajemen pelaksanaan pekerjaan yang baik. Unsur-unsur utama dalam mengelola sebuah proyek antara lain yaitu perencanaan dan pengendalian. Selain perencanaan, salah satu fungsi yang sangat mempengaruhi hasil akhir proyek yaitu fungsi pengendalian. Tujuan utama dari pengendalian adalah meminimalisasikan penyimpangan yang akan terjadi selama proyek berlangsung.

Penanganan pengendalian secara sistematis dan teilti agar pelaksanaan proyek bisa efektif dan kondusif sangat perlu di perlakukan pada proyek berskala besar, agar mudah dalam menghadapi berbagai permasalahan. Dalam hal ini, salah satu metode pengendalian kinerja proyek yang digunakan adalah dengan cara *Earned Value Analysis* atau Konsep Nilai Hasil. Dengan cara ini, diharapkan dapat memberikan informasi mengenai kemajuan proyek dalam jangka waktu tertentu serta dapat memperkirakan progres proyek pada periode selanjutnya, yaitu dalam hal biaya dan waktu pelaksanaan proyek. Hasil dari evaluasi kinerja proyek tersebut dapat digunakan sebagai peringatan jika dalam penyelesaian proyek terdapat ketidakefisiensian kinerja, sehingga dapat dilakukan kebijakan-kebijakan manajemen dan perubahan metode pelaksanaan agar tidak terjadi pembengkakan biaya dan keterlambatan

penyelesaian proyek . (Soeharto, 1999).

Beberapa software/aplikasi yang dapat membantu dalam hal perencanaan dan pengendalian proyek, antara lain yaitu Project Server, Microsoft Project, dan Primavera.

Metode Konsep Nilai Hasil ini akan diaplikasikan pada Proyek Pembangunan Gedung Laboratorium Kelembagaan dan Riset Kelautan di Pangandaran dengan menggunakan bantuan software Microsoft Project. Sistem manajemen pada proyek akan dikendalikan dengan metode konsep nilai hasil dari data awal pelaksanaan yang didapat hingga data terakhir yang didapat dari proyek tersebut dan menghitung prakiraan biaya dan waktu hingga penyelesaian pelaksanaan proyek.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah, maka dapat dirumuskan masalah sebagai berikut :

- a. Berapakah Hasil Perhitungan konsep Nilai Hasil dengan Menggunakan Software Micosoft Project?
- b. Bagaimana Kinerja Biaya dan Waktu pada Proyek Pembangunan Gedung Kelembagaan dan Riset Kelautan Di Pangandaran ?
- c. Berapa besar perkiraan biaya akhir Proyek Pembangunan Gedung Kelembagaan dan Riset Kelautan Di Pangandaran ?

## **1.3 Batasan Masalah**

Agar topik permasalahan dalam penelitian ini tidak terlalu luas tinjauannya dan tidak menyimpang dari rumusan masalah di atas, maka perlu adanya pembatasan masalah yang ditinjau. Batasan-batasan masalah yang diambil dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

- a. Penelitian dilakukan pada Proyek Pembangunan Gedung

Laboratorium Kelembagaan dan Riset Kelautan di Kabupaten Pangandaran.

- b. Penelitian dilakukan dengan bantuan data-data dari pimpinan proyek dan pelaksana proyek yang berupa jadwal pelaksanaan proyek (kurva s), rencana anggaran biaya, dan Laporan bulanan.
- c. Pemantauan yang dilakukan dari data awal dan akhir yang diperoleh tidak meninjau jika ada perubahan pada proyek.

#### **1.4 Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian ini dilakukan adalah :

- a. Untuk mengetahui cara menghitung konsep Nilai Hasil dengan Menggunakan Software *Micosoft Project*
- b. Untuk mengetahui Kinerja biaya dan waktu pada Proyek Pembangunan Gedung Laboratorium Kelembagaan dan Riset Kelautan di Pangandaran.
- c. Untuk mengetahui besar perkiraan biaya akhir proyek dan waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan Proyek Pembangunan Gedung Laboratorium Kelembagaan dan Riset Kelautan di Kabupaten Pangandaran.

#### **1.5 Manfaat Penelitian**

Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat, antara lain :

- a. Menambah wawasan dalam bidang manajemen proyek, khususnya mengenai hal pengendalian proyek dengan metode konsep nilai hasil.
- b. Menambah pengetahuan tentang penggunaan software Microsoft Project untuk analisis konsep nilai hasil
- c. Menambah pemahaman dalam membaca laporan kemajuan proyek

- d. Di gunakan sebagai bahan bacaan atau referensi bagi penulis maupun orang lain.

## **1.6 Sistematika Penelitian**

Untuk mempermudah dalam memahami hasil penelitian ini, maka digunakan sistematika sebagai berikut :

### **BAB I                   PENDAHULUAN**

Berisi latar belakang, tujuan, manfaat, ruang lingkup permasalahan dan sistematika penulisan.

### **BAB II                   TINJAUAN PUSTAKA**

Berisi penjelasan mengenai dasar – dasar teori yang menjadi bahan referensi penulisan tugas akhir, pembahasan spesifikasi pengendalian proyek dengan konsep nilai hasil dan konsep manajemen yang terkait.

### **BAB III                 METODE PENELITIAN**

Berisi tentang metode pengumpulan data baik data primer maupun data sekunder, evaluasi dan perumusan masalah.

### **BAB IV                 HASIL DAN DISKUSI**

Berisi analisis penulis mengenai aplikasi konsep nilai hasil, identifikasi dan juga mengetahui apakah pekerjaan proyek sudah optimal dan efisien

### **BAB V                   KESIMPULAN DAN SARAN**

Berisi hasil dari analisis penulis yang berupa suatu kesimpulan dan saran.