

LAMPIRAN

LAMPIRAN A
SKALA UJI COBA

A – 1 Skala Uji Coba Kepuasan Kerja Karyawan

A – 2 Skala Uji Coba Gaya Kepemimpinan Transformasional

A – 3 Skala Uji Coba Lingkungan Kerja

SKALA PSIKOLOGI



**FAKULTAS PSIKOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2018**

A – 1 Skala Uji Coba Kepuasan Kerja Karyawan

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya senang ketika perusahaan menawarkan pelatihan				
2	Saya kurang mampu menyelesaikan tugas dengan baik, karena tidak sesuai dengan keahlian saya				
3	Gaji yang diberikan sesuai dengan beban kerja dan tanggung jawab pekerjaan yang saya lakukan				
4	Saya dan rekan kerja saya tidak terjalin komunikasi dengan baik				
5	Lingkungan kerja yang baik mendorong saya untuk semangat dalam melakukan tugas				
6	Perusahaan kurang mendukung dalam pengembangan diri saya				
7	Saya senang dengan pekerjaan yang saya kerjakan sekarang, karena sesuai dengan minat				
8	Pekerjaan yang diberikan tidak sesuai dengan gaji yang diterima				
9	Saya mampu bekerja sama dengan rekan kerja				
10	Tempat saya bekerja panas dan bising				
11	Pekerjaan yang diberikan kepada saya menjadi tantangan untuk saya lebih maju				
12	Saya kurang menyukai pekerjaan sekarang				
13	Gaji saya sesuai dengan keterampilan yang saya miliki				
14	Saya merasa rekan kerja kurang menyukai saya				
15	Saya mudah bersosialisasi dengan rekan kerja				
16	Pekerjaan yang saya lakukan cenderung monoton sehingga pengembangan diri saya menjadi terhenti				
17	Pekerjaan yang diberikan ke saya sesuai dengan kemampuan saya				
18	Gaji yang diterima terlalu kecil				

19	Saya dan rekan kerja saling menghormati dan menghargai dalam bekerja				
20	Saya merasa karyawan di perusahaan ini tidak peduli dengan karyawan lain				
21	Pekerjaan saya sesuai dengan kemampuan yang saya miliki				
22	Saya merasa kesulitan dalam menyelesaikan tugas yang diberikan perusahaan				
23	Saya mendapatkan promosi kenaikan jabatan ketika saya mampu mencapai target yang ditentukan oleh perusahaan				
24	Atasan kurang terbuka terhadap masukan dari bawahan				
25	Saya mendapatkan fasilitas kerja yang menunjang kinerja saya				
26	Pekerjaan yang diberikan diluar kesanggupan saya				
27	Pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan latar belakang pendidikan saya				
28	Promosi jabatan di perusahaan jarang diberikan				
29	Saya selalu menerima masukan dari atasan ketika saya mendapat kesulitan dalam menyelesaikan tugas				
30	Saya tidak memperoleh fasilitas yang menunjang pekerjaan				
31	Saya memahami dengan baik pekerjaan yang diberikan oleh atasan				
32	Saya merasa pekerjaan yang diberikan membosankan				
33	Saya akan memperoleh kenaikan jabatan, jika saya menyelesaikan tugas dengan baik				
34	Atasan terlalu mengekang bawahan dalam bekerja				
35	Kesehatan dan keselamatan kerja di perusahaan sangat diperhatikan dengan baik sehingga dalam bekerja saya				

	tidak merasa khawatir				
36	Saya kesulitan dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan ke saya				
37	Saya ditempatkan sesuai dengan keahlian, sehingga mampu menyelesaikan tugas dengan baik				
38	Perusahaan tidak peduli dengan kesejahteraan karyawan				
39	Atasan memberikan kesempatan kepada karyawan untuk memberikan ide demi kemajuan perusahaan				
40	Perusahaan tidak terlalu peduli dengan keselamatan kerja karyawan				

A – 2 Skala Uji Coba Gaya Kepemimpinan Transformasional

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Pimpinan saya mempunyai visi yang jelas, sehingga memacu saya dalam bekerja				
2	Pimpinan saya cenderung mudah berputus asa saat dihadapkan pada masalah				
3	Pimpinan saya mampu membina kerjasama yang baik antar karyawan yang dipimpinnya				
4	Pimpinan kurang memberikan kesempatan kepada karyawan untuk mengembangkan keterampilan dalam bekerja				
5	Pimpinan kurang menanamkan visi dan misi perusahaan kepada karyawan				
6	Pimpinan saya selalu memberikan semangat kepada karyawannya				
7	Pimpinan bersikap acuh tak acuh jika bertemu dengan bawahannya				
8	Pimpinan memberikan pelatihan pengembangan sesuai dengan bidang ahli karyawan				
9	Pimpinan saya selalu menanamkan nilai-nilai positif dalam diri bawahannya				
10	Saya mudah bosan dalam bekerja karena kurangnya motivasi kerja dari pimpinan dalam bekerja				
11	Pimpinan saya mempertimbangkan perasaan bawahannya sebelum mengambil keputusan				
12	Saya lebih senang menggunakan solusi yang pernah digunakan untuk menyelesaikan permasalahan yang sama				
13	Pimpinan saya kurang mampu mendorong bawahannya untuk mencapai kinerja yang maksimal				

14	Pimpinan saya membangun suasana kerja yang profesional sehingga tercapai hasil kinerja yang melebihi target				
15	Pimpinan lebih banyak mengambil keputusan sendiri tanpa diskusi dengan bawahannya				
16	Pimpinan selalu mendorong saya agar menyelesaikan masalah yang lama dengan cara pandang baru				
17	Pimpinan selalu mengajarkan kepada saya melihat setiap masalah sebagai kesempatan belajar				
18	Tidak adanya penghargaan membuat saya malas dalam bekerja				
19	Pimpinan selalu memberikan pengarahan langsung kepada karyawan dalam mengerjakan pekerjaan yang ditugaskan				
20	Saya merasa kesulitan dalam memberikan gagasan-gagasan baru pada departemen saya				
21	Kinerja karyawan menurun karena kurangnya dukungan dari pimpinan kepada bawahannya				
22	Pimpinan saya selalu memberikan semangat kepada karyawannya				
23	Fasilitas yang diberikan pimpinan kepada saya sangat terbatas untuk menunjang pekerjaan saya				
24	Pimpinan memberikan dorongan pada saya untuk mengajukan gagasan-gagasan baru				
25	Pimpinan di perusahaan selalu mengajak para bawahannya memberikan kinerja yang terbaik bagi perusahaan				
26	Pimpinan saya kurang mampu memotivasi para bawahannya untuk mencapai target yang diinginkan				
27	Saya dan pimpinan sering melakukan komunikasi				

	mengenai masalah yang berkaitan dengan pekerjaan				
28	Pimpinan tidak terlalu memacu saya untuk mengikuti pelatihan keterampilan				
29	Pimpinan sering menyalahkan saya jika ada masalah dalam pekerjaan				
30	Pimpinan saya selalu mendorong setiap bawahannya untuk berprestasi				
31	Pimpinan hanya memberikan perintah tanpa adanya instruksi yang jelas				
32	Pimpinan memberi kesempatan kepada karyawan untuk melakukan kreativitas dalam bekerja				

A – 3 Skala Uji Coba Lingkungan Kerja

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Pencahayaan ditempat kerja saya baik, sehingga tidak menghambat saya bekerja				
2	Saya merasa bosan bekerja karena dekorasi ruang kerja saya tidak menarik				
3	Udara di sekitar tempat kerja saya tidak tercemar polusi udara				
4	Lingkungan kerja saya kurang kondusif karena adanya bunyi mesin yang mengganggu konsentrasi kerja				
5	Ruang kerja saya cukup luas sehingga tidak mengganggu mobilitas saya dalam bekerja				
6	Saya merasa takut saat bekerja, karena sistem keamanan di perusahaan belum baik				
7	Tempat kerja saya bersih sehingga saya nyaman dalam melakukan kerja				
8	Saya kurang semangat dalam bekerja, karena fasilitas yang diberikan perusahaan kepada saya tidak sesuai dengan kebutuhan				
9	Saya dan rekan kerja mampu bekerja sama, sehingga mampu menyelesaikan tugas dengan tepat waktu				
10	Pengawasan atasan terhadap karyawan begitu ketat				
11	Saya terganggu dengan pencahayaan di tempat kerja saya, karena kurang terang dan menghambat kerja saya				
12	Dekorasi ditempat kerja saya enak dipandang, sehingga saya merasa nyaman dalam bekerja				
13	Suhu udara di tempat kerja saya terasa panas, sehingga mengganggu saya bekerja				
14	Saya tidak mendengar suara bising ditempat saya bekerja, sehingga saya nyaman dalam bekerja				

15	Ruang kerja saya sempit, sehingga membuat ruang gerak saya terbatas				
16	Perusahaan menyediakan alat keamanan yang baik di tempat saya bekerja				
17	Tempat kerja saya kotor dengan debu, karena lokasi kantor dekat dengan jalan yang dilalui kendaraan				
18	Fasilitas dan sarana yang saya dapat sudah sesuai dengan kebutuhan saya dalam melakukan kerja				
19	Tidak ada rekan kerja yang membantu, ketika saya kesulitan dalam menyelesaikan kerja				
20	Atasan saya menjalin hubungan baik dengan semua karyawan tanpa membeda-bedakan status sosial-ekonomi				
21	Saya tidak terganggu dengan penerangan lampu yang terdapat di tempat kerja saya				
22	Saya tidak semangat kerja karena warna cat yang disajikan diruang kerja saya kurang meningkatkan gairah				
23	Suhu udara di tempat saya kerja sesuai dengan kondisi tubuh saya				
24	Saya merasa terganggu apabila ada rekan kerja yang berbicara ketika saya saat bekerja				
25	Saya merasa puas dengan pengaturan dan penataan ruang kerja saya sehingga saya bekerja dengan lebih maksimal				
26	Jaminan kemanan yang diberikan perusahaan kurang baik, sehingga ketika bekerja saya merasa khawatir				
27	Saya merasa puas dengan kebersihan difasilitas kantor terjaga, seperti ruang kantor, toilet, dan tempat ibadah				
28	Fasilitas perusahaan untuk menunjang pekerjaan saya				

	masih sangat minim				
29	Semua karyawan saling menghargai satu sama lain				
30	Saya merasa atasan saya tidak adil dalam pemberian <i>reward</i> pada karyawan				
31	Pencahayaan di tempat kerja saya kurang terang, sehingga mata saya cepat lelah saat bekerja				
32	Warna cat yang dipilih ditempat kerja saya sesuai, sehingga saya bekerja dengan semangat				
33	Udara di sekitar tempat kerja saya kurang sehat, karena tercemar polusi udara				
34	Suasana tempat kerja saya kondusif, sehingga tidak terjadi masalah dalam menyelesaikan tugas				
35	Tatanan ruang kerja saya tidak beraturan, sehingga mengganggu saya bekerja				
36	Saya tidak khawatir saat melakukan pekerjaan karena keamanan kerja di perusahaan sudah baik				
37	Saya kurang nyaman bekerja di tempat saya kerja sekarang, karena sampah berserakan di mana-mana				
38	Fasilitas dan sarana yang tersedia cukup memadai, sehingga saya mampu menyelesaikan tugas dengan tepat waktu				
39	Saya mengalami kesulitan untuk berkomunikasi dengan rekan kerja				
40	Atasan berupaya membangun komunikasi yang baik dengan karyawan dalam bekerja				

LAMPIRAN B**TABULASI DATA SKALA UJI COBA****B – 1 Tabulasi Uji Skala Kepuasan Kerja Karyawan****B – 2 Tabulasi Uji Skala Gaya Kepemimpinan Transformasional****B – 3 Tabulasi Uji Skala Lingkungan Kerja**

LAMPIRAN C**UJI DAYA BEDA AITEM DAN RELIABILITAS****C – 1 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Kepuasan Kerja****C – 2 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Gaya Kepemimpinan
Transformasional****C – 3 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Lingkungan Kerja**

C – 1 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Kepuasan Kerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	76	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	76	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.910	.906	40

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	118.5526	140.704	.318	.	.909
VAR00002	118.9079	137.951	.412	.	.908
VAR00003	118.8421	140.535	.286	.	.909
VAR00004	118.6842	136.006	.483	.	.907
VAR00005	118.5000	142.013	.190	.	.910
VAR00006	119.0263	132.799	.651	.	.905
VAR00007	118.8421	138.081	.523	.	.907
VAR00008	119.0395	133.398	.701	.	.904
VAR00009	118.5263	141.266	.238	.	.910
VAR00010	119.0263	134.373	.517	.	.907
VAR00011	118.7632	140.663	.324	.	.909
VAR00012	118.8816	136.372	.585	.	.906
VAR00013	119.0921	138.805	.338	.	.909
VAR00014	118.8158	136.526	.574	.	.906
VAR00015	118.6711	143.610	.066	.	.912
VAR00016	119.2500	136.350	.459	.	.907
VAR00017	118.8684	143.689	.069	.	.911
VAR00018	119.2237	132.976	.624	.	.905
VAR00019	118.7105	141.862	.184	.	.911
VAR00020	118.8289	138.384	.406	.	.908
VAR00021	118.9211	139.487	.328	.	.909
VAR00022	118.9737	136.159	.540	.	.906

VAR00023	119.1579	141.628	.145	.	.912
VAR00024	119.1974	133.841	.612	.	.905
VAR00025	118.9211	140.367	.247	.	.910
VAR00026	119.0263	136.826	.498	.	.907
VAR00027	119.1711	137.050	.501	.	.907
VAR00028	119.2632	132.116	.595	.	.905
VAR00029	118.8158	140.766	.303	.	.909
VAR00030	119.0658	135.982	.571	.	.906
VAR00031	118.8421	141.281	.255	.	.910
VAR00032	119.0263	133.333	.716	.	.904
VAR00033	119.0789	140.074	.252	.	.910
VAR00034	119.0263	134.559	.576	.	.906
VAR00035	118.6316	138.662	.402	.	.908
VAR00036	118.9211	135.407	.538	.	.906
VAR00037	118.9211	138.394	.421	.	.908
VAR00038	118.8684	135.262	.588	.	.906
VAR00039	118.8158	141.246	.248	.	.910
VAR00040	118.7632	135.303	.535	.	.906

C – 2 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Gaya Kepemimpinan

Transformasional

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	76	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	76	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.894	.897	32

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	90.9605	87.185	.366	.	.892
VAR00002	91.1447	86.152	.492	.	.891
VAR00003	90.9342	85.876	.526	.	.890
VAR00004	91.2237	83.616	.559	.	.889
VAR00005	91.2500	84.137	.442	.	.891
VAR00006	91.0132	84.973	.515	.	.890
VAR00007	91.1316	82.302	.631	.	.887
VAR00008	91.0132	88.066	.206	.	.895
VAR00009	91.0526	85.597	.439	.	.891
VAR00010	91.1711	85.504	.406	.	.892
VAR00011	91.3158	84.059	.497	.	.890
VAR00012	91.7895	87.875	.187	.	.896
VAR00013	91.3026	82.614	.695	.	.886
VAR00014	91.0263	85.439	.531	.	.890
VAR00015	91.2237	84.336	.535	.	.889
VAR00016	91.1711	87.477	.236	.	.895
VAR00017	91.0000	87.627	.319	.	.893
VAR00018	91.1316	84.462	.439	.	.891
VAR00019	91.0921	84.965	.533	.	.890
VAR00020	91.3026	87.307	.244	.	.895
VAR00021	91.3947	84.615	.393	.	.892
VAR00022	90.9474	89.544	.099	.	.896
VAR00023	91.4474	88.277	.153	.	.897

VAR00024	91.1184	87.092	.409	.	.892
VAR00025	91.0132	86.386	.377	.	.892
VAR00026	91.2763	83.163	.506	.	.890
VAR00027	91.1184	85.226	.444	.	.891
VAR00028	91.2237	81.829	.692	.	.886
VAR00029	91.2368	82.663	.634	.	.887
VAR00030	90.9474	86.371	.423	.	.891
VAR00031	91.3421	83.535	.472	.	.891
VAR00032	90.9474	85.117	.590	.	.889

C – 3 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Lingkungan Kerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	76	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	76	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.897	.898	40

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	113.9868	140.413	.299	.	.896
VAR00002	114.3684	135.729	.539	.	.893
VAR00003	114.2237	143.616	.025	.	.901
VAR00004	114.3421	138.308	.376	.	.895
VAR00005	113.9474	138.771	.447	.	.895
VAR00006	114.2500	134.963	.479	.	.894
VAR00007	113.9474	137.837	.407	.	.895
VAR00008	114.2368	134.930	.537	.	.893
VAR00009	113.8026	138.507	.348	.	.896
VAR00010	114.5658	139.769	.244	.	.898
VAR00011	114.1974	139.201	.282	.	.897
VAR00012	114.2105	139.315	.299	.	.896
VAR00013	114.3158	136.352	.481	.	.894
VAR00014	114.2500	141.310	.180	.	.898
VAR00015	114.2632	133.530	.628	.	.891
VAR00016	113.9342	137.822	.417	.	.895
VAR00017	114.3947	134.989	.546	.	.893
VAR00018	114.0132	137.773	.411	.	.895
VAR00019	114.1316	135.316	.547	.	.893
VAR00020	113.8289	139.664	.342	.	.896
VAR00021	113.9474	141.997	.184	.	.898
VAR00022	114.3026	135.521	.507	.	.893

VAR00023	114.0132	142.200	.087	.	.901
VAR00024	114.3026	141.334	.201	.	.898
VAR00025	114.1711	136.970	.484	.	.894
VAR00026	114.3816	136.852	.378	.	.895
VAR00027	113.9737	139.519	.381	.	.895
VAR00028	114.3289	133.290	.619	.	.891
VAR00029	113.8158	139.379	.397	.	.895
VAR00030	114.2763	135.029	.491	.	.894
VAR00031	114.1842	135.486	.559	.	.893
VAR00032	114.2632	138.570	.342	.	.896
VAR00033	114.3816	136.692	.457	.	.894
VAR00034	113.9474	139.491	.351	.	.896
VAR00035	114.3289	134.597	.608	.	.892
VAR00036	114.0263	136.666	.476	.	.894
VAR00037	114.2237	138.363	.355	.	.896
VAR00038	114.0658	137.982	.462	.	.894
VAR00039	114.0132	137.533	.427	.	.895
VAR00040	113.9211	136.554	.535	.	.893

LAMPIRAN D
SKALA PENELITIAN

D – 1 Skala Kepuasan Kerja Karyawan

D – 2 Skala Gaya Kepemimpinan Transformasional

D – 3 Skala Lingkungan Kerja

SKALA PSIKOLOGI



**FAKULTAS PSIKOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2018**

D – 1 Skala Kepuasan Kerja Karyawan

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya senang ketika perusahaan menawarkan pelatihan				
2	Saya kurang mampu menyelesaikan tugas dengan baik, karena tidak sesuai dengan keahlian saya				
3	Saya dan rekan kerja saya tidak terjalin komunikasi dengan baik				
4	Perusahaan kurang mendukung dalam pengembangan diri saya				
5	Saya senang dengan pekerjaan yang saya kerjakan sekarang, karena sesuai dengan minat				
6	Pekerjaan yang diberikan tidak sesuai dengan gaji yang diterima				
7	Tempat saya bekerja panas dan bising				
8	Pekerjaan yang diberikan kepada saya menjadi tantangan untuk saya lebih maju				
9	Saya kurang menyukai pekerjaan sekarang				
10	Gaji saya sesuai dengan keterampilan yang saya miliki				
11	Saya merasa rekan kerja kurang menyukai saya				
12	Pekerjaan yang saya lakukan cenderung monoton sehingga pengembangan diri saya menjadi terhenti				
13	Gaji yang diterima terlalu kecil				
14	Saya merasa karyawan di perusahaan ini tidak peduli dengan karyawan lain				
15	Pekerjaan saya sesuai dengan kemampuan yang saya miliki				
16	Saya merasa kesulitan dalam menyelesaikan tugas yang diberikan perusahaan				
17	Atasan kurang terbuka terhadap masukan dari bawahan				
18	Pekerjaan yang diberikan diluar kesanggupan saya				

19	Pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan latar belakang pendidikan saya				
20	Promosi jabatan diperusahaan jarang diberikan				
21	Saya selalu menerima masukan dari atasan ketika saya mendapat kesulitan dalam menyelesaikan tugas				
22	Saya tidak memperoleh fasilitas yang menunjang pekerjaan				
23	Saya merasa pekerjaan yang diberikan membosankan				
24	Atasan terlalu mengekang bawahan dalam bekerja				
25	Kesehatan dan keselamatan kerja di perusahaan sangat diperhatikan dengan baik sehingga dalam bekerja saya tidak merasa khawatir				
26	Saya kesulitan dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan ke saya				
27	Saya ditempatkan sesuai dengan keahlian, sehingga mampu menyelesaikan tugas dengan baik				
28	Perusahaan tidak peduli dengan kesejahteraan karyawan				
29	Perusahaan tidak terlalu peduli dengan keselamatan kerja karyawan				

D – 2 Skala Gaya Kepemimpinan Transformasional

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Pimpinan saya mempunyai visi yang jelas, sehingga memacu saya dalam bekerja				
2	Pimpinan saya cenderung mudah berputus asa saat dihadapkan pada masalah				
3	Pimpinan saya mampu membina kerjasama yang baik antar karyawan yang dipimpinnya				
4	Pimpinan kurang memberikan kesempatan kepada karyawan untuk mengembangkan keterampilan dalam bekerja				
5	Pimpinan kurang menanamkan visi dan misi perusahaan kepada karyawan				
6	Pimpinan saya selalu memberikan semangat kepada karyawannya				
7	Pimpinan bersikap acuh tak acuh jika bertemu dengan bawahannya				
8	Pimpinan saya selalu menanamkan nilai-nilai positif dalam diri bawahannya				
9	Saya mudah bosan dalam bekerja karena kurangnya motivasi kerja dari pimpinan dalam bekerja				
10	Pimpinan saya mempertimbangkan perasaan bawahannya sebelum mengambil keputusan				
11	Pimpinan saya kurang mampu mendorong bawahannya untuk mencapai kinerja yang maksimal				
12	Pimpinan saya membangun suasana kerja yang profesional sehingga tercapai hasil kinerja yang melebihi target				
13	Pimpinan lebih banyak mengambil keputusan sendiri tanpa diskusi dengan bawahannya				

14	Pimpinan selalu mengajarkan kepada saya melihat setiap masalah sebagai kesempatan belajar				
15	Tidak adanya penghargaan membuat saya malas dalam bekerja				
16	Pimpinan selalu memberikan pengarahan langsung kepada karyawan dalam mengerjakan pekerjaan yang ditugaskan				
17	Kinerja karyawan menurun karena kurangnya dukungan dari pimpinan kepada bawahannya				
18	Pimpinan memberikan dorongan pada saya untuk mengajukan gagasan-gagasan baru				
19	Pimpinan di perusahaan selalu mengajak para bawahannya memberikan kinerja yang terbaik bagi perusahaan				
20	Pimpinan saya kurang mampu memotivasi para bawahannya untuk mencapai target yang diinginkan				
21	Saya dan pimpinan sering melakukan komunikasi mengenai masalah yang berkaitan dengan pekerjaan				
22	Pimpinan tidak terlalu memacu saya untuk mengikuti pelatihan keterampilan				
23	Pimpinan sering menyalahkan saya jika ada masalah dalam pekerjaan				
24	Pimpinan saya selalu mendorong setiap bawahannya untuk berprestasi				
25	Pimpinan hanya memberikan perintah tanpa adanya instruksi yang jelas				
26	Pimpinan memberi kesempatan kepada karyawan untuk melakukan kreativitas dalam bekerja				

D – 3 Skala Lingkungan Kerja

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya merasa bosan bekerja karena dekorasi ruang kerja saya tidak menarik				
2	Lingkungan kerja saya kurang kondusif karena adanya bunyi mesin yang mengganggu konsentrasi kerja				
3	Ruang kerja saya cukup luas sehingga tidak mengganggu mobilitas saya dalam bekerja				
4	Saya merasa takut saat bekerja, karena sistem keamanan di perusahaan belum baik				
5	Tempat kerja saya bersih sehingga saya nyaman dalam melakukan kerja				
6	Saya kurang semangat dalam bekerja, karena fasilitas yang diberikan perusahaan kepada saya tidak sesuai dengan kebutuhan				
7	Saya dan rekan kerja mampu bekerja sama, sehingga mampu menyelesaikan tugas dengan tepat waktu				
8	Suhu udara di tempat kerja saya terasa panas, sehingga mengganggu saya bekerja				
9	Ruang kerja saya sempit, sehingga membuat ruang gerak saya terbatas				
10	Perusahaan menyediakan alat keamanan yang baik di tempat saya bekerja				
11	Tempat kerja saya kotor dengan debu, karena lokasi kantor dekat dengan jalan yang dilalui kendaraan				
12	Fasilitas dan sarana yang saya dapat sudah sesuai dengan kebutuhan saya dalam melakukan kerja				
13	Tidak ada rekan kerja yang membantu, ketika saya kesulitan dalam menyelesaikan kerja				
14	Atasan saya menjalin hubungan baik dengan semua				

	karyawan tanpa membeda-bedakan status sosial-ekonomi				
15	Saya tidak semangat kerja karena warna cat yang disajikan diruang kerja saya kurang meningkatkan gairah				
16	Saya merasa puas dengan pengaturan dan penataan ruang kerja saya sehingga saya bekerja dengan lebih maksimal				
17	Jaminan kemanan yang diberikan perusahaan kurang baik, sehingga ketika bekerja saya merasa khawatir				
18	Saya merasa puas dengan kebersihan difasilitas kantor terjaga, seperti ruang kantor, toilet, dan tempat ibadah				
19	Fasilitas perusahaan untuk menunjang pekerjaan saya masih sangat minim				
20	Semua karyawan saling menghargai satu sama lain				
21	Saya merasa atasan saya tidak adil dalam pemberian <i>reward</i> pada karyawan				
22	Pencahayaan di tempat kerja saya kurang terang, sehingga mata saya cepat lelah saat bekerja				
23	Warna cat yang dipilih ditempat kerja saya sesuai, sehingga saya bekerja dengan semangat				
24	Udara di sekitar tempat kerja saya kurang sehat, karena tercemar polusi udara				
25	Suasana tempat kerja saya kondusif, sehingga tidak terjadi masalah dalam menyelesaikan tugas				
26	Tatanan ruang kerja saya tidak beraturan, sehingga mengganggu saya bekerja				
27	Saya tidak khawatir saat melakukan pekerjaan karena keamanan kerja di perusahaan sudah baik				
28	Saya kurang nyaman bekerja di tempat saya kerja				

	sekarang, karena sampah berserakan di mana-mana				
29	Fasilitas dan sarana yang tersedia cukup memadai, sehingga saya mampu menyelesaikan tugas dengan tepat waktu				
30	Saya mengalami kesulitan untuk berkomunikasi dengan rekan kerja				
31	Atasan berupaya membangun komunikasi yang baik dengan karyawan dalam bekerja				

LAMPIRAN E**TABULASI DATA SKALA PENELITIAN****E – 1 Tabulasi Data Skala Kepuasan Kerja Karyawan****E – 2 Tabulasi Data Skala Gaya Kepemimpinan Transformasional****E – 3 Tabulasi Data Skala Lingkungan Kerja**

E – 1 Tabulasi Data Skala Kepuasan Kerja Karyawan

No	F	UF	UF	UF	F	UF	UF	F	UF	F	UF	UF	UF	UF	F	UF	UF	UF	F	UF	F	UF	UF	UF	F	UF	F	UF	UF	UF	Total
1	3	1	3	2	3	1	1	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	2	2	4	2	3	2	2	78	
2	3	2	1	1	3	1	2	4	2	4	3	3	4	2	3	3	2	4	2	4	3	2	2	2	3	3	3	2	2	76	
3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	4	2	2	2	2	3	4	2	4	2	3	4	2	4	3	2	74	
4	3	1	1	2	3	2	3	4	2	3	4	2	3	2	4	2	3	3	4	3	4	2	3	2	3	3	4	2	2	79	
5	3	1	2	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	4	3	4	3	2	2	2	3	1	3	1	1	74	
6	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	91	
7	4	2	3	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	88		
8	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	2	3	2	4	3	4	3	3	2	4	2	3	2	2	86	
9	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	4	3	2	82
10	3	3	2	3	4	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3	4	3	2	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	86
11	4	2	4	2	3	2	3	4	2	4	2	2	2	2	4	2	2	3	3	4	4	2	2	3	4	2	3	3	2	81	
12	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	4	2	3	77	
13	4	3	2	2	3	1	3	4	2	4	2	2	2	2	3	3	2	3	4	2	4	2	3	2	4	3	4	2	3	80	
14	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	2	86	
15	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	78	
16	4	2	4	2	3	3	3	4	3	4	4	3	2	2	4	2	3	2	2	2	4	2	4	2	2	3	4	2	4	2	85
17	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	2	77	
18	3	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	90	
19	4	2	3	2	4	3	2	4	2	4	3	2	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	2	4	4	3	87	
20	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	4	2	1	2	4	2	4	2	4	2	2	4	2	4	2	73	
21	3	2	2	2	3	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2	2	3	3	3	3	2	2	2	4	4	2	4	4	2	84	
22	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	2	2	3	3	3	2	3	4	2	4	2	3	3	3	3	4	3	4	92	
23	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	4	2	3	2	3	2	4	3	4	2	3	2	2	80	
24	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	89	
25	4	3	2	2	3	2	4	4	3	4	4	2	3	2	3	3	2	3	4	3	4	2	2	4	4	3	4	3	2	88	
26	3	4	4	2	3	4	2	2	3	4	3	2	3	2	4	4	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	91	
27	3	4	4	3	3	2	3	4	4	4	3	3	2	3	3	3	3	4	4	2	4	3	3	3	4	3	4	3	2	93	
28	4	2	3	3	3	2	3	4	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	4	3	3	2	3	2	3	3	2	81	
29	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	4	2	4	2	4	2	4	2	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	98	
30	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	96	
31	4	2	2	2	4	3	3	3	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	3	2	3	3	4	2	4	4	3	4	2	85
32	4	2	2	2	3	2	2	4	2	3	4	2	2	3	3	2	3	2	4	2	4	3	2	3	3	2	4	3	3	80	
33	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	86	
34	4	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	1	2	3	3	2	2	2	1	3	3	3	3	2	3	4	2	2	75	
35	2	3	2	4	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	4	3	3	1	3	2	3	3	2	3	3	2	4	2	3	78	
36	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	82	
37	3	1	2	2	2	3	4	4	3	4	3	3	3	1	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	76	
38	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	1	3	3	1	3	2	3	2	1	2	3	3	3	3	2	3	70	
39	4	2	4	2	3	2	2	3	2	4	4	1	2	3	4	4	2	3	3	1	3	3	2	3	4	4	4	3	4	85	
40	3	2	3	2	3	2	3	4	2	4	3	3	1	3	3	2	1	2	1	2	1	3	3	2	3	3	2	3	2	73	
41	4	2	2	3	2	4	3	4	4	4	4	3	4	2	4	3	2	3	1	3	3	4	3	3	2	4	4	2	4	90	
42	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	1	3	3	1	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	72	
43	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	2	4	3	4	3	101	
44	3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	2	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	86	
45	3	2	2	2	3	2	4	3	3	4	4	2	4	2	4	1	3	2	3	4	4	2	1	4	3	2	3	3	1	80	
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	87	
47	3	3	2	2	2	3	3	4	3	4	4	2	3	1	3	3	3	2	2	1	3	2	2	3	2	2	3	2	4	76	
48	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	94	
49	4	2	2	3	2	3	2	4	2	3	2	3	2	3	2	4	3	2	4	3	2	4	3	2	4	4	4	3	1	79	
50	3	2	3	1	3	2	4	4	3	4	3	3	1	4	2	3	3	2	2	4	4	2	2	3	4	3	2	2	4	82	
51	3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	86	
52	2	3	2	4	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	1	2	3	2	3	2	2	3	1	3	4	3	1	74	
53	4	2	4	3	4	2	4	4	3	3	2	4	2	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	3	2	89		
54	4	2	4	2	4	2	3	2	4	2	4	4	2	4	3	2	4	2	4	4	4	4	4	4	1	4	2	4	2	91	
55	2	3	2	3	2	3	2	4	3	4	4	1	3	1	3	3	3	2	2	4	4	1	2	2	3	4	2	3	1	76	
56	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	94	

57	3	4	3	2	3	4	4	3	3	4	3	2	3	4	3	4	3	4	2	2	3	2	3	2	2	4	4	2	1	86	
58	4	2	4	2	4	2	4	4	3	2	2	3	4	4	2	3	2	4	2	3	4	1	2	4	2	4	3	3	2	85	
59	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	2	3	3	4	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	81	
60	3	3	3	2	4	3	2	4	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	1	2	4	3	1	3	3	2	3	3	3	78	
61	3	2	3	3	4	3	3	3	2	4	3	3	3	1	3	3	2	4	2	4	2	4	3	2	2	3	3	3	3	83	
62	3	3	2	2	4	2	2	4	2	4	3	3	2	3	4	1	2	2	3	2	3	2	2	2	4	4	4	3	3	80	
63	4	2	2	1	3	3	2	4	2	3	3	2	2	4	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	2	3	3	2	4	79	
64	4	2	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	91	
65	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	1	3	4	3	3	3	1	3	3	1	3	3	1	3	3	2	3	74	
66	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	89	
67	4	3	2	2	3	4	3	3	2	4	2	2	1	3	4	3	3	3	2	2	4	1	2	2	3	1	2	3	2	75	
68	4	2	3	2	4	2	3	4	2	4	3	2	1	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	76	
69	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	78	
70	1	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	4	3	3	2	3	4	2	2	3	1	3	2	3	1	72	
71	3	3	3	2	2	2	2	4	2	4	2	3	2	2	3	3	1	4	2	1	4	3	3	4	4	2	3	4	4	81	
72	3	2	2	3	4	3	2	4	3	4	2	2	3	2	4	2	2	3	3	1	3	3	3	3	2	3	3	3	2	79	
73	2	3	4	2	4	2	3	3	2	3	3	2	3	2	4	3	4	2	3	2	3	3	4	2	3	3	3	1	4	82	
74	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	2	3	1	3	2	1	1	3	3	1	3	3	2	73	
75	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	84	
76	2	4	2	2	4	2	2	4	2	4	1	4	2	3	2	2	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	2	3	3	85	
77	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	91	
78	3	3	3	3	2	2	2	3	2	4	2	2	2	4	4	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	1	3	3	3	74	
79	4	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	2	2	3	4	3	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	2	2	3	78	
80	4	2	3	3	3	2	2	3	3	4	2	3	2	3	4	4	3	2	4	3	4	3	2	3	3	3	4	4	2	87	
81	2	2	2	3	2	2	3	4	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	4	2	2	3	3	3	2	3	2	73	
82	4	2	2	2	2	4	2	3	2	4	3	2	4	1	3	2	3	2	3	2	3	3	3	4	2	3	3	3	2	79	
83	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	4	3	2	82		
84	3	2	3	2	4	3	3	2	2	3	3	2	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	78	
85	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	89	
86	4	3	3	3	4	3	2	3	2	3	3	3	3	1	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	3	2	4	77	
87	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	4	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	2	4	92	
88	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	84	
89	4	2	4	2	4	2	2	4	4	4	2	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	96	
90	3	4	2	2	3	2	3	3	3	4	3	2	2	1	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	1	3	3	2	75	
91	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3	4	3	3	1	3	3	2	4	3	85	
92	3	3	2	2	3	3	3	4	2	4	2	3	2	3	4	3	2	3	4	2	4	2	2	4	2	3	2	3	4	83	
93	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	2	4	1	3	3	2	3	3	2	2	4	2	3	3	2	3	87	
94	3	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	2	2	2	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	83	
95	2	3	2	4	3	4	2	4	3	4	4	3	2	3	3	2	3	2	3	2	4	2	2	4	2	3	2	2	4	83	
96	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	2	4	3	3	2	3	1	3	2	3	3	2	77	
97	3	3	3	2	4	3	2	4	4	4	3	3	2	4	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	2	2	85	
98	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	70
99	4	2	3	2	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	2	3	2	4	2	3	4	3	3	3	2	3	87	
100	3	4	2	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	84	
101	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	2	4	2	3	2	4	4	3	4	4	90	
102	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	2	2	4	2	3	2	4	2	3	4	4	3	2	2	2	2	4	2	4	83	
103	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	4	4	4	4	4	3	3	2	3	2	4	2	91	
104	3	2	3	2	4	3	2	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	83	
105	4	3	4	3	3	2	2	3	2	4	3	2	2	3	4	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	4	3	2	3	82	
106	4	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	4	2	2	3	80
107	3	2	2	2	2	2	3	4	3	4	2	2	3	2	4	4	2	4	2	3	3	4	2	4	2	4	4	2	2	82	
108	4	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	2	4	3	3	3	3	4	2	94

E – 2 Tabulasi Data Skala Gaya Kepemimpinan Transformatif

No	F	UF	F	UF	UF	F	UF	F	UF	F	UF	F	UF	F	UF	F	UF	F	UF	F	UF	UF	F	UF	F	Total	
1	4	3	4	2	2	4	2	4	2	4	3	4	2	4	2	3	2	4	4	3	4	2	2	3	2	3	78
2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	76
3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	4	1	3	2	2	2	3	4	2	3	2	3	4	2	4	70
4	4	2	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	82
5	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	76
6	4	3	4	2	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	2	4	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	88
7	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	2	4	3	4	86
8	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	76
9	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	75
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	76
11	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	82
12	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	73
13	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	2	2	3	3	4	3	3	83
14	4	2	4	3	4	3	3	4	3	2	3	4	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	74
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	77
16	3	3	3	3	1	2	4	4	2	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	2	4	2	3	4	82
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	78
18	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	76
19	3	4	2	3	2	2	2	2	2	2	2	4	3	3	3	4	2	4	4	4	2	4	2	3	4	2	74
20	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	70
21	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	2	4	2	4	2	3	3	4	3	2	4	2	4	2	4	2	81
22	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	2	4	3	4	3	4	4	2	3	82
23	3	2	3	3	4	3	3	3	2	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	88
24	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	1	4	4	4	3	3	3	4	3	4	83
25	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	2	3	3	2	3	3	80
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	77
27	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	3	88
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	77
29	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	77
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2	4	4	94
31	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	78
32	4	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	73
33	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	84
34	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	74
35	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	64
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	4	81
37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	77
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	74
39	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	74
40	3	3	3	3	2	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	75
41	4	3	3	2	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	80
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	78
43	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	87
44	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	80
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	75
46	3	3	4	1	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	77
47	4	2	3	2	1	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2	65
48	4	2	3	1	4	4	2	3	2	3	2	3	2	2	1	3	4	2	2	2	2	3	2	4	2	2	67
49	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	76
50	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	82
51	2	3	2	3	3	1	1	2	3	1	2	2	3	3	3	2	1	3	4	2	3	1	1	2	1	2	56
52	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	62
53	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	87
54	1	4	4	1	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	2	3	3	4	89
55	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	2	4	3	3	4	86
56	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	2	3	88

E – 3 Tabulasi Data Skala Lingkungan Kerja

No	UF	UF	F	UF	F	UF	F	UF	UF	F	UF	F	UF	F	UF	F	UF	F	UF	F	UF	UF	F	UF	F	UF	F	UF	F	UF	F	Total	
1	2	3	3	2	2	1	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	4	2	3	2	3	2	3	3	78	
2	1	3	3	2	3	2	2	1	2	3	2	3	2	4	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	74	
3	2	2	2	2	3	3	3	1	2	2	2	3	2	4	2	3	2	3	2	3	1	2	3	2	4	2	2	2	3	1	2	72	
4	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	1	3	1	1	3	1	3	3	3	2	3	1	3	76	
5	2	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	1	3	1	3	1	2	1	74	
6	3	3	3	1	3	2	4	2	3	4	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	3	2	3	3	2	3	2	4	3	1	3	90
7	1	2	3	4	3	2	3	2	4	3	4	4	2	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	92	
8	2	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	2	4	2	2	2	2	2	3	1	3	2	1	3	1	3	2	2	1	3	79	
9	3	2	2	3	3	1	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	1	2	2	3	2	2	75	
10	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	92	
11	3	3	2	3	3	1	2	2	2	3	4	3	2	4	3	4	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	1	3	84	
12	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	1	2	2	3	3	3	2	2	3	75	
13	2	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	4	85	
14	2	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3	2	4	2	3	2	4	2	2	2	3	4	4	4	4	3	3	3	95	
15	3	2	3	4	4	1	4	2	3	4	3	4	2	4	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	4	2	3	2	4	2	3	87	
16	1	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	1	2	3	2	3	3	3	3	77	
17	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	1	3	2	3	2	3	2	3	2	1	4	84	
18	1	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	85	
19	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	1	3	1	3	3	3	3	3	86	
20	1	1	3	1	2	1	3	2	2	3	2	2	3	1	4	1	3	1	2	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2	72	
21	2	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	88	
22	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	2	3	1	2	3	2	3	2	2	2	3	2	83	
23	2	3	3	2	3	4	2	4	2	3	2	4	2	3	2	4	3	3	3	3	2	4	2	3	1	3	3	4	1	3	3	86	
24	3	3	3	3	4	2	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	1	4	1	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	84	
25	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	4	85	
26	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	87	
27	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	1	4	83	
28	3	1	3	3	3	2	4	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	1	3	82	
29	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	90	
30	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	89	
31	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	2	95	
32	3	2	2	2	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	1	3	2	3	2	3	83	
33	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	1	3	92	
34	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	4	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	93	
35	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	2	4	2	2	3	3	2	3	3	4	2	2	4	2	3	3	3	1	2	85		
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	1	2	88	
37	2	1	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	4	1	3	2	3	3	2	3	90	
38	2	2	2	2	2	1	3	1	1	2	1	2	3	2	1	2	2	2	1	3	2	3	2	1	3	1	2	1	2	3	3	60	
39	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	1	4	3	4	1	3	4	2	2	2	2	3	3	2	3	95	
40	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	1	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	1	1	3	3	3	3	78	
41	3	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	4	98	
42	2	2	4	1	2	1	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	88	
43	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	88	
44	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	81	
45	1	2	4	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	2	4	4	3	4	3	2	1	2	3	2	1	3	3	3	3	3	88	
46	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	91	
47	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	4	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	90	
48	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	89	
49	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	2	3	2	3	2	3	4	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	93	
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	92	
51	3	1	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	2	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	91	
52	1	3	2	3	3	1	1	2	1	2	3	1	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	71	
53	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	1	3	3	3	3	2	3	3	3	86	
54	2	1	1	4	4	4	4	4	2	4	4	4	1	4	2	3	2	4	2	3	2	4	3	3	3	3	2	4	2	2	2	89	
55	3	1	3	3	3	4	4	4	2	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3	96		
56	2	2	4	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	93	

LAMPIRAN F
ANALISIS DATA

F – 1 Uji Normalitas

F – 2 Uji Linieritas

F – 3 Uji Multikolinieritas

F – 4 Hipotesis Pertama

F – 5 Hipotesis Kedua

F – 6 Hipotesis Ketiga

F – 1 Uji Normalitas

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Kepuasan kerja	108	82.80	6.632	70	101
Kepemimpinan Transformasional	108	77.92	6.950	56	94
Lingkungan Kerja	108	85.46	7.029	60	98

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

	Kepuasan kerja	Kepemimpinan Transformasional	Lingkungan Kerja
N	108	108	108
Normal Parameters ^{a,b}			
Mean	82.80	77.92	85.46
Std. Deviation	6.632	6.950	7.029
Most Extreme Differences			
Absolute	.062	.101	.122
Positive	.062	.060	.068
Negative	-.040	-.101	-.122
Kolmogorov-Smirnov Z	.640	1.053	1.271
Asymp. Sig. (2-tailed)	.808	.217	.079

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

F – 2 Uji Linieritas 1

Model Description

Model Name		MOD_1
Dependent Variable	1	Kepuasan kerja
Equation	1	Linear
Independent Variable		Kepemimpinan Transformasional
Constant		Included
Variable Whose Values Label Observations in Plots		Unspecified

Case Processing Summary

	N
Total Cases	108
Excluded Cases ^a	0
Forecasted Cases	0
Newly Created Cases	0

a. Cases with a missing value in any variable are excluded from the analysis.

Variable Processing Summary

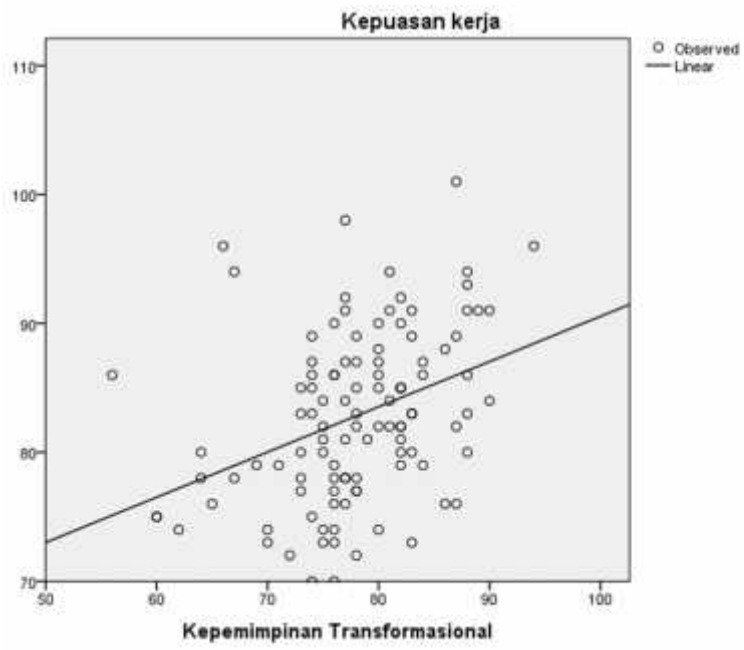
	Variables	
	Dependent	Independent
	Kepuasan Kerja	Kepemimpinan Transformasional
Number of Positive Values	108	108
Number of Zeros	0	0
Number of Negative Values	0	0
Number of Missing Values	User-Missing System-Missing	0 0

Model Summary and Parameter Estimates

Dependent Variable:Kepuasan kerja

Equation	Model Summary					Parameter Estimates	
	R Square	F	df1	df2	Sig.	Constant	b1
Linear	.135	16.569	1	106	.000	55.461	.351

The independent variable is Kepemimpinan Transformasional.



Uji Linieritas 2

Model Description

Model Name		MOD_2
Dependent Variable	1	Kepuasan Kerja
Equation	1	Linear
Independent Variable		Lingkungan Kerja
Constant		Included
Variable Whose Values Label Observations in Plots		Unspecified

Case Processing Summary

	N
Total Cases	108
Excluded Cases ^a	0
Forecasted Cases	0
Newly Created Cases	0

a. Cases with a missing value in any variable are excluded from the analysis.

Variable Processing Summary

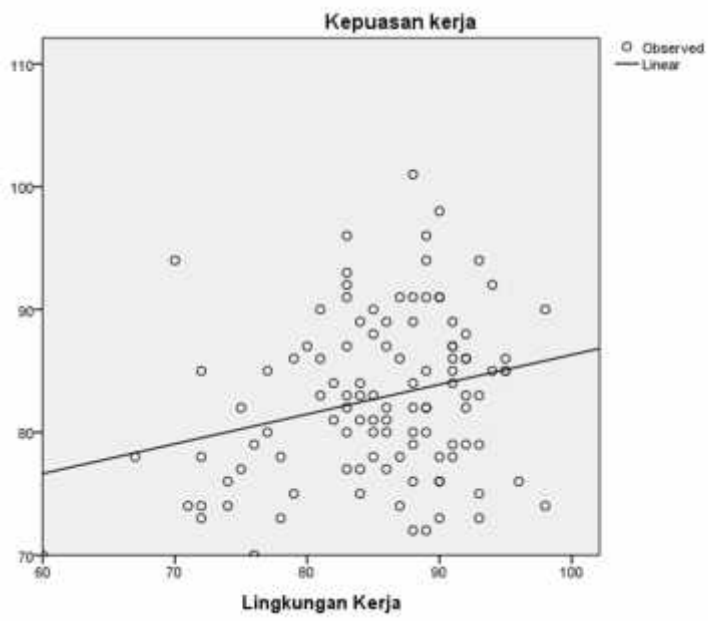
	Variables	
	Dependent	Independent
	Kepuasan Kerja	Lingkungan Kerja
Number of Positive Values	108	108
Number of Zeros	0	0
Number of Negative Values	0	0
Number of Missing Values	0	0
	User-Missing	0
	System-Missing	0

Model Summary and Parameter Estimates

Dependent Variable:Kepuasan kerja

Equation	Model Summary					Parameter Estimates	
	R Square	F	df1	df2	Sig.	Constant	b1
Linear	.066	7.463	1	106	.007	62.118	.242

The independent variable is Lingkungan Kerja.



F – 3 Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1 (Constant)	42.366	8.973		4.721	.000					
Kepemimpinan Transformasional	.317	.086	.332	3.673	.000	.368	.337	.326	.966	1.035
Lingkungan Kerja	.184	.085	.196	2.165	.033	.256	.207	.192	.966	1.035

a. Dependent Variable: Kepuasan kerja

F – 4 Hipotesis Pertama**Descriptive Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
Kepuasan kerja	82.80	6.632	108
Kepemimpinan Transformasional	77.92	6.950	108
Lingkungan Kerja	85.46	7.029	108

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Lingkungan Kerja, Kepemimpinan Transformasional	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df 1	df2	Sig. F Change
1	.415 ^a	.172	.156	6.091	.172	10.915	2	105	.000

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Kepemimpinan Transformasional

b. Dependent Variable: Kepuasan kerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	809.936	2	404.968	10.915	.000 ^a
	Residual	3895.582	105	37.101		
	Total	4705.519	107			

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Kepemimpinan Transformasional

b. Dependent Variable: Kepuasan kerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1 (Constant)	42.366	8.973		4.721	.000					
Kepemimpinan Transformasional	.317	.086	.332	3.673	.000	.368	.337	.326	.966	1.035
Lingkungan Kerja	.184	.085	.196	2.165	.033	.256	.207	.192	.966	1.035

a. Dependent Variable: Kepuasan kerja

Collinearity Diagnostics^a

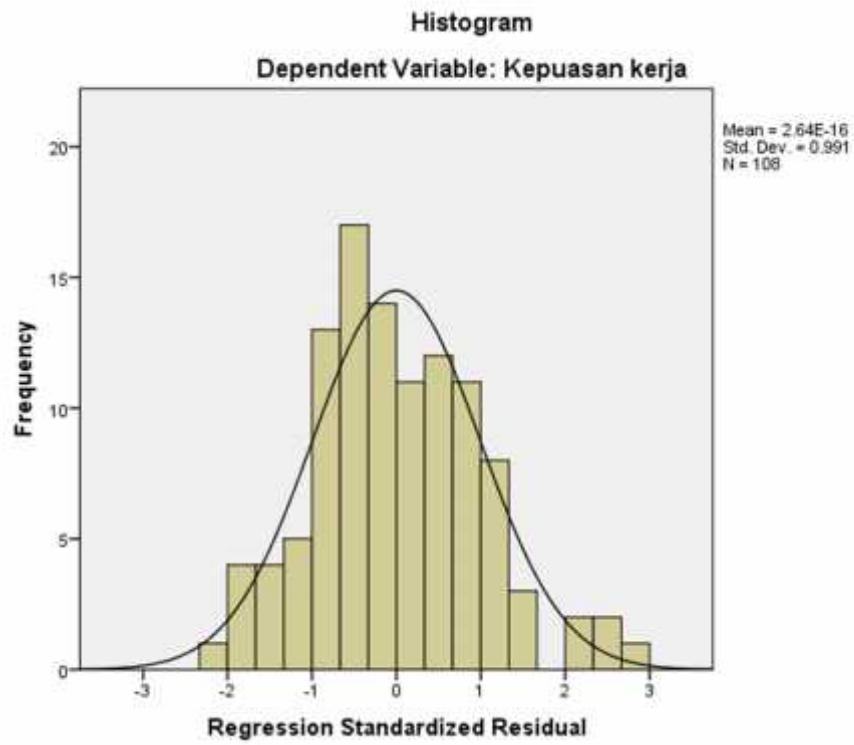
Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	Kepemimpinan Transformasional	Lingkungan Kerja
1	1	2.991	1.000	.00	.00	.00
	2	.006	22.420	.01	.71	.47
	3	.003	32.531	.99	.29	.53

a. Dependent Variable: Kepuasan kerja

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	75.09	88.54	82.80	2.751	108
Residual	-12.796	17.430	.000	6.034	108
Std. Predicted Value	-2.801	2.088	.000	1.000	108
Std. Residual	-2.101	2.862	.000	.991	108

a. Dependent Variable: Kepuasan kerja



F – 5 Hipotesis Kedua**Correlations**

Control Variables			Kepuasan kerja	Kepemimpinan Transformasional
Lingkungan Kerja	Kepuasan kerja	Correlation	1.000	.337
		Significance (2-tailed)	.	.000
		df	0	105
Kepemimpinan Transformasional	Kepemimpinan Transformasional	Correlation	.337	1.000
		Significance (2-tailed)	.000	.
		df	105	0

F – 6 Hipotesis Ketiga**Correlations**

Control Variables			Kepuasan kerja	Lingkungan Kerja
Kepemimpinan Transformasional	Kepuasan kerja	Correlation	1.000	.207
		Significance (2-tailed)	.	.033
		df	0	105
	Lingkungan Kerja	Correlation	.207	1.000
		Significance (2-tailed)	.033	.
		df	105	0

LAMPIRAN G

SURAT KETERANGAN DAN DOKUMENTASI PENELITIAN

G – 1 Surat Keterangan

G – 2 Dokumentasi

G – 1 Surat Keterangan



Semarang, 17 Januari 2018

Nomor : *TJ. 0101/20/TMS-2018*
 Klasifikasi : Biasa
 Lampiran : -
 Perihal : Konfirmasi Permohonan Ijin Penelitian

Yth. Dekan Fakultas Psikologi
 Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA)
 di -
 SEMARANG

Menunjuk Surat Dekan Fakultas Psikologi Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) nomor : 1574/c.1/Psi-SA/XII-2017 tanggal 11 Desember 2017 perihal Mohon Ijin Penelitian atas nama Sdr. Bayu Pujo Sakti.

Tersebut di atas, bersama ini dapat kami sampaikan hal-hal sebagai berikut :

1. Pada prinsipnya permohonan Penelitian tersebut dapat disetujui dan Mahasiswa yang bersangkutan agar menghubungi Divisi SDM dan Umum C.q Asisten Manager SDM dan Hukum PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Cabang Tanjung Emas Jl. Coaster No.10 Semarang.
2. Penelitian akan dilaksanakan pada PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Cabang Tanjung Emas mulai bulan Januari 2018.
3. Selama kegiatan berlangsung agar Mahasiswa berperan aktif dan mematuhi aturan, tata tertib yang berlaku di kantor PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Cabang Tanjung Emas Semarang.
4. Selesai melaksanakan Penelitian agar menyerahkan hasil Laporan Akhir, mengisi biodata dan menyerahkan pasfoto ukuran 3X4 sebanyak 1 (satu) lembar kepada Divisi SDM dan Umum C.q Asisten Manager SDM PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Cabang Tanjung Emas.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

AN GENERAL MANAGER
 MANAGER SDM DAN UMUM

 MOH. NIZAR FAUZ



PELABUHAN TANJUNG EMAS
 Jl. Coaster No. 10 Semarang
 Jawa Tengah – INDONESIA

T : +62 24 2545721 - 4 E : tanjungemas@pelindo.co.id
 F : +62 24 2542849, 2578052 W : www.pelindo.co.id

G – 2 Dokumentasi

