

**TESIS**

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI  
MADRASAH ALIYAH FATHUL HUDA SIDOREJO SAYUNG  
DEMAK**



Disusun Oleh:

Ulil Aydi

NIM: 15161110509

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG  
2018**

# LEMBAR PERSETUJUAN

Penelitian yang berjudul

PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM di MA Fathul  
Huda Sidorejo Sayung Demak

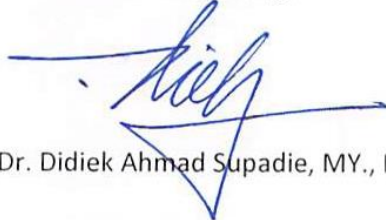
Oleh

Ulil Aydi

MPdI 15161110509

Pada Tanggal:.....di setujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Didiek Ahmad Supadie, MY., MM

Pembimbing II



Drs. H. Muhtar Arifin, S., M.Lib

Mengetahui

Ketua Program Magister Pendidikan Islam

Universitas Islam Sultan Agung Semarang



Dr. H. Abdullah Arief Cholil, S.H, M.Ag

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM**  
**MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI**  
**MADRASAH ALIYAH FATHUL HUDA SIDOREJO SAYUNG DEMAK**

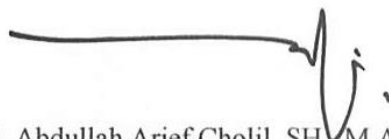
Oleh:

Ulil Aydi  
NIM: 15161110509

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Program Megister Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Sultan Agung  
Semarang, 25 September 2018

Dewan Penguji Tesis:

Ketua



Dr. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag.  
NIK: 210586007

Sekretaris



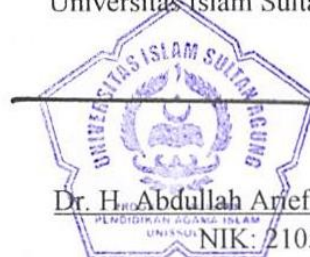
Drs. H. Ali Bowo Tjahjono, M.Pd.  
NIK: 211585001

Anggota



Prof. Dr. H. Abdullah Hadziq, MA.  
NIP: 195001031977031002

Ketua Program Magister Pendidikan Islam  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang



Dr. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag.  
NIK: 210586007

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ulil Aydi

NIM : MPd115161110509

Dengan ini menyatakan Karya Tulis Ilmiah yang berjudul: **PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM di MA Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak** adalah benar hasil karya saya dan penuh kesadaran bahwa saya tidak melakukan tindakan plagiasi atau mengambil alih seluruh atau sebagian besar karya tulis orang lain tanpa menyebutkan sumbernya. Jika saya terbukti melakukan tindakan plagiasi, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Semarang, Senin 08 Oktober 2018



Yang menyatakan

*Ulil Aydi*  
Ulil Aydi

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ulil Aydi  
NIM : MPd115161110509  
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam  
Fakultas : Agama Islam  
Alamat : biru maju telawang kotawaringin timur kalimantan tengah  
No. HP / Email : 089674978842/aydi.yu5@gmail.com

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa Tesis dengan judul: **PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM di MA Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak** menyetujui menjadi hak milik Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non Ekklusif untuk disimpan, dialihmediakan, dikelola dalam pangkalan data, dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap mencantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta/Plagiarisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Islam Sultan Agung.

Semarang, Senin 08 Oktober 2018

Yang menyatakan  
  
Ulil Aydi



## MOTTO

كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرِجَتْ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ  
وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ ۗ وَلَوْ آمَنَ أَهْلُ الْكِتَابِ لَكَانَ خَيْرًا لَهُمْ ۚ مِنْهُمْ الْمُؤْمِنُونَ  
وَأَكْثَرُهُمُ الْفَاسِقُونَ

**Artinya: Kamu adalah umat yang terbaik yang dilahirkan untuk manusia, menyuruh kepada yang ma'ruf, dan mencegah dari yang munkar, dan beriman kepada Allah. Sekiranya Ahli Kitab beriman, tentulah itu lebih baik bagi mereka, di antara mereka ada yang beriman, dan kebanyakan mereka adalah orang-orang yang fasik.**

## **KATA PENGANTAR**

*Bismillahirrahmanirrohim*

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah Swt, karena dengan petunjuk dan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di MA Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak” sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan tingkat akhir Program Magister Pendidikan Islam Universitas Islam Sultan Agung Semarang. Sholawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad Saw, semoga kita termasuk umatnya dan mendapat syafa’at dihari akhir nanti. Aamiin.

Penulis menyadari tanpa kemauan yang sungguh-sungguh dan bantuan dari berbagai pihak, rasanya tak mungkin mampu menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Ir. Prabowo Setiyawan, MT., Ph.D selaku Rektor Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
2. Bapak Dr. Drs. H. Abdullah Arief Cholil, SH., M.Ag. sebagai ketua program magister Pendidikan Islam UNISSULA Semarang, yang telah begitu banyak memberikan motivasi, serta berbagai hal yang tidak terhitung berkaitan dengan proses pendidikan penulis di program M.Pd.I UNISSULA hingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini

3. Bapak Dr. Didiék Ahmad Supadie, MY., MM. selaku dosen pembimbing 1 yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga serta pikiran dalam membimbing penyusunan tesis ini.
4. Bapak Drs. M. Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib selaku dosen pembimbing 2 yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga serta pikiran dalam membimbing penyusunan tesis ini.
5. Seluruh Dosen program pascasarjana magister Pendidikan Islam yang telah banyak memberikan bekal ilmu selama penulis menimba ilmu di UNISSULA Semarang.
6. Abah KH. M. Zainal Arifin Ma'shum pengasuh pondok pesantren sekaligus kepala Madrasah Diniyyah Fathul Huda yang telah memberikan do'a dan restu dalam menuntut ilmu.
7. Abah KH. Lutfin Najib, M.Pd.I kepala sekolah MA Fathul Huda Sidorejo sayung Demak yang telah memberi motivasi dan izin sebagai tempat penelitian.
8. Guru dan staf pengajar, serta siswa MA Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak, yang telah membantu penulis selama penelitian.
9. Bapak dan ibu tercinta (Ahmad syahid & Istiqomah) yang senantiasa mendo'akan, memberikan dorongan moral, maupun material kepada penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
10. Kakakku (Khoirul Bariyah) dan adikku (Ahmad badruddin), beserta keluarga besar yang telah memberikan dukungan, baik moral maupun spiritual dengan tulus ikhlas dan penuh kasih.



11. Untuk sahabat-sahabatku sekamar seperjuangan Pondok Pesantren Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak (nadzif noor, sofiyanto, dani, zaki, mualimin, tolib, munir, bray) yang selalu memberikan do'a dan dukungannya.
12. Lastri dan seluruh Keluarga besar UKM PSHT UNISSULA yang selalu memberikan do'a dan dukungannya.
13. Rekan-rekan mahasiswa pascasarjana Magister pendidikan islam khususnya angkatan XI yang telah memotivasi dan memberikan dukungannya.
14. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuannya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna dan dari yang diharapkan, oleh karenanya kritik dan saran yang konstruktif senantiasa penulis harapkan demi sempurnanya skripsi ini.

Demikian, semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. *Amin ya rabbal alamin.*

Semarang, 05 September 2018

Penulis

Ulil Aydi