

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

UD. Ngabul Ukir Jepara merupakan salah satu industri manufaktur yang bergerak di bidang *furniture* yang terletak di Kota Jepara. *Furniture* adalah perabot atau produk yang terbuat dari bahan baku kayu. Produk yang dihasilkan UD. Ngabul Ukir Jepara merupakan produk *furniture* perabot rumah tangga yang berupa lemari pakaian, kursi tamu, meja, pintu, dan meja hias. *Furniture* perabot rumah tangga tersebut nantinya akan dihiasi dengan ukiran khas jepara. Tentunya ukiran ini yang akan menambah nilai jual pada produk *furniture*. Pada saat ini industri manufaktur dituntut untuk dapat lebih kompetitif sehingga dapat lebih bersaing hingga akhirnya dapat memenangkan pasar. Salah satu cara atau langkah untuk mewujudkannya adalah peningkatan produktivitas. Suatu perusahaan dapat dilihat dari kemampuan perusahaan dalam menjalankan proses produksi secara efektif dan efisien.

Proses produksi UD. Ngabul Ukir Jepara diawali dengan lembaran-lembaran kayu yang disimpan di gudang masuk ke departemen pembuatan pola dan pemotongan. Proses pemotongan dilakukan dengan menggunakan berbagai mesin diantaranya yaitu *cross cut*, *table saw* dan mesin *planner*. Hasil dari proses pemotongan ini berupa *part-part* kayu dengan ukuran yang masih kotor.

Part-part kayu yang masih berukuran kotor ini kemudian dilakukan proses pengeringan dengan dimasukkan ke mesin oven. Proses pengeringan ini dilakukan untuk mengurangi kadar air dalam kayu sehingga kualitas kayu tersebut lebih tahan lama dan tidak mudah retak. Proses selanjutnya dilakukan pengerjaan agar ukuran kotor menjadi ukuran bersih. Ada berbagai alat yang digunakan diantaranya yaitu mesin *sanding*, mesin bor, mesin *table saw* dan mesin *circle*. Pengerjaan selanjutnya yaitu pembuatan ukiran. Pembuatan ukir ini merupakan ciri khas ukir dari jepara. Kemudian stasiun kerja berikutnya yaitu *assembling* yang mana hasil produknya masih bersifat kasar. Sebelum masuk ke proses *finishing* akan dilakukan proses *quality control*. Setelah lolos *quality* maka

selanjutnya dilakukan proses *finishing*. Dimana pada proses *finishing* ada proses pengamplasan, proses dempul dan proses pengecatan.

Untuk memenuhi semua pesanan dari setiap konsumen, perusahaan harus mampu menyelesaikan pesanan tepat waktu dan memenuhi jumlah serta kualitas dari produk yang dipesan oleh pelanggan (*buyyer*). Perusahaan diharapkan mampu tetap konsisten menjaga kualitas serta memaksimalkan *output* dalam produksinya. Melihat proses produksi yang ada di UD. Ngabul Ukir Jepara, pembuatan furniture masih dengan menggunakan cara manual, sehingga proses produksinya tidak bisa konsisten. Hal ini yang mempengaruhi tingkat produktivitas produksi perusahaan. Dalam proses produksi, perlu diketahui tingkat produktivitasnya. Dengan menghitung nilai produktivitasnya, maka dapat diketahui peningkatan atau penurunan yang terjadi dalam proses produksi. Pengukuran produktivitas secara periodik dapat digunakan sebagai acuan produktivitas perusahaan. Analisis produktivitas akan dapat memberikan tindakan-tindakan kompetitif berupa upaya-upaya peningkatan produktivitas terus-menerus (*Continous Productivity Improvement*). Hasil dari pengukuran produktivitas tersebut dapat memberikan info yang nantinya berguna bagi perusahaan. Hasil tersebut akan menjadi sarana untuk memperbaiki produksi di bagian yang masih kurang baik. Dari hasil pengukuran perusahaan dapat mengetahui penyebab atau faktor-faktor berpengaruh dalam produktivitas proses produksi perusahaan kemudian dapat digunakan sebagai acuan dalam pengambilan tindakan korektif untuk perbaikan proses produksi di masa yang akan datang.

Selama ini UD. Ngabul Ukir Jepara hanya melakukan pengukuran finansial saja, sehingga perusahaan tidak mengetahui besarnya indeks produktivitasnya secara menyeluruh, sehingga belum diketahui fluktuasi tingkat produktivitas secara keseluruhan. Hal tersebut menjadikan pihak perusahaan tidak bisa mengambil beberapa langkah korektif yang diperlukan terhadap penggunaan sumberdaya (*input*) secara efektif dan efisien.

Oleh karena itu dilakukan penelitian untuk menghitung indeks produktivitas agar diketahui fluktuasi tingkat produktivitas UD. Ngabul Ukir Jepara, sehingga

dapat diketahui beberapa tindakan korektif yang diperlukan terhadap penggunaan sumber-sumber daya secara efektif dan efisien, serta agar menghasilkan *output* yang lebih berkualitas.

1.2 Perumusan Masalah

Selama ini UD. Ngabul ukir Jepara hanya melakukan pengukuran finansial saja, sehingga belum diketahui fluktuasi tingkat produktivitas secara keseluruhan. Hal tersebut menjadikan pihak perusahaan tidak bisa mengambil beberapa langkah korektif yang diperlukan terhadap penggunaan sumberdaya (*input*) secara efektif dan efisien.

1.3 Pembatasan Masalah

Agar pembahasan masalah lebih terfokus dan terarah sehingga tidak melebar ataupun menyimpang dari pokok pembahasan maka perlu adanya pembatasan masalah, antara lain:

1. Produktivitas parsial yang sama akan dihitung adalah produktivitas bahan baku, energi, tenaga kerja, dan modal.
2. Waktu penelitian dilakukan mulai bulan Mei-Juli 2018
3. Perhitungan dasar produktivitas didasarkan pada data periode 2016 sebagai tahun dasar perhitungan produktivitas dan data periode 2017 sebagai tahun pengukuran produktivitas.

1.4 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian tugas akhir ini adalah mengetahui fluktuasi tingkat produktivitas UD. Ngabul Ukir Jepara, sehingga dapat diketahui beberapa tindakan korektif yang diperlukan terhadap penggunaan sumber-sumber daya secara efektif dan efisien.

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat dari hasil penelitian yang akan dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Bagi Perusahaan

Dapat memberikan penjelasan faktor yang mempengaruhi produktivitas pada perusahaan dan mengetahui indeks produktivitas perusahaannya berdasarkan hubungan penggunaan sumber daya *input* material, tenaga kerja, energi, modal dan waktu. Dengan mengetahui indeks produktivitas tersebut maka akan lebih memudahkan perusahaan untuk melakukan peningkatan produktivitas terhadap sumber daya yang digunakan dalam produksi. Serta hasil dari pengukuran produktivitas dapat dijadikan oleh pihak perusahaan sebagai tolak ukur untuk meningkatkan produktivitas pada periode selanjutnya. Membantu menyusun dokumentasi informasi yang lengkap pada kegiatan produksi berdasarkan faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas. Serta dapat memberikan hasil identifikasi faktor yang mempengaruhi indeks produktifitas dalam penelitian.

2. Bagi Peneliti

Sebagai sarana untuk memperluas ilmu yang telah didapatkan atau pernah diambil dari perguruan tinggi terhadap persoalan dilingkungan kerja, serta literatur lainnya yang mengacu pada analisa produktivitas.

1.6 Sistematika Penulisan

Untuk memudahkan pembaca dalam mempelajari dan mengetahui isi tugas akhir ini, penulis memberikan uraian singkat mengenai gambaran pada masing-masing bab melalui sistematika penulisan yaitu:

BAB 1 PENDAHULUAN

Dalam bab ini menjelaskan tentang hal-hal yang melatarbelakangi dilakukannya penelitian ini, perumusan masalah yang diteliti, batasan masalah yang digunakan dalam penelitian, tujuan dan manfaat penelitian serta sistematika penulisan laporan tugas akhir ini.

BAB II LANDASAN TEORI dan STUDI PUSTAKA

Menampilkan teori-teori dasar yang menjadi acuan dalam melaksanakan langkah-langkah penelitian, berisi mengenai teori-teori yang mencakup definisi

produktivitas, tipe dasar pengukuran produktivitas, unsur produktivitas, langkah menganalisa produktivitas dengan menggunakan metode OMAX serta *Fishbone Diagram*.

BAB III METODE PENELITIAN

Dalam bab ini berisi tentang tahapan-tahapan penelitian secara sistematis yang digunakan untuk memecahkan permasalahan yang ada dalam penelitian tugas akhir ini. Tahapan-tahapan tersebut berupa kerangka yang dijadikan sebagai pedoman dalam penelitian.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini berisi penjelasan secara singkat kondisi dan sistem produksi UD.Ngabul Ukir Jepara sebagai industri manufaktur yang bergerak dibidang *furniture* serta penjelasan tentang data-data yang dibutuhkan dan langkah pengolahan berdasarkan OMAX dan *Fishbone Diagram*. Dalam bab ini juga berisi penjelasan analisa dari hasil pengolahan data yaitu analisa pengukuran indeks produktivitas, faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas beserta rekomendasi.

BAB V PENUTUP

Dalam bab ini berisi tentang simpulan dari hasil yang didapat dalam penelitian tugas akhir ini, yang selanjutnya dari simpulan tersebut dapat diberikan saran-saran atau usulan kepada pihak perusahaan yang berkaitan dengan kegiatan produktivitas perusahaan.