

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN ENGLISH.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN JUDUL TUGAS AKHIR .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xx</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xxii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xxii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Batasan Masalah .....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Manfaat Penelitian .....	7
1.6 Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1 Landasan Teori .....	9
2.1.1 Definisi Perawatan.....	9
A. Tujuan Perawatan .....	9
B. Bentuk – Bentuk Perawatan .....	10
2.1.2 <i>Overall Equipment Effectiveness</i> .....	12
2.1.3 <i>Reliability, Availability</i> dan <i>Maintainability</i> (RAM) .....	15
A. Konsep Keandalan ( <i>Reliability</i> ).....	16

A.1 Distribusi Normal .....	17
A.2 Distribusi Lognormal.....	20
A.3 Distribusi Eksponensial .....	22
A.4 Distribusi <i>Weibull</i> .....	24
A.5 Identifikasi Dan Parameter Distribusi .....	26
A.5.1 Identifikasi Distribusi Awal .....	26
A.5.2 Estimasi Parameter .....	27
A.6 Pengujian Identik.....	28
A.6.1 Pengujian Distribusi Normal dan Lognormal .....	28
A.6.2 Pengujian Distribusi Eksponensial.....	29
A.6.3 Pengujian Distribusi <i>Weibull</i> .....	30
A.7 <i>Mean Time Between Failure</i> (MTBF).....	30
B. Kemampuan Perawatan ( <i>Maintainability</i> ) .....	31
B.1 Dasar-dasar <i>Maintainability</i> .....	31
B.2 <i>Downtime Analysis</i> .....	33
C. <i>Availability Analysis</i> .....	36
C.1 Dasar-dasar <i>Availability</i> .....	37
C.2 <i>Inherent Availability</i> (Ai) .....	37
C.3 <i>Achieved Availability</i> (A <sub>a</sub> ) .....	37
C.4 <i>Operational Availability</i> (A <sub>o</sub> ).....	38
2.1.4 <i>Cost of Unreliability</i> (COUR) .....	40
A. <i>Failure Rate</i> (FR) .....	41
B. <i>Time Lost</i> (TL).....	41
C. <i>Money Lost</i> (ML).....	41
2.1.5 <i>Maintenance Value Stream Mapping</i> (MVSM) .....	42
A. Variabel yang Digunakan dalam MVSM .....	43
B. <i>Framework</i> yang Digunakan dalam MVSM .....	44
C. Proses Pemetaan dengan MVSM .....	49
D. <i>Why Why Analysis</i> .....	50
E. <i>Future State Map</i> .....	51
2.1.6 <i>Buffer Conveyor</i> .....	51

2.2 Tinjauan Pustaka.....	52
2.3 Hipotesis dan Kerangka Teoritis .....	62
2.3.1 Hipotesis .....	62
2.3.2 Kerangka Berpikir .....	63
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>72</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	72
3.2 Jenis Penelitian .....	72
3.3 Teknik Pengambilan Data.....	72
3.4 Teknik Analisa Data .....	73
3.5 Pembuktian Hipotesis .....	73
3.6 <i>Flowchart</i> Penelitian.....	74
3.7 Prosedur Penelitian .....	77
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>86</b>
4.1 Pengumpulan Data.....	86
4.1.1 <i>Machining</i> NR .....	86
4.1.2 Data Produksi Area <i>Machining Crankshaft</i> NR .....	87
4.1.3 <i>Cutting Tool</i> .....	88
4.1.4 <i>Cutting Tool Change</i> .....	90
4.1.5 Data Breakdown <i>Cutting Tool</i> Pada Area <i>Machining</i> NR <i>Crankshaft</i> ..	94
4.1.6 Penentuan <i>Cutting Tool</i> Kritis .....	98
4.2 Pengolahan Data .....	102
4.2.1 Perhitungan <i>Overall Equipment Effectiveness</i> Lini <i>Crankshaft</i> <i>Machining</i> NR .....	102
4.2.2 Identifikasi Distribusi, Pengujian Hipotesa, Penentuan Parameter, dan Perhitungan <i>Mean Time Between Failure</i> .....	108
A. Identifikasi Distribusi .....	108
A.1 Perhitungan <i>Index of Fit</i> Distribusi Normal .....	108
A.2 Perhitungan <i>Index of Fit</i> Distribusi Lognormal.....	110
A.3 Perhitungan <i>Index of Fit</i> Distribusi Eksponensial .....	112
A.4 Perhitungan <i>Index of Fit</i> Distribusi <i>Weibull</i> .....	114
B. Pengujian <i>Goodness of Fit</i> Distribusi Terpilih.....	116

B.1 Pengujian <i>Goodness of Fit</i> Manual Distribusi Normal .....	117
B.2 Pengujian <i>Goodness of Fit</i> Manual Distribusi Lognormal.....	119
B.3 Pengujian <i>Goodness of Fit</i> Distribusi Eksponensial .....	121
B.4 Pengujian <i>Goodness of Fit</i> Manual Distribusi <i>Weibull</i> .....	123
C. Penentuan Estimasi Parameter Distribusi Terpilih.....	129
C.1 Estimasi Parameter Distribusi Normal .....	129
C.2 Estimasi Parameter Distribusi Lognormal.....	129
C.3 Estimasi Parameter Distribusi Eksponensial .....	130
C.4 Estimasi Parameter Distribusi <i>Weibull</i> .....	130
D. Perhitungan <i>Mean Time Between Failure Cutting Tool</i> .....	131
D.1 <i>Mean Time Between Failure</i> Distribusi Normal .....	132
D.2 <i>Mean Time Between Failure</i> Distribusi Lognormal .....	132
D.3 <i>Mean Time Between Failure</i> Distribusi Eksponensial .....	132
D.4 <i>Mean Time Between Failure</i> Distribusi <i>Weibull</i> .....	132
E. Rekapitulasi Hasil Perhitungan Parameter dan <i>Mean Time Between Failure</i> .....	133
4.2.2 Perhitungan <i>Reliability</i> Pada Nilai <i>Mean Time Between Failure</i> .....	138
A. Perhitungan $R_{(t)}$ dan $t_{(R)}$ Pada Distribusi Normal .....	138
B. Perhitungan $R_{(t)}$ dan $t_{(R)}$ Pada Distribusi Lognormal.....	139
C. Perhitungan $R_{(t)}$ dan $t_{(R)}$ Pada Distribusi Eksponensial .....	140
D. Perhitungan $R_{(t)}$ dan $t_{(R)}$ Pada Distribusi <i>Weibull</i> .....	141
E. Rekapitulasi Perhitungan $R_{(t)}$ dan $t_{(R)}$ .....	141
4.2.3 Perhitungan <i>Maintainability</i> .....	145
4.2.4 Perhitungan <i>Availability</i> .....	153
4.2.5 Perhitungan <i>Cost of Unreliability</i> .....	159
4.2.6 <i>Maintenance Value Stream Mapping Cutting Tool Change</i> .....	171
A. Penentuan <i>Framework</i> .....	171
B. Pembuatan <i>Current State Mapping</i> .....	172
C. Pembuatan <i>Why Why Analysis</i> .....	174
D. Usulan Perbaikan.....	174
E. Pembuatan <i>Future State Mapping</i> .....	184

4.3 Analisa .....	186
4.3.1 <i>Overall Equipment Effectiveness</i> .....	186
4.3.2 Interval Waktu Antar Kerusakan (MTBF) .....	187
4.3.3 Identifikasi Distribusi .....	188
4.3.4 Interval Waktu Pemeliharaan .....	190
4.3.5 <i>Maintainability</i> .....	190
4.3.6 <i>Availability</i> .....	192
4.3.7 Biaya Ketidakhandalan.....	193
4.3.8 <i>Maintenance Value Stream Mapping</i> .....	194
4.3.9 Perbandingan <i>Downtime</i> Sebelum dan Sesudah Perbaikan.....	198
4.4 Interpretasi .....	198
4.5 Pembuktian Hipotesis .....	200
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>202</b>
5.1 Kesimpulan .....	202
5.2 Saran .....	203

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b>	Efisiensi Lini Machining NR .....	2
<b>Tabel 1.2</b>	Total Proses Lini Machining NR .....	3
<b>Tabel 2.1</b>	Hubungan Antara Reliability, Maintainability dan Availability .....	16
<b>Tabel 2.2</b>	Pengukuran Kuantitatif Maitainability .....	36
<b>Tabel 2.3</b>	Perbandingan <i>Inherent Availability</i> ( $A_i$ ) dan <i>Operasional Availability</i> ( $A_o$ ) .....	39
<b>Tabel 2.4</b>	Dampak R&M pada <i>Operasional Availability</i> .....	40
<b>Tabel 2.5</b>	Kategori <i>Framework</i> dalam MVSM .....	46
<b>Tabel 2.5</b>	Kategori <i>Framework</i> dalam MVSM (Lanjutan) .....	47
<b>Tabel 2.5</b>	Kategori <i>Framework</i> dalam MVSM (Lanjutan) .....	48
<b>Tabel 2.5</b>	Kategori <i>Framework</i> dalam MVSM (Lanjutan) .....	49
<b>Tabel 2.6</b>	Posisi Penelitian .....	59
<b>Tabel 2.6</b>	Posisi Penelitian (Lanjutan).....	60
<b>Tabel 2.6</b>	Posisi Penelitian (Lanjutan).....	61
<b>Tabel 4.1</b>	Jumlah Mesin Lini <i>Crankshaft Machining</i> NR .....	86
<b>Tabel 4.1</b>	Jumlah Mesin Lini <i>Crankshaft Machining</i> NR (Lanjutan) .....	88
<b>Tabel 4.2</b>	Data Produksi Crankshaft M.NR Bulan Mei - Agustus 2017 .....	87
<b>Tabel 4.2</b>	Data Produksi Crankshaft M.NR Bulan Mei - Agustus 2017 (lanjutan)	89
<b>Tabel 4.3</b>	Data <i>Cutting Tool</i> Pada Lini <i>Crankshaft Machining</i> NR .....	88
<b>Tabel 4.3</b>	Data <i>Cutting Tool</i> Pada Lini <i>Crankshaft Machining</i> NR (Lanjutan) ..	90
<b>Tabel 4.4</b>	<i>Capacity Buffer Conveyor</i> .....	89
<b>Tabel 4.5</b>	Data <i>Cutting Tool Change Area</i> M.NR <i>Crankshaft</i> Bulan Mei – Agustus 2017 .....	94
<b>Tabel 4.5</b>	Data <i>Cutting Tool Change Area</i> M.NR <i>Crankshaft</i> Bulan Mei – Agustus 2017 (lanjutan) .....	96
<b>Tabel 4.5</b>	Data <i>Cutting Tool Change Area</i> M.NR <i>Crankshaft</i> Bulan Mei – Agustus 2017 (lanjutan) .....	97

<b>Tabel 4.5</b> Data <i>Cutting Tool Change Area M.NR Crankshaft</i> Bulan Mei – Agustus 2017 (lanjutan) .....	98
<b>Tabel 4.5</b> Data <i>Cutting Tool Change Area M.NR Crankshaft</i> Bulan Mei – Agustus 2017 (lanjutan) .....	99
<b>Tabel 4.6</b> Data Frekuensi Kerusakan <i>Cutting Tool</i> bulan Mei – Agustus 2017..	99
<b>Tabel 4.6</b> Data Frekuensi Kerusakan <i>Cutting Tool</i> bulan Mei – Agustus 2017 (Lanjutan) .....	101
<b>Tabel 4.6</b> Data Frekuensi Kerusakan <i>Cutting Tool</i> bulan Mei – Agustus 2017 (Lanjutan) .....	102
<b>Tabel 4.6</b> Data Frekuensi Kerusakan <i>Cutting Tool</i> bulan Mei – Agustus 2017 (Lanjutan) .....	103
<b>Tabel 4.7</b> Perhitungan OEE <i>Crankshaft</i> M.NR Bulan Mei - Agustus 2017 .....	104
<b>Tabel 4.8</b> <i>Average Losses OEE in Crankshaft</i> .....	106
<b>Tabel 4.9</b> <i>Average Losses Problem Crankshaft</i> .....	107
<b>Tabel 4.10</b> Perhitungan <i>Reliability</i> Dengan Distribusi Normal.....	109
<b>Tabel 4.11</b> Perhitungan <i>Reliability</i> Dengan Distribusi Lognormal .....	111
<b>Tabel 4.12</b> Perhitungan <i>Reliability</i> Dengan Distribusi Eksponensial .....	113
<b>Tabel 4.13</b> Perhitungan <i>Reliability</i> Dengan Distribusi <i>Weibull</i> .....	115
<b>Tabel 4.14</b> Rekapitulasi Hasil Perhitungan Manual .....	116
<b>Tabel 4.15</b> Perhitungan <i>Kolmogorov-Smirnov Test Cutting Tool OP180 T1</i> .....	119
<b>Tabel 4.16</b> Perhitungan <i>Kolmogorov-Smirnov Test Cutting Tool OP180 T4</i> .....	121
<b>Tabel 4.17</b> Perhitungan <i>Mann's Test Cutting Tool OP010 T1</i> .....	125
<b>Tabel 4.18</b> Rekapitulasi Hasil Perhitungan Parameter dan MTBF .....	133
<b>Tabel 4.18</b> Rekapitulasi Hasil Perhitungan Parameter dan MTBF (Lanjutan) ...	135
<b>Tabel 4.18</b> Rekapitulasi Hasil Perhitungan Parameter dan MTBF (Lanjutan) ...	136
<b>Tabel 4.18</b> Rekapitulasi Hasil Perhitungan Parameter dan MTBF (Lanjutan) ...	137
<b>Tabel 4.18</b> Rekapitulasi Hasil Perhitungan Parameter dan MTBF (Lanjutan) ...	138
<b>Tabel 4.18</b> Rekapitulasi Hasil Perhitungan Parameter dan MTBF (Lanjutan) ...	139
<b>Tabel 4.19</b> Rekapitulasi Perhitungan $R_{(t)}$ dan $t_{(R)}$ .....	142
<b>Tabel 4.19</b> Rekapitulasi Perhitungan $R_{(t)}$ dan $t_{(R)}$ (Lanjutan) .....	144
<b>Tabel 4.19</b> Rekapitulasi Perhitungan $R_{(t)}$ dan $t_{(R)}$ (Lanjutan) .....	145

<b>Tabel 4.20</b> Perhitungan <i>Maintainability</i> .....	147
<b>Tabel 4.20</b> Perhitungan <i>Maintainability</i> (Lanjutan) .....	149
<b>Tabel 4.20</b> Perhitungan <i>Maintainability</i> (Lanjutan) .....	150
<b>Tabel 4.20</b> Perhitungan <i>Maintainability</i> (Lanjutan) .....	151
<b>Tabel 4.20</b> Perhitungan <i>Maintainability</i> (Lanjutan) .....	152
<b>Tabel 4.20</b> Perhitungan <i>Maintainability</i> (Lanjutan) .....	153
<b>Tabel 4.21</b> Perhitungan <i>Availability</i> .....	154
<b>Tabel 4.21</b> Perhitungan <i>Availability</i> (Lanjutan) .....	156
<b>Tabel 4.21</b> Perhitungan <i>Availability</i> (Lanjutan) .....	157
<b>Tabel 4.21</b> Perhitungan <i>Availability</i> (Lanjutan) .....	158
<b>Tabel 4.21</b> Perhitungan <i>Availability</i> (Lanjutan) .....	159
<b>Tabel 4.22</b> Perhitungan <i>Time Lost</i> .....	160
<b>Tabel 4.22</b> Perhitungan <i>Time Lost</i> (Lanjutan) .....	162
<b>Tabel 4.22</b> Perhitungan <i>Time Lost</i> (Lanjutan) .....	163
<b>Tabel 4.22</b> Perhitungan <i>Time Lost</i> (Lanjutan) .....	164
<b>Tabel 4.22</b> Perhitungan <i>Time Lost</i> (Lanjutan) .....	165
<b>Tabel 4.23</b> Perhitungan <i>Cost of Unreliability</i> .....	166
<b>Tabel 4.23</b> Perhitungan <i>Cost of Unreliability</i> (Lanjutan).....	168
<b>Tabel 4.23</b> Perhitungan <i>Cost of Unreliability</i> (Lanjutan).....	169
<b>Tabel 4.23</b> Perhitungan <i>Cost of Unreliability</i> (Lanjutan).....	170
<b>Tabel 4.23</b> Perhitungan <i>Cost of Unreliability</i> (Lanjutan).....	171
<b>Tabel 4.24</b> Kegiatan dan Durasi Waktu Penggantian <i>Cutting Tool</i> OP010 T1...172	
<b>Tabel 4.25</b> Kegiatan Penggantian <i>Cutting Tool</i> OP010 T1.....	173
<b>Tabel 4.26</b> <i>Why Why Analysis Cutting Tool Change</i> .....	175
<b>Tabel 4.27</b> Perhitungan <i>Lack Capacity Buffer Conveyor</i> pada M.NR CRSH....177	
<b>Tabel 4.27</b> Perhitungan <i>Lack Capacity Buffer Conveyor</i> pada M.NR CRSH (Lanjutan) .....	179
<b>Tabel 4.27</b> Perhitungan <i>Lack Capacity Buffer Conveyor</i> pada M.NR CRSH (Lanjutan) .....	180
<b>Tabel 4.28</b> <i>Tool Change Time</i> per Zona.....	180
<b>Tabel 4.29</b> <i>Buffer Condition</i> .....	180

<b>Tabel 4.30</b> Usulan Kegiatan Penggantian <i>Cutting Tool</i> OP010 T1 .....	185
<b>Tabel 4.31</b> Perbandingan Standar OEE dengan OEE PT. MMN .....	186
<b>Tabel 4.32</b> Nilai Losses Pada OEE .....	187
<b>Tabel 4.33</b> Perbandingan Perbaikan Kegiatan Penggantian <i>Cutting Tool</i> Menggunakan MVSM.....	198

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1</b>	Total Produksi <i>Machining NR Crankshaft</i> .....	3
<b>Gambar 1.2</b>	<i>Downtime</i> in Reguler Process.....	4
<b>Gambar 1.3</b>	Perbandingan <i>Availability</i> Mesin Dengan <i>Availability Cutting Tool</i> .....	5
<b>Gambar 2.1</b>	<i>Overall Equipment Effectiveness</i> .....	13
<b>Gambar 2.2</b>	Hubungan antara berbagai bentuk perawatan.....	10
<b>Gambar 2.3</b>	<i>Bathtub curve</i> .....	17
<b>Gambar 2.4</b>	Pola Grafik Fungsi Kepadatan Probabilitas Normal .....	18
<b>Gambar 2.5</b>	Pola Grafik Fungsi Kumulatif Kerusakan Normal .....	19
<b>Gambar 2.6</b>	Pola Grafik Fungsi Kehandalan Normal.....	19
<b>Gambar 2.7</b>	Pola Grafik Fungsi Laju Kerusakan Normal .....	19
<b>Gambar 2.8</b>	Pola Grafik Fungsi Kepadatan Probabilitas Lognormal .....	20
<b>Gambar 2.9</b>	Pola Grafik Fungsi Kumulatif Kerusakan Lognormal.....	21
<b>Gambar 2.10</b>	Pola Grafik Fungsi Kehandalan Lognormal .....	21
<b>Gambar 2.11</b>	Pola Grafik Fungsi Laju Kerusakan Lognormal .....	22
<b>Gambar 2.12</b>	Pola Grafik Fungsi Kepadatan Probabilitas Eksponensial .....	22
<b>Gambar 2.13</b>	Pola Grafik Fungsi Kumulatif Kerusakan Eksponensial .....	23
<b>Gambar 2.14</b>	Pola Grafik Fungsi Kehandalan Eksponensial .....	23
<b>Gambar 2.15</b>	Pola Grafik Fungsi Laju Kerusakan Eksponensial .....	24
<b>Gambar 2.16</b>	Fungsi Kepadatan Probabilitas .....	24
<b>Gambar 2.17</b>	Fungsi Kumulatif Distribusi Kerusakan .....	25
<b>Gambar 2.18</b>	Fungsi Kehandalan .....	25
<b>Gambar 2.19</b>	Fungsi Laju Kerusakan .....	26
<b>Gambar 2.20</b>	Fitur Desain <i>Inherent And Secondary Maintainability</i> .....	33
<b>Gambar 2.21</b>	Faktor-faktor <i>Uptime</i> atau <i>Downtime</i> .....	34
<b>Gambar 2.22</b>	Elemen <i>Downtime</i> dan <i>Repair Time</i> .....	34
<b>Gambar 2.23</b>	<i>Ai</i> vs <i>Preventive Maintenance Interval</i> .....	38
<b>Gambar 2.24</b>	Tahapan MVSM .....	43
<b>Gambar 2.25</b>	<i>Maintenance Value Stream Mapping</i> (MVSM) .....	51

<b>Gambar 2.26</b>	Ilustrasi <i>Buffer Conveyor</i> .....	52
<b>Gambar 2.27</b>	Keranga Berpikir .....	71
<b>Gambar 3.1</b>	<i>Flowchart Penelitian</i> .....	74
<b>Gambar 3.1</b>	<i>Flowchart Penelitian (Lanjutan)</i> .....	75
<b>Gambar 3.1</b>	<i>Flowchart Penelitian (Lanjutan)</i> .....	76
<b>Gambar 4.1</b>	<i>Machining Section Layout</i> .....	87
<b>Gambar 4.2</b>	Macam – Macam <i>Cutting Tool</i> .....	89
<b>Gambar 4.3</b>	Tampilan <i>Andon</i> Saat <i>Cutting Tool Change</i> .....	90
<b>Gambar 4.4</b>	<i>Flowchart Cutting Tool Change</i> .....	91
<b>Gambar 4.5</b>	<i>Average Losses OEE</i> in <i>Crankshaft</i> .....	106
<b>Gambar 4.6</b>	<i>Average Losses Problem Crankshaft</i> .....	108
<b>Gambar 4.7</b>	<i>Current State Mapping Penggantian Cutting Tool OP010 T1</i> .....	172
<b>Gambar 4.8</b>	<i>Tool Change Time vs Buffer Condition</i> .....	181
<b>Gambar 4.9</b>	<i>New Buffer Conveyor Raw Material OP 05</i> .....	182
<b>Gambar 4.10</b>	<i>New Buffer Conveyor Finish Unit OP 195</i> .....	183
<b>Gambar 4.11</b>	<i>Future State Mapping Penggantian Cutting Tool OP010 T1</i> .....	185