

**PENGARUH AKUNTABILITAS, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, PARTISIPASI ANGGARAN,  
SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**  
(Studi empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah kota Semarang)

**Skripsi**  
**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan**  
**Mencapai Derajat Sarjana S1**

**Program Studi Akuntansi**



**Disusun Oleh :**  
**Adiba Mas'uda**  
**Nim : 31401405361**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**SEMARANG**  
**2018**

# SKRIPSI

## **Pengaruh Akuntabilitas, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial**

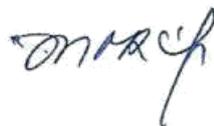
Disusun Oleh :

Adiba Mas'uda

Nim : 31401405361

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya  
dapat diajukan dihadapan sidang panitia ujian Skripsi  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Semarang, 10 Agustus 2018



Dr. Indri Kartika, SE.,M.Si.,Ak.,CA.

NIK. 211490002

# **Pengaruh Akuntabilitas, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial**

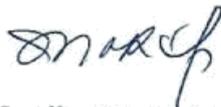
Disusun Oleh :  
Adiba Mas'uda  
Nim : 31401405361

Telah dipertahankan didepan penguji  
Pada Tanggal 24 Agustus 2018

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing

Penguji I



Dr. Indri Kartika, SE., M.Si., Ak., CA  
NIK. 211490002



Provita Wijayanti, SE, M.si  
NIK. 211403012

Penguji II



Devi Permatasari, SE, M.si, Ak, CA  
NIK. 211413024

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu prasyarat untuk memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Tanggal 24 Agustus 2018

**Ketua Program Studi Akuntansi**



Dr. Dra. Winarsih, M.Si  
NIK. 2114415029

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Adiba Mas'uda

Nim : 31401405361

Jurusan : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“Pengaruh Akuntabilitas, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial SKPD”**, adalah hasil tulisan saya sendiri.

Dengan ini saya menyatakan sesungguhnya bahwa didalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan maupun pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui sebagai tulisan saya sendiri dan/atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan dari penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang telah saya ajukan, apabila sampai terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin ataupun meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan saya sendiri. Dan saya bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas dibatalkan.

Semarang, 10 Agustus 2018

Yang memberi pernyataan

METERAI  
TEMPEL  
2216DAFF251100727  
6000  
ENAM RIBU RUPIAH



Adiba Mas'uda

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“Maha suci Engkau, tidak ada yang kami ketahui selain dari apa yang telah Engkau ajarkan kepada kami, sesungguhnya Engkaulah yang Maha Mengetahui lagi Bijaksana” (Q.S. Al-Baqarah 2:32)

Hasbunnallah wa ni'mal wakiil ni'mal maula wani'mannasiir

“cukuplah Allah bagi kami dan sebaik-baik tempat berserah Dialah sebaik-baik penjaga dan sebaik-baik penolong”

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

- Ayah dan Ibu yang tercinta
- Adik-adikku yang tersayang
- Budeku yang tersayang
- Sahabat-sahabatku yang tersayang
- Keluarga besar Fakultas Ekonomi Unissula

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan usulan penelitian skripsi dengan judul **“Pengaruh Akuntabilitas, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial”** yang disusun untuk memenuhi salah satu syarat akademis menyelesaikan program sarjana (S1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang. Penulis menyadari sepenuhnya, tanpa bimbingan dari berbagai pihak, penyusunan skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan ketulusan dan kerendah hati yang paling mendalam, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, SE.,M.Si.,Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
2. Ibu Dr. Dra. Winarsih, SE.,M.Si. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
3. Ibu Dr. Indri Kartika, SE.,M.Si.,Ak.,CA selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, motivasi, arahan, dan masukan sehingga pra skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan benar.
4. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah mendidik dan memberikan ilmunya kepada penulis.
5. Kedua orang tua yang telah memberikan dukungan dalam bentuk moril dan materil, serta doa yang telah diberikan kepada penulis.

6. Sahabat-sahabatku yang tak bisa disebutkan satu-satu yang telah menyemangati.
7. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan pra skripsi ini.

Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih yang sangat mendalam kepada semua pihak yang telah terlibat. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Semarang, 10 Agustus 2018

Adiba Mas'uda