

**MODEL PENINGKATAN KINERJA GURU DENGAN  
ANTECEDENT KETIDAKJELASAN PERAN, STRES  
KERJA DAN MOTIVASI BERPRESTASI**

**(Studi kasus pada Yayasan Islam Hasan Anwar (Yasiha) (Gubug))**

**Skripsi  
Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S1**

**Program studi Manajemen**



Disusun Oleh :

**Rina Suryani**

**NIM :30401411418**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEMARANG  
2018**

**MODEL PENINGKATAN KINERJA GURU DENGAN  
ANTECEDENT KETIDAKJELASAN PERAN, STRES  
KERJA DAN MOTIVASI BERPRESTASI**

**(Studi kasus pada Yayasan Islam Hasan Anwar (Yasiha) (Gubug)**

**Skripsi  
Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S1**

**Program studi Manajemen**



Disusun Oleh :

**Rina Suryani**

**NIM :30401411418**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEMARANG  
2018**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Skripsi**

**MODEL PENINGKATAN KINERJA GURU DENGAN ANTECEDENT  
KETIDAKJELASAN PERAN, STRES KERJA DAN MOTIVASI  
BERPRESTASI**

(Studi Kasus pada Yayasan Islam Hasan Anwar (Yasiha) Gubug)

**Disusun Oleh :**

**Rina Suryani**

**Nim : 30401411418**

**Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya  
dapat diajukan ke hadapan sidang panitia ujian skripsi  
Skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang**

**Semarang, Agustus 2018**

**Pembimbing,**



**Marno Nugroho.,SE.,MM**

**NIK. 210491025**

**Halaman Persetujuan**

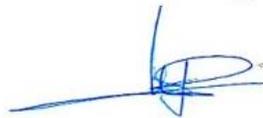
**MODEL PENINGKATAN KINERJA GURU DENGAN ANTECEDENT  
KETIDAKJELASAN PERAN, STRESS KERJA DAN MOTIVASI  
BERPRESTASI  
(Studi kasus pada Yayasan Islam Hasan Anwar (Yasiha) (Gubug)**

**Disusun oleh :  
Rina Suryani  
NIM. 30401411418**

Telah dipertahankan dihadapan dewan penguji  
Pada tanggal 31 Agustus 2018

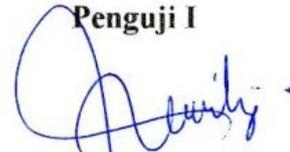
**Susunan Dewan Penguji**

**Pembimbing**



Marno Nugroho.,SE.,MM  
NIK. 210491025

**Penguji I**



Dr. Hj. Siti Sumiati,SE.,MSi  
NIK. 210492029

**Penguji II**



Dra.Hj. Alifah Ratnawati, MM  
NIK. 210489019

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh  
Gelara Sarjana Ekonomi Tanggal 31 Agustus 2018

**Ketua Program Studi Manajemen**



Dr. H. Ardian Adhiatma, S.E., M.M.  
NIK. 210499042

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Tidak ada manusia yang diciptakan gagal, yang ada hanyalah mereka gagal memahami potensi diri dan gagal merancang kesuksesannya

Tiada yang lebih berat timbangan Allah pada hari akhir nanti, selain Taqwa dan akhlaq mulia seperti wajah di penuh senyum untuk kebaikan dan tidak menyakiti sesama {HR Tirmidzi}.

Oleh karena itu

“sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.” {Q.S. Al Insyirah : 6)

Dengan Rasa Hormat Skripsi ini kupersembahkan untuk orangtua ku yang tercinta, Ayahku Muh Rodli dan Ibuku Murniyati , dan Semua orang yang aku sayangi dan menyayangiku dan almamaterku..

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rina Suryani  
NIM : 30401411418

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“MODEL PENINGKATAN KINERJA GURU DENGAN ANTECEDENT KETIDAKJELASAN PERAN, STRES KERJA DAN MOTIVASI BERPRESTASI (Studi kasus pada Yayasan Islam Hasan Anwar (Yasiha) (Gubug)”** dan diajukan untuk diuji pada tanggal 31 Agustus 2018, adalah hasil karya saya.

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah olah tulisan saya sendiri. Saya juga bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas dibatalkan.

Semarang, 31 Agustus 2018

Dosen Pembimbing

Yang Memberi Pernyataan



Marno Nugroho.,SE.,MM  
NIK. 210491025



Rina Suryani  
NIM. 30401411418

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rina Suryani  
NIM : 30401411418  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Alamat Asal : Ds. Pranten Rt 01/02, Kec. Gubug, Kab. Grobogan  
No. HP/Email : [0895359561154/srina241@gmail.com](mailto:0895359561154/srina241@gmail.com)

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa Skripsi dengan judul :  
**“MODEL PENINGKATAN KINERJA GURU DENGAN ANTECEDENT KETIDAKJELASAN PERAN, STRES KERJA DAN MOTIVASI BERPRESTASI (Studi kasus pada Yayasan Islam Hasan Anwar (Yasiha) (Gubug)”**

Dan menyetujui menjadi hak milik Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif untuk disimpan, dialih-mediakan, dikelola dalam pangkalan data, dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap mencantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta. Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta Plagiarisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung.

Semarang, 31 Agustus 2018



Rina Suryani

NIM.30401411418

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum wr. wb*

Bismilahirrohmanirrohim, Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya kepada kita semua. Tak lupa Shalawat dan Salam senantiasa tercurah kepada suri tauladan umat manusia Nabi Muhammad SAW. Puji syukur Alhamdulillah atas segala kebesaran Allah SWT sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Model Peningkatan Kinerja dengan Antecedent Ketidakjelasan Peran, Stres Kerja dan Motivasi Berprestasi (Studi pada Yayasan Islam Hasan Anwar (Yasiha) Gubug)”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Dalam penelitian ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, antara lain kepada:

1. Bapak Drs. H. Marno Nugroho, MM selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran, masukan serta arahan dalam penyusunan skripsi hingga selesai.
2. Olivia Fachrunnisa, SE, MSi, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
3. Bapak Dr. H. Ardian Adhiatma, SE, MM. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
5. Orang tua penulis, Ayah (Moch Rodli) dan Ibu (Murniyati) tersayang, terima kasih atas semua dukungan, doa, semangat, kasih sayang yang tiada henti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan dapat menyelesaikan pendidikan S1 di Universitas Islam Sutan Agung Semarang.
6. Para sahabat (Savita Lusiana, Ninda Noor Khofianida, Risky Farida Saraswati, Atik Arfiani, dan Citra Primadiana) terima kasih telah bersedia bertukar pikiran, memberi saran dan masukan serta memberikan semangat, semoga kita tetap menjadi *best friend forever*.
7. Semua pihak yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari akan kekurangsempurnaan penulisan skripsi ini. Oleh sebab itu segala kritik maupun saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan agar kelak dikemudian hari dapat menghasilkan karya yang lebih baik. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Semarang, 31 Agustus 2018

Penulis,

Rina Suryani