

**A. Orientasi Wirausaha**

<b>No</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>N</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1	Saya selalu melakukan inovasi pada produksi, pemasaran dan SDM					
2	Saya berani mengambil risiko untuk mengembangkan bisnis					
3	Saya saya bertindak proaktif demi keberlangsungan bisnis					
4	Saya melakukan banyak hal dalam menghadapi pesaing					
	Bagaimana mengembangkan orientasi wirausaha di perusahaan anda, jelaskan? Jawab:					

### B. Kapabilitas Inovasi

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya telah melakukan Inovasi teknologi sesuai dengan perkembangan					
2	Saya selalu melakukan inovasi produk apabila produk saya kalah dari pesaing					
3	Saya selalu melakukan inovasi pasar mengikuti perkembangan					
4	Saya selalu bersikap baik,ramah santun pada konsumen					
	<p>Bagaimana cara perusahaan anda untuk mengembangkan kemampuan berinovasi, jelaskan?</p> <p>Jawab:</p>					

### C. Keunggulan Bersaing

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya selalu menetapkan harga lebih rendah dibanding pesaing					
2	Saya selalu menawarkan produk-produk yang berbeda dengan pesaing					
3	Saya dapat membangun hubungan yang baik terhadap konsumen					
4	Saya selalu memberikan kualitas yang bagus pada kain, motif, desain agar unggul dari pesaing					
	<p>Bagaimana perusahaan anda untuk mempertahankan posisinya dalam bersaing, jelaskan?</p> <p>Jawab:</p>					

**D. Kinerja**

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Produktifitas usaha saya berjalan baik 3 tahun terakhir ini					
2	Pertumbuhan laba usaha saya meningkat 3 tahun terakhir ini					
3	Pertumbuhan penjualan usaha saya meningkat 3 tahun terakhir ini					
4	Market yang dikuasai mengalami peningkatan					
	<p>Bagaimana perusahaan anda untuk mengembangkan kinerjanya, jelaskan?</p> <p>Jawab:</p>					

## KUESIONER

### IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Perusahaan :.....
2. Jenis Usaha :.....
3. Lama Usaha :.....
4. Alamat Perusahaan :.....

### *Petunjuk pengisian kuesioner*

Mohon bapak / ibu / saudara / i memberi penilaian atas pernyataan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya, dengan cara memberi tanda (V) pada salah satu kolom yang tersedia. Dengan keterangan sebagai berikut:

- |                        |          |
|------------------------|----------|
| 1. Sangat Setuju (SS)  | (Skor 5) |
| 2. Setuju (S)          | (Skor 4) |
| 3. Netral (N)          | (Skor 3) |
| 4. Tidak Setuju (TS)   | (Skor 2) |
| 5. Sangat Tidak Setuju | (Skor 1) |

## Lampiran 1.

### **KUESIONER PENELITIAN**

Assalamualaikum wr.wb

Responden yang terhormat :

Saya mahasiswa Universitas Islam Sultan Agung Semarang (UNISSULA) program studi manajemen yang sedang mengadakan penelitian untuk skripsi tentang **“PENINGKATAN KINERJA UMKM BATIK MELALUI ORIENTASI WIRAUSAHA, KAPABILITAS INOVASI DAN KEUNGGULAN BERSAING”**. Saya selaku peneliti meminta kesediaan Bapak/Ibu untuk membantu mengisi kuesioner. Berikut kuesioner yang saya ajukan, mohon kepada Bapak/Ibu untuk memberi jawaban yang sejujur-jujurnya dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Adapun jawaban yang Bapak/Ibu berikan tidak akan berpengaruh pada diri Bapak/Ibu karena penelitian ini dilakukan semata-mata untuk pengembangan ilmu pengetahuan. Atas kesediaannya saya ucapkan terimakasih.

Walaikumsalam wr.wb

## LAMPIRAN 2. TABULASI RESPONDEN

No.	x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1	x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2	y1.1	y1.2	y1.3	y1.4	y1	y2.1	y2.2	y2.3	y2.4	y2
1	4	3	4	4	15	4	4	4	4	16	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16
2	3	4	5	4	16	4	4	3	4	15	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16
3	4	3	5	4	16	3	3	3	4	13	3	3	4	3	13	4	4	4	4	16
4	4	3	4	4	15	3	4	3	3	13	3	3	3	3	12	3	4	3	3	13
5	4	2	4	3	13	4	4	2	3	13	4	3	3	3	13	4	4	3	4	15
6	2	3	2	2	9	3	3	3	4	13	2	2	3	2	9	3	3	3	3	12
7	5	4	4	4	17	4	5	2	4	15	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16
8	4	3	4	4	15	4	3	3	3	13	3	3	3	3	12	4	3	3	3	13
9	5	5	2	4	16	5	5	5	5	20	5	4	3	4	16	4	5	4	4	17
10	4	4	2	3	13	4	5	4	4	17	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16
11	2	4	4	3	13	3	3	2	3	11	3	4	3	3	13	3	3	3	3	12
12	3	4	3	3	13	3	3	4	3	13	3	4	3	3	13	3	3	4	3	13
13	4	3	4	4	15	3	4	3	3	13	3	3	4	3	13	4	4	4	4	16
14	5	5	4	5	19	4	3	3	3	13	3	3	3	3	12	5	5	4	5	19
15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
16	3	3	4	3	13	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15	4	3	4	4	15
17	3	2	2	2	9	4	3	4	4	15	4	3	3	3	13	4	3	3	3	13
18	3	3	4	3	13	2	3	2	2	9	3	3	4	3	13	5	4	4	4	17
19	4	2	2	3	11	4	3	3	3	13	2	3	3	3	11	4	3	4	4	15
20	5	5	3	4	17	4	5	5	5	19	4	4	4	4	16	5	4	5	5	19
21	5	4	4	4	17	5	3	4	5	17	4	3	4	4	15	3	4	3	3	13
22	2	4	3	3	12	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16
23	5	5	4	5	19	5	5	5	5	20	5	4	3	4	16	4	5	4	4	17
24	5	5	4	5	19	5	5	4	5	19	4	4	5	4	17	4	4	5	4	17
25	5	4	5	5	19	5	4	4	4	17	4	5	5	5	19	5	5	4	5	19
26	3	3	4	3	13	2	2	2	2	8	1	3	4	3	11	2	3	2	2	9
27	2	2	3	2	9	2	2	3	2	9	2	4	2	3	11	3	2	2	2	9
28	1	2	3	2	8	2	2	4	3	11	3	2	2	2	9	2	2	2	2	8
29	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	5	4	5	19	5	5	4	5	19
30	4	4	2	3	13	4	4	4	4	16	4	5	5	5	19	4	4	2	3	13
31	4	4	4	4	16	4	2	3	3	12	4	3	4	4	15	3	4	2	3	12
32	3	4	4	4	15	4	4	4	4	16	3	4	3	3	13	4	3	3	3	13
33	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
34	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
35	4	5	5	5	19	4	4	4	4	16	4	5	5	5	19	5	5	4	5	19
36	2	2	3	2	9	2	2	1	2	7	3	3	4	3	13	3	2	2	2	9
37	2	4	4	3	13	4	3	4	2	13	3	3	3	4	13	4	4	4	4	16

38	3	4	3	3	13	3	4	4	4	15	4	3	3	3	13	4	4	4	4	16
39	3	3	2	3	11	3	3	2	3	11	3	2	3	3	11	3	2	3	3	11
40	4	3	2	3	12	4	3	2	3	12	4	4	2	3	13	4	2	3	3	12
41	4	3	4	4	15	4	3	4	4	15	3	4	4	4	15	3	3	4	3	13
42	4	4	3	4	15	4	3	4	4	15	4	4	3	4	15	4	4	2	3	13
43	2	4	2	3	11	4	4	4	4	16	4	3	3	3	13	4	4	4	4	16
44	4	5	3	4	16	4	4	5	4	17	4	3	3	3	13	4	4	4	4	16
45	4	4	4	3	15	3	4	4	4	15	3	4	4	4	15	2	4	5	4	15
46	3	3	3	3	12	4	3	3	3	13	4	3	3	3	13	4	3	5	4	16
47	4	3	4	4	15	3	4	4	4	15	4	3	3	3	13	3	2	4	3	12
48	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15	3	3	2	3	11	3	3	4	3	13
49	3	4	4	4	15	3	2	3	3	11	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13
50	2	3	3	3	11	3	3	4	3	13	2	3	2	2	9	2	2	3	2	9
51	3	4	2	3	12	3	4	2	3	12	3	4	3	3	13	3	3	4	3	13
52	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	3	4	11	2	3	2	2	9
53	1	2	1	1	5	1	2	2	2	7	2	3	2	2	9	2	2	2	2	8
54	3	3	4	3	13	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	3	3	3	11
55	2	4	4	3	13	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
56	3	3	4	3	13	2	4	3	3	12	3	3	3	3	12	4	3	2	3	12
57	4	4	4	4	16	2	2	2	2	8	4	2	2	3	11	2	2	3	2	9
58	3	4	4	4	15	3	4	4	4	15	4	4	3	4	15	4	3	3	3	13
59	4	4	2	3	13	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
60	2	2	4	3	11	4	2	4	3	13	3	4	4	4	15	4	3	3	3	13
61	3	3	2	3	11	3	3	3	3	12	3	2	2	2	9	2	2	3	2	9
62	2	4	3	3	12	3	4	4	4	15	3	3	4	3	13	4	2	2	3	11
63	4	4	3	4	15	4	3	2	3	12	3	3	4	3	13	3	2	2	2	9
64	4	4	2	3	13	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	5	4	17
65	2	3	2	2	9	3	4	3	3	13	4	4	5	4	17	4	4	3	4	15
66	3	4	3	3	13	3	4	3	3	13	3	3	3	3	12	4	3	3	3	13
67	3	4	3	3	13	3	4	3	3	13	3	3	2	3	11	3	3	4	3	13
68	4	4	5	4	17	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
69	4	5	4	4	17	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
70	4	5	5	5	19	4	5	5	5	19	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
71	4	2	2	3	11	4	2	3	3	12	3	3	4	3	13	2	3	3	3	11
72	3	5	3	4	15	3	4	2	3	12	4	3	3	3	13	4	2	2	3	11



73	2	2	4	3	11	3	2	3	4	12	3	2	2	2	9	3	2	3	3	11
74	2	2	3	2	9	4	3	3	3	13	3	4	1	3	11	2	4	3	3	12
75	2	3	3	3	11	3	3	4	3	13	3	3	3	3	12	3	4	3	3	13
76	4	3	4	4	15	4	3	3	3	13	3	4	2	3	12	4	4	3	4	15
77	3	3	4	3	13	3	4	3	3	13	4	2	2	3	11	4	4	4	3	15
78	4	5	3	4	16	4	4	5	4	17	5	4	4	4	17	5	4	5	5	19
79	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17
80	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17
81	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17
82	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17
83	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17

### LAMPIRAN 3. DESKRIPSI RESPONDEN

#### Orientasi Wirausaha

Indikator	Distribusi Frekuensi										Rata-rata
	SS		S		N		TS		STS		
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S	
Melakukan inovasi produksi, pemasaran dan SDM	9	45	36	144	21	63	15	30	2	2	3,42
Berani mengambil risiko untuk mengembangkan bisnis	11	55	38	152	23	69	11	22	0	0	3,59
Bertindak proaktif demi keberlangsungan bisnis	10	50	37	148	20	60	15	30	1	1	3,48
Melakukan banyak hal dalam menghadapi pesaing	6	30	35	140	34	102	7	14	1	1	3,46
Rata-rata											3,49

#### Kapabilitas Inovasi

Indikator	Distribusi Frekuensi										Rata-rata
	SS		S		N		TS		STS		
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S	
Melakukan inovasi teknologi sesuai dengan perkembangan	6	30	44	176	25	75	7	14	1	1	3,57
Selalu melakukan inovasi produk apabila produk kalah bersaing	8	40	40	160	24	72	11	22	0	0	3,54
Melakukan inovasi pasar mengikuti perkembangan	6	30	39	156	25	75	12	24	1	1	3,45
Selalu bersikap baik, ramah dan santun kepada konsumen	6	30	39	156	31	93	7	14	0	0	3,53
Rata-rata											3,52

### Keunggulan Bersaing

Indikator	Distribusi Frekuensi										Rata-rata
	SS		S		N		TS		STS		
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S	
Menetapkan harga lebih rendah dari pesaing	5	25	41	164	30	90	6	12	1	1	3,52
Menawarkan produk yang berbeda dengan pesaing	5	25	38	152	32	96	8	16	0	0	3,48
Membangun hubungan yang baik terhadap konsumen	9	45	31	124	30	90	12	24	1	1	3,42
Memberikan kualitas yang bagus pada kain, motif, desain agar unggul dari pesaing	5	25	33	132	39	117	6	12	0	0	3,45
Rata-rata											3,47

### Kinerja

Indikator	Distribusi Frekuensi										Rata-rata
	SS		S		N		TS		STS		
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S	
Produktivitas usaha berjaln baik 3 tahun terakhir ini	12	60	42	168	18	54	18	22	0	0	3,66
Pertumbuhan laba usaha saya meningkat 3 tahun terakhir ini	6	30	42	168	21	63	14	28	0	0	3,48
Pertumbuhan penjualan usaha meningkat dalam 3 tahun terakhir	6	30	40	160	24	72	13	26	0	0	3,47
Market yang di kuasai mengalami peningkatan	6	30	36	144	31	93	10	20	0	0	3,46
Rata-rata											3,52

### LAMPIRAN 4. OUTPUT SPSS

### Reliability

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	83	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	83	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.806	4

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
x1.1	3.42	.989	83
x1.2	3.59	.884	83
x1.3	3.48	.967	83
x1.4	3.46	.801	83

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x1.1	10.53	4.740	.631	.754
x1.2	10.36	5.380	.555	.787
x1.3	10.47	5.472	.448	.842
x1.4	10.49	4.619	.923	.625

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
13.95	8.437	2.905	4

## Reliability

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	83	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	83	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.857	4

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
y1.1	3.57	.799	83
y1.2	3.54	.845	83
y1.3	3.45	.873	83
y1.4	3.53	.754	83

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y1.1	10.52	4.619	.658	.835
y1.2	10.54	4.520	.635	.846
y1.3	10.64	4.307	.676	.830
y1.4	10.55	4.274	.857	.758

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
14.08	7.517	2.742	4

## Reliability

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	83	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	83	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.842	4

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
y2.1	3.52	.771	83
y2.2	3.48	.755	83
y2.3	3.42	.912	83
y2.4	3.45	.720	83

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y2.1	10.35	4.450	.547	.853
y2.2	10.39	4.093	.707	.787
y2.3	10.45	3.762	.630	.829
y2.4	10.42	3.857	.866	.724

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
13.87	6.824	2.612	4

## Reliability

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	83	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	83	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.881	4

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
y3.1	3.66	.887	83
y3.2	3.48	.861	83
y3.3	3.47	.846	83
y3.4	3.46	.801	83

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y3.1	10.41	5.001	.685	.871
y3.2	10.59	5.001	.719	.857
y3.3	10.60	5.267	.650	.882
y3.4	10.61	4.630	.939	.773

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
14.07	8.507	2.917	4

## Regression

### Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Orientasi Wirausaha <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kapabilitas inovasi

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.615 <sup>a</sup>	.378	.370	2.176

a. Predictors: (Constant), Orientasi Wirausaha

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	232.827	1	232.827	49.166	.000 <sup>a</sup>
	Residual	383.582	81	4.736		
	Total	616.410	82			

a. Predictors: (Constant), Orientasi Wirausaha

b. Dependent Variable: Kapabilitas inovasi

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.990	1.179		5.082	.000
	Orientasi Wirausaha	.580	.083	.615	7.012	.000

a. Dependent Variable: Kapabilitas inovasi



## Regression

### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kapabilitas inovasi, Orientasi Wirausaha <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Keunggulan Bersaing

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.709 <sup>a</sup>	.502	.490	1.866

a. Predictors: (Constant), Kapabilitas inovasi, Orientasi Wirausaha

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	280.918	2	140.459	40.329	.000 <sup>a</sup>
	Residual	278.624	80	3.483		
	Total	559.542	82			

a. Predictors: (Constant), Kapabilitas inovasi, Orientasi Wirausaha

b. Dependent Variable: Keunggulan Bersaing

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.662	1.161		3.155	.002
	Orientasi Wirausaha	.223	.090	.248	2.481	.015
	Kapabilitas inovasi	.503	.095	.528	5.284	.000

a. Dependent Variable: Keunggulan Bersaing

## Regression

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Keunggulan Bersaing, Orientasi Wirausaha, Kapabilitas inovasi	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: Kinerja

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.794 <sup>a</sup>	.631	.617	1.806

- a. Predictors: (Constant), Keunggulan Bersaing, Orientasi Wirausaha, Kapabilitas inovasi

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	440.037	3	146.679	44.995	.000 <sup>a</sup>
	Residual	257.529	79	3.260		
	Total	697.566	82			

- a. Predictors: (Constant), Keunggulan Bersaing, Orientasi Wirausaha, Kapabilitas inovasi  
 b. Dependent Variable: Kinerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.454	1.191		.381	.704
	Orientasi Wirausaha	.222	.090	.221	2.460	.016
	Kapabilitas inovasi	.361	.107	.340	3.375	.001
	Keunggulan Bersaing	.392	.108	.351	3.620	.001

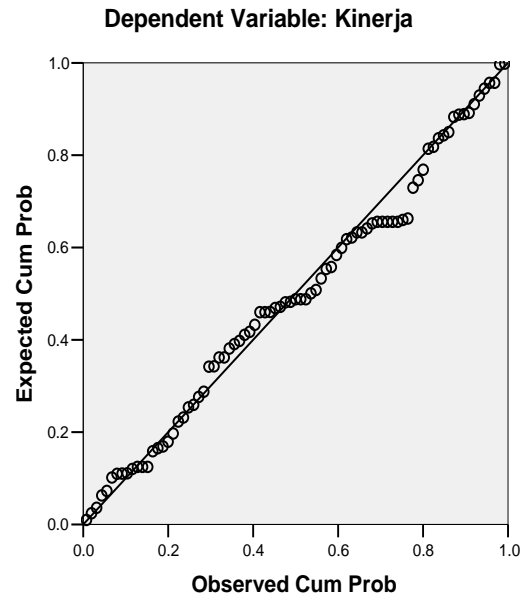
a. Dependent Variable: Kinerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Orientasi Wirausaha	.578	1.731
	Kapabilitas inovasi	.461	2.168
	Keunggulan Bersaing	.498	2.008

a. Dependent Variable: Kinerja

### Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



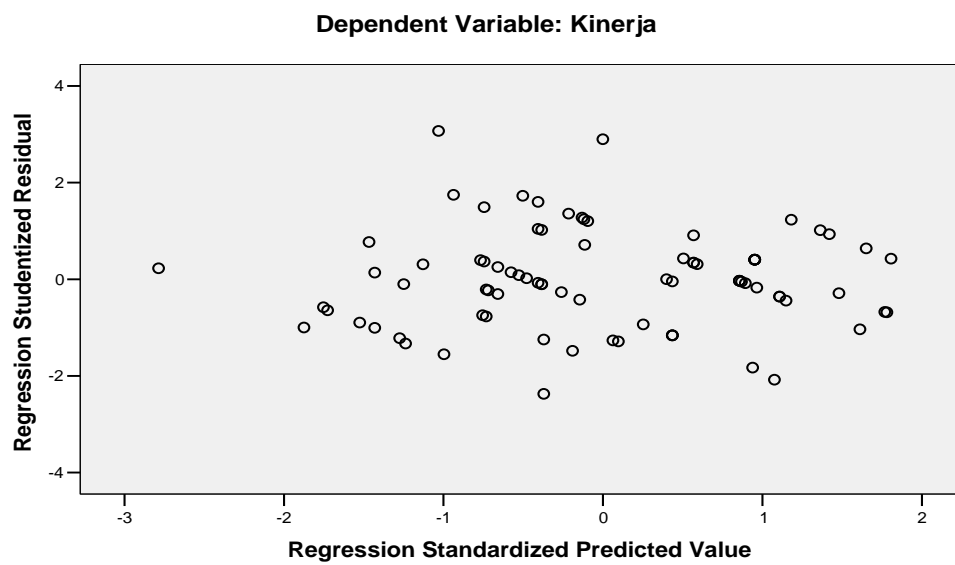
### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardiz ed Residual
N		83
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.77217427
Most Extreme Differences	Absolute	.105
	Positive	.105
	Negative	-.050
Kolmogorov-Smirnov Z		.960
Asymp. Sig. (2-tailed)		.316

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## Scatterplot

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.027	.741		2.735	.008
	Orientasi Wirausaha	.110	.056	.279	1.953	.054
	Kapabilitas inovasi	-.094	.067	-.225	-1.408	.163
	Keunggulan Bersaing	-.064	.067	-.147	-.956	.342

a. Dependent Variable: Abs\_res