

**PENGARUH KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL DAN TRANSAKSIONAL  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN  
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

**(Studi Pada Karyawan PT. LOTTE CHEMICAL TITAN  
NUSANTARA)**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S1**

**Program Studi Manajemen**



**Disusun oleh :**

**Naufal Razin Dwiansetya**

**30401411365**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEMARANG  
2018**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL DAN TRANSAKSIONAL  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN  
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

**(Studi Pada Karyawan PT. LOTTE CHEMICAL TITAN  
NUSANTARA)**

Disusun oleh :

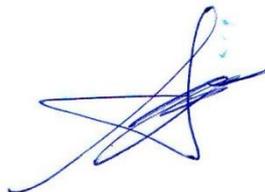
Naufal Razin Dwiansetya

30401411365

Telah disetujui oleh pembimbing  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 31 Agustus 2018

Pembimbing,



Drs. Agus Wachjutomo, M.Si

**PENGARUH KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL DAN TRANSAKSIONAL  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN  
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

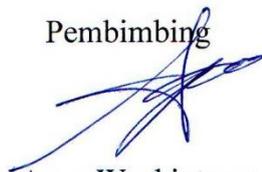
**(Studi Pada Karyawan PT. LOTTE CHEMICAL TITAN  
NUSANTARA)**

Disusun oleh :  
Naufal Razin Dwiansetya  
30401411365

Telah dipertahankan di depan penguji  
Pada tanggal 31 Agustus 2018

**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing



Drs. Agus Wachjutomo, M.Si

Penguji I



Dr. H. Moh Ali Shahab, M.Si

Penguji II



Agus Sobari, SE., M.Si

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Tanggal 31 Agustus 2018



  
Dr. H. Ardian Adhiatma, SE., M.M  
Ketua Program Studi Manajemen

## **HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO**

### **PERSEMBAHAN**

Diiringi ucapan terimakasih, dengan tulus kupersembahkan skripsi ini kepada :

1. Bapak dan Ibu saya tercinta yang selalu mendoakan dan memberikan kasih sayang tanpa henti kepada saya.
2. Semua sahabat dan teman-temanku yang telah memberikan warna dalam hidup saya.

### **MOTTO**

1. Orang yang menuntut ilmu berarti menuntut rahmat; orang yang menuntut ilmu berarti menjalankan rukun Islam dan pahala yang diberikan kepadanya sama dengan para nabi. (HR. Dailani dari Anas R.A)
2. Sesungguhnya sesudah kesulitan ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain), dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap. (QS. Al-Insyirah: 6-8)

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Naufal Razin Dwiansetya

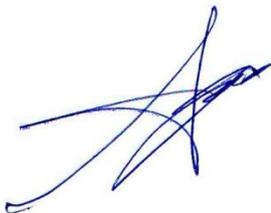
NIM : 30401411365

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN TRANSAKSONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Pada Karyawan PT. LOTTE CHEMICAL TITAN NUSANTARA)”** dan diajukan untuk diuji pada tanggal September 2018, adalah hasil karya saya.

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan saya sendiri. Saya juga bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas dibatalkan.

Dosen Pembimbing



Drs. Agus Wachjutomo, M.Si

Semarang, 31 Agustus 2018

Yang Memberi Pernyataan



Naufal Razin Dwiansetya

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah rabbil ‘alamin. Segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Transaksional Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Karyawan PT. Lotte Chemical Titan Nusantara)”. Usulan Penelitian Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan pengarahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan yang diberikan kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kesehatan dan pertolongan sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini.
2. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, SE., M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
3. Bapak Dr. H. Ardian Adhiatma, SE., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
4. Bapak Drs. Agus Wachjutomo, M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan saran-saran, motivasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat tersusun.

5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang telah banyak memberikan segenap ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat kepada penulis.
6. Kedua orang tua saya yang selalu memberikan doa, dukungan dan motivasi kepada penulis agar terus semangat dan pantang menyerah dalam menyusun skripsi ini
7. Sahabat "Friendship Goals" Muhammad Harkita Pamungkas, Alfazar Edi Putra, Suci Rahayu, Ely Fatmawati, Luluk Mayasari, Hapsari Anggraeni yang telah memberikan semangat, motivasi dan dukungan kepada penulis.
8. Teman seperjuangan skripsi angkatan 2014 Ridwan, Sulton, Nikmah, Hidah terimakasih sudah banyak memberikan bantuan baik dalam bentuk semangat, doa, maupun saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh teman-teman manajemen angkatan tahun 2014 Unissula, terima kasih atas doa, motivasi dan saran kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Pakde dan bude yang telah memberikan fasilitas tempat tinggal selama menyusun skripsi serta doa dan motivasinya kepada penulis.
11. Kepada seluruh pihak dan teman-teman penulis lainnya yang tidak disebutkan namanya satu-persatu, semoga Allah selalu memberikan ridho dan rahmat kepada kita semua atas kebaikan yang telah kita lakukan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan dan masih jauh dari sempurna, baik dalam materi maupun tata cara penulisannya. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang

bersifat membangun guna penyempurnaan skripsi ini di masa yang akan datang.  
Semoga skripsi ini dapat memberikan banyak manfaat baik bagi penulis maupun  
para pembaca pada umumnya.

Semarang, 31 Agustus 2018

Penulis,



Naufal Razin Dwiansetya