

Lampiran 1

PENGANTAR KUESIONER PENELITIAN
PENINGKATAN KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA MELALUI
KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI YANG DIMEDIASI DISIPLIN
KERJA
(Studi Kasus pada SDM Rumah Sakit Islam Nahdatul Ulama Demak)

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Sdr/i Responden

Dengan hormat,

Saya adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Sultan Agung (UNISULA) Semarang yang sedang melakukan penelitian tentang peningkatan kinerja sumber daya manusia melalui kepemimpinan dan kompetensi yang dimediasi disiplin kerja pada SDM Rumah Sakit Islam Nahdatul Ulama Demak.

Oleh karena itu untuk mengetahui seberapa besar peningkatan kinerja sumber daya manusia melalui kepemimpinan dan kompetensi yang dimediasi disiplin kerja, maka dibutuhkan pendapat dari responden untuk melengkapi penelitian ini. Bersama ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi data kuesioner yang diberikan. Informasi yang Bapak/Ibu berikan saya jamin kerahasiaan dan semata-mata digunakan hanya untuk kegiatan ilmiah.

Akhir kata, saya ucapkan terimakasih kepada responden yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini.

Hormat Saya

Kiki Novitasari
Nim : 30401310832

A. Petunjuk Pengisian

1. Pilihlah jawaban dari tabel daftar pertanyaan dengan dengan memberi tanda checklist (√) pada salah satu jawaban yang paling sesuai menurut Anda.
Adapun makna tanda jawaban tersebut sebagai berikut :
 - a. STS : Sangat tidak setuju dengan skor 1
 - b. TS : Tidak setuju dengan skor 2
 - c. KS : Kurang setuju dengan skor 3
 - d. S : Setuju dengan skor 4
 - e. SS : Sangat setuju dengan skor 5
2. Jawablah setiap pertanyaan sesuai dengan pendapat anda dan kenyataan yang sebenar-benarnya sehubungan dengan pekerjaan yang dijalankan oleh Bapak/Ibu.
3. Terimakasih atas bantuan dan kerjasamanya.

B. Identitas Responden

Berikan tanda silang (x) pada jawaban yang Anda pilih.

1. Nama :
2. Jenis kelamin :
 - a. Laki-laki b. Perempuan
3. Usia anda saat ini :
 - a. < 25 th b. 26 – 35 th c. 36 – 45 th d. 46 –55 th e. > 55 th
4. Pendidikan terakhir :
 - a. SMA/ sederajat b. Diploma c. Sarjana d. Pascasarjana

DAFTAR PERNYATAAN**A. Kinerja SDM (KSDM)**

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
	a. Kuantitas kerja					
1.	Saya sanggup menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang telah ditetapkan organisasi					

1. Bagaimana pendapat anda mengenai kesanggupan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang telah ditetapkan ?

b. Kualitas kerja		STS	TS	KS	S	SS
2.	Hasil pekerjaan yang saya lakukan dapat dipertanggungjawabkan					

2. Bagaimana pendapat anda mengenai hasil pekerjaan yang dilakukan dapat dipertanggungjawabkan ?

c. Ketepatan waktu mengerjakan		STS	TS	KS	S	SS
3.	Saya sanggup menyelesaikan pekerjaan sebelum batas waktu yang telah ditentukan organisasi					

3. Bagaimana pendapat anda mengenai penyelesaian pekerjaan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan organisasi ?

d. Kehadiran		STS	TS	KS	S	SS
4.	Saya selalu hadir dan pulang sesuai dengan standar organisasi					

4. Bagaimana pendapat anda mengenai selalu hadir dan pulang sesuai dengan standar organisasi ?

e. Kemampuan bekerjasama		STS	TS	KS	S	SS
5.	Saya sanggup menjalin kerjasama dengan rekan kerja dalam pekerjaan					

5. Bagaimana pendapat anda mengenai kesanggupan menjalin kerjasama dengan rekan kerja dalam pekerjaan ?

B. Kepemimpinan (K)

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
	a. Kemampuan membangun hubungan					
1.	Pemimpin mempunyai hubungan yang harmonis antara atasan dan bawahan					

1. Bagaimana pendapat anda mengenai pemimpin mempunyai hubungan yang harmonis antara atasan dan bawahan ?

	b. Kemampuan mencari dan memberikan informasi	STS	TS	KS	S	SS
2.	Pemimpin memberikan pengarahan terhadap agenda kerja pada saat itu					

2. Bagaimana pendapat anda mengenai pemimpin memberikan agenda kerja pada saat itu ?

	c. Kemampuan membuat keputusan	STS	TS	KS	S	SS
3.	Pemimpin dengan membuat keputusan melihat bagaimana kondisi dilapangan					

3. Bagaimana pendapat anda mengenai pemimpin dengan membuat keputusan melihat bagaimana kondisi dilapangan ?

	d. Kemampuan mempengaruhi orang lain	STS	TS	KS	S	SS
4.	Pemimpin memotivasi supaya bekerja lebih efektif/baik					

4. Bagaimana pendapat anda mengenai pemimpin memotivasi supaya bekerja lebih efektif/baik ?

C. Kompetensi (K)

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
	a. Pengetahuan					
1.	SDM memiliki informasi yang sesuai dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab					

1. Bagaimana pendapat anda mengenai SDM memiliki informasi yang sesuai dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab ?

	b. Ketrampilan	STS	TS	KS	S	SS
2.	SDM memiliki ketrampilan yang menunjang bidang tugas					

2. Bagaimana pendapat anda mengenai SDM memiliki ketrampilan yang menunjang bidang tugas ?

	c. Sikap	STS	TS	KS	S	SS
3.	Pola tingkah laku SDM di dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan peraturan					

3. Bagaimana pendapat anda mengenai pola tingkah laku SDM di dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab ?

D. Disiplin Kerja (DK)

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
a. Kehadiran						
1.	Hadir di tempat kerja sesuai dengan waktu yang telah ditentukan organisasi					

1. Bagaimana pendapat anda mengenai kehadiran di tempat kerja sesuai dengan waktu yang telah ditentukan organisasi ?

b. Disiplin jam kerja						
2.	Waktu istirahat sesuai dengan jam yang telah ditentukan organisasi					

2. Bagaimana pendapat anda mengenai pulang kerja sesuai dengan waktu yang telah ditentukan organisasi ?

c. Disiplin jam pulang						
3.	Pulang kerja sesuai dengan waktu yang telah ditentukan organisasi					

3. Bagaimana pendapat anda mengenai pulang kerja sesuai dengan waktu yang telah ditentukan organisasi ?

d. Ketepatan penyelesaian pekerjaan						
4.	Melaksanakan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan organisasi					

4. Bagaimana pendapat anda mengenai pelaksanaan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan organisasi ?

e. Ketaatan pada peraturan						
5.	Saya diorganisasi tidak melanggar sedikitpun peraturan yang ada					

5. Bagaimana pendapat anda mengenai tidak melanggar sedikitpun peraturan yang ada ?

f. Ketaatan pada pakaian dan atribut						
6.	Mengenakan pakaian, atribut dan tanda pengenal di tempat kerja sesuai ketentuan					

6. Bagaimana pendapat anda mengenakan pakaian, atribut dan tanda pengenal di tempat kerja sesuai ketentuan ?

Lampiran 2

DATA IDENTITAS RESPONDEN

No Resp	Identitas Resp		
	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan
1	L	46-55 th	Sarjana
2	L	26-35 th	SMU
3	L	36-45 th	Sarjana
4	P	26-35 th	Diploma
5	L	< 25 th	Diploma
6	P	26-35 th	Diploma
7	L	36-45 th	Diploma
8	L	> 55 th	Pascasarjana
9	L	26-35 th	Diploma
10	P	36-45 th	Diploma
11	L	36-45 th	Diploma
12	P	26-35 th	Diploma
13	P	26-35 th	Diploma
14	P	46-55 th	Diploma
15	L	< 25 th	SMU
16	P	46-55	Pascasarjana
17	P	26-35 th	Diploma
18	L	26-35 th	Diploma
19	L	26-35 th	Diploma
20	L	< 25 th	SMU
21	P	36-45 th	Sarjana
22	P	36-45 th	Sarjana
23	P	< 25 th	Diploma
24	P	< 25 th	Diploma
25	P	26-35 th	Sarjana
26	L	36-45 th	SMU
27	L	> 55	Pascasarjana
28	P	26-35 th	Diploma
29	P	36-45 th	Diploma
30	P	36-45 th	Sarjana
31	L	26-35 th	SMU
32	P	< 25 th	SMU
33	L	26-35 th	Diploma
34	P	36-45 th	Diploma
35	P	36-45 th	Sarjana
36	P	26-35 th	SMU
37	L	36-45 th	Diploma

38	P	46-55 th	Diploma
39	L	46-55 th	Sarjana
40	P	36-45 th	Diploma
41	L	46-55 th	Diploma
42	P	26-35 th	Sarjana
43	P	36-45 th	Diploma
44	L	> 55 th	Sarjana
45	L	26-35 th	Diploma
46	P	36-45 th	Diploma
47	P	36-45 th	Diploma
48	P	46-55 th	Sarjana
49	L	36-45 th	SMU
50	P	46-55 th	Diploma
51	P	36-45 th	SMU
52	P	26-35 th	Sarjana
53	L	26-35 th	Sarjana
54	P	26-35 th	Diploma
55	L	26-35 th	SMU
56	P	46-55 th	Sarjana
57	L	26-35 th	Sarjana
58	P	36-45 th	Diploma
59	L	36-45 th	Sarjana
60	L	26-35 th	SMU
61	L	26-35 th	Sarjana
62	P	46-55 th	Diploma
63	L	> 55 th	Sarjana
64	P	26-35 th	Diploma
65	L	26-35 th	SMU
66	L	46-55 th	Sarjana
67	P	< 25 th	Diploma
68	L	36-45 th	Sarjana

Lampiran 3

DATA PENELITIAN

No Resp	Kepemimpinan (K)				Σ	Kompetensi (Kopts)			Σ	Disiplin Kerja (DK)						Σ	Kinerja (KSDM)					Σ
	1	2	3	4		1	2	3		1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	
1	3	4	4	4	15	3	3	4	10	3	4	4	3	3	4	21	4	4	4	4	4	20
2	4	4	4	5	17	3	3	5	11	4	4	4	3	3	5	23	4	5	4	4	4	21
3	5	4	4	4	17	4	4	4	12	3	4	4	4	4	4	23	4	4	4	4	4	20
4	4	5	4	4	17	3	3	4	10	5	4	4	3	3	4	23	4	4	4	4	4	20
5	3	2	2	2	9	3	3	2	8	3	2	3	3	3	2	16	2	2	3	3	3	13
6	5	5	4	5	19	4	4	5	13	3	4	3	4	4	5	23	4	5	4	4	5	22
7	5	3	4	4	16	4	3	4	11	4	4	2	4	3	4	21	4	4	4	4	3	19
8	2	3	3	2	10	2	3	3	8	2	3	3	2	3	3	16	3	2	4	3	3	15
9	4	3	5	4	16	4	4	4	12	5	4	5	4	4	4	26	5	4	4	4	4	21
10	4	4	5	3	16	4	4	3	11	4	3	4	4	4	3	22	4	3	4	4	4	19
11	4	3	4	3	14	5	4	3	12	3	5	4	5	4	3	24	4	3	5	5	4	21
12	5	4	3	4	16	4	4	4	12	5	3	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
13	4	2	4	2	12	4	4	2	10	4	4	2	4	4	2	20	4	2	4	3	4	17
14	4	4	3	4	15	4	3	4	11	4	3	3	4	3	4	21	2	4	4	4	3	17
15	3	3	4	4	14	4	4	4	12	3	5	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
16	5	4	4	4	17	4	4	4	12	3	4	4	4	4	4	23	4	4	4	4	4	20
17	3	4	4	4	15	5	3	4	12	4	4	4	5	3	4	24	4	4	5	5	3	21
18	4	4	4	3	15	4	4	3	11	4	4	4	4	4	3	23	4	3	4	4	4	19
19	2	3	2	3	10	4	2	3	9	2	3	3	4	2	3	17	2	3	4	4	2	15
20	3	4	2	4	13	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	2	4	4	4	4	18
21	3	5	4	4	16	4	4	4	12	4	4	3	4	4	4	23	4	4	4	4	3	19
22	4	3	4	3	14	3	3	3	9	3	2	4	3	3	3	18	4	3	3	3	3	16
23	4	5	3	4	16	4	3	4	11	3	5	4	4	3	4	23	4	4	4	4	3	19
24	3	5	4	5	17	4	4	5	13	4	4	3	4	4	5	24	4	5	4	4	4	21
25	5	4	4	4	17	4	4	4	12	3	4	4	4	4	4	23	4	4	4	4	4	20
26	4	5	4	5	18	4	4	5	13	4	4	3	4	4	5	24	4	5	4	4	4	21
27	5	5	4	5	19	4	3	5	12	4	3	4	4	3	5	23	4	5	4	4	5	22
28	3	3	2	3	11	3	2	3	8	3	2	3	3	2	3	16	3	3	3	3	2	14
29	4	3	4	5	16	4	4	5	13	5	4	3	4	4	5	25	5	5	4	4	4	22
30	4	4	4	3	15	5	4	5	14	4	4	3	5	4	5	25	4	5	5	5	4	23
31	4	4	4	3	15	4	4	3	11	4	4	4	4	4	3	23	4	3	4	4	4	19
32	4	4	3	4	15	3	4	4	11	4	4	4	3	4	4	23	4	4	3	3	4	18
33	2	3	4	5	14	4	2	5	11	4	2	4	4	2	5	21	4	5	4	4	2	19
34	4	3	3	3	13	4	3	3	10	3	4	3	4	3	3	20	3	3	4	4	3	17
35	4	5	4	5	18	5	4	4	13	4	5	5	5	4	4	27	4	5	5	5	5	24
36	5	4	4	3	16	4	4	5	13	3	2	2	4	4	5	20	4	5	4	4	4	21

37	4	5	5	5	19	5	5	5	15	5	5	4	5	5	5	29	5	5	5	5	5	25
38	5	5	4	4	18	4	4	4	12	4	5	4	4	4	4	25	5	4	4	4	4	21
39	4	5	5	4	18	4	5	5	14	4	4	4	4	5	5	26	4	5	4	4	5	22
40	4	4	4	5	17	4	3	5	12	4	3	4	4	3	5	23	4	5	4	4	3	20
41	5	4	4	5	18	4	5	5	14	5	3	4	4	5	5	26	4	5	4	4	5	22
42	2	4	4	3	13	3	3	3	9	4	2	4	3	3	3	19	5	3	3	3	4	18
43	4	3	4	4	15	4	3	4	11	4	2	5	4	3	4	22	4	4	4	4	3	19
44	3	5	4	2	14	4	3	4	11	4	2	3	4	3	4	20	3	4	4	4	3	18
45	5	4	2	5	16	4	2	5	11	5	5	4	4	2	5	25	5	5	4	4	2	20
46	4	3	4	5	16	4	3	5	12	4	3	3	4	3	5	22	4	5	4	4	3	20
47	4	2	5	4	15	5	4	5	14	5	4	3	5	4	5	26	5	4	4	4	5	22
48	3	4	4	5	16	4	4	5	13	4	4	3	4	4	5	24	3	5	4	4	4	20
49	3	3	4	3	13	3	4	3	10	4	4	4	3	4	3	22	4	3	3	3	4	17
50	4	3	2	4	13	4	2	4	10	4	5	3	4	2	4	22	4	4	4	4	4	20
51	2	5	4	3	14	5	3	3	11	4	2	4	5	3	3	21	5	5	3	5	3	21
52	4	3	4	4	15	4	3	4	11	4	2	5	4	3	4	22	4	4	4	4	3	19
53	4	5	2	4	15	4	3	4	11	2	2	3	4	3	4	18	3	4	4	4	4	19
54	5	4	3	5	17	4	2	5	11	5	5	4	4	2	5	25	5	5	4	4	2	20
55	4	3	3	5	15	4	3	5	12	4	3	3	4	3	5	22	4	5	4	4	3	20
56	4	2	5	4	15	5	4	5	14	4	4	3	5	4	5	25	4	5	4	5	4	22
57	4	4	4	5	17	4	4	5	13	4	4	3	4	4	5	24	3	5	4	4	4	20
58	3	3	4	3	13	3	4	3	10	4	4	4	3	4	3	22	4	3	3	3	4	17
59	4	4	2	4	14	4	4	4	12	2	5	4	4	4	4	23	4	4	4	4	4	20
60	5	4	4	4	17	4	4	4	12	3	4	4	4	4	4	23	4	4	4	4	4	20
61	4	4	4	5	17	4	3	3	10	4	5	3	4	3	3	22	4	5	4	4	4	21
62	2	3	3	2	10	2	2	2	6	3	2	3	2	2	2	14	3	2	3	3	2	13
63	5	5	4	4	18	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	4	4	4	4	5	21
64	3	2	2	2	9	3	3	2	8	3	2	3	3	3	2	16	2	2	3	3	3	13
65	5	5	4	5	19	4	3	3	10	5	4	4	4	3	3	23	4	5	4	4	5	22
66	5	3	4	4	16	4	3	4	11	4	4	2	4	3	4	21	4	4	4	4	3	19
67	2	3	3	2	10	3	3	2	8	2	3	2	3	3	2	15	3	3	3	3	3	15
68	4	3	5	4	16	4	4	4	12	5	4	5	4	4	4	26	5	4	4	4	4	21

Lampiran 4

Frequencies Identitas Responden

Statistics

		Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir
N	Valid	68	68	68
	Missing	0	0	0

Frequency Table

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	32	47.1	47.1	47.1
	Perempuan	36	52.9	52.9	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 25 th	7	10.3	10.3	10.3
	26-35 th	25	36.8	36.8	47.1
	36-45 th	21	30.9	30.9	77.9
	45-55 th	10	14.7	14.7	92.6
	> 55 th	5	7.4	7.4	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMU/Sederajat	12	17.6	17.6	17.6
	Diploma	33	48.5	48.5	66.2
	Sarjana	20	29.4	29.4	95.6
	Pascasarjana	3	4.4	4.4	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

Lampiran 5

Frequencies Variabel Kepemimpinan (K)

Statistics

		ItemK_1	ItemK_2	ItemK_3	ItemK_4
N	Valid	68	68	68	68
	Missing	0	0	0	0
Mean		3.8382	3.7647	3.6912	3.8676
Median		4.0000	4.0000	4.0000	4.0000
Minimum		2.00	2.00	2.00	2.00
Maximum		5.00	5.00	5.00	5.00

ItemK_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	7	10.3	10.3	10.3
	KS	13	19.1	19.1	29.4
	S	32	47.1	47.1	76.5
	SS	16	23.5	23.5	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemK_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	5	7.4	7.4	7.4
	KS	22	32.4	32.4	39.7
	S	25	36.8	36.8	76.5
	SS	16	23.5	23.5	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemK_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	9	13.2	13.2	13.2
	KS	10	14.7	14.7	27.9
	S	42	61.8	61.8	89.7
	SS	7	10.3	10.3	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemK_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	7	10.3	10.3	10.3
	KS	14	20.6	20.6	30.9
	S	28	41.2	41.2	72.1
	SS	19	27.9	27.9	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

Frequencies variabel Kompetensi (Kpts)

Statistics

		ItemKopts_1	ItemKopts_2	ItemKopts_3
N	Valid	68	68	68
	Missing	0	0	0
Mean		3.8824	3.4559	3.9412
Median		4.0000	4.0000	4.0000
Minimum		2.00	2.00	2.00
Maximum		5.00	5.00	5.00

ItemKopts_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	2	2.9	2.9	2.9
	KS	12	17.6	17.6	20.6
	S	46	67.6	67.6	88.2
	SS	8	11.8	11.8	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemKopts_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	7	10.3	10.3	10.3
	KS	26	38.2	38.2	48.5
	S	32	47.1	47.1	95.6
	SS	3	4.4	4.4	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemKopts_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	5	7.4	7.4	7.4
	KS	15	22.1	22.1	29.4
	S	27	39.7	39.7	69.1
	SS	21	30.9	30.9	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

Frequencies Disiplin Kerja

Statistics

		ItemDK_1	ItemDK_2	ItemDK_3	ItemDK_4	ItemDK_5	ItemDK_6
N	Valid	68	68	68	68	68	68
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		3.7941	3.6176	3.5735	3.8824	3.4559	3.9412
Median		4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000
Minimum		2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
Maximum		5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

ItemDK_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	5	7.4	7.4	7.4
	KS	16	23.5	23.5	30.9
	S	35	51.5	51.5	82.4
	SS	12	17.6	17.6	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemDK_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	13	19.1	19.1	19.1
	KS	11	16.2	16.2	35.3
	S	33	48.5	48.5	83.8
	SS	11	16.2	16.2	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemDK_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	5	7.4	7.4	7.4
	KS	24	35.3	35.3	42.6
	S	34	50.0	50.0	92.6
	SS	5	7.4	7.4	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemDK_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	2	2.9	2.9	2.9
	KS	12	17.6	17.6	20.6
	S	46	67.6	67.6	88.2
	SS	8	11.8	11.8	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemDK_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	7	10.3	10.3	10.3
	KS	26	38.2	38.2	48.5
	S	32	47.1	47.1	95.6
	SS	3	4.4	4.4	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemDK_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	5	7.4	7.4	7.4
	KS	15	22.1	22.1	29.4
	S	27	39.7	39.7	69.1
	SS	21	30.9	30.9	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

Frequencies Kinerja SDM

Statistics

		ItemKSDM_1	ItemKSDM_2	ItemKSDM_3	ItemKSDM_4	ItemKSDM_5
N	Valid	68	68	68	68	68
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		3.8676	4.0294	3.9118	3.9265	3.6765
Median		4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000
Minimum		2.00	2.00	3.00	3.00	2.00
Maximum		5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

ItemKSDM_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	5	7.4	7.4	7.4
	KS	9	13.2	13.2	20.6
	S	44	64.7	64.7	85.3
	SS	10	14.7	14.7	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemKSDM_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	5	7.4	7.4	7.4
	KS	12	17.6	17.6	25.0
	S	27	39.7	39.7	64.7
	SS	24	35.3	35.3	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemKSDM_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	11	16.2	16.2	16.2
	S	52	76.5	76.5	92.6
	SS	5	7.4	7.4	100.0
	Total	68	100.0	100.0	

ItemKSDM_4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid KS	12	17.6	17.6	17.6
S	49	72.1	72.1	89.7
SS	7	10.3	10.3	100.0
Total	68	100.0	100.0	

ItemKSDM_5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	6	8.8	8.8	8.8
KS	19	27.9	27.9	36.8
S	34	50.0	50.0	86.8
SS	9	13.2	13.2	100.0
Total	68	100.0	100.0	

Lampiran 6

Reliability Kepemimpinan

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	68	100.0
Excluded	0	.0
Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.616	4

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
ItemK_1	3.8382	.90785	68
ItemK_2	3.7647	.89971	68
ItemK_3	3.6912	.83322	68
ItemK_4	3.8676	.94481	68

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
ItemK_1	11.3235	3.655	.435	.517
ItemK_2	11.3297	3.554	.465	.509
ItemK_3	11.3471	3.402	.455	.512
ItemK_4	11.2941	3.255	.540	.427

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
15.1618	5.988	2.44711	4

Reliability Kompetensi

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	68	100.0
Excluded	0	.0
Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.659	3

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
ItemKopts_	3.8824	.63550	68
ItemKopts_	3.4559	.74180	68
ItemKopts_	3.9412	.91231	68

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
ItemKopts_	7.3971	1.706	.507	.379
ItemKopts_	7.3235	1.294	.426	.545
ItemKopts_	7.3382	1.272	.411	.500

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
11.2794	2.951	1.71774	3

Reliability Disiplin Kerja

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	68	100.0
Excluded	0	.0
Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.677	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
ItemDK_1	3.7941	.82061	68
ItemDK_2	3.6176	.97780	68
ItemDK_3	3.5735	.73943	68
ItemDK_4	3.8824	.63550	68
ItemDK_5	3.4559	.74180	68
ItemDK_6	3.9412	.91231	68

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
ItemDK_1	18.4706	6.492	.461	.617
ItemDK_2	18.6471	6.142	.412	.638
ItemDK_3	18.6512	6.560	.443	.615
ItemDK_4	18.3824	6.956	.517	.610
ItemDK_5	18.8088	6.963	.424	.637
ItemDK_6	18.3235	6.222	.448	.621

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
22.2647	9.093	3.01547	6

Reliability Kinerja SDM

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	68	100.0
Excluded	0	.0
Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.732	5

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
ItemKSDM1	3.8676	.75121	68
ItemKSDM2	4.0294	.91375	68
ItemKSDM3	3.9118	.48053	68
ItemKSDM4	3.9265	.52735	68
ItemKSDM5	3.6765	.81847	68

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
ItemKSDM1	15.5441	4.311	.430	.711
ItemKSDM2	15.3824	3.374	.598	.644
ItemKSDM3	15.5000	4.791	.568	.680
ItemKSDM4	15.4853	4.462	.662	.646
ItemKSDM5	15.3529	4.429	.471	.640

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
19.4118	6.216	2.49319	5

Lampiran 7

Regression Persamaan I

Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kompetensi, Kepemimpinan	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Disiplin kerja

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.888 ^a	.788	.782	1.40823

a. Predictors: (Constant), Kompetensi, Kepemimpinan

ANOVA

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	480.333	2	240.166	121.105	.000 ^a
	Residual	128.903	65	1.983		
	Total	609.235	67			

a. Predictors: (Constant), Kompetensi, Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Disiplin kerja

Coefficients

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.895	1.194		3.262	.002
	Kepemimpinan	.391	.104	.317	3.771	.000
	Kompetensi	1.103	.148	.628	7.472	.000

a. Dependent Variable: Disiplin kerja

Lampiran 8

Regression Persamaan II

Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Disiplin kerja, Kepemimpinan, Kompetensi	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja SDM

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.929 ^a	.864	.857	.94182

a. Predictors: (Constant), Disiplin kerja, Kepemimpinan, Kompetensi

ANOVA

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	359.701	3	119.900	135.171	.000 ^a
	Residual	56.770	64	.887		
	Total	416.471	67			

a. Predictors: (Constant), Disiplin kerja, Kepemimpinan, Kompetensi

b. Dependent Variable: Kinerja SDM

Coefficients

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.726	.862		3.164	.002
	Kepemimpinan	.383	.077	.376	5.010	.000
	Kompetensi	.472	.135	.326	3.509	.001
	Disiplin kerja	.249	.083	.301	3.002	.004

a. Dependent Variable: Kinerja SDM

Lampiran 9

Uji t tabel (tingkat kesalahan = 5%, satu sisi)

df	t (sig = 5%)
1	6.3138
2	2.9200
3	2.3534
4	2.1318
5	2.0150
6	1.9432
7	1.8946
8	1.8595
9	1.8331
10	1.8125
11	1.7959
12	1.7823
13	1.7709
14	1.7613
15	1.7531
16	1.7459
17	1.7396
18	1.7341
19	1.7291
20	1.7247
21	1.7207
22	1.7171
23	1.7139
24	1.7109
25	1.7081
26	1.7056
27	1.7033
28	1.7011
29	1.6991
30	1.6973
31	1.6955
32	1.6939

df	t (sig = 5%)
51	1.6753
52	1.6747
53	1.6741
54	1.6736
55	1.6730
56	1.6725
57	1.6720
58	1.6716
59	1.6711
60	1.6706
61	1.6702
62	1.6698
63	1.6694
64	1.6690
65	1.6686
66	1.6683
67	1.6679
68	1.6676
69	1.6672
70	1.6669
71	1.6666
72	1.6663
73	1.6660
74	1.6657
75	1.6654
76	1.6652
77	1.6649
78	1.6646
79	1.6644
80	1.6641
81	1.6639
82	1.6636

33	1.6924
34	1.6909
35	1.6896
36	1.6883
37	1.6871
38	1.6860
39	1.6849
40	1.6839
41	1.6829
42	1.6820
43	1.6811
44	1.6802
45	1.6794
46	1.6787
47	1.6779
48	1.6772
49	1.6766
50	1.6759

83	1.6634
84	1.6632
85	1.6630
86	1.6628
87	1.6626
88	1.6624
89	1.6622
90	1.6620
91	1.6618
92	1.6616
93	1.6614
94	1.6612
95	1.6611
96	1.6609
97	1.6607
98	1.6606
99	1.6604
100	1.6602