

**Model Peningkatan Kinerja Sumber Daya Manusia  
(SDM) Melalui *Digital Knowledge Sharing***

**Tesis**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S2  
Program Magister Manajemen**



**Disusun oleh :**

**MARISA GIANTARI  
MM.16591804**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG  
TAHUN 2018**

**Tesis**

**MODEL PENINGKATAN KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)  
MELALUI *DIGITAL KNOWLEDGE SHARING***

Disusun oleh :

MARISA GIANTARI  
MM.16591804

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya dapat diajukan ke hadapan  
sidang panitia ujian Tesis

Program Magister Manajemen  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, September 2018

Dosen Pembimbing

  
Dr. Heru Sulistiyo, SE, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN TESIS

MODEL PENINGKATAN KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA  
(SDM) MELALUI DIGITAL KNOWLEDGE SHARING

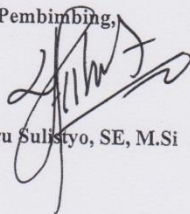
Disusun Oleh :

MARISA GIANTARI  
MM.16591804

Telah dipertahankan di depan penguji  
Pada tanggal 04 Oktober 2018

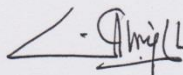
Susunan Dewan Penguji

Pembimbing,

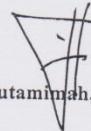


Dr. Heru Sulistyono, SE, M.Si

Penguji,


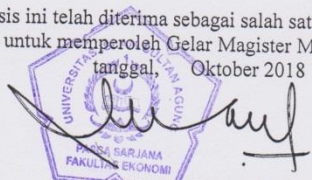


Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM



Dr. Mutamimah, SE, M.Si

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen  
tanggal, Oktober 2018



Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si  
Ketua Program Studi Magister Manajemen



**YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)  
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)  
MAGISTER MANAJEMEN**

Jl. Raya Kaligawe Km. 4 Po. Box 1054/SM Telp. 024-6583584 psw. 537 Semarang 50112

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul:

**Model Peningkatan Kinerja Sumber Daya Manusia (SDM) melalui Digital Knowledge Sharing**

dan dimajukan untuk diuji pada : 04 Oktober 2018, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 04 Oktober 2018

Yang memberi pernyataan

MARISA GIANTARI

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis merangkap anggota tim penguji tesis:

Dr. Heru Sulistyono, SE, M.Si

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis:

Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis:

Dr. Mutamimah, SE, M.Si

## MOTTO

*Beliau Nabi Muhammad Bersabda “ Umatku yang baik yaitu yang mengurus  
akhirat dan dunia dalam keadaan selaras, serasi, dan seimbang*

*“ Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib keadaan suatu kaum sehingga  
mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”*

(QS : Ar Ra’d:11)

*“Jangan lihat masa lampau dengan penyesalan; jangan pula lihat masa depan  
dengan ketakutan; tetapi lihatlah sekitar anda dengan penuh kesadaran”*

(James Thurber)

*Kebahagiaan adalah doa. Kebahagiaan adalah kekuatan. Kebahagiaan adalah  
cinta. Kebahagiaan adalah jaring yang bisa anda gunakan  
untuk menyentuh jiwa*

(Bunda Teresa)

*Batu fondasi untuk sukses yang seimbang adalah kejujuran, watak, integritas,  
iman, cinta, dan kesetiaan*

(Zig Ziglar)

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Bismillahirrahmanirrohim.....

Puji syukur yang tak pernah putus penulis panjatkan atas rahmat, berkah nikmat sehat, waktu, kekuatan, dan kemudahan yang diberikan oleh Allah SWT serta shalawat dan salam kepada Rasulullah Muhammad SAW, keluarga, para sahabat, dan seluruh umat muslim. Alhamdulillah masa studi ini terlampaui dalam waktu 20 bulan, dan penulis dapat menyelesaikan tesis ini sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Manajemen sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Bersama ini ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi tingginya penulis haturkan kepada :

1. Suami dan anak – anakku tersayang (Ayah Hery Agus susilo, yang selalu siap memberikan pengawalan perjalanan Rembang - Semarang, juga doa, dukungan dan kasih sayangnya, Mas Lantang & Adhek Lintang atas pengertian dan semangatnya. Maafkan Mama, karena proses edukasi ini membuat waktu kita bersama sedikit banyak tersita), *I love you so much*.
2. Keluargaku tercinta, (Ibu' dan Bapak atas doa restu dan curahan kasih sayangnya. Kakakku Mas Bondan dan Mbak Vitha, Saudara – saudaraku: Om Gik, Te Ria dan Te Lis, dll).
3. Dr. Heru Sulistyono, SE, M.Si sebagai pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, saran, dan motivasi sehingga terwujudnya tesis ini.

4. Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM sebagai penguji yang telah memberikan saran dan masukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Dr. Mutamimah, MM sebagai penguji yang telah memberikan saran dan masukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Pengelola Program Studi Magister Manajemen Unissula Semarang, dosen pengajar, dan staf admisi MM ( Mas Yudha, Mas Nugroho, Mbak Diah, Bu Narti) yang selalu membantu penulis selama proses edukasi di Unissula.
7. Rekan – rekan mahasiswa angkatan ‘59, gank Dhenon terima kasih atas kebersamaannya, telah memberi warna indah dalam hidupku, sebagai sumber semangat dan inspirasiku, *So, always miss you.*
8. Bpk Slamet Prayitno, M.Pd selaku pimpinan di kantor beserta rekan – rekan, terima kasih atas dukungan, pengertian, dan motivasinya.
9. Pihak – pihak yang belum penulis sebutkan satu per satu.

Akhir kata semoga hasil penelitian tesis ini dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan ilmu mata kuliah Manajemen Sumber Daya Manusia dan pengambilan keputusan bagi manajemen di instansi tempat penelitian ini dilakukan.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Semarang, September 2018  
Penulis

Marisa Giantari  
MM 16591804