

## ABSTRAK

**Uil Aydi**, Nim (15161110509) “Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di MA Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak” Tesis Program Studi Magister Pendidikan Islam, Program Pasca Sarjana, UNISSULA Semarang, dibimbing oleh DR. H. Didiek Ahmad Supadie, MY, MM dan Drs. Muhammad Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib.

---

Pokok permasalahan pada penelitian ini ada 2, yaitu *pertama*, Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam melalui fungsi administratif, *kedua*, Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam melalui fungsi operatif.

Penelitian ini dilakukan di MA Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak. Jenis Penelitian ini adalah penelitian lapangan dengan menggunakan metode penelitian analisis kualitatif deskriptif yakni peneliti mengamati dan berinteraksi dengan kepala sekolah, guru, karyawan dan peseta didik di MA Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak dengan wawancara, observasi dan mengkaji dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa peran kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan mutu Pendidikan Agama Islam dengan fungsi administratif yang meliputi perencanaan, organisasi, pelaksanaan dan pengawasan dapat berjalan dengan baik berdasarkan pada landasan teori. Peran kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan mutu Pendidikan Agama Islam dengan fungsi operatif difokuskan pada bidang masing-masing seperti tata usaha, perpustakaan, laboratorium dan kesiswaan. Dari bidang-bidang yang sudah disebutkan, ada beberapa bidang yang sesuai dengan mengacu pada landasan teori dan ada juga rintangan atau hambatan dalam pelaksanaannya, diantaranya: belum semua karyawan dan guru menguasai pekerjaan sesuai dengan bidangnya, kurangnya tenaga pendidik, sarana dan prasarana yang masih kurang.

Kata Kunci : Peran Kepala Sekolah, Manajer, Mutu Pendidikan Agama Islam.

## **ABSTRACT**

*Ulil Aydi, Nim (15161110509) "The Role of School Principals as Managers in Improving the Quality of Islamic Education at MA Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak" Thesis Master of Islamic Education Study Program, Post Graduate Program, UNISSULA Semarang, supervised by DR. H. Didiek Ahmad Supadie, MY, MM and Drs. Muhammad Muhtar Arifin Sholeh, M.Lib.*

---

*There are 2 main problems in this research, namely, first, the role of the principal as a promoter in improving the quality of Islamic education with the function, second, the role of the principal as a promoter in improving the quality of Islamic education with function.*

*This research was conducted at MA Fathul Huda Sidorejo Sayung Demak. This type of research is field research using descriptive qualitative analysis research method, namely the researcher observes and interacts with the principal, teachers, employees and students in MA Fathul Huda Sidoejo Sayung Demak with interviews and observations and reviews the documentation.*

*The results of this study indicate that the role of the principal as a manager in improving the quality of Islamic Education with administrative functions that include planning, organization, implementation and supervision can work well based on theoretical basis. The role of the principal as manager in improving the quality of Islamic Religious Education with an operative function focused on their respective fields such as administration, library, laboratory and student affairs. From the fields already mentioned, there are several fields that are in accordance with the theoretical basis and there are also obstacles or obstacles in its implementation, including: not all employees and teachers master the work in accordance with their fields, lack of teaching staff, facilities and infrastructure that are lacking .*

*Keywords: Role of Principal, Manager, Quality of Islamic Education.*