

LAMPIRAN-LAMPIRAN

LAMPIRAN A

SKALA UJI COBA

A – 1 Skala Uji Coba Perilaku Kewarganegaraan Organisasi (OCB)

A – 2 Skala Uji Coba Persepsi Gaya Kepemimpinan Transformasional

SKALA PENELITIAN



**FAKULTAS PSIKOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2018**

Assalammu 'alaikum Wr.Wb.

Dengan segala kerendahan hati berkenanlah kiranya saudara/saudari membantu kami dengan memberikan jawaban atau mengisi skala yang kami butuhkan sebagai data penelitian.

Isian skala semata-mata untuk kepentingan akademik dan tidak akan dipublikasikan, sehingga tidak ada resiko bagi saudara/saudari, kami memohon agar pengisiannya betul-betul obyektif.

Demikian, semoga saudara/saudari berkenan mengisi atau memberikan jawaban skala ini secara obyektif untuk terkumpulnya data yang bias dipertanggung jawabkan. Atas perkenan saudara/saudari memenuhi permohonan ini, kami sampaikan terimakasih.

Wassalamu 'alaikum Wr.Wb.

Hormat kami,

Peneliti

IDENTITAS DIRI

Nama/Inisial :
 Jabatan /Bagian :
 Lama bekerja :
 Usia :
 Pendidikan :
 Jenis Kelamin* : Perempuan/Laki-laki

*) Coret yang tidak perlu

PETUNJUK PENGISIAN

- Bacalah dengan teliti sebelum mengisi jawaban pernyataan yang ada.
- Berikut ini ada sejumlah pernyataan. Berilah tanda **silang (X)** pada salah satu pilihan jawaban yang sesuai dengan keadaan, perasaan, dan pikiran saudara, dari empat pilihan yang disediakan yaitu:

SS : Bila anda merasa **SANGAT SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

S : Bila anda merasa **SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

TS : Bila anda merasa **TIDAK SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

STS : Bila anda merasa **SANGAT TIDAK SESUAI** dengan pernyataan tersebut.

Usahakanlah untuk tidak melewati satu nomor pun dalam memberi jawaban pada pernyataan-pernyataan ini. **Contoh:**

No.	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1.	Saya yakin bisa melakukan pekerjaan saya dengan baik	X			

- Apabila terdapat kesalahan dalam memilih, cukup berikan tanda “=“ diatas tanda “X” kemudian pilih jawaban kembali anda seperti cara di atas.

Contoh:

No.	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1.	Saya yakin bisa melakukan pekerjaan saya dengan baik	X		X	

- Semua pilihan jawaban adalah benar asalkan sesuai dengan apa yang terjadi pada diri anda.
- Kami sangat menghargai kesungguhan dan kejujuran anda. Kerahasiaan identitas dan jawaban insyaallah kami jamin.

SELAMAT MENGERJAKAN

A – 1 Skala Uji Coba Perilaku Kewarganegaraan Organisasi (OCB)

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1.	Saya patuh terhadap peraturan yang berlaku di organisasi walaupun tanpa pengawasan				
2.	Saya bersedia lembur demi menyelesaikan pekerjaan				
3.	Saya menggunakan waktu kerja untuk mengurus keperluan pribadi saya				
4.	Saya tidak bersedia untuk lembur dikantor				
5.	Saya datang lebih awal ke kantor sehingga dapat memulai pekerjaan lebih dulu				
6.	Saat pekerjaan yang satu belum selesai, saya bersedia menerima pekerjaan yang lain				
7.	Datang terlambat ke kantor merupakan hal wajar bagi saya				
8.	Semua pekerjaan tidak dapat saya selesaikan dengan tepatwaktu				
9.	Saya memberikan pertolongan dalam bentuk apapun kepada rekan kerja yang sedang mengalami kesulitan				
10.	Saya bersedia menyelesaikan pekerjaan rekan kerja yang tidak hadir				
11.	Membantu rekan kerja hanya menghabiskan waktu saya				
12.	Bukan urusan saya apabila karyawan baru mengalami kesulitan dalam menyelesaikan pekerjaan				

13.	Saya membantu mengarahkan karyawan baru dalam menyelesaikan pekerjaannya walaupun tanpa perintah dari atasan				
14.	Dengan senang hati saya membantu rekan kerja ketika pekerjaannya belum selesai				
15.	Saya enggan terlibat dalam masalah pekerjaan yang dialami oleh rekan kerja				
16.	Saya memilih untuk beristirahat dibandingkan membantu rekan kerja				
17.	Saya aktif membaca pengumuman dan memo untuk mengetahui informasi dalam instansi				
18.	Saya bersedia mengembangkan kemampuan untuk kemajuan instansi				
19.	Setelah mengikuti pelatihan saya enggan membagi ilmu kepada rekan kerja				
20.	Saya merasa tidak sanggup memberi masukan saat ada masalah dalam pekerjaan				
21.	Saya senang memberikan masukan dan ide untuk perkembangan instansi				
22.	Saya cenderung mencari solusi dibandingkan harus memikirkan masalah				
23.	Saya menceritakan keburukan instansi pada orang disekitar saya				
24.	Mencari-cari informasi dan mengikuti perubahan yang ada dalam perusahaan merupakan hal yang sia-sia				
25.	Saya tidak mengeluh tentang segala sesuatu yang terjadi dalam instansi				
26.	Saya memaklumi kekurangan-kekurangan				

	yang terjadi dalam instansi				
27.	Mengeluh mengenai pekerjaan merupakan hal yang wajar				
28.	Saya mencari cari kekurangan instansi untuk dipermasalahkan				
29.	Saya memilih untuk mengintropeksi diri dari pada mengeluh tentang kekurangan instansi				
30.	Saya merasa instansi lebih mempertimbangkan kenyamanan karyawan dalam bekerja				
31.	Sayamerasa instansi tidak mempertimbangkan kenyamanan karyawan dalam bekerja				
32.	Saya mengkritik kebijakan-kebijakan instansi yang menyulitkan karyawan				
33.	Saya menyampaikan saran kepada rekan kerja dengan sopan				
34.	Saya menghormati hak rekan kerja dalam instansi				
35.	Saya bertindak sesuai hati saya tanpa memikirkan dampaknya pada rekan kerja				
36.	Saya menganggap remeh rekan kerja yang tidak kompeten				
37.	Saya menjaga hubungan baik dengan rekan kerja				
38.	Saya bersedia memberikan informasi terkait pekerjaan kepada rekan kerja yang mengalami kebingungan dan kesulitan				
39.	Saya memusuhi rekan kerja yang berbeda				

	pendapat dengan saya				
40.	Saya merasa bahwa ucapan saya seringkali memicu konflik dengan rekan kerja				
41.	Saya menjaga hubungan baik dengan rekan kerja agar terhindar dari masalah interpersonal				
42.	Saya memaklumi kesalahan yang dilakukan oleh rekan kerja				
43.	Saya lebih baik menghindar jika rekan kerja memiliki masalah dalam pekerjaannya				
44.	Saya membiarkan masalah yang terjadi dengantemankerja tanpa harus mencari solusi				
45.	Saya mampu menyelesaikan masalah yang terjadi dalam instansi				
46.	Saya mencari beberapa cara untuk mengatasi masalah ditempat kerja				
47.	Saya cenderung menghindar ketika memiliki masalah dengan rekan kerja				
48.	Jika terjadi permasalahan dalam pekerjaan, saya merasa tidak mampu mencari jalan keluarnya				
49.	Saya suka memberikan semangat kepada rekankerja				
50.	Saya bersedia membantu rekan kerja demi kenaikan karirnya				
51.	Memberikan semangat kepada rekan kerja adalah hal yang sia-sia				
52.	Saya tidak peduli dengan jenjang karier				

	rekan kerja				
53.	Saya senang melihat rekan kerja sukses setelah saya bantu				
54.	Saya memberikan masukan kepada rekan kerja dalam mencapai puncak karirnya				
55.	Saya tidak menyukai rekan kerja yang lebih sukses dari pada saya				
56.	Saya tidak memberikan masukan dan ide kepada rekan kerja demi kemajuan karirnya				

A – 2 Skala Uji Coba Persepsi Gaya Kepemimpinan Transformasional

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1.	Pimpinan di instansi menekankan pentingnya tujuan serta komitmen dalam bekerja				
2.	Sayamerasa pimpinan memberikan contoh penanaman nilai-nilai positif pada bawahannya				
3.	Pimpinan mengajarkan kepada saya bagaimana mengatasi masalah yang muncul dalam instansi				
4.	Pimpinan memotivasi bawahan dalam bekerja				
5.	Pimpinan mempertimbangkan perasaan bawahannya sebelum mengambil keputusan				
6.	Pimpinan saat ini mempunyai tujuan yang pasti, sehingga memacu saya dalam bekerja				
7.	Pimpinan di instansi mengajak para bawahan untuk bekerja secara maksimal				
8.	Sayamerasa pimpinan mendorong bawahan untuk berprestasi				
9.	Saya termotivasi untuk berangkat lebih awal karena menyaksikan pimpinan yang datang sebelum jam kerja dimulai				
10.	Pimpinan saya kurang mampu mendorong bawahan untuk mencapai				

	kinerja yang maksimal				
11.	Saya merasa pimpinan tidak banyak memberikan masukan kepada para bawahannya				
12.	Pimpinan saat ini mampu membentuk dan membina kerjasama yang baik antar bawahan yang dipimpinnya				
13.	Pimpinan menyapa ketika bertemu dengan bawahan				
14.	Pimpinan memberikan saya fasilitas yang nyaman untuk bekerja				
15.	Saya dan pimpinan senang melakukan komunikasi mengenai masalah yang berkaitan dengan pekerjaan				
16.	Pimpinan bersikap acuh tak acuh jika bertemu dengan bawahannya				
17.	Saya merasa kurang nyaman bergaul dengan pemimpin saat ini				
18.	Pimpinan memberikan pengarahan langsung kepada bawahan dalam mengerjakan pekerjaan yang ditugaskan				
19.	Pimpinan mengunjungi bawahan ketika sakit				
20.	Sayamerasa pimpinan memberikan penghargaan atas prestasi kerja bawahan				
21.	Komunikasi dengan pimpinan mengenai masalah pekerjaan sangat terbatas				
22.	Saya mudah bosan dalam bekerja karena kurangnya motivasi dari pimpinan				
23.	Sayamerasa pimpinan tidak memberikan				

	penghargaan atas prestasi kerja saya				
24.	Pimpinan kurang mampu memberikan contoh kepada para bawahannya				
25.	Pimpinan saat ini kurang mampu memberikan gagasan-gagasan baru dalam instansi				
26.	Saya merasa pemimpin saat ini kurang bijaksana dalam memberikan solusi kepada bawahan saat memiliki masalah				
27.	Pimpinan memberikan pelatihan pengembangan sesuai dengan bidang bawahan				
28.	Pimpinan mampu memberikan solusi baru dalam masalah bawahan				
29.	Pimpinan memperlakukan bawahan tanpa melihat perasaan pribadi bawahan				
30.	Pimpinan dalam bekerja dan bertindak tanpa memperdulikan bawahannya				
31.	Pimpinan memberikan penalaran dan kepercayaan diri dalam memecahkan masalah yang terjadi dalam instansi				
32.	Saya merasa pimpinan saat ini bijaksana				
33.	Pimpinan memberi tahu bagaimana cara mengerjakan pekerjaan dengan baik				
34.	Pemimpin saat ini kurang dapat menerima masukan dari bawahan				
35.	Saya merasa pemimpin saat ini kurang mampu menyikapi perbedaan pendapat dari bawahan				
36.	Pemimpin kurang memberi kesempatan				

	pada bawahan untuk melakukan kreativitas dalam bekerja				
37.	Pimpinan mendorong saya untuk sukses				
38.	Saya merasa pimpinan saat ini mudah berputus asa saat dihadapkan pada masalah				
39.	Pimpinan menjadi contoh bawahan dalam bekerja				
40.	Pemimpin membolehkan saya melihat masalah-masalah instansi sebagai kesempatan belajar				
41.	Tidak adanya penghargaan membuat saya malas dalam bekerja				
42.	Pimpinan mampu mendorong bawahan untuk lebih aktif bekerjasama				
43.	Pemimpin saat ini mampu menginspirasi bawahan dengan rencana masa depan				
44.	Saya mudah bosan dalam bekerja karena kurangnya motivasi dari pemimpin				
45.	Pemimpin membangun suasana kerja yang professional sehingga tercapai hasil kerja yang diharapkan				
46.	Pemimpin merupakan seseorang yang sangat saya percaya				
47.	Saya merasa pimpinan saat ini dapat dijadikan panutan bawahan				
48.	Pimpinan saat ini memimpin dengan “bertindak” bukan hanya sekedar “berbicara”				

LAMPIRAN B

TABULASI DATA SKALA UJI COBA

B-1 Tabulasi Data Skala Perilaku Kewarganegaraan Organisasi (OCB)

B-2 Tabulasi Data Skala Persepsi Gaya Kepemimpinan Transformasional

Item 11	Item 12	Item 13	Item 14	Item 15	Item 16	Item 17	Item 18	Item 19	Item 20
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	3	3	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	4	3	3	3	3	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	3	4	4	1	3
3	3	4	3	4	4	3	4	3	3
2	4	4	4	2	3	4	4	4	4
4	4	4	4	2	2	2	3	4	3
2	4	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	3	3	4	3	3
3	4	3	3	2	2	3	3	3	3
4	4	4	4	1	1	3	4	1	4
3	4	3	3	3	2	2	3	3	3
3	3	3	2	2	3	2	3	3	2
4	4	4	4	2	2	2	3	4	3
3	3	3	3	3	3	4	3	3	2
3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	3	3	3	4	3	3	3
4	4	4	4	2	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
4	4	3	3	3	3	3	3	4	4
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	3	3	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	2	2	2	3	4	3
2	4	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	3	3	4	3	3
3	4	3	3	2	2	3	3	3	3
4	4	4	4	1	1	3	4	1	4
3	4	3	3	3	2	2	3	3	3
3	3	3	2	2	3	2	3	3	2
4	4	4	4	2	2	2	3	4	3
3	3	3	3	3	3	4	3	3	2
3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	3	3	3	4	3	3	3

Item 31	Item 32	Item 33	Item 34	Item 35	Item 36	Item 37	Item 38	Item 39	Item 40
3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	3	3	4	3	3	3
4	2	4	4	3	4	4	4	4	4
2	2	4	3	3	2	4	3	4	4
3	3	4	4	3	4	4	3	4	4
2	2	3	3	4	4	4	3	4	3
3	2	4	4	2	3	4	4	3	3
3	3	2	4	4	2	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	4	3	4	4
3	3	3	3	4	3	4	4	4	4
3	3	3	4	3	4	4	3	4	3
3	2	3	4	3	4	3	4	3	3
3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	2	2	3	3	2	2
3	2	3	3	4	4	3	3	4	3
2	2	3	3	3	3	4	4	3	3
3	3	4	4	4	3	4	4	4	4
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	3	3	4	4	3	3	3
3	3	3	4	3	4	4	4	4	4
3	2	4	4	4	4	4	4	1	3
3	2	4	4	3	4	3	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	3	3	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	3	3	2
3	3	3	3	4	4	3	3	4	4
3	3	3	3	4	3	4	4	4	4
3	3	3	4	3	4	4	3	4	3
3	2	3	4	3	4	3	4	3	3
3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	2	2	3	3	2	2
3	2	3	3	4	4	3	3	4	3
2	2	3	3	3	3	4	4	3	3
3	3	4	4	4	3	4	4	4	4
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4	3	3

Item 41	Item 42	Item 43	Item 44	Item 45	Item 46	Item 47	Item 48	Item 49	Item 50
3	3	3	3	2	3	3	2	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	1	1	4	4	4	3
4	3	3	2	3	3	2	3	4	3
3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	3	2	2	3	3	3
4	3	3	3	3	4	3	4	3	3
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	4	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	2	2	3	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	3	4	3
4	4	4	3	3	3	3	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	4	4	4
4	4	3	4	2	3	3	3	3	4
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
3	3	3	4	3	3	3	4	4	3
4	3	3	3	3	1	3	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
4	4	3	4	3	4	4	3	4	3
3	3	4	4	3	3	3	4	3	3
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	4	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	2	2	3	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	3	4	3
4	4	4	3	3	3	3	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	4	4	4
4	4	3	4	2	3	3	3	3	4

Item 51	Item 52	Item 53	Item 54	Item 55	Item 56
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	4
4	2	3	3	3	3
4	3	4	4	3	3
3	3	3	3	4	3
3	3	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4
4	2	4	4	4	4
4	3	4	3	4	4
3	3	4	3	4	3
4	2	4	3	4	4
3	3	2	2	2	2
4	3	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3
2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	4	3
3	3	4	4	3	3
4	4	3	4	2	2
4	4	3	4	3	4
3	3	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4
4	2	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	3
4	3	4	3	4	4
4	3	4	4	4	4
4	4	3	3	4	3
3	3	3	3	2	2
3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	2	3
4	4	3	3	4	4
4	3	4	3	4	4
3	3	4	3	4	3
4	2	4	3	4	4
3	3	2	2	2	2
4	3	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3
2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	4	3
3	3	4	4	3	3
4	4	3	4	2	2
4	4	3	4	3	4
3	3	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4
4	2	4	4	4	4

subjek 50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
subjek 51	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
subjek 52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
subjek 53	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3
subjek 54	4	3	3	4	2	3	4	4	3	4
subjek 55	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
subjek 56	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
subjek 57	1	2	3	4	1	2	3	4	3	3
subjek 58	3	3	2	3	3	3	4	3	3	2
subjek 59	4	3	3	1	3	3	4	3	4	4
subjek 60	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
subjek 61	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
subjek 62	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
subjek 63	4	3	2	2	3	3	3	3	2	2
subjek 64	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2
subjek 65	4	2	4	2	4	2	4	4	3	3
subjek 66	3	4	3	2	3	2	4	4	3	3
subjek 67	4	2	4	3	4	3	4	3	4	3
subjek 68	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3
subjek 69	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3
subjek 70	4	1	2	2	3	3	3	3	3	3
subjek 71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
subjek 72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
subjek 73	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4
subjek 74	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3
subjek 75	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3
subjek 76	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
subjek 77	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3
subjek 78	4	4	3	3	3	2	4	4	3	3
subjek 79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
subjek 80	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3
subjek 81	2	3	3	4	2	3	4	4	3	4
subjek 82	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
subjek 83	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
subjek 84	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
subjek 85	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3
subjek 86	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4
subjek 87	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3
subjek 88	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2
subjek 89	2	2	4	3	3	2	4	1	3	3
subjek 90	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4
subjek 91	4	4	3	3	3	3	2	4	4	4
subjek 92	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3
subjek 93	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
subjek 94	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4
subjek 95	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
subjek 96	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
subjek 97	4	3	2	2	3	3	3	3	2	2
subjek 98	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2
subjek 99	4	2	4	2	4	2	4	4	3	3
subjek 100	3	4	3	2	3	2	4	4	3	3

4	4	4	4	2	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
4	4	3	3	3	3	3	3	4	4
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
3	2	4	3	2	3	3	3	1	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	4	4	3	4	4	2
3	4	3	3	3	3	2	1	4	4
4	4	3	3	3	3	3	3	4	2
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
3	3	2	3	3	2	3	3	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	2	2	3	4	4	4
3	4	4	4	3	3	3	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	2	2	3	2	4	3
3	3	3	4	3	4	3	3	3	3
4	4	4	3	4	4	4	3	3	3
3	2	3	3	2	3	3	4	1	2
4	4	3	3	3	3	3	3	4	3
3	3	3	3	2	4	2	4	4	3
4	4	3	3	2	2	3	3	4	2
3	4	3	4	2	2	3	4	4	3
4	2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
4	4	3	3	3	3	3	3	4	4
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
4	4	3	3	2	2	3	3	4	2
3	4	3	4	2	2	3	4	4	3
4	4	4	4	1	1	3	4	1	4
3	4	3	3	3	2	2	3	3	3
3	3	3	2	2	3	2	3	3	2
4	4	4	4	2	2	2	3	4	3
3	3	3	3	3	3	4	3	3	2
3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	3	3	3	4	2
3	3	3	3	3	3	1	3	2	3
3	3	2	3	3	2	3	3	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	2	2	3	4	4	4
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4

4	4	4	4	4	4	2	4	4	4
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	3	3	3	3	4	3
3	3	4	4	3	3	2	4	3	3
4	4	4	4	3	3	3	4	3	3
3	3	2	3	2	3	3	2	3	3
3	3	2	2	3	2	2	2	2	2
3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	3	3	3	3	1	3	3
3	3	4	4	3	3	3	4	4	3
4	3	3	4	4	3	3	3	4	3
2	3	2	2	3	3	3	2	3	3
3	3	3	4	4	2	2	3	3	2
3	2	2	4	4	3	2	3	3	3
4	4	3	4	3	3	3	3	3	4
4	4	3	4	3	4	3	3	3	3
3	3	3	3	2	2	2	3	3	3
3	3	3	4	3	4	2	3	3	3
3	3	3	3	4	4	2	2	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	2	3	3	3	3
3	2	3	3	4	3	3	3	2	3
4	3	4	4	3	3	4	3	3	3
3	2	2	4	1	4	4	3	3	3
3	3	4	4	3	3	2	1	3	3
4	4	3	2	2	4	3	4	3	3
3	3	3	2	3	4	4	3	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	3	3	3	3	4	3
3	3	4	4	3	3	2	4	3	3
4	4	4	4	3	3	3	4	3	3
3	3	2	3	2	3	3	2	3	3
3	3	4	4	3	3	2	1	3	3
4	4	3	2	2	4	3	4	3	3
4	4	4	4	4	2	3	3	3	4
3	3	2	3	2	3	3	3	3	3
3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
4	4	4	4	2	3	2	4	3	3
4	3	4	4	2	3	2	4	3	3
4	4	3	4	4	3	3	3	4	3
4	3	4	4	3	3	3	4	3	3
3	3	3	4	3	3	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	3	3	3	4	3
2	3	2	2	3	3	3	2	3	3
3	3	3	4	4	2	2	3	3	2
3	2	2	4	4	3	2	3	3	3
4	4	3	4	3	3	3	3	3	4
4	4	3	4	3	4	3	3	3	3

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	3	3	4	4	3	3	3
3	3	3	4	3	4	4	4	4	4
3	2	4	4	4	4	4	4	1	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	2	2	2	3	2	3	2	2
3	2	3	3	3	3	3	3	4	4
3	2	3	3	3	4	3	3	4	3
4	2	4	4	2	2	4	3	3	3
3	4	2	3	3	3	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	4	2	3	3	3	3
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	3	4	4	3	3
3	2	3	2	3	3	4	4	3	3
2	3	3	3	3	3	2	3	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	2	1	2	1	3	4	2
4	2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	4	2	3	3	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	4	4	3	4	2	2	3	2
3	3	3	3	3	4	4	3	3	4
3	3	3	2	4	3	2	4	3	3
3	3	4	4	2	4	4	4	4	4
4	4	3	3	4	2	2	2	3	3
3	3	4	4	2	4	1	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	3	3	4	4	3	3	3
3	3	3	4	3	4	4	4	4	4
3	2	4	4	4	4	4	4	1	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	2	4	4	4	4	4
4	4	3	3	4	2	2	2	3	3
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	2	2	3	3	2	2
3	2	3	3	4	4	3	3	4	3
2	2	3	3	3	3	4	4	3	3
3	3	4	4	4	3	4	4	4	4
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	2	3	3	3	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	4	2	3	3	3	3
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	3	4	4	3	3
3	2	3	2	3	3	4	4	3	3

4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
3	3	3	4	3	3	3	4	4	3
4	3	3	3	3	1	3	4	3	3
3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
3	3	3	2	2	2	3	3	3	2
4	3	3	3	3	3	3	3	2	3
3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	2	2	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	2	3	1	3	3	2	2	3	3
3	3	3	2	3	3	3	3	3	2
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	4	3	3	2	3	3	3
4	4	4	4	4	2	3	4	2	4
3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	3	3	3	3	3	2	2	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	3	4	4	4	4	3
4	2	3	3	3	3	3	3	2	4
3	3	4	2	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	3	4	3	2	2
3	2	3	3	3	3	3	4	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
3	3	3	4	3	3	3	4	4	3
4	3	3	3	3	1	3	4	3	3
3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
3	3	4	2	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	3	4	3	2	2
4	3	3	3	3	3	3	4	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	3	2	2	3	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	3	4	3
4	4	4	3	3	3	3	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	2	3	1	3	3	2	2	3	3
3	3	3	2	3	3	3	3	3	2
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	3	4	3	3	2	3	3	3
4	4	4	4	4	2	3	4	2	4

4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	3
4	3	4	3	4	4
4	3	4	4	4	4
2	3	3	3	3	3
3	2	2	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	4	4	2	3	4
3	3	2	3	3	2
2	3	3	3	2	4
3	3	3	3	3	3
3	3	3	2	1	3
2	2	3	3	3	3
3	3	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	1	2	4	4	4
2	4	2	3	3	3
3	4	4	2	4	4
4	4	4	3	4	3
3	2	4	3	4	4
3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	3
4	3	4	3	4	4
4	3	4	4	4	4
2	3	3	3	3	3
3	4	4	2	4	4
4	4	4	3	4	3
4	3	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3
2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	4	3
3	3	4	4	3	3
4	4	3	4	2	2
4	4	3	4	3	4
3	3	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4
3	4	4	2	3	4
3	3	2	3	3	2
2	3	3	3	2	4
3	3	3	3	3	3
3	3	3	2	1	3
2	2	3	3	3	3

B-2 Tabulasi Data Skala Persepsi Gaya Kepemimpinan Transformatif

	Item 1	Item 2	Item 3	Item 4	Item 5	Item 6	Item 7	Item 8	Item 9	Item 10
Subjek 1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
Subjek 2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	2
Subjek 4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	1
Subjek 5	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4
Subjek 6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 7	4	4	3	3	3	3	4	4	4	1
Subjek 8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 11	4	4	3	4	3	3	4	4	3	2
Subjek 12	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
Subjek 13	3	4	3	3	3	3	4	3	2	2
Subjek 14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 15	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2
Subjek 16	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2
Subjek 17	4	4	3	3	4	4	3	3	3	2
Subjek 18	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 19	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2
Subjek 20	3	4	4	4	3	4	4	4	3	1
Subjek 21	3	4	4	4	3	4	4	4	3	1
Subjek 22	4	4	3	3	3	4	3	3	3	2
Subjek 23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 26	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
Subjek 27	4	3	3	4	3	3	3	3	3	2
Subjek 28	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
Subjek 29	3	4	3	4	3	3	4	3	2	1
Subjek 30	4	4	4	4	4	3	4	4	3	2
Subjek 31	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2
Subjek 32	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2
Subjek 33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1
Subjek 36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 37	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3
Subjek 38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 40	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2
Subjek 41	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
Subjek 42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 43	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
Subjek 44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 46	4	2	1	3	4	2	1	1	3	3
Subjek 47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 49	3	2	4	3	3	2	3	3	3	2

Item 11	Item 12	Item 13	Item 14	Item 15	Item 16	Item 17	Item 18	Item 19	Item 20
2	3	3	3	3	2	2	3	2	3
2	2	2	3	2	3	3	2	3	3
2	4	4	3	3	2	2	3	3	3
1	4	4	4	4	1	1	4	4	4
2	3	3	2	4	1	2	3	3	4
2	3	2	2	3	3	2	3	3	3
2	4	3	3	3	1	2	3	3	3
1	4	4	4	4	1	1	4	4	2
1	4	4	4	4	1	1	4	4	4
1	4	4	4	4	1	1	3	2	4
2	3	4	3	3	1	1	3	3	3
1	4	4	3	4	1	1	3	2	3
2	3	4	3	3	1	2	3	2	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	3	3	4	2	1	1	3	4
2	3	3	2	3	2	2	2	2	3
2	3	4	4	3	1	2	3	3	4
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	4	3	3	2	2	3	3	3
1	4	4	3	4	1	1	4	4	3
1	4	4	3	4	1	1	4	4	3
1	4	3	3	3	2	2	3	3	3
1	4	4	4	4	1	1	4	3	4
1	4	4	3	3	1	1	4	4	3
1	4	4	4	4	1	1	4	4	4
3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
3	2	3	4	3	3	1	2	3	4
1	3	3	3	3	1	1	3	2	3
2	4	4	3	4	2	2	3	3	3
2	3	3	2	3	2	2	2	2	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
1	4	4	4	4	1	1	4	4	4
1	1	3	3	3	3	2	2	3	3
2	2	3	3	2	2	2	3	3	3
3	3	3	2	3	3	2	3	2	2
2	3	3	3	3	2	2	3	3	4
2	3	3	3	3	2	1	3	3	2
2	3	4	3	3	2	2	2	3	3
3	3	4	4	3	1	1	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	2	3
2	3	3	3	3	1	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	3	2	2
2	1	4	4	2	2	3	4	1	1
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
3	3	3	3	4	2	2	3	3	3

Item 21	Item 22	Item 23	Item 24	Item 25	Item 26	Item 27	Item 28	Item 29	Item 30
3	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	3	2	2	2	3	3	2	2
2	2	1	2	2	2	3	3	2	1
1	1	1	1	1	1	4	4	1	1
2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
3	2	2	2	2	2	3	3	3	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	4	4	2	2
2	2	2	2	2	2	4	4	2	2
1	1	1	1	1	1	3	4	3	2
3	2	2	1	2	1	3	3	2	1
2	2	2	1	1	2	3	3	2	1
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	1	1	2	2	3	3	2	2
3	2	2	2	3	2	3	3	3	2
4	2	3	2	2	2	3	3	1	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	3	1
2	2	2	2	2	2	3	3	3	1
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
2	1	1	1	1	1	4	4	2	2
1	1	1	1	1	1	4	4	1	1
2	3	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
3	3	2	2	2	2	2	2	3	3
2	2	2	1	1	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	1
3	2	2	2	3	2	3	3	3	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	1	1	1	1	1	4	4	1	1
3	2	1	2	1	1	1	3	3	2
3	3	2	2	2	2	3	3	3	3
2	3	2	3	3	3	3	3	3	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	1
2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
3	2	2	2	2	2	2	3	3	2
2	2	2	1	1	1	2	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
3	2	2	2	2	2	2	3	3	3
2	2	2	2	2	3	3	3	2	2
2	3	3	3	2	2	2	2	2	2
4	4	2	1	3	3	2	2	3	2
3	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
2	2	2	2	2	2	3	3	3	2

Item 31	Item 32	Item 33	Item 34	Item 35	Item 36	Item 37	Item 38	Item 39	Item 40
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	4
3	3	3	2	2	2	4	2	3	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
4	4	4	1	1	1	4	1	4	3
3	4	3	1	1	1	3	1	4	3
3	4	3	2	2	2	3	1	4	3
3	4	3	1	1	1	3	1	4	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	4
4	4	3	1	1	3	3	1	3	3
3	3	3	2	2	3	3	2	3	2
3	4	3	2	2	2	4	3	4	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	4
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
2	2	3	3	3	2	2	1	4	2
3	3	3	1	1	1	3	1	4	3
4	4	4	2	2	2	3	1	4	3
3	3	3	2	2	3	3	2	3	2
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
2	3	3	2	2	2	3	2	3	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	3
1	3	3	3	2	2	2	3	2	3
3	3	3	2	3	2	3	2	3	2
2	2	2	3	3	3	2	2	2	2
3	3	3	1	2	2	4	2	4	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	2
2	3	3	3	2	2	2	3	3	2
3	3	3	1	2	3	1	1	3	4
3	3	3	2	2	2	2	3	3	2
2	3	3	3	2	2	2	3	2	3
2	3	3	3	2	2	2	3	3	2
2	3	3	2	3	3	2	3	2	3
2	2	4	4	2	2	4	4	1	1
3	3	3	2	2	3	2	3	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3

Subjek 50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 54	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2
Subjek 55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 56	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2
Subjek 57	4	4	4	4	3	4	4	4	3	1
Subjek 58	2	3	1	4	3	1	4	2	1	2
Subjek 59	4	4	4	3	4	3	3	3	3	1
Subjek 60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 61	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2
Subjek 62	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2
Subjek 63	4	4	3	3	4	4	3	3	3	2
Subjek 64	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 65	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2
Subjek 66	3	4	4	4	3	4	4	4	3	1
Subjek 67	3	4	4	4	3	4	4	4	3	1
Subjek 68	4	4	3	3	3	4	3	3	3	2
Subjek 69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 72	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
Subjek 73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 74	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3
Subjek 75	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 77	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2
Subjek 78	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
Subjek 79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 80	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
Subjek 81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 83	4	2	1	3	4	2	1	1	3	3
Subjek 84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 85	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 86	3	2	4	3	3	2	3	3	3	2
Subjek 87	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
Subjek 88	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 89	4	4	3	4	4	3	3	3	3	2
Subjek 90	4	4	4	4	3	4	4	4	4	1
Subjek 91	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4
Subjek 92	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 93	4	4	3	3	3	3	4	4	4	1
Subjek 94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1
Subjek 95	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
Subjek 96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 97	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
Subjek 98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 99	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
Subjek 100	4	2	1	3	4	2	1	1	3	3

2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
1	4	4	4	4	1	1	4	4	4
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	4	3	3	1	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	4	3	3	4	2	3	3	3
1	4	4	4	3	2	1	4	3	4
2	4	3	4	3	1	4	3	2	3
2	3	4	4	3	1	1	4	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	3	3	4	2	1	1	3	4
2	3	3	2	3	2	2	2	2	3
2	3	4	4	3	1	2	3	3	4
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	4	3	3	2	2	3	3	3
1	4	4	3	4	1	1	4	4	3
1	4	4	3	4	1	1	4	4	3
1	4	3	3	3	2	2	3	3	3
1	4	4	4	4	1	1	4	3	4
1	4	4	3	3	1	1	4	4	3
1	4	4	4	4	1	1	4	4	4
3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	2	3	3	2	2	2	3	3	3
3	3	3	2	3	3	2	3	2	2
2	3	3	3	3	2	2	3	3	4
2	3	3	3	3	2	1	3	3	2
2	3	4	3	3	2	2	2	3	3
3	3	4	4	3	1	1	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	2	3
2	3	3	3	3	1	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	3	2	2
2	1	4	4	2	2	3	4	1	1
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
3	3	3	3	4	2	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	2	3
2	2	2	3	2	3	3	2	3	3
2	4	4	3	3	2	2	3	3	3
1	4	4	4	4	1	1	4	4	4
2	3	3	2	4	1	2	3	3	4
2	3	2	2	3	3	2	3	3	3
2	4	3	3	3	1	2	3	3	3
1	4	4	4	4	1	1	4	4	2
3	3	4	4	3	1	1	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	2	3
2	3	3	3	3	1	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	3	2	2
2	1	4	4	2	2	3	4	1	1
2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
2	3	3	3	3	1	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	2	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	3	2	2
2	1	4	4	2	2	3	4	1	1

2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
2	2	2	2	2	2	3	3	3	4
1	1	1	1	1	1	4	4	1	1
2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
2	2	2	2	2	1	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
2	2	2	2	2	1	3	3	2	2
2	2	2	2	1	1	3	4	3	2
4	2	3	4	1	3	2	1	3	4
3	2	2	1	2	1	3	3	1	1
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	1	1	2	2	3	3	2	2
3	2	2	2	3	2	3	3	3	2
4	2	3	2	2	2	3	3	1	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	3	1
2	2	2	2	2	2	3	3	3	1
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
2	1	1	1	1	1	4	4	2	2
1	1	1	1	1	1	4	4	1	1
2	3	2	2	2	2	3	3	2	2
3	3	2	2	2	2	3	3	3	3
2	3	2	3	3	3	3	3	3	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	1
2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
3	2	2	2	2	2	2	3	3	2
2	2	2	1	1	1	2	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
3	2	2	2	2	2	2	3	3	3
2	2	2	2	2	3	3	3	2	2
2	3	3	3	2	2	2	2	2	2
4	4	2	1	3	3	2	2	3	2
3	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
3	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	3	2	2	2	3	3	2	2
2	2	1	2	2	2	3	3	2	1
1	1	1	1	1	1	4	4	1	1
2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
3	2	2	2	2	2	3	3	3	2
2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2	4	4	2	2
2	2	2	1	1	1	2	3	2	2
2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
3	2	2	2	2	2	2	3	3	3
2	2	2	2	2	3	3	3	2	2
2	3	3	3	2	2	2	2	2	2
4	4	2	1	3	3	2	2	3	2

3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
2	3	2	2	2	2	3	3	2	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	1
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	1	4	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	1	4	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
3	4	1	1	4	3	4	3	1	4
3	3	3	1	1	1	3	1	4	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	4
4	4	3	1	1	3	3	1	3	3
3	3	3	2	2	3	3	2	3	2
3	4	3	2	2	2	4	3	4	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	4
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	3	2	3	2	3	2
2	2	2	3	3	3	2	2	2	2
3	3	3	1	2	2	4	2	4	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	2
2	3	3	3	2	2	2	3	3	2
3	3	3	1	2	3	1	1	3	4
3	3	3	2	2	2	2	3	3	2
2	3	3	3	2	2	2	3	2	3
2	3	3	3	2	2	2	3	3	2
2	3	3	2	3	3	2	3	2	3
2	2	4	4	2	2	4	4	1	1
3	3	3	2	2	3	2	3	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	4
3	3	3	2	2	2	4	2	3	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	3	2	3	3
4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
3	3	3	1	2	3	1	1	3	4
3	3	3	2	2	2	2	3	3	2
2	3	3	3	2	2	2	3	2	3
2	3	3	3	2	2	2	3	3	2
2	3	3	2	3	3	2	3	2	3
2	2	4	4	2	2	4	4	1	1

2	3	3	2	3	3	3	3
3	3	2	3	3	3	3	4
4	4	1	4	4	1	4	4
2	3	3	2	3	3	3	3
2	3	3	2	3	4	4	3
2	3	3	2	3	3	3	3
2	3	3	2	3	4	4	3
2	4	4	2	4	4	4	4
3	2	2	4	3	3	2	3
2	3	3	2	3	4	4	3
2	3	3	2	3	3	3	3
3	3	3	1	3	3	4	3
2	3	2	3	3	2	3	3
2	4	3	1	3	4	4	4
2	3	3	2	3	3	3	3
2	3	3	2	3	3	3	3
1	4	4	1	4	4	4	4
1	4	4	1	4	4	4	4
2	3	3	2	3	3	3	3
1	4	4	1	1	3	4	4
1	4	4	1	4	4	4	4
1	4	4	1	4	4	4	4
3	3	3	2	3	3	3	3
3	3	2	4	1	3	3	2
2	3	3	2	3	2	1	2
2	3	3	2	3	3	3	4
2	3	3	2	3	3	4	3
3	3	1	4	3	2	3	3
3	3	1	3	3	1	3	3
3	2	3	2	3	3	2	3
3	2	3	3	2	2	3	3
2	3	2	3	3	2	3	3
4	2	2	1	3	4	3	3
3	3	3	3	2	3	3	3
2	3	3	2	3	3	3	3
2	3	3	2	3	3	3	3
2	3	3	3	3	3	3	4
2	3	3	2	3	3	3	2
2	3	3	2	3	3	3	4
1	4	4	1	4	4	4	4
2	3	3	2	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3	3	3
2	3	3	2	3	3	3	3
1	4	4	1	4	4	4	4
3	3	1	3	3	1	3	3
3	2	3	2	3	3	2	3
3	2	3	3	2	2	3	3
2	2	2	2	2	2	2	2

LAMPIRAN C

UJI DAYA BEDA AITEM DAN RELIABILITAS

**C-1 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Perilaku
Kewarganegaraan Organisasi (OCB)**

**C-2 Uji Daya Beda Aitem dan Realibilitas Skala Persepsi Gaya
Kepemimpinan Transformasional**

**C-1 Uji Daya Beda Aitem dan Reliabilitas Skala Perilaku
Kewarganegaraan Organisasi (OCB)**

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.942	.943	56

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	3.48	.659	100
VAR00002	3.12	.715	100
VAR00003	3.24	.515	100
VAR00004	2.99	.659	100
VAR00005	3.17	.551	100
VAR00006	3.03	.594	100
VAR00007	3.65	.520	100
VAR00008	3.36	.704	100
VAR00009	3.32	.548	100
VAR00010	3.16	.581	100
VAR00011	3.36	.560	100
VAR00012	3.55	.557	100
VAR00013	3.34	.517	100
VAR00014	3.28	.514	100
VAR00015	2.83	.697	100

VAR00016	2.96	.724	100
VAR00017	3.08	.662	100
VAR00018	3.32	.548	100
VAR00019	3.30	.810	100
VAR00020	3.21	.656	100
VAR00021	3.41	.534	100
VAR00022	3.32	.566	100
VAR00023	3.26	.676	100
VAR00024	3.47	.643	100
VAR00025	3.01	.745	100
VAR00026	3.08	.506	100
VAR00027	2.75	.657	100
VAR00028	3.25	.702	100
VAR00029	3.24	.474	100
VAR00030	2.98	.568	100
VAR00031	2.97	.521	100
VAR00032	2.78	.705	100
VAR00033	3.29	.574	100
VAR00034	3.34	.572	100
VAR00035	3.14	.620	100
VAR00036	3.27	.649	100
VAR00037	3.36	.718	100
VAR00038	3.36	.542	100
VAR00039	3.24	.683	100
VAR00040	3.23	.566	100
VAR00041	3.31	.545	100
VAR00042	3.00	.532	100
VAR00043	3.07	.498	100
VAR00044	3.05	.592	100
VAR00045	2.97	.413	100
VAR00046	2.89	.530	100
VAR00047	2.98	.426	100
VAR00048	3.18	.500	100

VAR00049	3.12	.573	100
VAR00050	3.02	.471	100
VAR00051	3.28	.637	100
VAR00052	3.06	.617	100
VAR00053	3.26	.630	100
VAR00054	3.17	.604	100
VAR00055	3.25	.744	100
VAR00056	3.23	.633	100

Item-Total Statistics					
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	174.86	265.071	.392	.	.942
VAR00002	175.22	262.517	.470	.	.941
VAR00003	175.10	265.646	.476	.	.941
VAR00004	175.35	262.937	.493	.	.941
VAR00005	175.17	267.375	.345	.	.942
VAR00006	175.31	264.297	.479	.	.941
VAR00007	174.69	263.812	.582	.	.941
VAR00008	174.98	262.404	.483	.	.941
VAR00009	175.02	263.212	.584	.	.941
VAR00010	175.18	264.331	.489	.	.941
VAR00011	174.98	266.606	.382	.	.942
VAR00012	174.79	264.430	.506	.	.941
VAR00013	175.00	265.192	.502	.	.941
VAR00014	175.06	265.411	.491	.	.941
VAR00015	175.51	267.485	.260	.	.943
VAR00016	175.38	264.925	.359	.	.942
VAR00017	175.26	260.477	.608	.	.940
VAR00018	175.02	265.596	.448	.	.941
VAR00019	175.04	260.847	.474	.	.941
VAR00020	175.13	259.427	.665	.	.940
VAR00021	174.93	263.682	.573	.	.941
VAR00022	175.02	263.313	.559	.	.941

VAR00023	175.08	260.478	.594	.	.941
VAR00024	174.87	263.609	.473	.	.941
VAR00025	175.33	262.607	.445	.	.942
VAR00026	175.26	268.336	.320	.	.942
VAR00027	175.59	266.749	.313	.	.942
VAR00028	175.09	262.103	.498	.	.941
VAR00029	175.10	265.485	.531	.	.941
VAR00030	175.36	262.536	.600	.	.941
VAR00031	175.37	267.629	.352	.	.942
VAR00032	175.56	267.158	.271	.	.943
VAR00033	175.05	262.573	.592	.	.941
VAR00034	175.00	262.444	.600	.	.941
VAR00035	175.20	264.848	.430	.	.942
VAR00036	175.07	262.450	.525	.	.941
VAR00037	174.98	260.525	.555	.	.941
VAR00038	174.98	264.585	.512	.	.941
VAR00039	175.10	265.586	.352	.	.942
VAR00040	175.11	262.321	.614	.	.941
VAR00041	175.03	264.211	.530	.	.941
VAR00042	175.34	264.570	.523	.	.941
VAR00043	175.27	270.906	.168	.	.943
VAR00044	175.29	264.026	.495	.	.941
VAR00045	175.37	272.761	.071	.	.943
VAR00046	175.45	273.947	-.018	.	.944
VAR00047	175.36	268.920	.344	.	.942
VAR00048	175.16	264.863	.540	.	.941
VAR00049	175.22	265.668	.423	.	.942
VAR00050	175.32	265.149	.556	.	.941
VAR00051	175.06	258.320	.741	.	.940
VAR00052	175.28	265.739	.387	.	.942
VAR00053	175.08	261.630	.583	.	.941
VAR00054	175.17	261.819	.600	.	.941
VAR00055	175.09	264.103	.383	.	.942
VAR00056	175.11	263.533	.485	.	.941

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
178.34	273.903	16.550	56

C-2 Uji Daya Beda Aitem dan Realibilitas Skala Persepsi Gaya Kepemimpinan Transformasional

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.484	.524	48

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	3.46	.521	100
VAR00002	3.38	.616	100
VAR00003	3.25	.657	100
VAR00004	3.39	.490	100
VAR00005	3.16	.581	100
VAR00006	3.22	.629	100
VAR00007	3.33	.637	100
VAR00008	3.29	.640	100
VAR00009	3.12	.656	100
VAR00010	1.91	.668	100
VAR00011	1.86	.569	100
VAR00012	3.12	.715	100

VAR00013	3.36	.560	100
VAR00014	3.15	.557	100
VAR00015	3.17	.533	100
VAR00016	1.76	.683	100
VAR00017	1.79	.624	100
VAR00018	3.09	.621	100
VAR00019	2.91	.668	100
VAR00020	3.02	.666	100
VAR00021	2.24	.683	100
VAR00022	2.05	.575	100
VAR00023	1.92	.486	100
VAR00024	1.84	.545	100
VAR00025	1.89	.510	100
VAR00026	1.89	.530	100
VAR00027	2.86	.636	100
VAR00028	3.00	.569	100
VAR00029	2.30	.628	100
VAR00030	1.90	.577	100
VAR00031	3.01	.674	100
VAR00032	3.22	.543	100
VAR00033	3.18	.520	100
VAR00034	1.87	.734	100
VAR00035	1.85	.592	100
VAR00036	1.93	.624	100
VAR00037	3.03	.784	100
VAR00038	1.94	.814	100
VAR00039	3.14	.752	100
VAR00040	2.96	.751	100
VAR00041	2.14	.766	100
VAR00042	3.12	.624	100
VAR00043	2.95	.770	100
VAR00044	2.08	.849	100
VAR00045	3.01	.659	100

VAR00046	2.97	.771	100
VAR00047	3.22	.629	100
VAR00048	3.25	.557	100

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	126.04	34.463	.443	.	.446
VAR00002	126.12	32.773	.609	.	.420
VAR00003	126.25	32.715	.572	.	.421
VAR00004	126.11	33.675	.620	.	.432
VAR00005	126.34	34.408	.396	.	.447
VAR00006	126.28	32.769	.594	.	.420
VAR00007	126.17	32.991	.554	.	.425
VAR00008	126.21	32.733	.587	.	.420
VAR00009	126.38	33.612	.448	.	.437
VAR00010	127.59	41.618	-.536	.	.550
VAR00011	127.64	41.182	-.556	.	.541
VAR00012	126.38	32.258	.576	.	.415
VAR00013	126.14	33.475	.564	.	.431
VAR00014	126.35	34.795	.356	.	.453
VAR00015	126.33	34.143	.485	.	.441
VAR00016	127.74	41.427	-.506	.	.548
VAR00017	127.71	41.461	-.548	.	.546
VAR00018	126.41	34.648	.330	.	.453
VAR00019	126.59	32.608	.575	.	.419
VAR00020	126.48	34.575	.309	.	.453
VAR00021	127.26	40.194	-.371	.	.533
VAR00022	127.45	40.836	-.506	.	.538
VAR00023	127.58	38.973	-.291	.	.512
VAR00024	127.66	38.954	-.265	.	.513
VAR00025	127.61	40.058	-.445	.	.526

VAR00026	127.61	40.180	-.449	.528
VAR00027	126.64	33.748	.446	.438
VAR00028	126.50	34.232	.434	.444
VAR00029	127.20	40.848	-.473	.539
VAR00030	127.60	40.101	-.409	.529
VAR00031	126.49	32.091	.641	.410
VAR00032	126.28	32.911	.681	.420
VAR00033	126.32	34.361	.461	.445
VAR00034	127.63	42.801	-.614	.565
VAR00035	127.65	41.482	-.575	.546
VAR00036	127.57	41.702	-.577	.549
VAR00037	126.47	32.837	.444	.428
VAR00038	127.56	43.320	-.610	.573
VAR00039	126.36	32.172	.551	.415
VAR00040	126.54	34.049	.323	.448
VAR00041	127.36	42.859	-.599	.567
VAR00042	126.38	32.400	.655	.413
VAR00043	126.55	33.563	.368	.441
VAR00044	127.42	42.771	-.545	.569
VAR00045	126.49	33.081	.518	.427
VAR00046	126.53	32.959	.439	.430
VAR00047	126.28	33.072	.550	.426
VAR00048	126.25	33.240	.606	.426

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
129.50	37.444	6.119	48

LAMPIRAN D

SKALA PENELITIAN

D-1 Skala Perilaku Kewarganegaraan Organisasi (OCB)

D-2 Skala Persepsi Gaya Kepemimpinan Transformasional

D-1 Skala Perilaku Kewarganegaraan Organisasi (OCB)

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1.	Saya patuh terhadap peraturan yang berlaku di organisasi walaupun tanpa pengawasan				
2.	Saya bersedia lembur demi menyelesaikan pekerjaan				
3.	Saya menggunakan waktu kerja untuk mengurus keperluan pribadi saya				
4.	Saya tidak bersedia untuk lembur dikantor				
5.	Saya datang lebih awal ke kantor sehingga dapat memulai pekerjaan lebih dulu				
6.	Saat pekerjaan yang satu belum selesai, saya bersedia menerima pekerjaan yang lain				
7.	Datang terlambat ke kantor merupakan hal wajar bagi saya				
8.	Semua pekerjaan tidak dapat saya selesaikan dengan tepat waktu				
9.	Saya memberikan pertolongan dalam bentuk apapun kepada rekan kerja yang sedang mengalami kesulitan				
10.	Saya bersedia menyelesaikan pekerjaan rekan kerja yang tidak hadir				
11.	Membantu rekan kerja hanya menghabiskan waktu saya				
12.	Bukan urusan saya apabila karyawan baru mengalami kesulitan dalam menyelesaikan pekerjaan				
13.	Saya membantu mengarahkan karyawan baru dalam menyelesaikan pekerjaannya walaupun tanpa perintah dari atasan				

14.	Dengan senang hati saya membantu rekan kerja ketika pekerjaannya belum selesai				
15.	Saya memilih untuk beristirahat dibandingkan membantu rekan kerja				
16.	Saya aktif membaca pengumuman dan memo untuk mengetahui informasi dalam instansi				
17.	Saya bersedia mengembangkan kemampuan untuk kemajuan instansi				
18.	Setelah mengikuti pelatihan saya enggan membagi ilmu kepadarekankerja				
19.	Saya merasa tidak sanggup memberi masukan saat ada masalah dalam pekerjaan				
20.	Saya senang memberikan masukan dan ide untuk perkembangan instansi				
21.	Saya cenderung mencarisolusi dibandingkan harus memikirkan masalah				
22.	Saya menceritakan keburukan instansi pada orang disekitar saya				
23.	Mencari-cari informasi dan mengikuti perubahan yang ada dalam perusahaan merupakan hal yang sia-sia				
24.	Saya tidak mengeluh tentang segala sesuatu yang terjadi dalam instansi				
25.	Saya memaklumi kekurangan-kekurangan yang terjadi dalam instansi				
26.	Mengeluh mengenai pekerjaan merupakan hal yang wajar				
27.	Saya mencari cari kekurangan instansi untuk dipermasalahkan				

28.	Saya memilih untuk mengintropeksi diri dari pada mengeluh tentang kekurangan instansi				
29.	Saya merasa instansi lebih mempertimbangkan kenyamanan karyawan dalam bekerja				
30.	Saya merasa instansi tidak mempertimbangkan kenyamanan karyawan dalam bekerja				
31.	Saya menyampaikan saran kepada rekan kerja dengan sopan				
32.	Saya menghormati hak rekan kerja dalam instansi				
33.	Saya bertindak sesuai hati saya tanpa memikirkan dampaknya pada rekan kerja				
34.	Saya menganggap remeh rekan kerja yang tidak kompeten				
35.	Saya menjaga hubungan baik dengan rekan kerja				
36.	Saya bersedia memberikan informasi terkait pekerjaan kepada rekan kerja yang mengalami kebingungan dan kesulitan				
37.	Saya memusuhi rekan kerja yang berbeda pendapat dengan saya				
38.	Saya merasa bahwa ucapan saya seringkali memicu konflik dengan rekan kerja				
39.	Saya menjaga hubungan baik dengan rekan kerja agar terhindar dari masalah interpersonal				
40.	Saya memaklumi kesalahan yang dilakukan oleh rekan kerja				

41.	Saya membiarkan masalah yang terjadi dengantemankerja tanpa harus mencari solusi				
42.	Saya cenderung menghindar ketika memiliki masalah dengan rekan kerja				
43.	Jika terjadi permasalahan dalam pekerjaan, saya merasa tidak mampu mencari jalan keluarnya				
44.	Saya suka memberikan semangat kepada rekan kerja				
45.	Saya bersedia membantu rekan kerja demi kenaikan karirnya				
46.	Memberikan semangat kepada rekan kerja adalah hal yang sia-sia				
47.	Saya tidak peduli dengan jenjang karier rekan kerja				
48.	Saya senang melihat rekan kerja sukses setelah saya bantu				
49.	Saya memberikan masukan kepada rekan kerja dalam mencapai puncak karirnya				
50.	Saya tidak menyukai rekan kerja yang lebih sukses dari pada saya				
51.	Saya tidak memberikan masukan dan ide kepada rekan kerja demi kemajuan karirnya				

D-2 Skala Persepsi Gaya Kepemimpinan Transformasional

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1.	Pimpinan di instansi menekankan pentingnya tujuan serta komitmen dalam bekerja				
2.	Sayamerasa pimpinan memberikan contoh penanaman nilai-nilai positif pada bawahannya				
3.	Pimpinan mengajarkan kepada saya bagaimana mengatasi masalah yang muncul dalam instansi				
4.	Pimpinan memotivasi bawahan dalam bekerja				
5.	Pimpinan mempertimbangkan perasaan bawahannya sebelum mengambil keputusan				
6.	Pimpinan saat ini mempunyai tujuan yang pasti, sehingga memacu saya dalam bekerja				
7.	Pimpinan di instansi mengajak para bawahan untuk bekerja secara maksimal				
8.	Sayamerasa pimpinan mendorong bawahan untuk berprestasi				
9.	Saya termotivasi untuk berangkat lebih awal karena menyaksikan pimpinan yang datang sebelum jam kerja dimulai				
10.	Pimpinan saat ini mampu membentuk dan membina kerjasama yang baik antar bawahan yang dipimpinnya				
11.	Pimpinan menyapa ketika bertemu dengan bawahan				
12.	Pimpinan memberikan saya fasilitas yang				

	nyaman untuk bekerja				
13.	Saya dan pimpinan senang melakukan komunikasi mengenai masalah yang berkaitan dengan pekerjaan				
14.	Pimpinan memberikan pengarah langsung kepada bawahan dalam mengerjakan pekerjaan yang ditugaskan				
15.	Pimpinan mengunjungi bawahan ketika sakit				
16.	Saya merasa pimpinan memberikan penghargaan atas prestasi kerja bawahan				
17.	Pimpinan memberikan pelatihan pengembangan sesuai dengan bidang bawahan				
18.	Pimpinan mampu memberikan solusi baru dalam masalah bawahan				
19.	Pimpinan memberikan penalaran dan kepercayaan diri dalam memecahkan masalah yang terjadi dalam instansi				
20.	Saya merasa pimpinan saat ini bijaksana				
21.	Pimpinan memberi tahu bagaimana cara mengerjakan pekerjaan dengan baik				
22.	Pimpinan mendorong saya untuk sukses				
23.	Pimpinan menjadi contoh bawahan dalam bekerja				
24.	Pemimpin membolehkan saya melihat masalah-masalah instansi sebagai kesempatan belajar				
25.	Pimpinan mampu mendorong bawahan untuk lebih aktif bekerjasama				

26.	Pemimpin saat ini mampu menginspirasi bawahan dengan rencana masa depan				
27.	Pemimpin membangun suasana kerja yang professional sehingga tercapai hasil kerja yang diharapkan				
28.	Pemimpin merupakan seseorang yang sangat saya percaya				
29.	Saya merasa pimpinan saat ini dapat dijadikan panutan bawahan				
30.	Pimpinan saat ini memimpin dengan “bertindak” bukan hanya sekedar “berbicara”				

LAMPIRAN E

TABULASI DATA SKALA PENELITIAN

E-1 Tabulasi Data Skala Perilaku Kewarganegaraan Organisasi (OCB)

E-2 Tabulasi Data Skala Persepsi Gaya Kepemimpinan Transformasional

E-1 Tabulasi Data Skala Perilaku Kewarganegaraan Organisasi (OCB)

	Item 1	Item 2	Item 3	Item 4	Item 5	Item 6	Item 7	Item 8	Item 9	Item 10
Subjek 1	4	3	2	2	3	3	3	1	3	3
Subjek 2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3
Subjek 3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3
Subjek 4	4	3	4	3	3	2	4	3	4	3
Subjek 5	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3
Subjek 6	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
Subjek 7	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2
Subjek 8	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3
Subjek 9	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
Subjek 10	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
Subjek 11	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
Subjek 12	4	3	3	2	4	3	3	3	2	3
Subjek 13	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3
Subjek 14	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
Subjek 15	4	4	1	3	4	3	3	4	3	3
Subjek 16	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
Subjek 17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Subjek 18	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3
Subjek 19	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Subjek 20	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4
Subjek 21	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
Subjek 22	4	2	4	3	4	3	4	4	2	2
Subjek 23	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3
Subjek 24	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
Subjek 25	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3
Subjek 26	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3
Subjek 27	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3
Subjek 28	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
Subjek 29	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3
Subjek 30	3	4	3	3	3	3	4	4	2	3
Subjek 31	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
Subjek 32	4	3	4	3	3	3	3	4	3	2
Subjek 33	4	3	4	4	4	3	4	4	3	2
Subjek 34	2	2	3	2	2	3	4	4	3	2
Subjek 35	4	3	4	3	3	2	4	3	4	3
Subjek 36	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3
Subjek 37	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
Subjek 38	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2
Subjek 39	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3
Subjek 40	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
Subjek 41	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
Subjek 42	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
Subjek 43	4	3	3	2	4	3	3	3	2	3
Subjek 44	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3
Subjek 45	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
Subjek 46	2	4	1	3	4	3	3	4	3	3

Item 11	Item 12	Item 13	Item 14	Item 15	Item 16	Item 17	Item 18	Item 19	Item 20
3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
3	3	3	4	3	4	3	4	2	3
3	3	3	4	3	4	4	4	3	3
3	4	4	3	3	3	4	4	4	4
4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	2	3	2	2	2	4
3	3	3	4	3	3	4	3	2	3
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	4	3	3	3	2	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	4	4	2	2	3
3	3	4	4	3	3	4	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	3	3	4	4	1	4	2
3	3	3	2	1	3	4	3	3	4
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	4	3	2	2	4	3	2	2
3	3	4	3	3	3	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
4	4	3	2	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
4	4	4	2	3	3	4	4	4	4
3	2	2	3	3	2	2	4	3	2
3	4	4	3	3	3	4	4	4	4
4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	2	3	2	2	2	4
3	3	3	4	3	3	4	3	2	3
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	4	3	3	3	2	4	3	3	3

Item 21	Item 22	Item 23	Item 24	Item 25	Item 26	Item 27	Item 28	Item 29	Item 30
3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
4	3	2	3	3	2	4	4	3	3
4	3	2	3	3	2	4	4	3	3
3	4	4	3	3	3	4	4	2	3
3	3	3	3	2	4	4	4	2	3
4	4	4	3	3	3	4	3	3	4
4	4	3	2	2	3	3	4	4	3
4	3	2	3	3	2	4	4	3	3
4	4	4	3	3	3	4	4	3	4
4	4	4	3	3	3	4	3	4	4
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
4	4	4	4	4	3	4	4	3	3
3	3	3	3	2	3	3	2	2	3
4	4	4	4	3	2	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	4	4	3	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	1	4	3	3	4
4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
2	3	3	2	3	2	4	3	3	3
4	3	4	3	3	2	3	2	4	3
3	4	3	2	3	2	4	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
4	3	3	3	3	2	3	3	3	3
3	3	4	3	4	2	4	3	3	4
3	3	3	3	3	2	3	3	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	2	3	3	4	3	3	4
4	4	4	4	3	3	4	3	3	3
4	4	2	3	3	2	4	3	2	2
3	4	4	3	3	3	4	4	2	3
3	3	3	3	2	4	4	4	2	3
4	4	4	3	3	3	4	3	3	4
4	4	3	2	2	3	3	4	4	3
4	3	2	3	3	2	4	4	3	3
4	4	4	3	3	3	4	4	3	4
4	4	4	3	3	3	4	3	4	4
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
4	4	4	4	4	3	4	4	3	3
4	4	3	2	2	3	3	4	4	3
4	3	2	3	3	2	4	4	3	3
4	4	4	3	3	3	4	3	4	4
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
4	4	4	4	4	3	4	4	3	3
3	3	3	3	2	3	3	2	2	3

Item 41	Item 42	Item 43	Item 44	Item 45	Item 46	Item 47	Item 48	Item 49	Item 50	Item 51	total
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	150
3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	163
3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	166
1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	3	167
3	4	4	4	3	4	3	4	3	2	3	175
4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	189
4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	159
3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	162
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	194
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	198
3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	157
3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	160
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	155
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	196
3	3	3	2	2	3	3	2	1	2	3	147
3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	192
3	2	4	4	2	3	3	4	2	3	4	154
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	158
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	155
3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	171
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	152
4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	174
3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	162
4	2	3	4	2	3	3	4	4	2	4	148
3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	156
3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	160
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	155
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	154
3	3	4	3	2	4	3	4	3	4	3	169
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	154
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	152
3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	170
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	187
3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	147
1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	3	167
3	4	4	4	3	4	3	4	3	2	3	175
4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	189
4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	159
3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	162
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	194
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	198
3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	157
3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	160
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	155
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	195
3	3	3	2	2	3	3	2	1	2	3	145

Item 11	Item 12	Item 13	Item 14	Item 15	Item 16	Item 17	Item 18	Item 19	Item 20
3	3	4	3	2	3	3	3	3	3
3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	3	3	3	3	3	4
4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	3	4	4	3	3
3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	2	4	3	3	3	4
4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	3	3	3	4	4	4
3	3	3	3	2	3	3	4	3	4
4	4	4	3	3	3	3	3	3	4
3	3	3	4	4	4	4	2	1	3
4	4	4	3	3	3	2	2	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	3	3
4	3	3	3	2	2	4	3	3	3
4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	3	3	4	4	3	2	3	2	4
4	3	3	3	3	3	3	3	4	4
3	4	3	3	3	3	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	2	2	3	4
4	4	3	3	3	4	4	3	3	4
3	2	4	3	1	2	2	3	3	4
3	4	4	4	4	4	3	3	3	3
3	2	2	2	3	3	4	4	4	1
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	3	3	2	3	3	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	2
2	2	3	3	2	2	3	2	3	2
4	3	4	3	3	3	3	3	3	4
4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	3	4	4	3	3
3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	2	4	3	3	3	4
4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	3	3	3	4	4	4
3	3	3	3	2	3	3	4	3	4

LAMPIRAN F

ANALISIS DATA

F-1 Uji Normalitas

F-2 Linieritas

F-3 Hipotesis

F-1 Uji Normalitas

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
OCB	46	166.61	15.939	145	198
PERSEPSI_GK	46	99.59	9.885	73	115

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		OCB	PERSEPSI_GK
N		46	46
Normal Parameters ^a	Mean	166.61	99.59
	Std. Deviation	15.939	9.885
Most Extreme Differences	Absolute	.179	.096
	Positive	.179	.095
	Negative	-.117	-.096
Kolmogorov-Smirnov Z		1.214	.654
Asymp. Sig. (2-tailed)		.105	.786
a. Test distribution is Normal.			

F-2 Uji Linieritas

Model Description

Model Name	MOD_1
Dependent Variable 1	OCB
Equation 1	Linear
Independent Variable	PERSEPSI_GK
Constant	Included
Variable Whose Values Label Observations in Plots	Unspecified

Case Processing Summary

	N
Total Cases	46
Excluded Cases ^a	0
Forecasted Cases	0
Newly Created Cases	0

a. Cases with a missing value in any variable are excluded from the analysis.

Variable Processing Summary

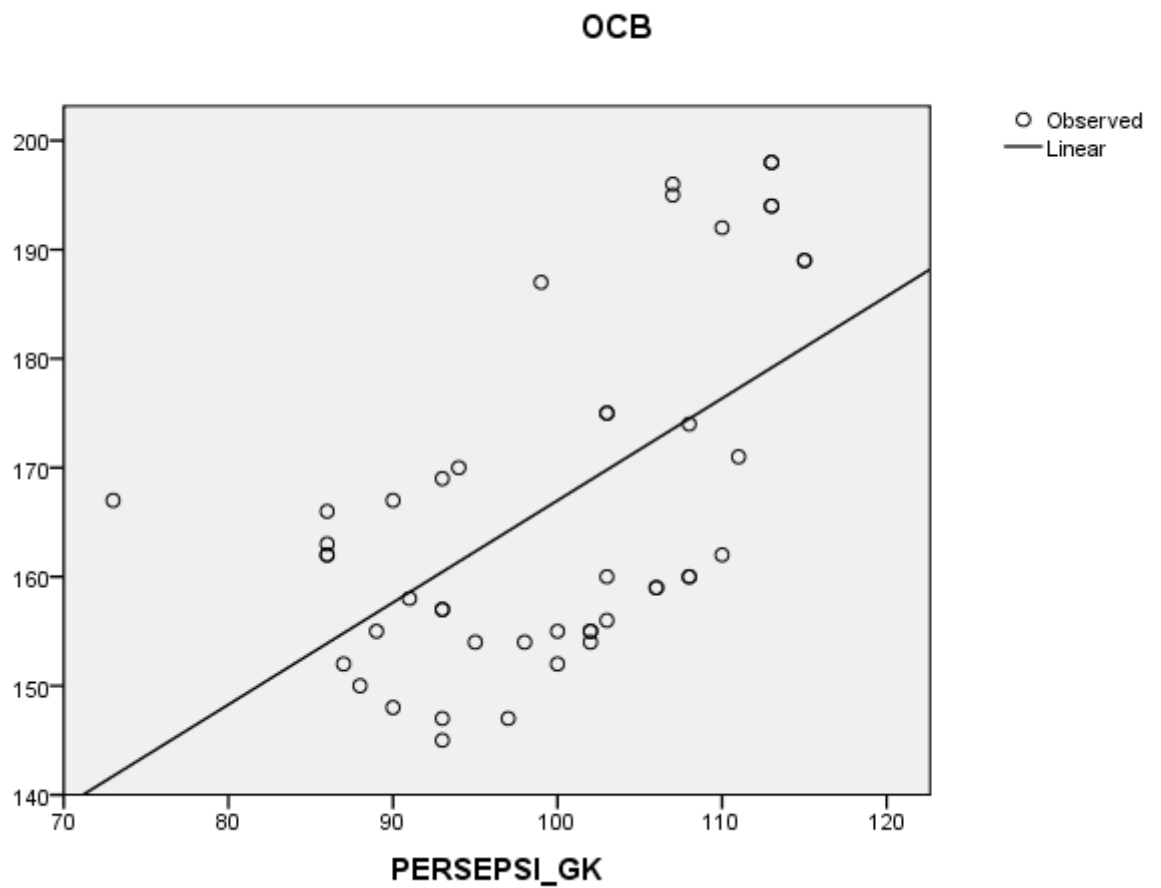
	Variables	
	Dependent	Independent
	OCB	PERSEPSI_GK
Number of Positive Values	46	46
Number of Zeros	0	0
Number of Negative Values	0	0
Number of Missing Values		
User-Missing	0	0
System-Missing	0	0

Model Summary and Parameter Estimates

Dependent Variable: OCB

Equation	Model Summary					Parameter Estimates	
	R Square	F	df1	df2	Sig.	Constant	b1
Linear	.337	22.374	1	44	.000	73.376	.936

The independent variable is PERSEPSI_GK.



F-3 Hipotesis

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
OCB	166.61	15.939	46
PERSEPSI_GK	99.59	9.885	46

Correlations

		OCB	PERSEPSI_GK
OCB	Pearson Correlation	1	.581**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	46	46
PERSEPSI_GK	Pearson Correlation	.581**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	46	46

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

LAMPIRAN G

SURAT PERIJINAN PENELITIAN DAN DOKUMENTASI PENELITIAN

G – 1 Surat Ijin Penelitian

G – 2 Surat Balasan Ijin Penelitian

G – 3 Dokumentasi

G – 1 Surat Ijin Penelitian



YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
 Jl. Raya Kaligawe Km.4 Semarang 50112 Telp. (024) 6583584 (8 Sal) Fax.(024) 6582455
 email : informasi@unissula.ac.id web : www.unissula.ac.id



FAKULTAS PSIKOLOGI

Bismillah Membangun Generasi Khaira Ummah

Nomor : 700/C.1/Psi-SA/IV/2018 08 Sya'ban 1439 H.
 Lamp. : - 24 April 2018 M.
 Perihal : Mohon Ijin Penelitian

Kepada Yth : Kanwil DJP Jawa Tengah I
 Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dalam rangka memenuhi tugas akhir penyusunan skripsi, bersama ini kami memohonkan ijin untuk mahasiswa Fakultas Psikologi Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang melakukan kegiatan Penelitian di Kanwil DJP Jawa Tengah I Semarang.

Data tersebut diperlukan untuk bahan penulisan skripsi mahasiswa sebagai berikut :

Nama : Ulfa Noviana
 Nim : 30701401557
 Alamat : Jl. Pedurungan Tengah VI C Semarang
 Judul Skripsi : Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Transaksional Dengan Perilaku Kewarganegaraan Organisasi (OCB) Pada Karyawan.
 Subyek : Karyawan
 Dosen Pembimbing : Abdurrohman, S.Psi, M.Si

Sebagai bahan persyaratan berikut ini kami lampirkan KTM dan KTP yang bersangkutan.

Demikian permohonan kami atas bantuannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



Titin Suprihatin, S.Psi, M.Psi
 NIDN : 0605017601

Tembusan : 1. Yang Bersangkutan
 2. Arsip

G – 2 Surat Balasan Ijin Penelitian



KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
DIREKTORAT JENDERAL PAJAK
KANTOR WILAYAH DJP JAWA TENGAH I

GEDUNG KEUANGAN NEGARA SEMARANG II, JALAN IMAM BONJOL NOMOR 1 D SEMARANG 50173
TELEPON (024) 3544065, 3544055; FAKSIMILE (024) 3540416; SITUS www.pajak.go.id
LAYANAN INFORMASI DAN KELUHAN KRING PAJAK 1500200:

Nomor : S- 137 /WPJ.10/BD.05/2018
Sifat : Segera
Hal : Jawaban Permohonan Izin Penelitian

26 April 2018

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Sultan Agung Semarang
Jl. Raya Kaligawe Km. 4
Semarang

Sehubungan dengan surat Saudara Nomor: 700/C.1/Psi-SA/IV/2018 tanggal 24 April 2018 hal Permohonan Izin Penelitian atas :

Nama/NIM : Ulfa Noviana / 30701401557

dengan ini Kanwil DJP Jawa Tengah I memberikan izin kepada mahasiswa yang bersangkutan untuk ~~magang~~penyebaran kuesioner/penelitian dan atau riset pada kantor kami sepanjang bahan-bahan keterangan/data yang dapat digunakan untuk keperluan akademis yang tidak untuk dipublikasikan dan tidak menyangkut rahasia jabatan / negara sebagaimana diatur dalam ketentuan Pasal 34 UU KUP.

Setelah selesai melaksanakan riset/penelitiannya, mahasiswa yang bersangkutan agar dapat memberikan *soft-copy* atau satu *hard-copy* hasil riset/penelitian tersebut sebagai bahan masukan bagi kami. *Soft-copy* dimaksud dapat dikirim melalui email ke alamat sebagai berikut : perpustakaan@pajak.go.id. *Hard-copy* dikirim ke alamat Kanwil DJP Jawa Tengah I, Jalan Imam Bonjol Nomor 1 D, Semarang.

Demikian disampaikan untuk dapat dimaklumi.



a.n. Kepala Kantor
Kepala Bidang P2 Humas

Eka Damayanti Unggianingsih
NIP 19670105 199310 2 001

G – 3 Dokumentasi

