

**MODEL PENINGKATAN KINERJA GURU DAN STAF MELALUI  
SERVANT LEADERSHIP DAN OCB SERTA VARIABEL BURNOUT  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi pada sekolah dibawah naungan LP MA,ARIF kabupaten Demak)**

**Tesis**

**Untuk memenuhi sebagai persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S2**

**Program Magister Manajemen**



**Diusulkan Oleh :**

**Zaenal Abidin**

**NIM :MM16571776**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
SEMARANG 2018**

**MODEL PENINGKATAN KINERJA GURU DAN STAF MELALUI  
SERVANT LEADERSHIP DAN OCB SERTA VARIABEL BURNOUT  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi pada sekolah dibawah naungan LP MA,ARIF kabupaten Demak)**

Disusun Oleh :  
Zaenal Abidin  
MM16571776

Telah dipertahankan di depan penguji  
Pada tanggal 23 Maret 2018

**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing

Hj. Nurhidayati, SE, M.Si, Ph.D

Penguji

Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D

Dr. Hendar, SE, M.Si

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen  
Tanggal 27 Maret 2018



Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si

Ketua Program Studi Magister Manajemen



**YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG  
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)  
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)  
MAGISTER MANAJEMEN**

Jl. Raya Kaligawe Km. 4 Po. Box 1054/SM Telp. 024-6583584 psw. 537 Semarang 50112

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul:

**Model Peningkatan Kinerja Guru dan Staf melalui Servant Leadership dan OCB serta Variabel Burnout sebagai Variabel Intervening ( Studi pada Sekolah dibawah Naungan LP MA,ARIF Kabupaten Demak )**

dan dimajukan untuk diuji pada : 23 Maret 2018, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 23 Maret 2018

Yang memberi pernyataan

ZAENAL ABIDIN

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis merangkap anggota tim penguji tesis:

Hj. Nurhidayati, SE, M.Si, Ph.D

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis:

Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis:

Dr. Hendar, SE, M.Si