

**MODEL PENINGKATAN *JOB SATISFACTION*
BERBASIS *SPIRITUAL LEADERSHIP* DENGAN
MODERASI *MEANING IN LIFE***

**Tesis
Untuk memenuhi sebagai persyaratan
Mencapai derajat Sarjana S2**

Program Magister Manajemen



Disusun Oleh :

Sandi Yudha Wardana

MM. 15551735

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
SEMARANG
2017**

Tesis

MODEL PENINGKATAN *JOB SATISFACTION* BERBASIS *SPIRITUAL LEADERSHIP* DENGAN MODERASI *MEANING IN LIFE*

Disusun Oleh :
Sandi Yudha Wardana
MM. 15551735

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya
dapat diajukan dihadapan sidang panitia ujian Tesis
Program Studi Magister Manajemen
Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Semarang, 7 Desember 2017
Pembimbing,



Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM

MODEL PENINGKATAN *JOB SATISFACTION* BERBASIS *SPIRITUAL LEADERSHIP* DENGAN MODERASI *MEANING IN LIFE*

Disusun Oleh :
Sandi Yudha Wardana
MM. 15551735

Telah dipertahankan di depan penguji
Pada tanggal 29 Desember 2017

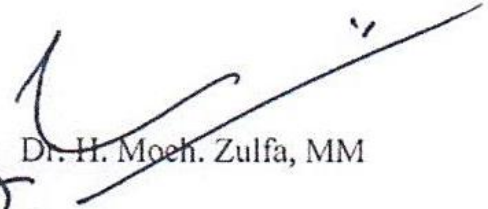
Susunan Dewan Penguji

Pembimbing

Penguji



Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM



Dr. H. Moeh. Zulfa, MM



Dr. Heru Sulistyono, SE, M.Si

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen
Tanggal Januari 2018



Prof. Dr. Widodo, SE, M.Si
Ketua Program Studi Magister Manajemen



**YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG (UNISSULA)
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)
MAGISTER MANAJEMEN**

Jl. Raya Kaligawe Km. 4 Po. Box 1054/SM Telp. 024-6583584 psw. 537 Semarang 50112

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul:

Model Peningkatan Job Satisfaction berbasis Spiritual Leadership dengan Moderasi Meaning In Life

dan dimajukan untuk diuji pada : 29 Desember 2017, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah pemikiran sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 29 Desember 2017

Yang memberi pernyataan

SANDI YUDHA WARDANA

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis merangkap anggota tim penguji tesis:

Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis:

Dr. H. Moch. Zulfa, MM

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis:

Dr. Heru Sulistyono, SE, M.Si

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sandi Yudha Wardana

NIM : MM 1555 1735

Program Studi : Magister Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Alamat Asal : Perum Griya Medoho Acri no. 63-64, Semarang

No. HP / Email : 081 390 2555 10 / sandiyudhaw@gmail.com

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa ~~Tugas Akhir/Skripsi~~/Tesis/Disertasi* dengan judul :

Model Peningkatan Job Satisfaction Berbasis Spiritual Leadership dengan
Moderasi Meaning in Life

dan menyetujuinya menjadi hak milik Universitas Islam Sultan Agung serta memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif untuk disimpan, dialihmediakan, dikelola dalam pangkalan data, dan dipublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis selama tetap mencantumkan nama penulis sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta/Plagiarisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Islam Sultan Agung.

Semarang, April 2018

Yang menyatakan,



Sandi Yudha W.

*Coret yang tidak perlu

PRAKATA

Assalamu'alaikum Warohmatullaahi Wabarokaatuh

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat, berkah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat mengajukan Tesis ini dengan judul **Model Peningkatan *Job Satisfaction* berbasis *Spiritual Leadership* dengan Moderasi *Meaning in Life*** sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister pada program studi magister manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak penyelesaian Tesis ini tidak akan terwujud. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah membantu selama proses penyelesaian Tesis ini, terutama kepada :

1. Allah Subhanahu Wa Ta'ala, karena atas rahmat-Nya sehingga Tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
3. Bapak Drs. Widiyanto, M.Si, Ph.D selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
4. Ibu Dr. Hj. Nunung Ghoniyah, MM selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan Tesis ini.
5. Ayahanda dan ibunda tercinta yang selalu melimpahkan doa, pengorbanan dan cinta kasih yang tidak akan pernah bisa penulis balas dengan apapun. Kalian menunjukkan betapa indahnyanya dunia, menjadi putra dari kalian merupakan anugerah terbesar dari kasih sayang Allah Subhanahu Wa Ta'ala.
6. Aditia Bagus Iswandanu dan Citra Dihayu Probowati selaku kakak penulis yang telah bersama melewati hari dengan penuh semangat, suka cita, dan pengalaman.

7. Andina Ayu Mandira atas perhatian, kesabaran, kesetiaan dan cinta kasih yang diberikan. Semoga Allah selalu menganugrahkan kita rahmat, berkah, karunia, ridho, dan kasih sayang-Nya serta memberikan yang terbaik untuk hidup kita.
8. Rekan-rekan kerja di CV. Putmasari Pratama, yang telah terus mensupport dan memberi saya semangat untuk terus menyelesaikan tesis saya. *See you on top Guys*
9. Teman-teman angkatan 55 MM FE Unissula, terima kasih telah menemani penulis melewati masa-masa kuliah yang luar biasa dan telah menjadi bagian kehidupan yang indah. Sukses selalu buat hidup dan pertemanan kita.
10. Seluruh pihak yang membantu hingga terselainya Tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Semoga apa yang telah diberikan kepada penulis akan dibalas Allah Subhanahu Wa Ta'ala dengan limpahan rahmat dan hidayah-Nya.

Dalam penulisan tesis ini, penulis menyadari tesis ini masih jauh dari sempurna, mengingat keterbatasan dan pengalaman yang ada pada diri penulis. Oleh karena itu, saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan.

Akhir kata penulis berharap Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak yang membutuhkan. Aamiin.

Wassalamu'alaikum Warohmatullaahi Wabarokaatuh

Semarang, Desember 2017

Penulis,

Sandi Yudha Wardana